

ASSA ABLOY

ÅRSREDOVISNING

1997



Ekonomisk information från ASSA ABLOY

Ekonomisk information kommer att publiceras enligt följande:

Delårsrapporter:

1 januari – 31 mars; den 5 maj 1998

1 januari – 30 juni; den 10 augusti 1998

1 januari – 30 september; den 5 november 1998

Bokslutskommuniké 1998:

den 9 februari 1999

Årsredovisning 1998:

mars 1999

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från

ASSA ABLOY AB

Box 703 40, 107 23 STOCKHOLM

Tel: 08-698 85 70. Fax: 08-698 85 85.

<http://www.assaabloy.se>

Välkommen till bolagsstämman

ASSA ABLOY AB (publ) org. nr. 556059-3575 håller sin ordinarie bolagsstämma tisdagen den 5 maj 1998 kl. 14.00 i Pelarsalen, City Conference Center, Norra Latin, Drottninggatan 71B, Stockholm.

Vem har rätt att delta i bolagsstämman?

Rätt att delta i ASSA ABLOY ABs bolagsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 25 april 1998, dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till ASSA ABLOY AB senast kl. 16.00 måndagen den 27 april 1998.

Hur blir man registrerad i aktieboken?

ASSA ABLOY ABs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas eget namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, sk rösträtsregistrering, ett par bankdagar före den 25 april 1998.

Hur anmäler man sig till bolagsstämman?

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till ASSA ABLOY AB, Box 703 40, 107 23 Stockholm eller per telefon 08-698 85 70.

Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer, samt uppgift om antal aktier. Aktieägare som vill delta i stämman måste ha anmält detta senast måndagen den 27 april 1998 kl. 16.00, då anmälningstiden går ut.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:75 SEK per aktie utdelas till aktieägarna för räkenskapsåret 1997.

INNEHÅLL

Året som gick	1
Detta är ASSA ABLOY	2
Historik	3
VD har ordet	4
Koncernens utveckling i sammandrag	6
Aktien	8
Organisation	10
Strategi och finansiella målsättningar	10
Medarbetare och ledningsfilosofi	12
Trenden mot högre säkerhet – produktutveckling	13
Miljöstyrning	13
Produkter	14
Sverige	18
Finland	20
Norge	22
Danmark	24
Tyskland	26
Storbritannien	28
Frankrike/Belgien	30
Tjeckien	32
USA	34
VingCard	38

EKONOMISK REDOVISNING

Förvaltningsberättelse	40
Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys	44
Koncernens balansräkning	45
Moderbolagets resultaträkning och kassaflödesanalys	46
Moderbolagets balansräkning	47
Noter	48
Revisionsberättelse	59
Styrelse	60
Koncernens ledningsgrupp	61
Adresser	62

ÅRET SOM GICK

- **Resultatet** efter finansiella intäkter och kostnader var 537 MSEK (345), vilket motsvarar en ökning på 55%
- **Omsättningen** var 6 968 MSEK (4 958), vilket motsvarar en ökning på 41%
- **Den organiska tillväxten** uppgick till 8,2 procent (7,6).
- **Kassaflödet** före skatt uppgick till 841 MSEK (469).
- **Vachette-gruppen med belgiska Litto och JPM Chauvat** förvärvades under våren 1997, vilket ger en ledande marknadsposition i Frankrike och Belgien.
- **FAB**, Tjeckiens ledande låsföretag, förvärvades under sommaren 1997.
- **Elsafe**, världens ledande leverantör av digitala kassaskåp till hotellrum, förvärvades av VingCard i juli 1997.
- **En nyemission** till ASSA ABLOYs aktieägare på 642 MSEK genomfördes som en del av finansieringen av förvärven.
- **Ett nytt femårigt låneavtal** om totalt 500 MUSD undertecknades i juni med ett syndikat bestående av 14 internationella banker.
- **Ett konvertibelt förlagslån** om 250 MSEK har under hösten 1997 emitterats till de anställda inom ASSA ABLOY-koncernen. Totalt tecknade sig 1 400 personer.



DETTA ÄR ASSA ABLOY



Bakgrund

ASSA ABLOY är världens största låsföretag med en förväntad omsättning överstigande 8 miljarder SEK 1998.

Marknadsandelen är cirka 5 procent på en mycket fragmenterad världsmarknad.

ASSA ABLOY har sin utgångspunkt i Norden med marknadsledande positioner i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Koncernen är också marknadsledande i Belgien, Frankrike, Tjeckien och Tyskland samt näst största aktör i USA. I England har koncernen en betydande ställning.

Genom VingCard är företaget världsledande inom elektronisk hotellåsning.

ASSA ABLOY verkar inom byggnadslås, industrilås, beslag och andra tillbehör, elektromekaniska lås och hotellåsning. I USA ingår också produktområdet säkerhetsdörrar och i Tjeckien billås.

Securitas ABs aktieägare erhöll Assa-gruppen som utdelning 1994, varefter Abloy förvärvades från Metra Oy Ab via en nyemission. Därigenom blev Metra Oy Ab största ägare i ASSA ABLOY.

Marknad

Globalt sett består låsmarknaden av många mindre och medelstora företag. Flera av dem har mycket starka positioner lokalt och lång historik. Det finns endast några stora multinationella aktörer, med ganska små andelar av världsmarknaden.

Låsmarknaden beräknas ha en total storlek på omkring 150 miljarder kronor. Cirka 50 procent av försäljningen går till eftermarknaden, vilket begränsar beroendet av den cykliska byggsektorn.

Starka varumärken, ett flertal lokala standarder, lång produktlivslängd och stort antal installerade lås bidrar också till stabilitet, liksom närhet till distributörer och kunder och märkestrohet.

Inom koncernen finns ett flertal mycket starka varumärken, såsom ASSA-Sverige, ABLOY-Finland, TrioVing-Norge, RUKO-Danmark, Vachette och JPM-Frankrike, FAB-Tjeckien, IKON-Tyskland, Sargent och Curries-USA samt VingCard och Elsafe inom hotellsäkerhet.

Tillväxtfaktorer

Trenden mot högre säkerhet

Trenden mot ett ökat säkerhetsmedvetande bidrar till att låsmarknaden uppvisar god tillväxt, några procent över BNP.

Elektronikinslaget

Elektromekaniska och elektroniska lås får successivt en ökad betydelse på den totala låsmarknaden. Elektronikens ersätter inte de traditionella mekaniska produkterna utan tillför kompletterande funktioner och högre säkerhet. Inslagen av elektronik bidrar därmed till marknadens tillväxt.

Nya marknader

Många nya växande marknader såsom Ryssland/Baltikum, Asien och Latinamerika utvecklas allt snabbare och befolkningens behov av säkerhet ökar i takt med köpkraften. Detta har skapat en efterfrågan på mer avancerade låsprodukter än de som tillverkas lokalt.

Konkurrenssituationen

Låsbranschen harmoniseras gradvis och blir allt mer internationaliserad liksom andra brancher. Produkternas långa livslängd och antalet installerade lås förlänger tidsperioden för vilken omvandlingen sker. Med ökad internationalisering och ökade kostnader för att utveckla produkter inom elektronikområdet ökar kraven på allt större enheter. Under de senaste åren har en strukturomvandling inletts där större koncerner bildas.

Stora internationella aktörer är bland andra amerikanska Ingersoll Rand (med bland annat Schlage i USA och Newman Tonks i England) vars låsdivision omsätter cirka 7 miljarder SEK och brittiska William Holding (med bland annat Yale i USA och Chubb i England) som omsätter cirka 5 miljarder SEK inom låsområdet.

Andra stora aktörer är amerikanska Black & Deckers låsdivision (med Kwikset i USA och Dom i Tyskland) som omsätter 4 miljarder SEK och schweiziska KABA som omsätter 2 miljarder SEK.

Lokalt finns det dessutom flera aktörer med betydande positioner, till exempel österrikiska Evva. Det samma gäller inom enskilda produktsegment, där exempelvis amerikanska Medeco har en stark ställning inom högsäkerhetscylindrar i USA samt kanadensiska Ilco Unican som är världsledande inom nyckelämnen.

Inom hotellås är såväl standard som produkter globala. VingCard har en ledande ställning med knappt hälften av världsmarknaden.

ASSA ABLOYs HISTORIK

ASSA ABLOY bildades 8 november 1994 genom en sammanslagning av låsverksamheterna i det svenska Securitas AB och det finska Metra Oy Ab.

Under de fyra år som gått sedan ASSA ABLOY bildades har koncernens omsättning ökat från 3,5 mdr SEK till cirka 7 mdr SEK 1997, av vilka cirka 2,5 mdr SEK tillkommit genom förvärv och cirka 1,0 mdr SEK genom organisk tillväxt.

Precise Security Supplies i Hongkong förvärvas

Precise Security Supplies (1993)

Wilhelm Dörrenhaus i Tyskland förvärvas

Wilhelm Dörrenhaus (1851)

Elsafe i Norge förvärvas

Elsafe (1979)

FAB i Tjeckien förvärvas

FAB (1911)

Abloy Security i Singapore förvärvas

Abloy Security (1983)

Vachette, JPM m fl i Frankrike förvärvas

JPM/Chauvat (1645) Laperche (1788)
Vachette (1864) Bezault (1870) Litto (1924)

Ambouw i Nederländerna förvärvas

Ambouw (1934)

Secureware i Singapore förvärvas

Secureware (1995)

Gorud i Norge förvärvas

Gorud Industrier (1917)

NT Møller Undall i Norge förvärvas

NT Møller Undall (1947) Låsgruppen (1996)

ESSEX i USA förvärvas

Sargent (1810) McKinney (1864) Curries (1958)
Graham (1968)

Cardkey i USA avyttras

Cardkey (1941)

ASSA ABLOY bildas och börsintroduceras i Stockholm

ASSA ABLOY startar bearbetningen av Kina och öppnar kontor samt förvärvar Precise Security Supplies i Hongkong.

1998

1997

1996

1995

1994

ASSA	ABLOY
Arrow (1949)	IKON (1926)
Ruko (1930)	Primo (1917)
SOLID (1915)	Abloy (1907)
Assa (1881)	TrioVing (1864)
FAS (1849)	Boda (1732)

(Årtal inom parentes avser etableringsår)

MEDARBETARNAS ENGAGEMANG BAKOM FRAMGÅNGARNA



VD och koncernchef Carl-Henric Svanberg

Resultatet ökade med 55 procent, från 345 MSEK till 537 MSEK. Faktureringen ökade från 4 958 MSEK till 6 968 MSEK, en ökning motsvarande 41 procent.

Främst tack vare fortsatt kapitalrationalisering uppgår kassaflödet till 841 MSEK, vilket är i linje med vår ambition om ett kassaflöde i nivå med, eller över resultatet.

Koncernens organiska tillväxt i lokala valutor uppgick till 8 procent, förvärven oräknade. Den genomsnittliga organiska tillväxten i bolagen var något högre, 10 procent, beroende på ökad produktionssamordning och ökat utnyttjande av egna produkter.

Under de fyra år som gått sedan ASSA ABLOY skapades har vi ökat omsättningen med 97 procent genom dels ett tiotal större och mindre förvärv och dels en stabil organisk tillväxt på cirka 8 procent. Samtidigt har vi femdubblat vinsten per aktie. Bakom framgångarna ligger en stor och engagerande insats från medarbetare och chefer på alla håll.

Tillväxten varierar något mellan våra huvudmarknader. De nordiska enheterna visar god tillväxt. Försäljningen i Finland växer med imponerande 19 procent. Nybygget i Finland har tagit rejäl fart efter att varit nästan obefintlig under några år, samtidigt som eftermarknaden är stark. Exporten utgör cirka 40 procent av försäljningen och visar samma ökningstakt. Där ingår bland annat försäljningen till Ryssland och Baltikum. Bakom Sveriges 13-procentiga tillväxtökning ligger bland annat en god eftermarknad, ökad export samt försäljning till andra bolag inom koncernen. Integrationen av det norska bolaget

Møller Undall som köptes 1996 löper mycket väl. Tillväxten ligger på 9 procent och resultateffekterna lär komma att överträffa våra förväntningar.

Den tyska marknaden är fortsatt svag. Vårt bolag IKON, som i huvudsak tillverkar och marknadsför låscylindrar, börjar nu bli i gott skick och förväntas generera en tvåsiffrig rörelsemarginal nästa år. Vi önskar nu, i likhet med ASSA ABLOYs strategi i andra länder, bredda vårt produktprogram. Som ett första steg köpte IKON därför i början av januari 1998 landets näst största tillverkare av låshus, Dörrenhaus. Bolaget omsätter 12 MDEM och har liksom IKON en marknadsandel på cirka 20 procent.

I USA fortsätter samtliga enheter att växa stabilt. Totalt ökade försäljningen med 11 procent. Motivationen är hög i alla delar av organisationen och vi bedömer att vi vuxit några procent mer än marknaden i övrigt. För närvarande genomförs betydande investeringar och rationaliseringar i de olika bolagen. Från och med årsskiftet kommer dessutom merparten av Sargents dörrstängare att tillverkas i Finland. Tidigare upphandlades de externt. Integrationen av ESSEX har gått mycket bra och resultatutvecklingen har överträffat de förväntningar vi hade vid förvärvet. Potentialen för fortsatta förbättringar är god.

