

Kvartalsrapport

Q3 2025

21 oktober 2025

ASSA ABLOY

Experience a safer and
more open world

God tillväxt och stark marginal

Tredje kvartalet

- Omsättningen uppgick till 38 146 MSEK (37 418), med 3% (0) i organisk tillväxt och 5% (4) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -6% (-3).
- Organisk försäljningstillväxt var god för EMEA, Entrance Systems, Global Technologies och Americas, medan organisk försäljning minskade för Asia Pacific.
- Fem förvärv genomfördes i kvartalet med en total årsomsättning om cirka 500 MSEK.
- Rörelseresultatet¹ (EBITA) ökade med 3% och uppgick till 6 815 MSEK (6 609), med en rörelsemarginal på 17,9% (17,7).
- Rörelseresultatet¹ (EBIT) ökade med 3% och uppgick till 6 416 MSEK (6 255), med en rörelsemarginal på 16,8% (16,7).
- Nettoresultatet¹ uppgick till 4 144 MSEK (4 033).
- Vinst per aktie¹ uppgick till 3,73 SEK (3,63).
- Operativt kassaflöde uppgick till 6 969 MSEK (6 341).

Organisk tillväxt

+3%

Förvärvad tillväxt netto

+5%

Rörelseresultat (EBIT)¹

+3%

Vinst per aktie¹

+3%

Omsättning och resultat

	Tredje kvartalet			Januari-September		
	2024	2025	Δ	2024	2025	Δ
Omsättning, MSEK	37 418	38 146	2%	110 586	114 102	3%
Varav:						
Organisk tillväxt	91	1 119	3%	-1 020	2 671	3%
Förvärv och avyttringar	1 579	1 853	5%	9 111	5 417	5%
Valutaeffekt	-1 133	-2 243	-6%	-1 251	-4 572	-5%
Rörelseresultat¹ (EBIT), MSEK	6 255	6 416	3%	17 767	18 216	3%
EBITA-marginal ¹ , %	17,7%	17,9%		17,0%	17,0%	
Rörelsemarginal¹ (EBIT), %	16,7%	16,8%		16,1%	16,0%	
Resultat före skatt ¹ , MSEK	5 377	5 563	3%	15 229	15 648	3%
Nettoresultat ¹ , MSEK	4 033	4 144	3%	11 422	11 658	2%
Operativt kassaflöde, MSEK	6 341	6 969	10%	15 042	14 845	-1%
Vinst per aktie¹, SEK	3,63	3,73	3%	10,28	10,49	2%

¹ Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 13, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kommentar från VD och koncernchef

God tillväxt och stark marginal

Jag är glad att kunna rapportera ett starkt resultat på en fortsatt delvis utmanande marknad. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3% med ytterligare 5% förvärvad nettotillväxt. Valutaeffekterna var negativa på -6%, vilket resulterade i en total tillväxt på 2% under det tredje kvartalet.

EMEIA levererade god organisk tillväxt på 4%, drivet av stark tillväxt i Norden och Centraleuropa. Entrance Systems växte 4% organiskt, med tillväxt i alla segment. Perimeter Security och Pedestrian segmenten hade den starkaste tillväxten och Industrial segmentet växte återigen som ett resultat av att lastkajsordrar konverterades till försäljning. Global Technologies rapporterade god organisk tillväxt på 3% med positiv utveckling inom både Global Solutions och HID. Americas uppnådde också en god tillväxt på 3%, drivet av North America Non-Residential segmentet. North America Residential segmentets försäljning minskade under kvartalet då höga räntenivåer fortsatt håller tillbaka efterfrågan inom nybyggnation. Asia Pacific hade en organisk försäljningsnedgång på 4% där god tillväxt i de flesta regionerna mer än motverkades av en kraftig försäljningsnedgång i Kina.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 3% till 6 416 MSEK trots betydande negativa valutaeffekter och höjda tullar. Rörelsemarginalen förbättrades med 10 punkter till 16,8% (16,7), den högsta marginalen för ett enskilt kvartal på tio år. Marginalen stärktes av en utmärkt hävstång på 41% till följd av MFP besparingar, åtgärder för att motverka tullarna och starkare tillväxt i affärsenheter med högre marginal. Det operativa kassaflödet var starkt och uppgick till 6 969 MSEK med en utmärkt kassakonvertering på 125%.

Elektromekanisk transformation drivs av långsiktiga trender

ASSA ABLOY ligger i framkant i övergången från mekaniska till elektromekaniska produktlösningar och leder utvecklingen när vår bransch förändras. Skiftet stärker vår motståndskraft, även när vi navigerar genom en delvis utmanande marknad. Övergången drivs av starka, långsiktiga trender: ökande efterfrågan på säkerhet och trygghet, skärpta regelverk och standarder, digitalisering och framväxten av nya tekniker som IoT och mobil åtkomst. Demografiska förändringar, en yngre generation med hög digital kompetens och en åldrande befolkning i behov av vård, accelererar behovet av mer bekväma, tillförlitliga och effektiva elektromekaniska och digitala lösningar.

Våra resultat återspeglar denna utveckling. Hittills i år har våra elektromekaniska produkter haft en stark valutajusterad tillväxt på 12%. Detta är ett direkt resultat av våra konsekventa investeringar i innovation. Det är viktigt att notera att den mekaniska basen fortfarande är central för vår framgång. De flesta elektromekaniska lösningar bygger på mekaniska plattformar, som vi också fortsätter att investera i för att säkra vår långsiktiga konkurrenskraft.

Förvärv spelar också en viktig roll i vår strategi, de utökar vårt produkt- och lösningserbjudande och ger oss tillgång till ny teknik. Under kvartalet genomförde vi fem förvärv och vår pipeline är fortsatt stark.

Vi har framgångsrikt navigerat igenom de tre första kvartalen, och med ett kvartal kvar av 2025 är vi på väg att leverera ytterligare ett starkt år.

Tack för ditt fortsatta förtroende för ASSA ABLOY.