Våra nya organiska tillväxtområden Ryssland, Baltikum och Asien växer med omkring 50 procent för tredje året i följd. VingCard oräknat är dessa marknader i dagsläget värda cirka 120 MSEK för ASSA ABLOY. Behovet av säkra läsprodukter är påtagligt och tillväxten handlar mycket om vår förmåga att finna och utveckla medarbetare, distributörer och återförsäljare.

För VingCard som vänder sig till hotellmarknaden har tillväxten som väntat avtagit efter 1996 års ansamling av projekt i USA. Den europeiska marknaden fortsätter att öka starkt. Latinamerika är ett relativt nytt område för VingCard. Där växer marknaden snabbt från en låg nivå.

Asien förväntas tappa i tillväxttakt som resultat av turbulens i området. Ingen avmattning har dock noterats hittills.

Så gott som alla enheter fortsätter att öka sina resultat. Bakom framgångarna ligger huvudsakligen den organiska tillväxten, rationaliseringarna i USA, Tyskland och Norge och en kontinuerlig intern benchmarking med löpande förbättringar.

Vi närmar oss nu den 12-procentiga rörelsemarginalen före goodwillkostnader, som Assa-gruppen redovisade före sammanslagningen. Det finns dock fortfarande en inte helt obetydlig spridning i rörelsemarginalerna mellan enheterna och en god potential till ytterligare förbättringar.

Under året har vi gjort en rad strategiska förvärv. Först och främst den franska Vachette-gruppen med bolaget JPM och belgiska Litto.

Tillsammans har bolagen en ledande ställning i

Frankrike och i Belgien. Sammanlagt omsätter bolagen cirka 1 100 MFRF.

Integrationen har hittills gått över förväntan. Delvis beror det på att alla i den franska ledningen har internationell erfarenhet och ett klart intresse för vår gemensamma läroprocess. Vårt mål är att på ett par år förbättra nettomarginalen med två till tre procent. Detta ligger väl inom räckhåll.

Vidare förvärvade vi det tjeckiska bolaget FAB, som omsätter 650 MCZK och har en ledande position på den tjeckiska och slovakiska marknaden. Det är ett spännande förvärv i ett område med betydande tillväxt och behov av ökad säkerhet. Bolaget bör på sikt kunna spela en viktig roll också för vår expansion inom närliggande länder.

Som hotellgäst har man behov av enkel och säker förvaring av biljetter, pengar, pass och bärbara datorer. I somras köpte VingCard bolaget Elsafe. Elsafe är världsledande på marknaden för digitala kassaskåp i hotellrum och omsätter 140 MNOK. Synergierna mellan bolagen är betydande, framför allt på sälj- och servicesidan.

Samgåendet har väckt stor entusiasm i bolagen och integrationen pågår för fullt.

Vår utgångspunkt inom ASSA ABLOY är att koncernens medarbetare kommer till jobbet för att göra sitt bästa. Min och andra chefers uppgift är att se till att varje medarbetare ges de optimala förutsättningarna för att klara det. En första förutsättning är att varje chef kan sitt jobb och kan förmedla förväntningar på resultat och arbetsuppgifternas betydelse i sammanhanget till sina medarbetare. På ASSA ABLOY ställer vi därför höga krav på både överblick och detaljkunskaper.

Här är benchmarkingen ett utomordentligt verktyg. Alla är intresserade av att lära av den bäste och alla har något att lära ut. Samtliga bolags resultat och nyckeltal sammanställs månadsvis och distribueras till de olika bolagen. Detta är ett hett dokument som studeras noga så fort det skickas ut. Varje månad träffas ledning och landchefer för att diskutera resultaten och vad de innebär för strategin framöver.

Varje år genomför vi ett managementprogram för ett 25-tal chefer. Programmet drivs helt i företagsledningens regi och bygger på besök hos fyra av våra företag som lyckats väl eller står inför utmaningar. Därmed kan vi lära direkt från verkligheten och skapa nätverk för det fortlöpande erfarenhetsutbytet. Det ger dessutom de bolag som är värdar för besöken en extra möjlighet att diskutera den egna strategin.

Då läsbranschen till stora delar är lokal har vi valt en enkel geografisk organisation. Det finns emellertid flera områden där samordning är vital för att skapa synergier och nya tillväxtmöjligheter för bolagen. Det sker inom ramen för projektarbeten, ett annat prioriterat område inom ASSA ABLOY.

Ett flertal projektgrupper arbetar för närvarande med samordning av till exempel produktutveckling, inköp, IT och produktion. Projektgrupperna bidrar till det fortlöpande utbytet av erfarenheter och påskyndar integrationen av nyförvärvade bolag. Våra medarbetare upplever också ökad stimulans och motivation då deltagarna breddar sin kompetens och lär känna andra företag inom gruppen.

En viktig del i att skapa engagemang för vår gemensamma utveckling är möjligheten till deläggande. 1995 genomförde vi ett konvertibelprogram för våra då 4 000 anställda. De nya förvärven har ökat antalet anställda till drygt 9 000 och det var därför naturligt att under hösten genomföra ett nytt konvertibelprogram.

Totalt tecknade sig nära 20 procent av alla anställda.

Andelen var nära nog lika stor i de nyförvärvade enheterna i USA och Frankrike som i den ursprungliga delen av koncernen. Detta var förvisso vår ambition, men det är likafullt mycket glädjande att konvertibeln fick ett så bra genomslag, trots att den genomfördes under en förhållandevis turbulent börsperiod.

Sammanfattningsvis är framtidsutsikterna för ASSA ABLOY fortsatt goda. Behovet av bättre och säkrare läs växer stadigt världen över. Det fortlöpande utbytet av erfarenheter inom koncernen kommer att fortsätta att höja våra marginaler. Kassaflödet förväntas fortsätta att växa stabilt i takt med resultatet. Därutöver bör den pågående strukturomvandlingen inom läsindustrin skapa nya möjligheter till tillväxt.



Stockholm i februari 1998

Carl-Henric Svanberg

KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

Resultaträkningar

MSEK	1997	1996	1995
Omsättning	6 968	4 958	3 457
Kostnad för sålda varor	-4 496	-3 259	-2 115
Bruttoresultat	2 472	1 699	1 342
Omkostnader	-1 662	-1 183	-1 084
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	810	516	258
Goodwillavskrivningar	-103	-56	-8
Rörelseresultat	707	460	250
Finansnetto	-179	-122	-47
Resultatandel i intressebolag	9	7	10
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	537	345	213
Skatter	-183	-97	-69
Minoritetsandel	-2	0	
Årets resultat	352	248	144

Balansräkningar

MSEK	1997	1996	1995
Immateriella anläggningstillgångar	1 969	1 108	113
Materiella anläggningstillgångar	2 559	1 662	1 098
Finansiella anläggningstillgångar	419	100	51
Varulager	1 179	849	564
Kundfordringar	1 261	693	424
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	179	135	102
Likvida medel	126	137	118
Summa tillgångar	7 692	4 684	2 470
Eget kapital	2 317	1 408	928
Minoritetsintressen	24	9	9
Räntebärande avsättningar	556	574	415
Räntebärande långfristiga skulder	2 924	1 626	235
Övriga ej räntebärande långfristiga skulder	421	160	101
Räntebärande kortfristiga skulder	89	22	127
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	1 361	885	655
Summa eget kapital och skulder	7 692	4 684	2 470

Omsättning per organisatorisk enhet¹⁾

MSEK	1997	1996	1995
Sverige	847	752	745
Finland	744	620	627
Norge	531	346	235
Danmark	288	268	285
Tyskland	533	501	574
Frankrike	844	-	-
Storbritannien	236	168	151
Tjeckien	68	-	-
USA	2 402	1 872	284
Hotellås, VingCard	794	681	521
Eliminering för intern försäljning	-319	-250	-181
Total	6 968	4 958	3 457²⁾

1) Inklusive export från respektive enhet

2) I omsättningstotalen för 1995 ingår Cardkey med 216. Cardkey avyttrades per 31 juli 1995.

Omsättning per land¹⁾

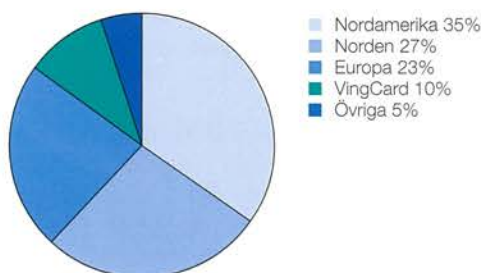
MSEK	1997	1996	1995
USA	2 652	2 113	690
Frankrike	735	30	24
Sverige	627	583	605
Norge	514	339	255
Tyskland	475	458	512
Finland	471	402	410
Danmark	287	254	260
Storbritannien	273	214	218
Kanada	122	100	22
Belgien	95	52	56
Asien			
(exkl. Kina, Hongkong och Japan)	93	55	47
Nederländerna	68	35	32
Kina och Hongkong	62	65	59
Tjeckien	57	5	4
Italien	40	15	20
Spanien	39	35	20
Afrika	39	7	5
Australien	35	29	26
Mellanöstern	34	11	13
Baltikum	29	19	17
Schweiz	28	25	30
Ryssland	27	17	15
Japan	24	14	18
Polen	17	13	7
Övriga länder	125	68	92
Total	6 968	4 958	3 457

1) Försäljning till kunder i respektive land.

Omsättning per produktgrupp, totalt 6 968 MSEK



Omsättning per geografiskt område, totalt 6 968 MSEK



Nyckeltal

MSEK	1997	1996	1995	1994 ¹⁾	1993 ¹⁾
Omsättning, MSEK	6 968	4 958	3 457	3 540	3 333
Bruttomarginal, %	16,8	14,6	12,6	10,0	11,6
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %	11,6	10,4	7,5	4,9	6,6
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	537	345	213	76	114
Vinstmarginal (resultat före skatt), %	7,7	7,0	6,2	2,1	3,4
Kassaflöde efter skatt, MSEK	676	372	345	139	62
Nettoinvesteringar, MSEK	274	163	187	139	189
Balansomslutning, MSEK	7 692	4 684	2 470	2 850	2 902
Eget kapital, MSEK	2 317	1 408	928	776	676
Nettoskuldsättning, MSEK	3 442	2 085	659	1 055	1 151
Sysselsatt kapital, MSEK	5 909	3 640	1 714	2 047	1 990
Soliditet, %	30,4	30,3	37,9	27,7	23,8
Räntetäckningsgrad	3,8	3,6	4,8	1,9	2,0
Nettoskuldsättning / eget kapital	1,49	1,48	0,71	1,36	1,70
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	18,9	21,2	16,9	7,4 ²⁾	12,4 ²⁾
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar, %	24,6	24,9	15,4	9,4	12,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,2	17,8	14,3	8,2	10,9
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering, SEK	5:09	3:86	2:34	0:87 ²⁾	1:34 ²⁾
Eget kapital per aktie, efter full konvertering, SEK	35:82	21:75	15:87	12:70	11:06
Antal aktier, 1000-tal	70 732	64 311	53 592	53 592	-
Antal aktier efter full konvertering, 1000-tal	73 862	66 349	55 421	53 592	-
Medelantal anställda	8 088	6 317	4 274	4 703	4 639

1) Jämförelsetal avseende 1993 och 1994 har redovisats pro forma

2) Jämförelsetal avseende 1993 och 1994 har beräknats med schablonskatt

Definitioner

Bruttomarginal: Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar: Rörelseresultat före goodwill-avskrivningar i förhållande till omsättning.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i förhållande till omsättning.

Kassaflöde: Enligt kassaflödesanalys sidan 44.

Nettoskuldsättning: Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld.

Soliditet: Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

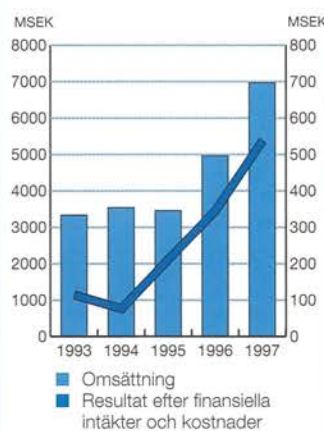
Avkastning på eget kapital efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital efter full konvertering.

Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar: Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader och goodwillavskrivningar i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill.

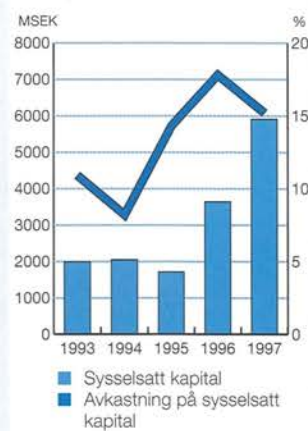
Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Vinst per aktie efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier efter full konvertering.

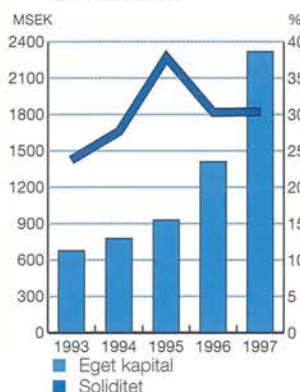
Omsättning och resultat efter finansiella intäkter och kostnader



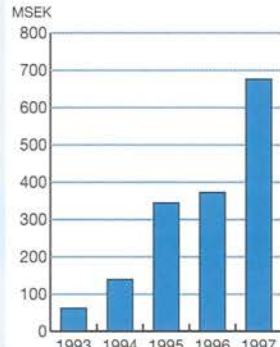
Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



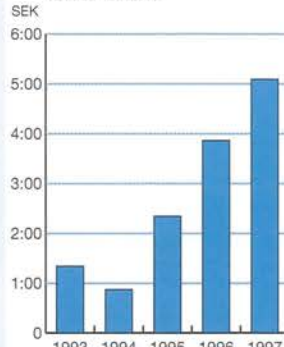
Eget kapital och soliditet



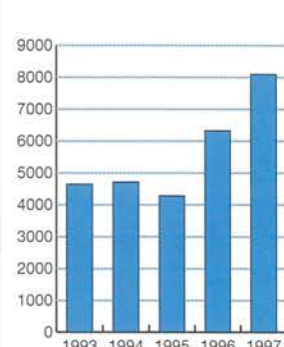
Kassaflöde



Vinst per aktie efter skatt



Medelantal anställda



ASSA ABLOY-AKTIE

ASSA ABLOY AB noterades på Stockholms Fondbörs den 8 november 1994. I oktober 1995 noterades aktien på A-listan. Per den 21 juli 1997 noterades aktien åter på O-listan efter ansökan från bolaget. Detta som en följd av ändrade förmögenhetsskatteregler. Kursen på ASSA ABLOY aktien har stigit med 69 procent under året. Samtidigt har Stockholms Fondbörs generalindex stigit med 25 procent. Sista betalkurs vid årets slut var 210 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 14 854 MSEK. Antalet aktieägare var vid årets slut cirka 8 300. Institutionella investerare, exklusive huvudägare, svarar för cirka 50 procent av kapitalet. Investerare utanför Sverige, inklusive Metra Oy Ab, svarar för 69 procent av kapitalet.

Den totala omsättningen av aktier var under året 13 miljoner aktier, vilket ger en genomsnittlig omsättning på cirka 53 200 aktier per dag och motsvarar 19 procent av utestående aktier.

Aktiekapitalet

ASSA ABLOYs aktiekapital uppgår till 70,7 MSEK fördelat på 4 190 412 aktier av serie A och 66 541 706 aktier

av serie B. Samtliga aktier har ett nominellt värde om 1:00 SEK och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Aktiekapitalet har under de senaste nio åren förändrats enligt tabellen nedan.

Personalkonvertibler

Under 1995 emitterades ett konvertibelt förlagslån till de anställda inom ASSA ABLOY koncernen. Totalt cirka 400 anställda deltog i erbjudandet. Förlagslånet uppgår till 75 004 375 SEK och löper under tiden från 29 juni 1995 till 30 juni 2000. Konvertering kan ske till aktier av serie B under tiden 1 juli 1998 till och med 15 juni 2000. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs omräknad efter genomförd nyemission, om 35:70 SEK, tillkommer 2 100 962 aktier, vilket innebär en utspädning om cirka 2,9 procent av antalet aktier och cirka 1,9 procent av antalet röster.

Under 1997 emitterades ytterligare ett konvertibelt förlagslån till de anställda inom ASSA ABLOY koncernen. Totalt deltog 1 400 personer i erbjudandet och en överteckning på mer än 100 procent erhöles. Förlagslånet uppgår till 250 000 000 SEK och löper från den 8 december 1997 till den 2 december 2002. Konvertering kan ske till aktier av serie B mellan den 1 december 2000 och den 15 november 2002. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs om 243 SEK, tillkommer 1 028 806 aktier, vilket innebär en utspädning om cirka 1,4 procent av antalet aktier och cirka 0,9 av antalet röster. Sammantaget ger de två konvertibla förlagslånen en utspädning motsvarande 4,2 procent av antalet aktier och 2,8 av antalet röster.

Nyemission

Styrelsen för ASSA ABLOY beslöt i samband med förvärvet av de franska enheterna att föreslå en nyemission med före-

Data per aktie

SEK/aktie	1997	1996	1995 ²⁾	1994 ^{1,2)}
Vinst efter 28% schablonskatt	5:56	3:88	2:47	0:87
Vinst efter full skatt	5:09	3:86	2:34	–
Utdelning ³⁾	1:75	1:21	0:87	–
Utdelning i % ⁴⁾	31,5	31,2	35,2	–
Direkt avkastning i % ⁵⁾	0,8	1,0	1,6	–
Börskurs, i periodens slut	210:00	124:00	56:05	23:05
Högsta börskurs	217:00	126:50	64:18	30:74
Lägst börskurs	121:50	52:40	22:15	18:98
Eget kapital	35:82	21:75	15:87	12:70
Antal aktier (1000-tal) ⁶⁾	73 862	66 349	55 421	53 592

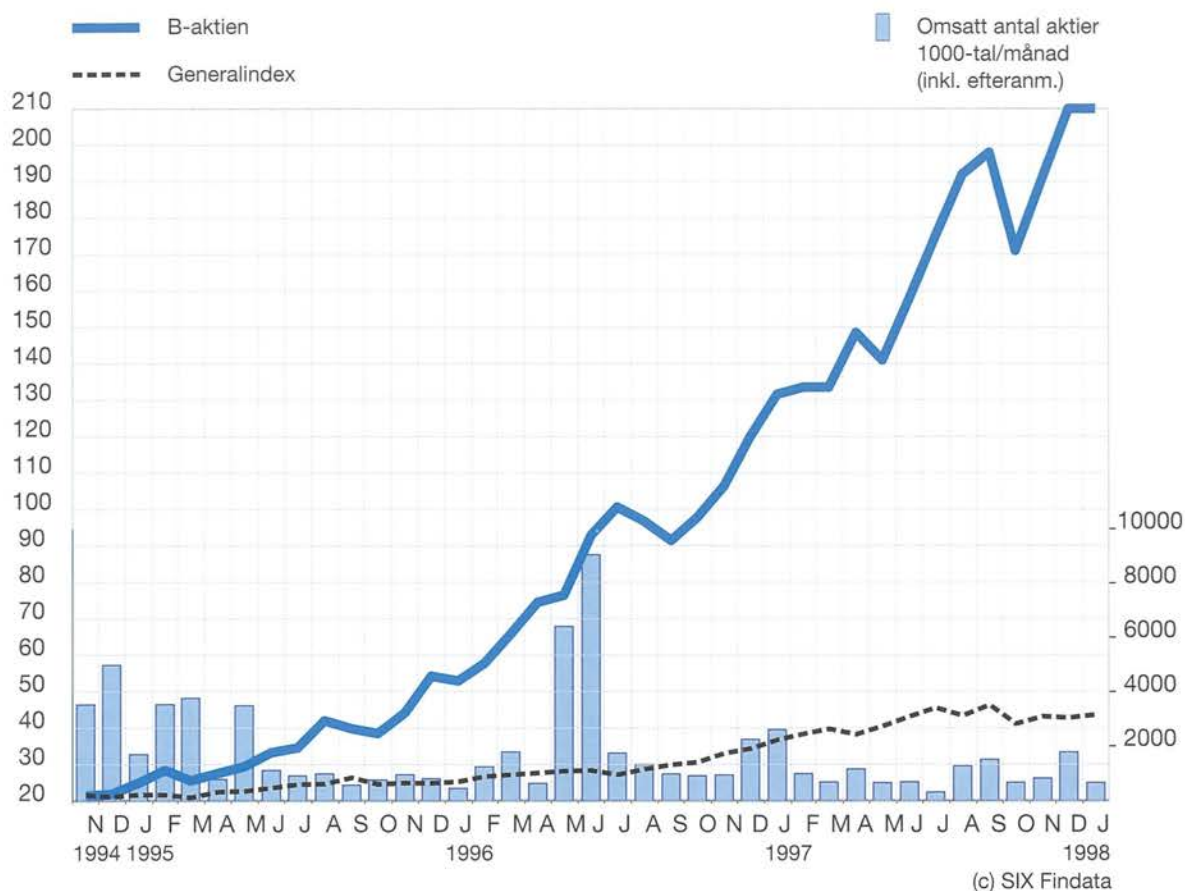
- 1) 1994 har beräknats som jämförelse med hjälp av pro forma redovisade uppgifter och 1994 års antal aktier
- 2) 1995 och 1994 har emissionsjusterats
- 3) Föreslagen utdelning
- 4) Utdelning i procent av vinst per aktie efter 28 procent i schablonskatt
- 5) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut
- 6) Efter full konvertering.

Aktiekapitalet

År	Transaktion	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Aktiekapital SEK
1989			20 000		2 000 000
1994	Split 100:1			2 000 000	2 000 000
1994 ¹⁾	Fondemission		1 428 550	22 687 900	24 116 450
1994 ²⁾	Apportemission	1 746 005	1 428 550	50 417 555	53 592 110
1996 ³⁾	Nyemission	2 095 206	1 714 260	60 501 066	64 310 532
1996	Konvertering av C-aktier till A-aktier	3 809 466		60 501 066	64 310 532
1997 ⁴⁾	Nyemission	4 190 412		66 541 706	70 732 118
2000 ⁵⁾	Ej konverterade skuldförbindelser			2 100 962	72 833 080
2002 ⁶⁾	Ej konverterade skuldförbindelser			1 028 806	73 861 886

- 1) Split och fondemission genomfördes i september 1994 inför utdelningen av aktierna till Securitas AB:s aktieägare.
- 2) Apportemissionen genomfördes i november 1994 i samband med förvärvet av Abloy Security-gruppen från Metra Oy Ab.
- 3) Nyemissionen beslutades i februari 1996 och genomfördes under mars och april 1996.
- 4) Nyemissionen beslutades i april 1997 och genomfördes under maj och juni 1997.
- 5) Vid full konvertering förväntas 2 100 962 nya B-aktier tillkomma.
- 6) Vid full konvertering förväntas 1 028 806 nya aktier tillkomma.

ASSA ABLOY ABs aktieutveckling



trädesrätt för ASSA ABLOYs aktieägare på 642 MSEK, där 10 gamla aktier medför rätt att teckna en ny till 100 SEK. Vid en ordinarie bolagsstämma den 7 maj 1997, fattades beslut om nyemission i enlighet med styrelsens förslag. Nyemissionen genomfördes under maj och juni och blev tecknad till 99,8%.

1997, motsvarande en direktavkastning på B-aktiens kurs den 30 december 1997 om 0,8 procent. Målet är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av ASSA ABLOYs genomsnittliga resultat efter finansnetto och schablonskatt, dock alltid med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Utdelning och utdelningspolitik

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:75 SEK per aktie delas ut till aktieägarna för räkenskapsåret

Ägarstruktur

Uppgifterna baseras på aktieboken per 30 december 1997 och därefter av bolaget kända förändringar

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Metra Oy Ab	2 304 726	18 305 234	29,1	38,1
Janus Capital Corp.	0	7 519 514	10,6	6,9
Investment AB Latour	0	5 680 440	8,0	5,2
SPP	0	3 394 990	4,8	3,1
Melker Schörling med familj och bolag	330 000	2 876 966	4,5	5,7
FöreningsSparbanken	0	1 686 500	2,4	1,6
SÄKI	1 555 686	75 000	2,3	14,4
Carl-Henric Svanberg	0	1 162 640	1,6	1,1
Femte AP-fonden	0	1 018 000	1,4	0,9
Nordbankens aktiefonder	0	590 800	0,8	0,5
Övriga ägare med över 50 000 aktier		19 857 613	28,3	18,5
Ägare med 501–50 000 aktier		3 607 415	5,1	3,3
Ägare med upp till 500 aktier		766 594	1,1	0,7
Totalt antal	4 190 412	66 541 706	100,0	100,0

ASSA ABLOYs ORGANISATION

Sverige

AB FAS Låsfabrik
Assa AB
ASSA Industri AB
Assa Säkerhetsgruppen AB
FIX AB
SOLID AB
ASSA ABLOY Romania Srl
Assa Balt Ltd
Assa Portuguesa LDA

Finland

Abloy Oy
Abloy Oy Eesti Filiaal
Abloy Security Pty Ltd,
Australien
OOO ASSA ABLOY, Ryssland

Norge

Grorud Industrier a. s
Låsgruppen a.s
TrioVing a.s

Danmark

A/S Ruko
FIX A/S
Ruko Service A/S
ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH

Tyskland

Ambouw B.V
BAB-IKON GmbH
IKON AG
Wilhelm Dörrenhaus GmbH
Dupéray S.A, Belgien
IKON Cully S.A, Schweiz

Storbritannien

Abloy Security Ltd
ASSA Ltd
Grorud Industries Ltd
Abloy Security Ltd, Irland

Frankrike

Bezault S.A
JPM Chauvat S.A
Laperche S.A
Vachette S.A
Litto S.A, Belgien

Tjeckien

FAB a.s
FAB SLOVAKIA s.r.o

Fjärran Östern

ASSA ABLOY Ltd, Hong Kong
ASSA ABLOY Pte Ltd,
Singapore

ASSA ABLOY-KONCERNENS STRATEGI OCH FINANSIELLA MÅLSÄTTNINGAR

10

STRATEGI

Våra produkter och marknader

Fokus på låsområdet

En viktig del i ASSA ABLOYs strategi är att hålla fokus på låsområdet – låscylindrar, beslagsprodukter och elektromekaniska låsprodukter – för att nå maximal effektivitet i marknads-, produkt- och produktionsutveckling.