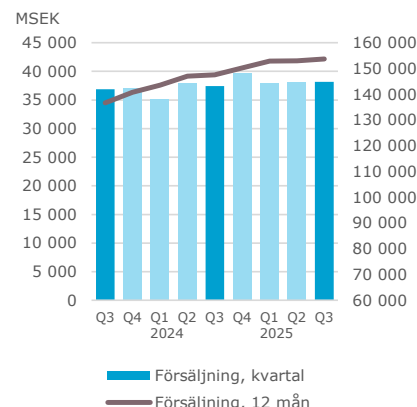
Stockholm, 21 oktober 2025



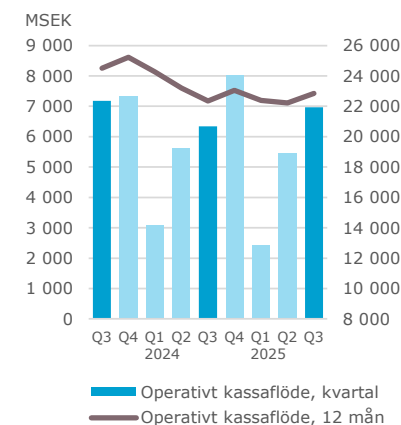
Nico Delvaux
VD och koncernchef



Försäljning per kvartal och senaste 12 mån



Operativt kassaflöde per kvartal och senaste 12 mån



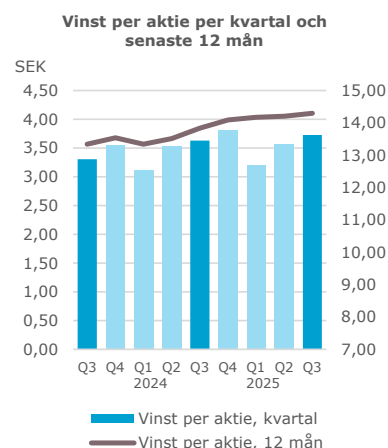
Tredje kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 38 146 MSEK (37 418). Den organiska tillväxten uppgick till 3% (0). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 5% (4), varav 6% (4) från förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -6% (-3).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 6 815 MSEK (6 609). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 17,9% (17,7). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 6 416 MSEK (6 255), en ökning med 3%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,8% (16,7). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med -476 MSEK (-194).

Finansnettot uppgick till -853 MSEK (-878). Koncernens resultat före skatt² var 5 563 MSEK (5 377), en ökning med 3% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt² påverkades av valutaeffekter med -444 MSEK (-172). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 14,6% (14,4). Effektiv inkomstskatt 2025, på helårsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, förväntas bli 25,5% (25,2 för helåret 2024). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till SEK 3,73 (3,63), en ökning med 3% jämfört med föregående år.

Operativt kassaflöde uppgick till 6 969 MSEK (6 341), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 1,25 (1,18). Vid utgången av kvartalet uppgick skuldsättningsgraden till 0,65 (0,66). Den finansiella nettoskulden uppgick till 66 681 MSEK (70 253). Nya obligationer emitterades under kvartalet till ett värde av 5 489 MSEK medan 4 656 MSEK i långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 48 563 MSEK (54 989) medan kortfristig upplåning var 14 426 MSEK (11 958).



Första nio månaderna

Koncernens omsättning för de första nio månaderna av 2025 uppgick till 114 102 MSEK (110 586), motsvarande en ökning med 3%. Den organiska tillväxten var 3% (-1). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 5% (9), varav 6% (11) förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -5% (-1).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA)² uppgick till 19 421 MSEK (18 783). Motsvarande EBITA-marginal² uppgick till 17,0% (17,0). Koncernens rörelseresultat (EBIT)² uppgick till 18 216 MSEK (17 767) vilket var en ökning med 3% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal² var 16,0% (16,1).

Vinst per aktie före och efter utspädning² för de första nio månaderna av 2025 uppgick till 10,49 SEK (10,28), en ökning med 2% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 14 845 MSEK (15 042), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 0,95 (0,99).

Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 158 MSEK (150) för kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 831 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

² Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 13, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kvartalskommentar per division

Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 6 325 MSEK (6 010) och den organiska tillväxten var 4% (1). Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Centraleuropa och Norden, medan vi hade en mindre organisk tillväxt för Mellanöstern/Afrika/Indien. Organisk försäljning minskade för Sydeuropa och Storbritannien/Irland. Tillväxt från förvärv var 5%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 951 MSEK (869), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,0% (14,5). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,3% (15,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 179 MSEK (923).

Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 10 840 MSEK (11 214) och den organiska tillväxten var 3% (4). Organisk försäljningstillväxt var stark för North America Non-Residential segmentet, medan den organiska försäljningen minskade för både North America Residential och Latinamerika. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 003 MSEK (2 149), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,5% (19,2). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,6% (12,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 679 MSEK (2 339).

Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 119 MSEK (2 425) och den organiska tillväxten var -4% (-6). Organisk försäljningstillväxt var god för Pacific & Northeast Asia, medan den minskade betydligt för Greater China & Southeast Asia. Tillväxt från förvärv var 0%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 217 MSEK (193), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 10,2% (7,9). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 6,2% (5,6). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 318 MSEK (267).

Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 6 729 MSEK (6 313) och den organiska tillväxten var 3% (2). Organisk försäljningstillväxt var god för både HID och Global Solutions. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 10%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 330 MSEK (1 195), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 19,8% (18,9). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 14,7% (13,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 659 MSEK (1 339).

Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 12 595 MSEK (11 973), och den organiska tillväxten var 4% (-2). Organisk försäljningstillväxt var stark för både Perimeter Security och Pedestrian, medan den organiska tillväxten var god för Doors and Automation och Industrial. Tillväxt från förvärv var 7%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 187 MSEK (2 047), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,4% (17,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 19,4% (20,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 336 MSEK (2 622).

Förvärv och avyttringar

Förvärv

Fem förvärv konsoliderades under det tredje kvartalet 2025. Det sammanlagda förvärvspriset för alla verksamheter som förvärvats under de första nio månaderna av året, inklusive justeringar från tidigare års förvärv, uppgick till 10 571 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskultdfri basis var 11 898 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 8 331 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 911 MSEK.

Den 18 augusti 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat SiteOwl, en ledande molnbaserad mjukvaruplattform som moderniserar livscykelhanteringen av fysisk säkerhet.

Den 10 juli 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Calmell, en spansk tillverkare av smarta kort, smarta pappersbiljetter och biljetter med magnetremsa. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 330 MSEK.

Hållbar utveckling

Vi närmar oss slutet av vårt hållbarhetsprogram 2025, och vi fokuserar på att avsluta programmet positivt. Vattenintensitet är ett område där vi gör stora framsteg mot vårt mål. Vid vår tillverkningsanläggning i Porto Feliz i Brasilien, där flera vattenintensiva processer används, förbrukades tidigare 50 miljoner liter vatten per år, vilket motsvarar den årliga vattenförbrukningen för 350 hushåll. Vårt team tog ett innovativt grepp och kombinerade jonbytesresin, omvänd osmos och vakuumförångningsteknik. Detta resulterade i en minskning med 98% av vattenförbrukningen på plats, eftersom processvattnet nu cirkulerar i ett slutet system, där vattnet återanvänds flera gånger. Projektet ledde också till en betydande minskning av kemikalieförbrukningen samt finansiella besparingar.

Detta projekt minskade vattenförbrukningen för division Americas med över 4%. Utöver vattenförbrukning fortsätter vi att göra mycket goda framsteg för övriga mål för 2025.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för de första nio månaderna av 2025 till 4 519 MSEK (4 360). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 272 MSEK (339). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 6 MSEK (21). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 24,4% (26,7%).

Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Accounting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2025.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 17 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, såsom risker relaterade till företagsförvärv, legala risker, miljömässiga risker och IT-säkerhetsrisker. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt.

Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms för närvarande vara begränsad. Införandet av tullar av olika slag mellan länder kan få en negativ påverkan på verksamheten på både kort- och lång sikt, även om ASSA ABLOYS tillverkning huvudsakligen sker på lokal nivå. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen 2024.

Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 30 september 2025, har en effekt om 3% på omsättningen under det fjärde kvartalet 2025 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli något bidragande under det fjärde kvartalet 2025.

Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 30 september 2025 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det fjärde kvartalet 2025 jämfört med motsvarande period föregående år bli -9%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det fjärde kvartalet 2025.

Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det tredje kvartalet 2025.

Stockholm den 21 oktober 2025



Nico Delvaux
VD och koncernchef

Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2025 publiceras den 5 februari 2026.

Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell,
IR-chef, telefon: 070-275 67 68, E-mail: bjorn.tibell@assaabloy.com

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens**
den 21 oktober 2025 kl. 09.00
som sänds via Internet assaabloy.com/investors.

Det finns möjlighet att ställa frågor per
telefon: 08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 oktober 2025 kl. 8.00 CEST.

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 703 40
107 23 Stockholm
Besöksadress
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00
Fax +46 (0)8 506 485 85
www.assaabloy.com
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 22/2025

Finansiell information - Koncernen

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		Jan-sep	
	2024	2025	2024	2025
Försäljningsintäkter	37 418	38 146	110 586	114 102
Kostnad för sålda varor	-21 662	-21 684	-64 442	-65 683
Bruttoresultat	15 756	16 463	46 144	48 418
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader	-9 521	-10 043	-28 400	-31 514
Realisationsresultat från avyttring av dotterföretag, inkl. exitkostnader ¹	-43	3	-75	-231
Resultatandel i intressebolag	19	6	22	18
Rörelseresultat	6 211	6 429	17 692	16 692
Finansnetto	-878	-853	-2 537	-2 568
Resultat före skatt	5 333	5 575	15 154	14 123
Inkomstskatt	-1 333	-1 421	-3 789	-3 707
Periodens resultat	4 000	4 154	11 366	10 416
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3 998	4 149	11 367	10 411
Innehav utan bestämmande inflytande	2	5	-1	6
Vinst per aktie				
Före och efter utspädning, SEK	3,60	3,74	10,23	9,37
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	3,63	3,73	10,28	10,49

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		Jan-sep	
	2024	2025	2024	2025
Periodens resultat	4 000	4 154	11 366	10 416
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	36	-48	213	-66
Summa	36	-48	213	-66
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	39	-18	1	-65
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	-187	4	-91	-111
Säkringskostnad	-5	5	-5	17
Omräkningsdifferenser	-3 269	-558	656	-11 017
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	2	-1	0	4
Summa	-3 419	-567	561	-11 172
Summa övrigt totalresultat	-3 384	-615	774	-11 237
Totalresultat för perioden	616	3 539	12 140	-821
Totalresultat för perioden hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	616	3 532	12 143	-820
Innehav utan bestämmande inflytande	1	8	-3	-1

¹ Exitkostnader avser kostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023.

Finansiell information - Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	30 sep	
	2024	2024	2025
MSEK			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	145 405	135 662	140 024
Materiella anläggningstillgångar	12 653	12 222	11 724
Nyttjanderättstillgångar	6 295	5 670	6 233
Andelar i intressebolag	710	693	582
Övriga finansiella tillgångar	698	494	655
Uppskjutna skattefordringar	2 097	1 829	2 071
Summa anläggningstillgångar	167 859	156 570	161 290
Omsättningstillgångar			
Varulager	21 020	20 579	20 477
Kundfordringar	23 444	22 767	22 496
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	6 778	8 040	8 473
Likvida medel	4 504	4 073	3 319
Summa omsättningstillgångar	55 747	55 459	54 766
SUMMA TILLGÅNGAR	223 605	212 029	216 056
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	107 071	100 731	102 875
Innehav utan bestämmande inflytande	10	16	123
Summa eget kapital	107 080	100 746	102 998
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	54 989	54 077	48 563
Långfristiga leasingskulder	4 817	4 103	4 845
Uppskjutna skatteskulder	3 322	3 606	4 191
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	2 927	2 691	3 669
Summa långfristiga skulder	66 056	64 477	61 267
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	11 958	10 515	14 426
Kortfristiga leasingskulder	1 737	1 787	1 700
Leverantörsskulder	12 594	11 373	10 972
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	24 180	23 132	24 692
Summa kortfristiga skulder	50 469	46 806	51 790
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	223 605	212 029	216 056