Fokus på trenden mot högre säkerhet

I en allt osäkrare värld växer människors behov av säkerhet. Allt bättre låsprodukter efterfrågas. Inom ASSA ABLOY läggs särskild vikt vid produktutveckling i nära samarbete med kunder, polis och försäkringsbolag. Ett omfattande arbete läggs också ner i syfte att informera och utbilda marknadsens olika aktörer om koncernens produkter och säkerhetslösningar. Viktiga målgrupper är exempelvis återförsäljare, arkitekter, säkerhetschefer och slutanvändare.

Trenden mot högre säkerhet som innebär en ökad efterfrågan av allt bättre låsprodukter bedöms ge låsbranschen en årlig tillväxt på mellan två och tre procent över BNP.

Vår ledningsmodell

Multidomestik

ASSA ABLOY är störst i världen i den meningen att koncernen är den enskilt största aktören på marknaden. Men det är närheten till kunden, kunskap om lokala behov, affärer och distributionsmönster som är de grundläggande förutsättningarna för framgång inom låsbranschen. Därför är ansvaret tydligt decentraliserat till en chef per land,

där respektive land är en naturlig byggsten i koncernens organisation.

På grund av sin globala marknadstäckning organiseras VingCard separat då verksamheten i flera avseenden medför andra möjligheter och hot att hantera, jämfört med de övriga låsbolagen i gruppen.

Ledningsgrupp

Landchefer och chefen för VingCard ingår i koncernens ledningsgrupp. Ledningsgruppens mest erfarna chefer, Group Vice Presidents, ansvarar för flera länder och bidrar därmed till spridningen av ASSA ABLOYs ledningsmodell och arbetsmetoder.

Aktiv intern benchmarking och korsvisa läroprocesser

Företaget eftersträvar en platt och flexibel organisation med aktiv intern benchmarking och korsvist lärande.

Samtliga landchefer träffas löpande och jämför sina verksamheter. Betydande förbättringar av effektiviteten har uppnåtts då alla har något att lära av varandra. Trots stora skillnader i lönsamheten mellan olika enheter är grundinställningen att även den bäste fortfarande har mycket att lära av de andra.

Koncernstyrka

Inom områden där global konkurrens råder, till exempel elektronik och elektromekanik, sker en betydande samordning. Inom andra områden sker varierande grad av samordning.

För att skapa en effektiv finansiering och hantering av finansiella transaktioner samt att minimera finansiella risker är koncernens finansfunktion gemensam.

USA

Abloy Security Inc
Arrow Lock Manufacturing Co Inc
ASSA Inc
Curries Co
ESSEX Industries Inc
Graham Manufacturing Corp
McKinney Products Co
Sargent Manufacturing Co
Sargent of Canada Ltd, Kanada

VingCard

Elsafe a.s
Elsafe Inc, USA
VingCard a.s
VingCard Inc, USA

VingCard-bolag

Brasilien,
England,
Frankrike,
Hongkong/Kina,
Japan,
Kanada,
Singapore,
Spanien,
Thailand,
Tyskland
samt försäljnings-
kontor och
distributörer i ett
70-tal länder

Omsättning per geografiskt område



Utbrett delägarskap

ASSA ABLOY eftersträvar ett så omfattande delägarskap som möjligt bland medarbetare och ledning. Under året emitterades ytterligare en personalkonvertibel som tillsammans med den tidigare konvertibeln 1995 spridit ägandet från cirka 400 till 1 600 av koncernens cirka 9 500 anställda. Koncernens ledning äger betydande aktieposter.

Koncerninformation

I en snabbt växande koncern är behovet av regelbunden information stort. Koncerntidningen ASSA ABLOY News fokuserar särskilt på koncernens strategi och tillväxt. Här presenteras koncernnyheter, framgångsrika projekt, nya enheter och förvärv på ett antal språk.

Vår expansionsstrategi

Organisk tillväxt

ASSA ABLOYs förmåga att fortlöpande skapa organisk tillväxt är avgörande för fortsatt framgång. Detta sker genom ett intensivt utvecklingsarbete på såväl mogna som nya marknader.

På mogna marknader, där ASSA ABLOY redan är etablerat, handlar det först och främst om en aktiv produktutveckling tillsammans med kunder och försäkringsbolag och utbildning av arkitekter, distributörer och återförsäljare. Korsförsäljning mellan koncernens enheter reducerar utvecklingskostnader och skapar förutsättningar för snabbare marknadsutveckling.

På tillväxtmarknader, där lokala starka aktörer och varumärken saknas, sker nyetablering med egna dotterbo-

lag. Ofta krävs på dessa marknader produkter av olika standarder, från såväl Europa som USA. ASSA ABLOY har en strategisk fördel på grund av sitt omfattande produktprogram

Förvärv på mogna marknader

På mogna marknader utgör varumärke, installerad bas, lokala standarder och traditioner betydande etableringshinder. På dessa marknader är därför förvärv av marknadsledande bolag en väsentlig del av ASSA ABLOYs strategi.

FINANSIELLA MÅLSÄTTNINGAR

Punkterna ovan utgör ASSA ABLOYs strategi för att uppnå en fortsatt god resultatutveckling med fokus på vinst per aktie.

Det finansiella målet är en avkastningen på sysselsatt kapital överstigande 20 procent. På grund av de förvärv som skett och de goodwillposter som därvid uppkommit innebär ett bibehållande av detta mål i praktiken en skärpt målsättning. En soliditet på omkring 25 procent anses vara tillräcklig beaktat marknadens relativa stabilitet och det starka kassaflödet.

ASSA ABLOYs MEDARBETARE OCH LEDNINGSFILOSOFI

ASSA ABLOY kännetecknas av en positiv grundsyn på medarbetaren. Varje individ har förmågan och viljan att utföra en god arbetsinsats och det är ledningens ansvar att skapa förutsättningarna för detta. Realism, vision, mod och etik är hörnpelarna i den ledningsfilosofi som kännetecknar ASSA ABLOY.

Realism innebär att beslut, åtgärder och ledarskap alltid skall baseras på djup kunskap om verksamhetens olika delar. Det är förvisso nödvändigt som ledare att behålla överblicken, men svaren på många viktiga frågor står ofta att finna i kunskapen om detaljer.

Visionen, som driver koncernen framåt, är att ASSA ABLOY skall vara det ledande låsföretaget i världen. Med ledande avses inte bara störst, utan den aktör i branschen som tydligt leder utvecklingen.

Mod och handlingskraft krävs för att kunna hantera snabba och stora förändringar såväl inom ASSA ABLOY som i låsbranschen generellt. Modet måste dock vara baserat på gedigen kunskap och en klar vision.

Etiken inom företaget, både avseende attityder och handlingar, bestämmer graden av förtroende, kreativitet, ambition och engagemang bland medarbetarna. En hög etisk nivå, med exemplens makt i centrum, är en förutsättning för att kunna attrahera och behålla de bästa medarbetarna.

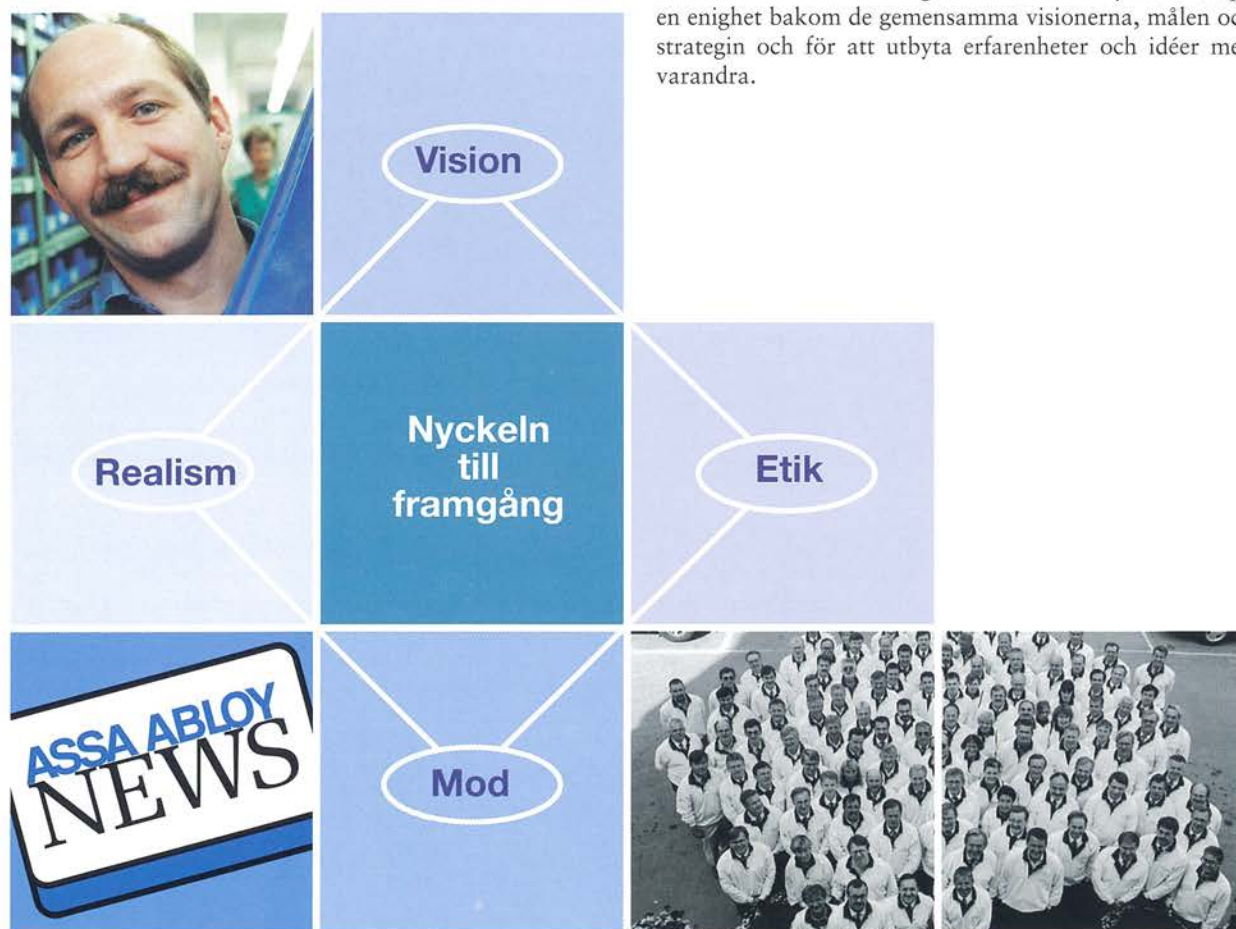
Kompetens och engagemang hos medarbetare och ledning är följaktligen viktiga faktorer för ASSA ABLOYs fortsatta framgångar och tillväxt. På alla nivåer inom koncernen genomförs därför kompetenshöjande åtgärder såsom arbetsrotation och utbildningsprogram. Den klara fokuseringen på låsmarknaden och den aktiva benchmarkingen skapar goda förutsättningar för erfarenhetsutbyte mellan medarbetare och enheter inom ASSA ABLOY. Som ett led i detta genomförs varje år exempelvis "ASSA ABLOY Management Programme", där cirka 25 medarbetare ges möjlighet att vidareutveckla sitt ledarskap. Programmet genomförs helt i företagsledningens regi och är baserat på fallstudier från ASSA ABLOY.

För att främja såväl medarbetarnas och ledningens delaktighet som företagets långsiktiga tillväxt genomfördes under året ytterligare ett konvertibelt förlagslån till koncernens anställda, där drygt 1 400 deltog. Ett stort antal av dessa personer kommer från de nyligen förvärvade bolagen i Frankrike, Tjeckien och USA.

Kommunikation är viktigt på alla nivåer och för att löpande föra ut kunskap och hålla alla 9 500 medarbetare uppdaterade om vad som händer inom koncernen ges ASSA ABLOY News ut fyra gånger om året på ett antal språk.

Här ges tillfälle att presentera nytillkomna enheter, viktiga organisationsförändringar och framgångsrika projekt som alla kan lära av.

Vartannat år anordnas ett så kallat 100-möte, där koncernens ledande befattningshavare samlas i syfte att skapa en enighet bakom de gemensamma visionerna, målen och strategin och för att utbyta erfarenheter och idéer med varandra.