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
MSEK			
Ingående balans 1 januari 2024	91 629	16	91 644
Periodens resultat	11 367	-1	11 366
Övrigt totalresultat	776	-2	774
Summa totalresultat	12 143	-3	12 140
Utdelning	-2 999	0	-2 999
Aktierelaterade ersättningar	-42	-	-42
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	3	3
Summa transaktioner med aktieägare	-3 041	3	-3 038
Utgående balans 30 september 2024	100 731	16	100 746
Ingående balans 1 januari 2025	107 071	10	107 080
Periodens resultat	10 411	6	10 416
Övrigt totalresultat	-11 231	-6	-11 237
Summa totalresultat	-820	-1	-821
Utdelning	-3 277	-9	-3 286
Aktierelaterade ersättningar	-99	-	-99
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	124	124
Summa transaktioner med aktieägare	-3 375	115	-3 261
Utgående balans 30 september 2025	102 875	123	102 998

Finansiell information - Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		Jan-sep	
	2024	2025	2024	2025
LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	6 211	6 429	17 692	16 692
Återläggning av				
Avskrivningar/nedskrivningar	1 380	1 452	4 082	4 444
Jämförelsestörande poster	43	-13	75	1 524
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	44	24	39	79
Omstruktureringsbetalningar	-150	-158	-425	-450
Förändring av rörelsekapital	802	1 193	-1 400	-2 031
Kassaflöde före räntor och skatt	8 331	8 928	20 062	20 259
Erlagd och erhållen ränta	-1 032	-1 054	-2 454	-2 549
Betald inkomstskatt	-1 505	-1 142	-3 707	-3 709
Kassaflöde från löpande verksamheten	5 794	6 732	13 901	14 001
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-655	-549	-1 680	-1 828
Investeringar i dotterbolag	-5 050	-1 243	-9 141	-9 534
Avyttringar av dotterbolag	-	-	402	798
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 705	-1 792	-10 419	-10 564
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning	-	0	-2 999	-3 286
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	0	-	-1
Amorteringar av leasingskulder	-453	-514	-1 311	-1 487
Upptagna lån och amorteringar, netto	861	-3 177	3 455	270
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	408	-3 691	-856	-4 504
PERIODENS KASSAFLÖDE	496	1 249	2 626	-1 066
LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel vid periodens början	3 605	2 086	1 466	4 504
Periodens kassaflöde	496	1 249	2 626	-1 066
Omräkningsdifferens i likvida medel	-28	-16	-18	-118
Likvida medel vid periodens slut	4 073	3 319	4 073	3 319

Kvartalsinformation - Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG										Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån
MSEK	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	2024	2025	2024	rullande
Försäljningsintäkter	36 881	36 970	35 200	37 968	37 418	39 575	37 940	38 015	38 146	110 586	114 102	150 162	153 677
Organisk tillväxt	1%	0%	-2%	-1%	0%	0%	2%	3%	3%	-1%	3%	-1%	-
Bruttoresultat ¹	15 123	15 024	14 530	15 858	15 756	16 584	16 221	16 301	16 459	46 144	48 981	62 728	65 565
Bruttomarginal ¹	41,0%	40,6%	41,3%	41,8%	42,1%	41,9%	42,8%	42,9%	43,1%	41,7%	42,9%	41,8%	42,7%
EBITDA ¹	7 148	7 312	6 728	7 485	7 635	8 092	7 164	7 627	7 868	21 848	22 660	29 940	30 752
EBITDA-marginal ¹	19,4%	19,8%	19,1%	19,7%	20,4%	20,4%	18,9%	20,1%	20,6%	19,8%	19,9%	19,9%	20,0%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-995	-1 304	-988	-1 051	-1 026	-1 194	-1 114	-1 072	-1 053	-3 065	-3 239	-4 259	-4 433
EBITA ¹	6 152	6 008	5 740	6 434	6 609	6 898	6 051	6 555	6 815	18 783	19 421	25 681	26 319
EBITA-marginal ¹	16,7%	16,2%	16,3%	16,9%	17,7%	17,4%	15,9%	17,2%	17,9%	17,0%	17,0%	17,1%	17,1%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-376	-285	-313	-349	-354	-369	-405	-400	-399	-1 016	-1 205	-1 386	-1 574
Rörelseresultat (EBIT) ¹	5 777	5 722	5 427	6 085	6 255	6 529	5 645	6 155	6 416	17 767	18 216	24 296	24 745
Rörelsemarginal (EBIT) ¹	15,7%	15,5%	15,4%	16,0%	16,7%	16,5%	14,9%	16,2%	16,8%	16,1%	16,0%	16,2%	16,1%
Jämförelsestörande poster ¹	-367	-183	-18	-13	-43	54	-1 337	-200	13	-75	-1 524	-21	-1 470
Rörelseresultat (EBIT)	5 409	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	17 692	16 692	24 275	23 275
Rörelsemarginal (EBIT)	14,7%	15,0%	15,4%	16,0%	16,6%	16,6%	11,4%	15,7%	16,9%	16,0%	14,6%	16,2%	15,1%
Finansnetto	-900	-843	-811	-849	-878	-845	-879	-836	-853	-2 537	-2 568	-3 382	-3 413
Resultat före skatt	4 509	4 696	4 598	5 223	5 333	5 739	3 429	5 119	5 575	15 154	14 123	20 893	19 862
Vinstmarginal	12,2%	12,7%	13,1%	13,8%	14,3%	14,5%	9,0%	13,5%	14,6%	13,7%	12,4%	13,9%	12,9%
Inkomstskatt	-1 139	-717	-1 150	-1 306	-1 333	-1 483	-981	-1 305	-1 421	-3 789	-3 707	-5 272	-5 191
Periodens resultat	3 371	3 979	3 449	3 917	4 000	4 255	2 448	3 814	4 154	11 366	10 416	15 621	14 671
Periodens resultat hänförligt till:													
Moderbolagets aktieägare	3 386	3 959	3 452	3 917	3 998	4 272	2 449	3 812	4 149	11 367	10 411	15 639	14 682
Innehav utan bestämmande inflytande	-15	20	-3	0	2	-17	-1	1	5	-1	6	-18	-11

OPERATIVT KASSAFLÖDE										Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån
MSEK	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	2024	2025	2024	rullande
Rörelseresultat (EBIT)	5 409	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	17 692	16 692	24 275	23 275
Återläggning jämförelsestörande poster	367	183	18	13	43	-54	1 337	200	-13	75	1 524	21	1 470
Avskrivningar	1 371	1 590	1 301	1 400	1 380	1 563	1 519	1 473	1 452	4 082	4 444	5 645	6 007
Rörelsens nettoinvesteringar	-604	-727	-429	-596	-655	-383	-737	-542	-549	-1 680	-1 828	-2 063	-2 211
Förändring av rörelsekapital	1 754	1 927	-2 091	-111	802	1 608	-2 788	-436	1 193	-1 400	-2 031	208	-422
Erlagd och erhållen ränta	-738	-778	-650	-772	-1 032	-797	-754	-741	-1 054	-2 454	-2 549	-3 251	-3 346
Amorteringar av leasingsskulder	-409	-420	-402	-456	-453	-485	-511	-461	-514	-1 311	-1 487	-1 797	-1 972
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	27	0	-60	55	44	-25	50	5	24	39	79	14	55
Operativt kassaflöde	7 177	7 315	3 096	5 604	6 341	8 010	2 424	5 452	6 969	15 042	14 845	23 052	22 856
Kassakonvertering	1,47	1,50	0,67	1,07	1,18	1,41	0,51	1,03	1,25	0,99	0,95	1,10	1,07

NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING										Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån
MSEK	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	2024	2025	2024	rullande
Nettoskuld vid periodens ingång	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	64 109	70 253	64 109	66 927
Operativt kassaflöde	-7 177	-7 315	-3 096	-5 604	-6 341	-8 010	-2 424	-5 452	-6 969	-15 042	-14 845	-23 052	-22 856
Omstruktureringbetalningar	167	190	137	138	150	323	166	126	158	425	450	748	773
Betalad inkomstskatt	2 456	1 825	712	1 490	1 505	1 065	686	1 881	1 142	3 707	3 709	4 772	4 774
Förvärv och avyttringar	3 783	1 903	2 038	2 182	5 592	3 297	7 670	1 112	1 645	9 812	10 428	13 109	13 725
Utdelning	-	2 666	-	2 999	-	2 999	-	3 286	0	2 999	3 286	5 999	6 285
Omvärdering av nettopensionsförpliktsen	41	12	-142	-96	-50	266	60	-36	64	-288	87	-22	353
Förändring av leasingsskulder	111	125	292	-105	-95	149	261	133	-79	92	316	241	465
Omräkningsdifferens m.m.	-496	-4 033	3 488	-342	-2 033	3 236	-5 231	-1 663	-108	1 113	-7 002	4 349	-3 765
Nettoskuld vid periodens utgång	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	66 927	66 681	70 253	66 681
Skuldsättningsgrad	0,71	0,70	0,68	0,68	0,66	0,66	0,70	0,71	0,65				

NETTOSKULD										Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån
MSEK	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	2024	2025	2024	rullande
Räntebärande fordringar	-495	-459	-504	-248	-257	-249	-244	-240	-230				
Likvida medel	-1 688	-1 466	-2 437	-3 605	-4 073	-4 504	-4 139	-2 086	-3 319				
Derivatinstrument, netto	284	-595	251	116	-456	26	-948	-1 454	-856				
Pensionsavsättningar	1 471	1 435	1 283	1 186	1 232	1 478	1 465	1 458	1 552				
Leasingsskulder	5 641	5 443	6 020	6 001	5 890	6 554	6 304	6 281	6 545				
Räntebärande skulder	63 523	59 751	63 425	64 748	64 591	66 948	69 003	66 869	62 989				
Totalt	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681				

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING										Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån
MSEK	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	2024	2025	2024	rullande
Goodwill	119 006	92 873	99 680	99 317	99 199	106 874	107 281	104 012	101 985				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15 333	34 831	36 000	36 970	36 463	38 531	35 579	35 929	38 040				
Materiella anläggningstillgångar	12 111	11 460	12 129	12 134	12 222	12 653	11 684	11 652	11 724				
Nyttjanderättstillgångar	5 501	5 296	5 837	5 789	5 670	6 295	6 068	6 005	6 233				
Övrigt sysselsatt kapital	13 958	12 060	14 534	14 605	14 478	13 019	13 340	13 662	12 529				
Strukturreseerv	-941	-767	-662	-514	-358	-39	-1 130	-998	-831				
Sysselsatt kapital	164 969	155 753	167 517	168 300	167 674	177 333	172 822	170 262	169 679				
Nettoskuld	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681				
Innehav utan bestämmande inflytande	36	16	12	12	16	10	132	118	123				
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	96 197	91 629	99 969	100 090	100 731	107 071	101 249	99 316	102 875				

ÖVRIGA NYCKELTAL MM										Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån
	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	2024	2025	2024	rullande
Vinst per aktie, SEK	3,05	3,56	3,11	3,53	3,60	3,85	2,21	3,43	3,74				
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	3,31	3,56	3,12	3,54	3,63	3,81	3,20	3,57	3,73				
Eget kapital per aktie, SEK	86,60	82,49	90,00	90,11	90,68	96,39	91,15	89,41	92,62				
Avkastning på sysselsatt kapital	16,3%	15,6%	14,6%	14,0%	14,2%	14,4%	14,2%	14,2%	14,2%				
Avkastning på eget kapital	14,7%	15,3%	15,3%	15,2%	15,6%	15,7%	14,5%	14,6%	14,4%				
Nettoskuld/EBITDA	2,6	2,3	2,4	2,4	2,3	2,3	2,4	2,3	2,2				
Medelantal anställda	56 289	56 845	61 282	62 538	62 634	62 825	64 460	64 652	63 723				
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	132 788	142 611	153 385	164 603	165 649	168 363	172 654	173 049	174 100				
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776				
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	-285	10	-13	-10	-33	41	-1 103	-149	10				

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringsskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via [assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)