TRENDEN MOT HÖGRE SÄKERHET – PRODUKTUTVECKLING

Trenden mot högre säkerhet genomsyrar hela ASSA ABLOYs arbete vad gäller produktutveckling och marknadsbearbetning.

I en allt osäkrare värld, med växande kriminalitet, ökar människors behov av att skydda sig och sin egendom. Detta ställer krav på allt bättre låsprodukter. Sammantaget beräknas det ökande behovet av säkerhet skapa en marknadstillväxt för låsbranschen om cirka två till tre procent per år över BNP.

Inom ASSA ABLOY bedrivs ett kontinuerligt utvecklingsarbete, ofta i samarbete med polis, försäkringsbolag och användare. Vid sidan av säkerhetsaspekterna måste våra produkter uppfylla en rad kundkrav som är, eller kommer att bli, lika viktiga; till exempel användarvänlighet, ändamålsenlighet och estetisk design samt brandsäkerhet. Därför läggs det inom ASSA ABLOY stor vikt vid

att skapa produkter som mekaniskt tillfredsställer mycket höga säkerhetskrav, men som samtidigt är robusta och enkla i sin design och utformning.

För att kunna tillfredsställa ett flertal olika och komplexa kundkrav ökar också användningen av elektronik. En relativt stor andel av ASSA ABLOYs försäljning baseras redan på produkter med elektromekaniskt och elektroniskt innehåll. Den kontinuerliga tillväxten inom elektronikområdet möjliggör nya applikationer, där koncernen kan satsa på gemensamma utvecklingsprojekt. Detta ska fortsätta att vara ett prioriterat område.

Produktutvecklingen inom ASSA ABLOY sker både lokalt i de olika bolagen och via gemensamma utvecklingsprojekt. Gemensamma definitioner av produktutvecklingsprocessen och kontinuerlig benchmarking säkerställer korta ledtider och maximal effektivitet inom produktutvecklingen.

**Ökad
kriminalitet –
ökat behov av
säkerhet**

**Produkt-
utveckling
i samarbete med
polis, försäkrings-
bolag och
användare**

**Information och
utbildning om
risker och säker-
hetslösningar**

**Allt fler köper
fler och bättre
låsprodukter,
ökad tillväxt
2–3 procent
per år**

13

ASSA ABLOY OCH MILJÖSTYRNING

Miljöfrågorna är högt prioriterade inom ASSA ABLOY. Styrningen av dessa sker systematiskt och med ett långsiktigt perspektiv. Att upprätthålla säkerhetsprodukternas högt ställda funktionskrav med optimal resurshushållning i alla led är en stor utmaning i ett kretsloppsperspektiv.

ASSA ABLOYs produkter har ett ur miljösynpunkt förmanligt förhållande mellan resursåtgången i tillverkning och användning å ena sidan och teknisk funktionalitet å andra sidan. ASSA ABLOY är i hög grad vertikalt integrerat, dvs koncernen köper basråmaterial, såsom stål och mässing, och vidareförädlar det hela vägen till färdiga låsprodukter internt. Detta gör att företaget har kontroll och kan optimera återanvändningen i hela tillverkningskedjan. Samtidigt finns utrymme att ytterligare förbättra detta förhållande.

Miljöstyrning innebär ett systematiskt förbättringsarbete med avseende på resursanvändning och avfallsgenerering. För ASSA ABLOY-bolagen innebär detta en vidareutveckling av redan befintliga principer och rutiner för hantering av prioriterade miljöaspekter, som är för-

knippade med produkternas tillverkning, distribution och användning.

Den internationella standarden för miljöstyrningssystem, ISO 14001 har inom ASSA ABLOY bedömts utgöra ett lämpligt verktyg för att stödja den interna förbättringsprocessen med avseende på verksamheternas miljöaspekter. Dessutom underlättas extern miljökommunikation genom det oberoende certifieringsförfarandet.

Beslut togs under 1996 att alla bolagen på sikt skall certifieras enligt ISO 14001-standard. Under 1997 har de danska, finska och tyska bolagen blivit certifierade.

ASSA ABLOYs PRODUKTER



14

ASSA ABLOY-koncernen erbjuder ett komplett system av låsprodukter som möjliggör styrning av tillträde och passage till och från olika apparater, lokaler och områden. Att utveckla låsprodukter som tillfredsställer de ökande behoven av personlig och materiell säkerhet på så gott som alla marknader världen över är en ledstjärna för ASSA ABLOY. Vår filosofi är att ökad säkerhet mot till exempel inbrott ska gå hand i hand med ökad användarvänlighet och funktionell design samt trygghet vid nödsituationer. Våra produkter är därför utvecklade för att i högsta möjliga grad samtidigt uppfylla dessa kravområden.

Vårt primära fokus är säkerhet runt dörren eller fönstret. Låsning av olika industriella produkter, till exempel parkerings-, telefon- och spelautomater samt radiobasstationer för mobiltelefoni utgör också ett starkt växande område för ASSA ABLOY.

För att uppnå hög säkerhet runt till exempel en dörr krävs inte bara ett lås med hög säkerhetsnivå på cylinder, låshus och beslag, utan också kraftiga dörrar och dörrkarmar samt säkra gångjärn. ASSA ABLOYs ambition är att leverera kompletta och väl fungerande säkerhetspaket och lösningar för dörren och fönstret, som innehåller alla dessa nödvändiga säkerhetskomponenter med en gemensam designfilosofi. ASSA ABLOY levererar ofta kompletta låssystem till större kontor och institutioner som sjukhus, skolor och museer, där låsen på de olika dörrarna sätts ihop i ett system där olika nycklar har behörighet till olika områden och rum, så kallade huvudnyckelsystem.

Vid sidan av de fysiska låsprodukterna växer även försäljningen av tjänster och informationssystem som till exempel säkerhetsrådgivning, ADB-mjukvara för planläggning och underhåll av större låssystem i kontorskomplex, samt handledning för säker projektering och installation i olika typer av byggnader via till exempel CD-ROM eller Internet.

Verkar för högre säkerhet

ASSA ABLOYs säkerhetspyramid används som ett av många verktyg för att höja den relativa säkerhetsnivån på varje marknad. Säkerhetspyramiden utgör ett sätt att illustrera olika låssystem ur säkerhetssynvinkel. ASSA ABLOY är världens största tillverkare av låscylindrar.

Absolut nyckelkontroll

ABLOY EXEC ID och IKON IKOTRON, produkter som genom förening av elektronisk och mekanisk låsning uppnår högsta säkerhet.



1. SOLIDs kortläsare/knappsats – bekvämlighet på dagen – säkerhet på natten.

2. Assas förreglade fallås – SOLIDs elektriska slutbleck erbjuder kontrollerat och pålitligt tillträde under dagtid.

3. ASSA-motorlås – För högsta säkerhet nattetid.

4. ABLOY-Primo dörrhandtag – enkel att använda även för äldre och rörelsehindrade.

5. ABLOY-dörrstängare – garanterar att dörren stängs ordentligt – varje gång.



Absolut nyckelkontroll

Patenterad nyckelkontroll

Begränsad nyckelkontroll

Exempel på användande av säkerhetspyramid avseende nyckelkontroll på den europeiska marknaden.

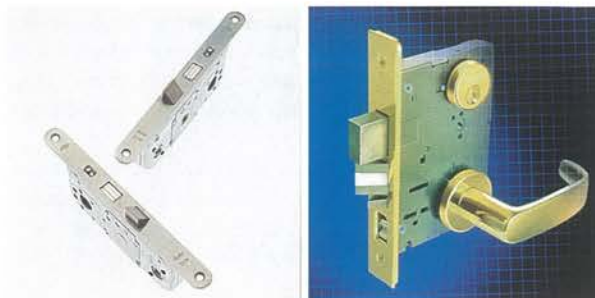
Absolut nyckelkontroll innebär att det dels krävs ett godkänt och registrerat behörighetsavtal mellan låssystemägaren och en licensierad servicestation eller den tillverkande fabriken, dels att nyckeln har en unik elektronisk kod och en patenterad mekanisk kod. Några exempel på cylindrar som är baserade på denna teknik är ASSA Twintronic, IKON IKOTRON samt ABLOY EXEC ID.

Patenterad nyckelkontroll innebär att dels får extranycklar endast tillverkas av patenterade och mönsterskyddade nyckelämnar, dels krävs ett godkänt och registrerat behörighetsavtal vid efterbeställning av nycklar och service. Exempel på cylindrar med denna teknik är ASSA Twin Combi, Ruko Combi II, IKON Sperwelle, ABLOY DISK-LOCK PRO, TrioVing Twin och Vachette Radial.

Begränsad nyckelkontroll innebär att nycklarna kan kopieras om beställaren har en provnyckel och giltig legitimation.

Patenterad nyckelkontroll

TrioVing Twin och Vachette Radial är låscylindrar med patenterat skydd för att förhindra obehörig duplicering av nycklar.



ASSA 2000 erbjuder bekvämlighet i hemmet och säkerhet då du är borta. Sargent 8200 är framtagna för att klara de mycket höga krav på både styrka och säkerhet som finns på den amerikanska institutionella marknaden.

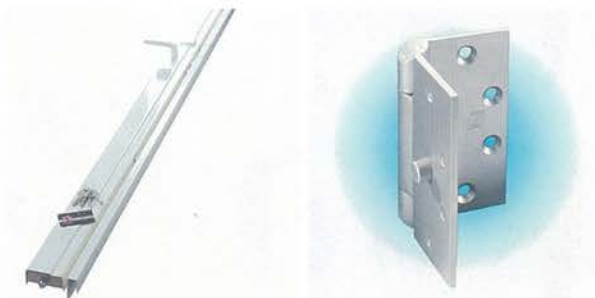
Låscylindern utgör kärnan i såväl låset som i ett låsföretags sortiment och representerar en avgörande del av den tekniska kompetensen hos en låstillverkare. Låscylindern har olika säkerhetsnivåer, bland annat vad gäller grad av nyckelkontroll samt skydd mot dyrkning, borrar och uppbrutning.

Samtidigt med utvecklingen av cylindrar har också låshus och tillbehör utvecklats för att möta de ökade säkerhetskraven. Låshuset utgör en viktig del av låsets funktion och fungerar som en enhet tillsammans med låscylindern. För att tillfredsställa ökade säkerhetskrav på till exempel entrédörrar har ett antal funktioner introducerats: en förstärkt utbytbar stolpe, som lätt kan ändras för användning i såväl höger- som vänsterdörrar, hakregel av stål som förstärker säkerheten mellan dörr och karm och "Hemma bekvämt/Borta säkert"-funktion för låsning av entrédörrar inom bostadssektorn. Funktionen innebär att regeln låses från utsidan med nyckel och från insidan alternativt med nyckel eller vred. Detta försvårar för inbrottstjuvar att bära ut värdeföremål.

På ett flertal marknader ökar också användningen av flerpunktslåsning som ett sätt att öka säkerheten via flera låspunkter samt att ge ytterligare förstärkning till dörren.

Gångjärn utgör också en viktig del av säkerhetslösningar för dörrar och fönster. Gångjärn utan säkerhetsfunktioner kan relativt enkelt manipuleras och hela dörren eller fönstret kan då lyftas bort vid till exempel

Flerpunktslås från Vachette för extra höga krav på styrka. Högsäkerhetsgångjärn från McKinney är framtagna för att komplettera lås och andra säkerhetsanordningar på dörren.



inbrott. ASSA ABLOY-gruppen har därför ett komplett sortiment från vanliga bult-, led- och koppelgångjärn till högsäkerhetsklassade kullagrade och tappbärande gångjärn för tunga säkerhetsdörrar med hög användningsfrekvens.

Säkerhetsdörrar och karmar tillverkas och marknadsförs av ASSA ABLOY endast på den amerikanska marknaden och är där en del av integrerade paketslösningar innehållande lås, beslag och dörr som medfört en starkt marknadsställning i USA.

Säkerhetsnivån i en fastighet bestäms också av låsningen av fönster, altan-, terrass- och balkongdörrar, vilka utgör den vanligaste tillträdesvägen vid inbrott. Med en säkerhetsspanjolett, som har en eller flera hakformade kolvar av härdat stål, som griper in i ett säkerhetsslutbleck i karmen, kan högsäkerhetslåsning erhållas.

Industrilås säljs ofta med specifik kundanpassning till användare och tillverkare av till exempel bankfack, spelautomater, telefonautomater och mobilradiobasstationer. Eftersom hög säkerhet är ett ökande krav i de flesta av dessa applikationer, tillverkar ASSA ABLOY produkter för dessa segment med patentskyddad nyckelkontroll och hög säkerhet.

Även hänglås har utvecklats mot betydligt högre säkerhet och på de nordiska marknaderna har till exempel en säkerhetsklassificering tagits fram, i samråd med polis och försäkringsbolag, som numera föreskriver högklassade hänglås.