Rapportering per division

Q3 respektive 30 sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	5 849	6 159	11 180	10 811	2 176	1 921	6 258	6 681	11 956	12 574	-	-	37 418	38 146
Försäljningsintäkter, internt	161	166	34	28	250	198	55	48	17	20	-517	-461	-	-
Försäljningsintäkter	6 010	6 325	11 214	10 840	2 425	2 119	6 313	6 729	11 973	12 595	-517	-461	37 418	38 146
Organisk tillväxt	1%	4%	4%	3%	-6%	-4%	2%	3%	-2%	4%	-	-	0%	3%
Förvärv och avyttringar	1%	5%	1%	2%	0%	0%	11%	10%	7%	7%	-	-	4%	5%
Valutaeffekt	-3%	-4%	-4%	-8%	-2%	-9%	-3%	-6%	-3%	-6%	-	-	-3%	-6%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	1	4	12	-	6	2	-	-	19	6
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	869	951	2 149	2 003	193	217	1 195	1 330	2 047	2 187	-198	-272	6 255	6 416
Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster	14,5%	15,0%	19,2%	18,5%	7,9%	10,2%	18,9%	19,8%	17,1%	17,4%	-	-	16,7%	16,8%
Jämförelsestörande poster ¹	-20	0	0	5	-23	2	-	5	-	1	-	-	-43	13
Rörelseresultat (EBIT)	849	951	2 149	2 009	169	219	1 195	1 335	2 047	2 188	-198	-272	6 211	6 429
Rörelsemarginal (EBIT)	14,1%	15,0%	19,2%	18,5%	7,0%	10,3%	18,9%	19,8%	17,1%	17,4%	-	-	16,6%	16,9%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	849	951	2 149	2 009	169	219	1 195	1 335	2 047	2 188	-198	-272	6 211	6 429
Återföring jämförelsestörande poster	20	0	0	-5	23	-2	-	-5	-	-1	-	-	43	-13
Avskrivningar	236	270	397	390	97	90	249	293	387	391	15	17	1 380	1 452
Rörelsens nettoinvesteringar	-127	-105	-146	-146	-57	-56	-181	-96	-130	-142	-14	-2	-655	-549
Amorteringar av leasingsskulder	-70	-88	-86	-87	-32	-29	-49	-71	-208	-228	-9	-12	-453	-514
Förändring av rörelsekapitalet	14	151	25	519	66	96	125	203	527	127	45	97	802	1 193
Operativt kassaflöde per division	923	1 179	2 339	2 679	267	318	1 339	1 659	2 622	2 336	-161	-171	7 329	7 999
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											44	24	44	24
Erlagd och erhållen ränta											-1 032	-1 054	-1 032	-1 054
Operativt kassaflöde													6 341	6 969

Jan-sep respektive 30 sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	18 138	18 686	33 210	33 084	6 188	5 649	17 516	19 160	35 534	37 524	-	-	110 586	114 102
Försäljningsintäkter, internt	479	470	98	92	715	603	170	154	77	61	-1 539	-1 380	-	-
Försäljningsintäkter	18 617	19 156	33 308	33 176	6 904	6 252	17 686	19 314	35 611	37 584	-1 539	-1 380	110 586	114 102
Organisk tillväxt	0%	1%	2%	3%	-5%	-4%	-5%	6%	0%	2%	-	-	-1%	3%
Förvärv och avyttringar	2%	4%	21%	2%	-5%	0%	9%	7%	5%	8%	-	-	9%	5%
Valutaeffekt	-1%	-2%	-2%	-5%	-2%	-5%	-1%	-4%	-2%	-4%	-	-	-1%	-5%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	4	12	12	-	6	6	-	-	22	18
Rörelseresultat, exkl jämf.störande poster	2 591	2 731	6 257	5 999	500	508	2 970	3 354	6 068	6 340	-620	-716	17 767	18 216
Rörelsemarginal, exkl jämf.störande poster	13,9%	14,3%	18,8%	18,1%	7,2%	8,1%	16,8%	17,4%	17,0%	16,9%	-	-	16,1%	16,0%
Jämförelsestörande poster ¹	-38	-426	0	-274	-37	-126	-	-408	-	-121	-	-169	-75	-1 524
Rörelseresultat (EBIT)	2 553	2 305	6 257	5 726	464	381	2 970	2 946	6 068	6 218	-620	-885	17 692	16 692
Rörelsemarginal (EBIT)	13,7%	12,0%	18,8%	17,3%	6,7%	6,1%	16,8%	15,3%	17,0%	16,5%	-	-	16,0%	14,6%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	2 553	2 305	6 257	5 726	464	381	2 970	2 946	6 068	6 218	-620	-885	17 692	16 692
Återföring jämförelsestörande poster	38	426	0	274	37	126	-	408	-	121	-	169	75	1 524
Avskrivningar	729	777	1 154	1 211	298	275	743	830	1 120	1 299	38	52	4 082	4 444
Rörelsens nettoinvesteringar	-364	-320	-563	-463	-39	-169	-347	-337	-338	-538	-28	-1	-1 680	-1 828
Amorteringar av leasingsskulder	-211	-230	-258	-277	-98	-93	-145	-174	-579	-677	-21	-36	-1 311	-1 487
Förändring av rörelsekapitalet	-463	-592	-1 041	-578	-103	-129	-560	-231	978	-311	-211	-189	-1 400	-2 031
Operativt kassaflöde per division	2 281	2 366	5 549	5 893	558	392	2 662	3 442	7 249	6 112	-841	-890	17 456	17 315
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											39	79	39	79
Erlagd och erhållen ränta											-2 454	-2 549	-2 454	-2 549
Operativt kassaflöde													15 042	14 845
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	13 893	15 455	33 038	32 190	5 470	4 944	19 804	22 725	26 993	26 671	-	-	99 199	101 985
Övriga immateriella tillgångar	1 513	2 554	21 110	19 548	1 865	1 640	3 621	4 937	8 315	9 330	40	30	36 463	38 040
Materiella anläggningstillgångar	3 254	3 214	3 218	3 106	1 417	1 179	1 691	1 449	2 595	2 749	48	26	12 222	11 724
Nyttjanderättstillgångar	844	993	1 526	1 630	308	228	585	764	2 287	2 459	119	158	5 670	6 233
Övrigt sysselsatt kapital	3 513	2 726	3 218	2 940	1 294	1 251	2 706	2 487	4 273	3 419	-526	-294	14 478	12 529
Justerat sysselsatt kapital	23 017	24 943	62 110	59 414	10 354	9 242	28 407	32 363	44 462	44 628	-318	-80	168 032	170 510
Strukturreserv	-162	-309	-23	-37	-15	-49	-40	-254	-113	-90	-5	-92	-358	-831
Sysselsatt kapital	22 856	24 634	62 087	59 378	10 339	9 193	28 367	32 109	44 349	44 538	-324	-173	167 674	169 679
Avkastning på sysselsatt kapital	15,8%	15,3%	12,7%	12,6%	5,6%	6,2%	13,8%	14,7%	20,2%	19,4%	-	-	14,2%	14,2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 239	24 089	63 971	63 154	10 757	10 046	28 020	31 324	40 663	45 107	-	-	165 649	174 100
Medelantal anställda	12 314	12 398	18 135	17 319	6 828	6 588	8 504	8 846	16 575	18 280	278	293	62 634	63 723