Skapa användarvänlighet och bekvämlighet

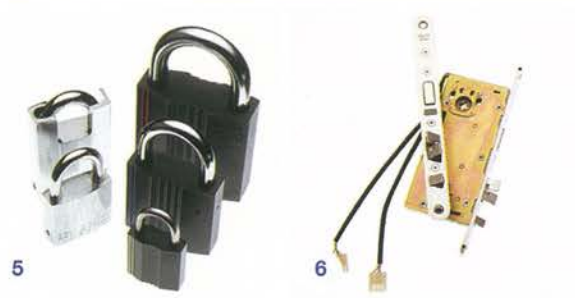
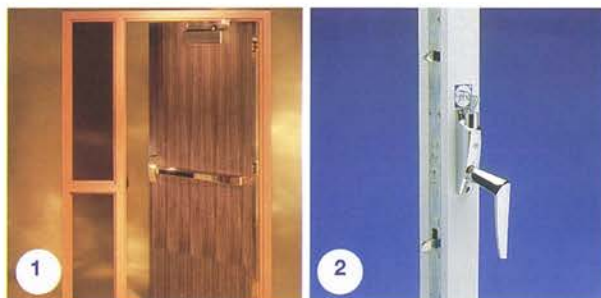
Elektromekanik och elektronik växer i betydelse och har påverkat den snabba tekniska utvecklingen mot högre säkerhet. Elektroniken kompletterar dessutom ofta mekaniken i ett lås genom att tillföra ökad användarvänlighet och bekvämlighet genom nya funktioner och högre grad av flexibilitet. Låssystem i till exempel större kontorskomplex kan flexibelt ändras med elektronikkens hjälp i takt med att organisationen förändras, därmed också tillträde och passage till olika lokaler. Förutom ökad användarvänlighet förbättrar detta också säkerheten genom att undvika, att borttappade och förlorade nycklar fortfarande kan ge tillträde för obehöriga.

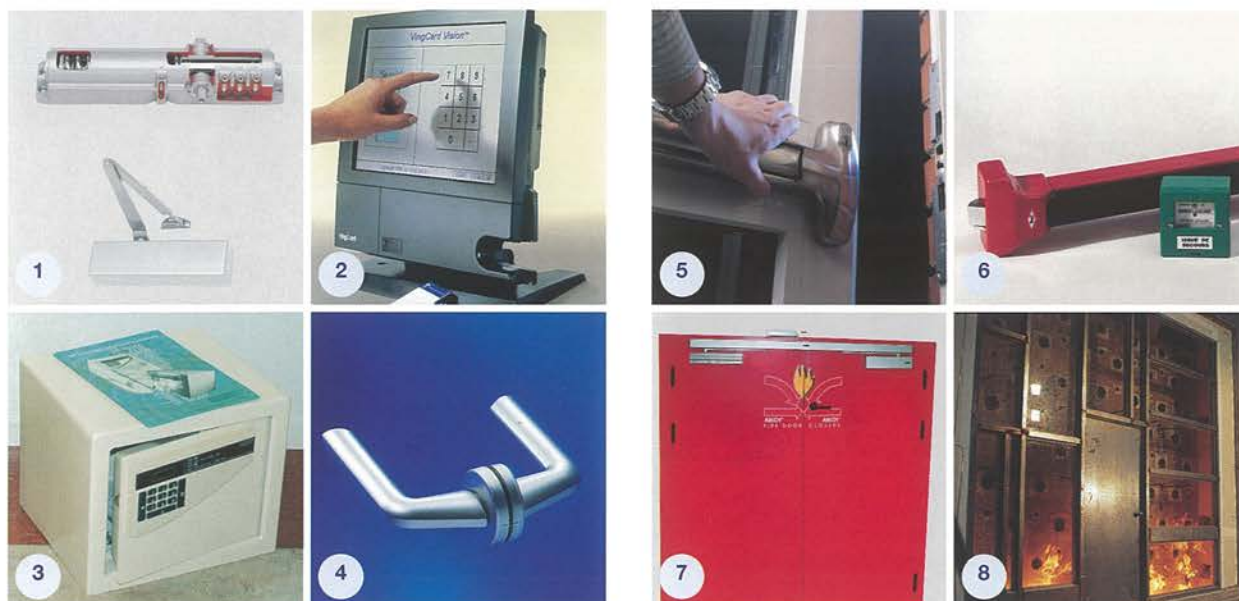
Olika elektromekaniska låsprodukter utgör också stommen i alla passersystem. Passersystem ger möjlighet att i realtid och på ett bekvämt sätt övervaka personflöden, dörrlägen och säkerhet. ASSA ABLOY har därför ett komplett sortiment av motorlås, elslutbleck, kodlås och kortläsarsystem som passar alla typer av passersystem och låstandarder. På vissa marknader, som till exempel i Skandinavien och Frankrike, utvecklas och säljs även själva passersystemmjukvaran.

Dörrautomatik ger bekväm och säker styrning av dörrfunktionen och förekommer ofta i system med elektromekanisk låsning. Dörrautomatik är också ett värdefullt hjälpmedel för rörelsehindrade. Lagstiftningen ökar hela tiden fokus på säkerhet, bekvämlighet och trygghet för handikappade både i Europa och USA.

1. Grahams säkerhetsdörr i trä, Curries stålkarmer, gångjärn från McKinnys samt dörrprodukter från Sargent.
2. FIX högsäkerhetsspanjoletter för låsning av dörrar och fönster med glaspanel.
3. FABs elektromekaniska billås erbjuder säkerhet och bekvämlighet.
4. ASSA DESMO och ABLOY DISKLOCK PRO är låsprodukter för flera olika industriella tillämpningsområden, särskilt för bankfack, spelautomater, telefonautomater och mobilradiobasstationer.

5. ASSA/Ruko och ABLOY hänglås.
6. Passerkontrollsystem är bara så säkra som produkterna som håller dörren låst för inbrott.
7. Motorlåsen från Abloy och SOLIDs elektriska slutbleck testas för att motsvara de högsta krav.
8. Inom de områden där dörrar används mycket av allmänheten krävs ofta automatisk dörröppning och -stängning. Abloys automatiska dörröppnare är framtagna för att klara detta.





1. Abloys 1430 dörrstängare som tillhandahåller flera nya funktioner för den amerikanska marknaden tillverkas i den nya fabriken för dörrstängare i Joensuu, Finland.
2. Check-in-stationen Vision från VingCard.
3. Elsafes kassaskåp för hotellrum garanterar en säker förvaring av hotellgästens värdesaker.
4. Bezaults nya dörrhandtag tillfredsställer höga krav på estetik kombinerad med funktionalitet – essensen av god design.

5. Assas, Sargents och JPMs panikreglar är produkter som erbjuder snabb och enkel utrymning vid nödsituationer och samtidigt bevarar säkerheten från utsidan.
6. Elektronik används i Sargent Elektrogard och JPM Push Control för att förhindra missbruk av panikreglar och används endast vid behov i en nödsituation.
7. ABLOYs branddörrstängare aktiveras automatiskt vid brand.
8. Brandemotståndliga ståldörrar från Curries och branddörrar med träpanelering från Graham hindrar spridning av brand samtidigt som de ger tid för säker utrymning.

Mekaniska dörrstängare är en viktig kompletteringsprodukt för att erhålla en driftsäker och bekväm stängningsfunktion i passersystem med elektromekaniska lås. ASSA ABLOY har därför byggt en ny fabrik för mekaniska dörrstängare i Finland som ska förse bland annat den amerikanska marknaden med dörrstängare.

Tilläggsystem för att öka användarvänlighet och funktionalitet hos låssystem ökar hela tiden i värde. Till exempel utgör VingCard Vision med sin touch screen-funktion en ny generation incheckningsstationer för hotell, som säljs tillsammans med VingCards kortbaserade hotellås. VingCard Vision ökar både användarvänlighet och effektivitet i till exempel incheckningsförloppet.

Ett annat exempel är Elsafes elektroniska kassaskåp för hotellrum, som underlättar för gästen genom att erbjuda ett enkelt sätt för att kunna förvara värdesaker i rummet.

Sist, men inte minst, utgör ergonomiskt och estetiskt utformade trycken och handtag den självklara basen i de flesta användarvänliga låssystem.

Allt eftersom vikten av design ökar i samhället ökar fokus på ASSA ABLOYs kompletta säkerhetspaket runt dörren eller fönstret med en gemensam design.

Kraven ökar på trygghet vid nödsituationer

På många marknader ökar hela tiden kraven på trygghet i akuta nödsituationer. Det gäller speciellt offentliga byggnader som till exempel hotell, biografteater, sjukhus, köpcentra och skolor. Sådana krav kan gälla funktions-/driftsäkerhet och snabb utrymning i händelse av till exempel brand- eller rökutveckling, eller krav på speciella branddörrar för att förhindra spridning av brand.

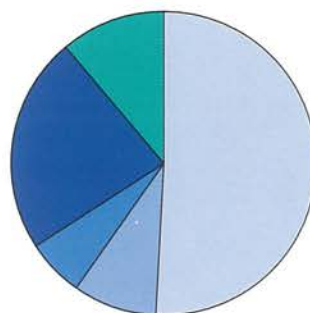
Panikreglar och utrymningsbeslag är därför viktiga produkter för ASSA ABLOY. De möjliggör snabb och effektiv öppning av dörrar vid nödlägen, men har fortfarande

godkänt intrångsskydd från utsidan. Panikreglar fungerar så, att den som måste ut genom dörren, endast behöver trycka på stängen för att dörren ska öppnas.

Panikreglar kan också förses med elektronik, byggs in i system med brandlarm och ha funktioner som till exempel fördröjd öppningsfunktion, vilket medför högre stöldskydd men bibehållen utrymningssäkerhet.

Automatiska branddörrstängare är exempel på andra viktiga produkter för att säkerställa och styra stängning av speciella branddörrar. Även branddörrar är en stor produkt för ASSA ABLOY på den amerikanska marknaden.

Omsättning per produktgrupp, totalt 6 968 MSEK



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör 51%
- Elektromekaniska lås och elektroniska lås 9%
- Industrilås 6%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar 23%
- VingCard hotellås 11%



ASSA



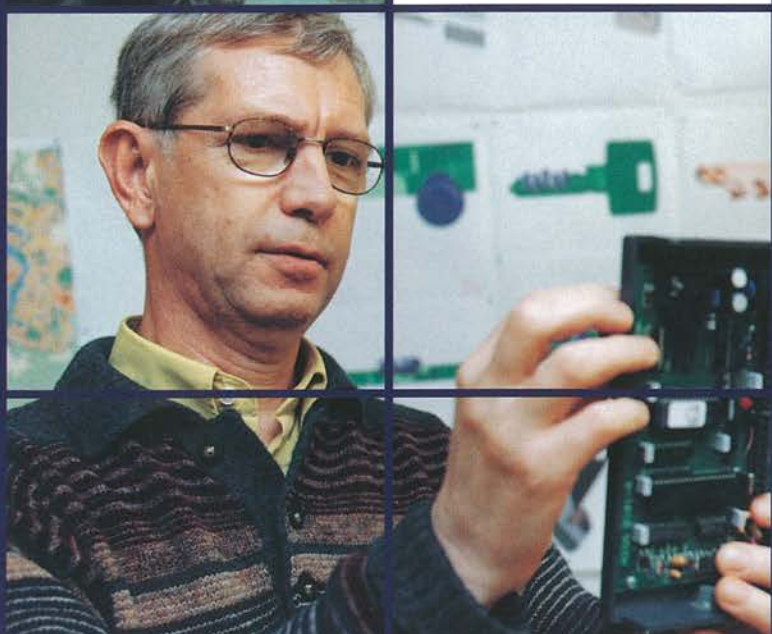
 **FIX**



 **SOLID**



FAS



ASSA
Industri 

SVERIGE

Försäljningen för enheterna inom den svenska organisationen uppgick till 847 MSEK (752) under året, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 12,6 procent.

Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 124 MSEK och övrig export till 113 MSEK.

Sverige-gruppen består av fristående enheter som Assa AB, ASSA Industri AB, FIX AB, AB FAS Låsfabrik och SOLID AB, med heltäckande verksamhet över säkerhetsproduktområdet, från avancerade passersystem till byggnadsbeslag för fönster och dörrar.

Produkter

Assa AB säljer säkerhetslösningar baserade på ett komplett program av låsprodukter till projekt- och konsumentmarknaden. FIX AB utvecklar, tillverkar och marknadsför ett brett sortiment av byggnadsbeslag för fönster, dörrar och portar. ASSA Industri AB är riktat mot industrikunder, i första hand dörr- och skåptillverkare. AB FAS är marknadsledande inom tillhållarlås, där en extra säkerhetsnivå eftersträvas genom kompletterande låsning och låsning av värdeskåp. SOLID AB har ett heltäckande program av elektromekaniska produkter och passersystem som kompletteras av dörrautomatik och mekaniska produkter från Abloy Oy.

Marknad och utveckling

Aktiviteten på byggmarknaden låg på en fortsatt låg nivå under 1997.

Trots en svag byggkonjunktur var utvecklingen gynnsam för bolagen i Sverigegruppen. Samtliga bolag har haft en god tillväxt, i första hand genom ökad export. Kapaci-

tetsutnyttjandet har förbättrats. Detta har sammantaget lett till en god resultatökning.