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringsskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	24 214	24 447	37 867	44 213	9 133	8 200	22 930	23 955	46 570	49 347	-	-	140 716	150 162
Försäljningsintäkter, internt	617	651	141	128	1 151	920	169	224	95	104	-2 173	-2 027	-	-
Försäljningsintäkter	24 831	25 098	38 009	44 340	10 284	9 120	23 099	24 179	46 665	49 451	-2 173	-2 027	140 716	150 162
Organisk tillväxt	-2%	0%	6%	2%	-2%	-6%	9%	-2%	1%	-1%	-	-	3%	-1%
Förvärv och avyttringar	6%	1%	22%	16%	5%	-3%	5%	7%	2%	7%	-	-	8%	8%
Valutaeffekt	5%	0%	6%	-1%	2%	-2%	5%	0%	6%	0%	-	-	5%	0%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	7	22	11	12	-	11	-	-	18	45
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	3 388	3 552	7 186	8 207	662	619	3 996	4 224	7 807	8 493	-854	-799	22 185	24 296
Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster	13,6%	14,2%	18,9%	18,5%	6,4%	6,8%	17,3%	17,5%	16,7%	17,2%	-	-	15,8%	16,2%
Jämförelsestörande poster ¹	-551	-48	2 908	67	-27	-40	-2 492	-	-133	-	-104	-	-400	-21
Rörelseresultat (EBIT)	2 837	3 505	10 094	8 274	635	580	1 504	4 224	7 673	8 493	-958	-799	21 785	24 275
Rörelsemarginal (EBIT)	11,4%	14,0%	26,6%	18,7%	6,2%	6,4%	6,5%	17,5%	16,4%	17,2%	-	-	15,5%	16,2%
Rörelseresultat (EBIT)	2 837	3 505	10 094	8 274	635	580	1 504	4 224	7 673	8 493	-958	-799	21 785	24 275
Återföring jämförelsestörande poster	551	48	-2 908	-67	27	40	2 492	-	133	-	104	-	400	21
Avskrivningar	1 055	989	1 154	1 604	424	401	1 013	1 006	1 484	1 592	44	53	5 174	5 645
Rörelsens nettoinvesteringar	-627	-434	-631	-740	-202	63	-378	-440	-576	-483	-6	-29	-2 419	-2 063
Amorteringar av leasingsskulder	-276	-280	-255	-342	-129	-130	-188	-202	-675	-812	-21	-30	-1 543	-1 797
Förändring av rörelsekapitalet	643	44	726	-1 148	457	45	-298	-3	2 352	1 228	-44	43	3 836	208
Operativt kassaflöde per division	4 183	3 872	8 181	7 581	1 213	997	4 145	4 585	10 391	10 017	-881	-763	27 232	26 289
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											123	14	123	14
Erlagd och erhållen ränta											-2 122	-3 251	-2 122	-3 251
Operativt kassaflöde													25 232	23 052
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	13 232	14 552	32 382	36 524	5 379	5 582	18 989	21 504	22 891	28 711	-	-	92 873	106 874
Övriga immateriella tillgångar	1 366	1 498	21 652	22 753	1 937	1 863	2 968	3 848	6 876	8 531	32	39	34 831	38 531
Materiella anläggningstillgångar	3 166	3 287	3 037	3 487	1 398	1 331	1 556	1 763	2 260	2 740	43	45	11 460	12 653
Nyttjanderättstillgångar	976	831	1 598	1 606	295	309	553	768	1 858	2 671	17	110	5 296	6 295
Övrigt sysselsatt kapital	2 120	2 256	2 875	3 636	1 324	1 399	1 827	2 136	3 830	3 180	84	412	12 060	13 019
Justerat sysselsatt kapital	20 860	22 423	61 544	68 006	10 332	10 485	25 891	30 018	37 715	45 833	177	607	156 520	177 373
Strukturreseerv	-298	-60	-150	-22	-43	9	-89	74	-182	-35	-5	-5	-767	-39
Sysselsatt kapital	20 562	22 363	61 395	67 984	10 289	10 494	25 802	30 093	37 533	45 798	172	602	155 753	177 333
Avkastning på sysselsatt kapital	14,8%	15,9%	16,3%	12,7%	5,8%	5,8%	15,2%	14,8%	20,3%	20,1%	-	-	15,6%	14,4%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 872	22 353	44 025	64 462	11 396	10 656	26 295	28 510	38 502	42 249	-	-	142 611	168 363
Medelantal anställda	12 188	12 212	13 358	17 889	7 099	6 758	7 895	8 651	16 028	17 035	276	279	56 845	62 825

¹ För information om jämförelsestörande poster för 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Finansiell information – Noter

NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

Försäljning per världsdel Q3

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Europa	5 088	5 381	25	15	193	150	1 707	1 843	4 433	4 811	-248	-230	11 199	11 970
Nordamerika	172	242	9 968	9 805	531	589	3 112	3 491	6 679	6 861	-147	-106	20 314	20 882
Central- och Sydamerika	28	26	1 002	907	11	5	191	151	69	88	-17	-11	1 284	1 165
Afrika	284	252	4	2	3	5	256	121	13	18	-10	-12	550	385
Asien	404	378	204	101	960	723	734	831	392	392	-60	-57	2 634	2 367
Oceanien	35	47	11	9	727	648	312	292	387	426	-35	-45	1 437	1 377
Totalt	6 010	6 325	11 214	10 840	2 425	2 119	6 313	6 729	11 973	12 595	-517	-461	37 418	38 146