Bland flera intressanta orders under året kan noteras att Moderna Museet valde Assa AB som leverantör av sitt totala säkerhetssystem.

Som en följd av koncernens arbete på nya marknader har Assa AB fokuserat sitt utvecklingsarbete bland annat på låscylindrar för olika exportmarknader.

ASSA Industri AB har haft framgångar på den amerikanska marknaden med sina industrilås för spelautomater. Företaget har även noterat en glädjande försäljningsutveckling för sina högsäkerhetsprodukter på nya marknader, som till exempel Fjärran Östern. Därutöver har bolagets OEM-kunder inom dörr- och fönsterindustrin ökat sin export under året, vilket påverkat ASSA Industri positivt. Även FIX AB har noterat betydande exportframgångar, vilket inneburit att 50 procent av företagets omsättning nu utgörs av export.

Trenden mot högre säkerhet

Säkerhetsprodukter får en alltmer framskjuten ställning på den svenska marknaden. Behovet av goda säkerhetsprodukter och samspel mellan säkerhetsleverantör, säkerhetsansvarig och användare blir allt viktigare för att uppnå bra och kostnadseffektiva säkerhetslösningar. Ett område som fokuserats under 1997 är kraven på utrymningssäkerhet och intrångsskydd, vilka delvis står i konflikt med varandra. Assa AB har under året lanserat ett nytt produktområde, panikreglar, som på ett nytt sätt kombinerar utrymningssäkerhet med hög nivå på intrångsskydd. Det nya programmet har rönt stort intresse och förväntas få stor betydelse bland Assa ABs framtida huvudprodukter.

INGÅENDE ENHETER

Assa AB

Mekaniska och elektromekaniska låsprodukter.

VD: Hans Johansson

ASSA Industri AB

Låshus, gångjärn och skåplås med inriktning mot industrikunder.

VD: Hans Johansson

AB FAS Låsfabrik

Marknadsledare för tillhållarlås.

VD: Jerry Pull

FIX AB

Spanjoletter och beslag.

VD: Stellan Svensson

SOLID AB

Passersystem och elektriska slutbleck.

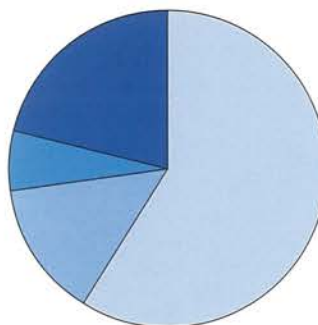
VD: Håkan Wolgast

Övriga bolag som ingår i den svenska organisationen är Assa Säkerhetsgruppen AB, Assa Portuguesa LDA, ASSA ABLOY Romania Srl, Assa Balt Ltd.

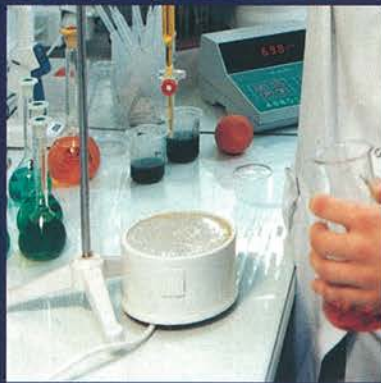
UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	847	752	745	696	645
Medelantal anställda	859	804	783	856	826

OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 59%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 14%
- Industrilås 6%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 21%



FINLAND

Försäljningen för enheterna inom den finska organisationen uppgick till 744 MSEK (620) under året, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 19,2 procent.

Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 155 MSEK och övrig export till 137 MSEK.

ASSA ABLOYs verksamhet i Finland bedrivs via Abloy Oy, som tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, låssystem, dörrstängare och beslagsprodukter under varumärkena ABLOY, AVA samt PRIMO.

Lås och låssystem distribueras i Finland genom ABLOY-auktoriserade A-Kvalité låssmeder.

Beslagsprodukterna säljs via grossister och OEM-kunder, som även utgör en viktig försäljningskanal för industrilås.

Produkter

Bland många nya produkter under året finns ABLOY EXEC ID, det nya intelligenta låscylindersystemet inom Byggnadslås, en ny solenoid låsserie för trädörrar samt en ny slängdörrsautomat inom Elektromekaniska lås. Därutöver lanserades Abloys högsäkerhetscylinder ABLOY EXEC på exportmarknader inom Industrilås, samt ett antal nya PRIMO dörr- och fönstertrycken.

Inom Dörrstängare har ett nytt dörrstängarprogram utvecklats i samarbete med systerbolaget Sargent Manufacturing i USA. En ny dörrstängarfabrik för denna första gemensamt framtagna produkt öppnades i slutet av året.

Marknad och utveckling

På den inhemska marknaden har tillväxten fortsatt tack vare en stark uppgång i byggsektorn och ekonomin i övrigt. Eftermarknaden fortsatte också att öka som följd av en aktiv ROT-marknad och trenden mot högre säkerhet.

På exportmarknaderna har särskilt expansionen inom telekommunikation ökat försäljningen av såväl industri- och hänglås som elektromekaniska lås och mekaniska låscylindrar. Abloy Oy är för närvarande världens ledande tillverkare av låsprodukter till radiobasstationer och telekommunikation. De senare årens försäljningsökningar inom detta område förväntas fortsätta.

Abloy Oy är världens främsta tillverkare och produktutvecklare inom elektromekanisk låsteknologi, som förväntas fortsätta att växa starkt. Under 1997 ökade exporten av dörrstängare med 60 procent. Denna starka ökning förväntas fortsätta, inte minst genom samarbetet med systerbolaget Sargent i USA.

Den finska organisationen ansvarar för försäljningen till Ryssland och Baltikum, som ökade för tredje året i rad med cirka 50 procent. ASSA ABLOY har under året öppnat ett nytt försäljningsbolag i Ryssland för att ytterligare öka säljansträngningarna där.

Exportens totala andel ökar konstant och är för närvarande 40 procent av den totala omsättningen. Denna ökning innebär kontinuerligt växande krav på kvalitet, leveranstider och service. Ett viktigt steg i Abloys miljöarbete togs under hösten då Abloy Oy miljöcertifierades enligt ISO 14001.

Bland viktiga orders under 1997 var leveransen av mekaniska och elektromekaniska lås till Eremitaget i S:t Petersburg, kompletta låssystem till Nokias huvudkontor i Helsingfors och lås till radiobasstationer för det brittiska telefonbolaget Ionica.

Trenden mot högre säkerhet

Finland har genom hela 90-talet upplevt en ökad trend mot högre säkerhet. Under 1997 hade cirka 85 procent av alla nya låssystem högsäkerhetscylindern ABLOY EXEC. På exportsidan har högsäkerhetstrenden inneburit en framgångsrik lansering av ABLOY EXEC-produkter.

INGÅENDE ENHETER

Abloy Oy

Låscylindrar, mekaniska och elektromekaniska lås, dörrstängare och beslag.

VD: Matti Virtaala

Abloy Oys affärsområden:

Byggnadslås – AO-chef Kari Mononen

Industrilås – AO-chef Jouni Pitko

Elektromekaniska lås – AO-chef Matti Ahola

Byggbeslag – AO-chef Kyösti Sormunen

Dörrstängare – AO-chef Markku Kuivalainen

Abloy Oy Eesti Filiaal

Marknadsför och säljer Abloys produkter.

Chef: Jorma Luikku

Abloy Security Ltd Pty, Australien

Marknadsför och säljer produkter från Abloy.

VD: Joe Lahoud

OOO ASSA ABLOY, Ryssland

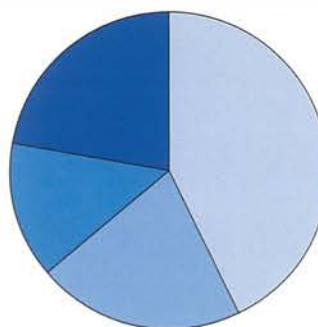
Marknadsför och säljer produkter från Abloy, Assa och VingCard.

VD: Ahti Ovaskainen

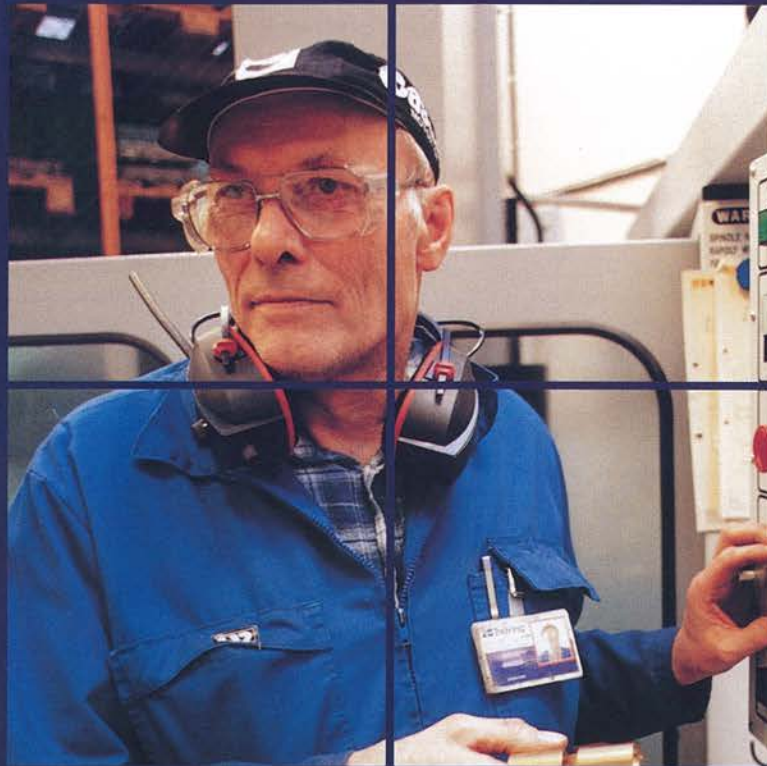
UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	744	620	642	545	483
Medelantal anställda	905	849	844	998	957

OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 43%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 21%
- Industrilås 14%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 22%



TrioVing®



NORGE

Försäljningen för enheterna inom den norska organisationen uppgick till 531 MSEK (346) under året, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 8,7 procent. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 8 MSEK och övrig export till 41 MSEK.

Under året har den norska verksamheten omstrukturerats. Detta arbete är nu slutfört. Den nya strukturen består av TrioVing a.s som tillverkar och säljer säkerhetsprodukter mot den inhemska projekt- och konsumentmarknaden, Grorud Industrier a.s, som huvudsakligen tillverkar beslagsprodukter för OEM-marknaderna, samt Låsgruppen a.s. Låsgruppen omfattar åtta viktiga återförsäljare av säkerhetsprodukter som i första hand säljer och marknadsför TrioVings låsprogram.

Produkter

TrioVing är det ledande varumärket på den norska låsmarknaden. Bolaget arbetar med en stor produktportfölj som omfattar såväl egna som koncernprodukter med syfte att erbjuda helhetslösningar för slutkunden.

Grorud tillverkar beslag för dörrar och fönster och har bland annat ett brett program av så kallade snap-in-gångjärn, som förenklar monteringen av dörrar på arbetsplatsen. Under 1997 har två nya produkter av betydelse lanserats på den amerikanska och den japanska marknaden.

Marknad och utveckling

Den norska marknaden är mycket stark och TrioVing arbetar med flera stora projekt, såsom Rikshospitalet och delar av Gardemoens flygplats i Oslo. Efterfrågan förväntas vara fortsatt stark under 1998.

Gjuteriverksamhet från olika delar av ASSA ABLOYs

norska enheter har under 1997 sammanförts till Grorud Industrier, som därigenom närmast fördubblat volymen av gjutna detaljer i zink. Andelen gjutna detaljer förväntas öka i de kommande, alltmer komplicerade beslagssystemen i olika marknader.

Låsgruppen ingår tillsammans med ett fyrtiotal andra låssmeder i TrioVings kedjekoncept TrioVing Sikkerhets-senter, där man arbetar gemensamt med marknadsföring och tekniska lösningar. Genom dokumenterat yrkeskunande svarar dessa låssmeder för en god kvalitet på leverans och installation samt för spridning av säkerhetstänkandet.

Trenden mot högre säkerhet

Ett nytt cylinderprogram, TrioVing Twin, har lanserats under 1997. Programmet är av högsta säkerhetsklass och svarar väl upp mot framtidens krav med patenterad nyckelkontroll och högt skydd mot åverkan och manipulation. Satsningen på TrioVing Säkerhetscenters har förbättrat förutsättningarna för ett ökat fokus på högsäkerhetsprodukter.

INGÅENDE ENHETER

Grorud Industrier a.s

Tillverkar beslag för dörrar och fönster.

VD: Tore Glenne

Låsgruppen a.s

Säljer och marknadsför lås och beslag.

VD: Björn Haugsvaer

TrioVing a.s

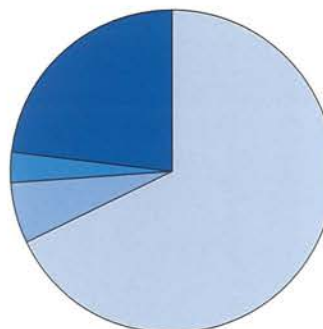
Totalleverantör av lås och säkerhetsprodukter på den norska marknaden.