Försäljning per världsdel Jan-sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Europa	15 956	16 560	62	44	547	449	4 968	5 610	13 479	14 716	-777	-685	34 234	36 695
Nordamerika	502	523	29 918	30 066	1 597	1 689	8 335	9 632	19 749	20 149	-403	-338	59 699	61 722
Central- och Sydamerika	78	65	2 920	2 776	40	21	587	433	186	242	-44	-35	3 767	3 503
Afrika	761	786	6	5	6	12	698	384	37	62	-31	-32	1 477	1 217
Asien	1 210	1 094	374	264	2 656	2 213	2 156	2 395	1 108	1 197	-175	-171	7 330	6 991
Oceanien	110	128	26	21	2 058	1 867	942	859	1 052	1 218	-110	-119	4 078	3 973
Totalt	18 617	19 156	33 308	33 176	6 904	6 252	17 686	19 314	35 611	37 584	-1 539	-1 380	110 586	114 102

Försäljning per produktgrupp Q3

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 770	2 782	6 941	5 211	1 382	1 152	109	111	2	2	-229	-192	10 975	9 066
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 981	2 299	2 660	2 688	418	429	6 201	6 614	322	296	-217	-197	11 364	12 129
Säkerhetsdörrar och beslag	1 167	1 203	1 579	2 910	608	524	3	4	1 132	1 253	-50	-51	4 440	5 842
Entréautomatik	92	40	34	32	17	14	-	-	10 517	11 044	-21	-20	10 639	11 110
Totalt	6 010	6 325	11 214	10 840	2 425	2 119	6 313	6 729	11 973	12 595	-517	-461	37 418	38 146

Försäljning per produktgrupp Jan-sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	8 619	8 523	16 474	15 985	3 934	3 453	339	319	5	5	-665	-569	28 705	27 716
Elektromekaniska och elektroniska lås	6 140	6 846	7 961	8 157	1 213	1 181	17 340	18 985	918	879	-652	-611	32 920	35 435
Säkerhetsdörrar och beslag	3 561	3 636	8 786	8 931	1 682	1 576	8	11	3 276	3 794	-133	-138	17 180	17 809
Entréautomatik	297	151	86	104	75	42	-	-	31 411	32 907	-89	-62	31 780	33 142
Totalt	18 617	19 156	33 308	33 176	6 904	6 252	17 686	19 314	35 611	37 584	-1 539	-1 380	110 586	114 102

NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

Konsoliderade förvärv 2025

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2024 (ca)	Konsoliderings-månad
3milliD & Third Millenium	Global technologies	USA & Storbritannien	<50	240	2025-01
InVue	Global technologies	USA	260	1 850	2025-01
Uhlmann & Zacher	EMEIA	Tyskland	110	240	2025-01
Wallace & Wallace	Entrance systems	Kanada	160	440	2025-02
GFS	EMEIA	Tyskland	<50	130	2025-03
Senior Architectural Systems	EMEIA	Storbritannien	150	680	2025-03
Pedestal PRO	Americas	USA	50	120	2025-04
TeleAlarm Group	Global technologies	Tyskland	70	330	2025-05
Kingspan Door Components	Entrance systems	Belgien	70	290	2025-06
Multi Acces	Entrance systems	Kanada	<50	<50	2025-06
Skidata India	Entrance systems	Indien	100	<50	2025-06
Calmell	Global technologies	Spanien	100	330	2025-07
Automated Doors & Access	Entrance systems	Kanada	<50	85	2025-07
SiteOwl	Americas	USA	<50	<50	2025-08
Intelligent Observation	Global technologies	USA	<50	<50	2025-08
ePark	Entrance systems	Sverige	<50	<50	2025-09

Finansiell information – Noter

Belopp redovisade i koncernen, MSEK	Q3		Jan-sep	
	2024	2025	2024	2025
Förvärvspris				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	5 211	1 238	9 775	9 644
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	65	-71	383	911
Verkligt värde tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	19
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-2	-35	-520	-4
Summa	5 274	1 132	9 638	10 571
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	1 327	2 994	2 463	5 549
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	435	411	724	683
Övriga anläggningstillgångar	255	103	323	147
Varulager	761	-17	1 177	552
Kortfristiga fordringar och placeringar	1 081	127	1 514	859
Likvida medel	245	102	380	479
Långfristiga skulder	-772	-683	-993	-2 032
Kortfristiga skulder	-1 000	-87	-1 480	-1 663
Summa	2 331	2 950	4 109	4 574
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	138
Goodwill	2 944	-1 818	5 529	6 134
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	5 211	1 238	9 775	9 644
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-245	-102	-380	-479
Erlagda och erhållna köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	84	107	-254	369
Summa	5 050	1 243	9 141	9 534

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära så länge analys pågår, och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2024 färdigställts.

NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 september 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	26 200	26 200			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	279	279			279
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	820	820		820	
Derivatinstrument - Innehas för handel	233	233		233	
Summa finansiella tillgångar	27 532	27 532	-	1 053	279
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	73 961	73 956			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 648	1 648			1 648
Leasingskulder	6 545	6 545			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	137	137		137	
Derivatinstrument - Innehas för handel	61	61		61	
Summa finansiella skulder	82 351	82 346	-	197	1 648

31 december 2024

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	28 345	28 345			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	325	325			325
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	316	316		316	
Derivatinstrument - Innehas för handel	103	103		103	
Summa finansiella tillgångar	29 090	29 090	-	419	325
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	79 541	79 535			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 362	1 362			1 362
Leasingskulder	6 554	6 554			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	221	221		221	
Derivatinstrument - Innehas för handel	224	224		224	
Summa finansiella skulder	87 903	87 897	-	445	1 362

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet avser aktier och andelar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillingar, dvs tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillingar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

Finansiell information - Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår	Jan-sep	
MSEK	2024	2024	2025
Rörelseresultat	2 138	339	272
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	6 520	1 084	1 759
Periodens resultat	7 548	1 275	1 874

Moderbolaget har inga poster i övrigt totalresultat

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	30 sep	
MSEK	2024	2024	2025
Anläggningstillgångar	54 165	54 431	53 393
Omsättningstillgångar	45 662	43 839	49 856
Summa tillgångar	99 827	98 270	103 249
Eget kapital	26 661	23 364	25 160
Obeskattade reserver	818	1 021	818
Långfristiga skulder	39 129	38 763	40 463
Kortfristiga skulder	33 219	35 121	36 807
Summa eget kapital och skulder	99 827	98 270	103 249

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingsskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.