VD: Tor-Arne Jensen

UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	531	346	235	232	202
Medelantal anställda	531	413	272	271	309

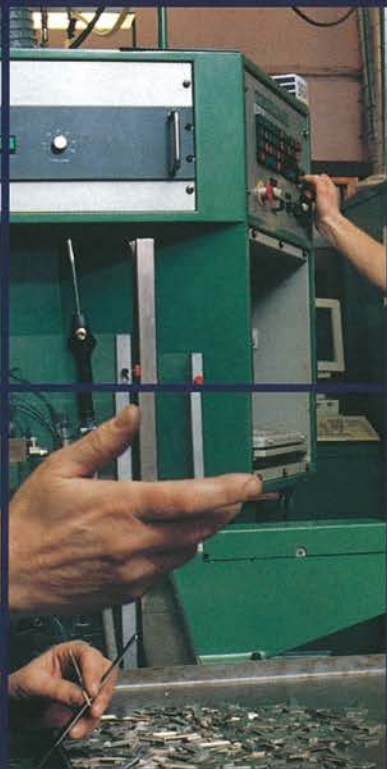
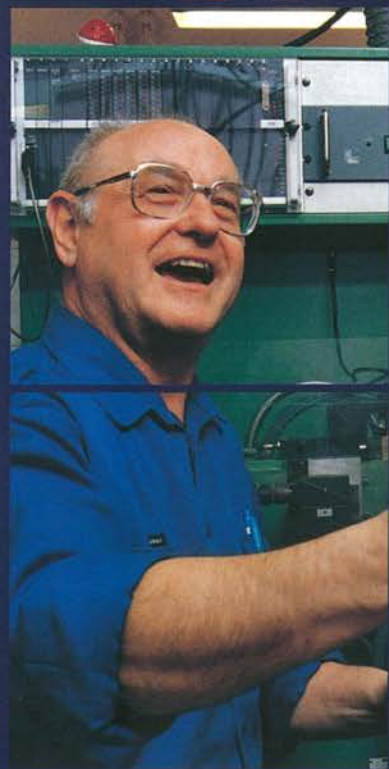
OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



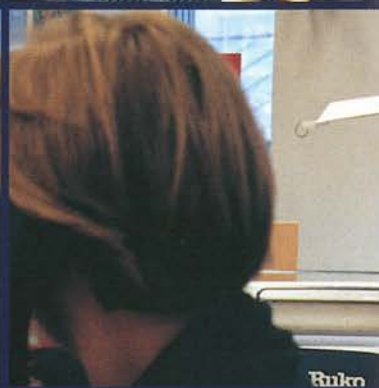
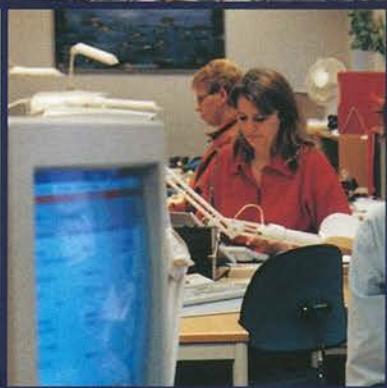
- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 68%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 6%
- Industrilås 3%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 23%



*A
s* Ruko



 **FIX**



DANMARK

Försäljningen för enheterna inom den danska organisationen uppgick under 1997 till 288 MSEK (268), vilket motsvarar en organisk tillväxt om 7,4 procent. Exporten till koncernbolagen i andra länder uppgick till 28 MSEK och övrig export till 35 MSEK.

ASSA ABLOYs verksamhet i Danmark baseras på såväl A/S Rukos egna produkter som på övriga koncernprodukter. Intresset för övriga koncernprodukter, vilka utgjorde cirka 35 procent av omsättningen under 1997, ökar på den danska marknaden.

Produkter

Rukos produktprogram är fokuserat på lås och cylindrar. Allt större intresse riktas också mot högsäkerhetsprodukter, elektromekaniska produkter och lösningar med integrerad passerkontroll. De tre regionala avdelningarna i dotterbolaget Ruko Service A/S står för leveranser med kort leveranstid, systemutveckling och eftermarknad.

Dotterbolaget FIX A/S i Silkeborg har omorganiserats och står nu för all försäljning av koncernprodukter till dörr- och fönsterindustrin i Danmark.

Marknad och utveckling

Under 1997 har den danska marknaden kännetecknats av oförändrat hög bygg- och renoveringsaktivitet och Ruko har behållit sin höga marknadsandel. En intensivare bearbetning av marknaden och aktiva satsningar på rådgivning för större projekt resulterade i en omsättningsökning på cirka 10,8 procent, (inklusive omsättningen via FIX A/S) jämfört med 1996. Ökningen uppgår till 7,4 procent exklusive omsättningen via FIX A/S.

Försäljningsinsatsen har genomförts i samarbete med de

största grossisterna på marknaden. Detta har lett till en ökad försäljning av såväl högsäkerhetsprodukter, inklusive elektromekaniska produkter, som övriga koncernprodukter. Ruko förväntas kunna behålla både sin ökande omsättning och den höga marknadsandelen. Därutöver förväntas det nya rostfria beslagsprogrammet FUNXION bidra till en ökad försäljning såväl i Danmark som på exportmarknaderna.

Rukos export utgör cirka 20 procent av den totala omsättningen, varav hälften går till ASSA-Ruko i Tyskland. ASSA-Ruko GmbH ingår i den danska organisationen, men bedriver sin verksamhet i Tyskland. Rukos starka varumärke är en bra plattform som stärktes ytterligare i november då företaget blev miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Trenden mot högre säkerhet

En del av Rukos stadigt ökande försäljning förklaras av ett framgångsrikt samarbete med försäkringsbolag och offentliga instanser. Bolaget har i detta sammanhang fört en aktiv presskampanj, som särskilt har betonat vikten av att ersätta äldre låssystem mot nya med högre säkerhet.

Kampanjen har även kompletterats med material, som profilerar Ruko och ASSA ABLOY som världsledande inom högre säkerhet.

INGÅENDE ENHETER

A/S Ruko

Totalleverantör av lås och säkerhetsprodukter på den danska marknaden.

VD: Otto Hansen

FIX A/S

Säljer FIX-produkter.

VD: Keld Madsen

Ruko Service A/S

Säljer lås- och säkerhetsprodukter på den danska marknaden.

VD: Otto Hansen

ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH

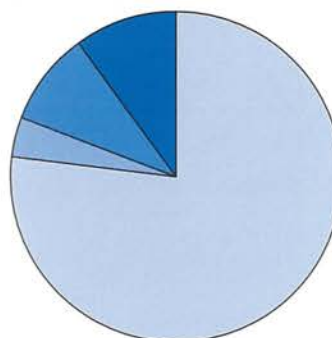
Marknadsför och säljer Assas och Rukos program av låsprodukter på den tyska marknaden.

VD: Otto Hansen

UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	288	268	284	233	202
Medelantal anställda	327	318	301	299	290

OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 77%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 4%
- Industrilås 9%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 10%



ZIKON

TYSKLAND

Försäljningen för enheterna inom den tyska organisationen uppgick till 533 MSEK under 1997 (501), vilket motsvarar en organisk tillväxt om 2,3 procent.

Exporten till koncernbolagen i andra länder uppgick till 0,1 MSEK, övrig export uppgick till 134 MSEK.

ASSA ABLOYs verksamhet i Tyskland bedrivs via IKON AG och BAB-IKON GmbH i Tyskland samt säljbolagen Ambouw B.V i Nederländerna, Dupéray S.A i Belgien och IKON Cully S.A i Schweiz. ASSA-Ruko GmbH, ingår i den danska organisationen, men marknadsför och säljer Assas och Rukos produkter på den tyska marknaden. Under januari 1998 förvärvades också Tysklands näst största låshustillverkare, Dörrenhaus. Därigenom tas ett första steg mot en breddning av produktprogrammet, i likhet med ASSA ABLOYs strategi i andra länder.

IKON tillverkar cylindrar och låssystem med inriktning på högsäkerhet.

Största delen av försäljningen riktar sig mot institutionella och industriella kunder. Distributionen sker genom traditionella kanaler, grossister, säkerhetsexperten och låssmeder. Industrilås säljs direkt till OEM-kunderna. BAB tillverkar huvudsakligen mindre system och standardiserade serieprodukter.

Produkter

Säkerhetscylindrar utgör 70 procent av IKONs omsättning. Basen i produktsortimentet är kompletta låssystem. Andra viktiga produktområden är elektromekaniska produkter, industrilås, säkerhetslås och beslag och produkter för passersystem.

INGÅENDE ENHETER

Ambouw B.V.

Marknadsför och säljer lås och byggnadsbeslag på den nederländska marknaden.

VD: Bernd Zierleyn

BAB-IKON GmbH Schliesstechnik

Tillverkar och säljer huvudsakligen mindre låssystem och standardiserade serieprodukter.

VD: Eero Leskinen

IKON AG Präzisionstechnik

Tillverkar och säljer främst högsäkerhetscylindrar och avancerade låssystem.

VD: Eero Leskinen

Dupéray S.A

Marknadsför och säljer ett komplett program av låsprodukter och beslag främst från IKON på den belgiska marknaden.

VD: Frans Quix

IKON Cully S.A

Marknadsför och säljer IKONs och BAB-IKONs produkter på den schweiziska marknaden.

VD: Ugo Zanolari

Marknad och utveckling

Den tyska marknaden var svag under 1997 och minskade med ett par procent. Någon nämnvärd ökning under 1998 förväntas inte. Den låga nybyggnationstakten har kompenserats av en stabil och omfattande försäljning till eftermarknaden. IKON har ökat sin effektivitet och återvunnit en del tidigare förlorade kunder. Försäljningen har generellt varit stabil och marknadsandelen har ökat något. Omsättningen av nya låssystem ökar på grund av en väsentligt förbättrad leveransförmåga och en högre servicegrad, i kombination med en aktivare marknadsföring och försäljning. Hänsyn har också tagits till de växande miljökraven och IKON blev miljöcertifierat enligt ISO 14001 under året.

Det omfattande rationaliseringsarbete, som genomförts under senare år, börjar nu ge fullt utslag och IKON har åstadkommit en betydande resultatförbättring under 1997. Företaget förväntas visa god lönsamhet under 1998.

Även BAB-IKON har genomfört strukturförändringar, med lägre kostnader och ökad produktivitet som följd. Försäljningsutvecklingen har varit positiv och förväntas fortsätta öka under 1998.

Positiv utveckling noteras också hos Dupéray, IKON Cully och Ambouw. Integrationen av Ambouw, som förvärvades 1996, har löpt enligt planerna.

Några av årets viktigaste orders har erhållits från försäkringsbolaget Allianz kontor Treptower i Berlin, kemikoncernen Hoechst AG i Frankfurt och Westdeutsche Rundfunk i Köln.

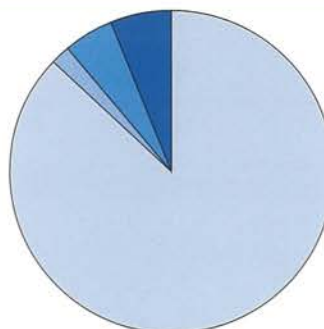
Trenden mot högre säkerhet

Den tyska utvecklingen styrs av ett ökat säkerhetstänkande. Efterfrågan ökar på såväl kombinationer av elektroniska och mekaniska säkerhetsprodukter som på förbättrade mekaniska lösningar.

UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	533	501	574	569	491
Medelantal anställda	697	717	817	964	1 038

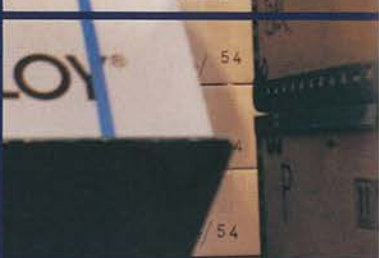
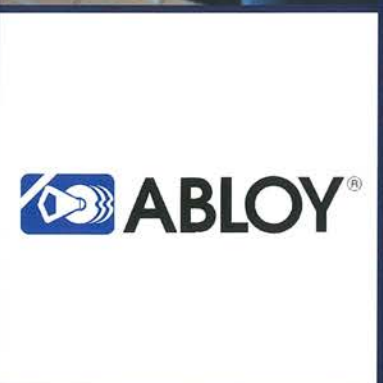
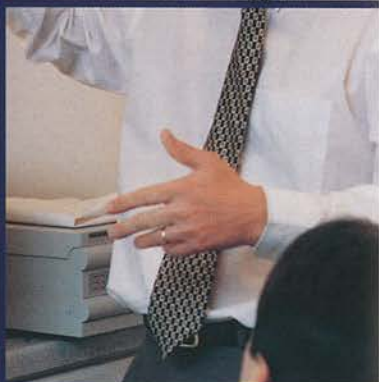
OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 87%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 2%
- Industrilås 5%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 6%



ASSA



STORBRIANNIEN

Försäljningen för enheterna inom den engelska organisationen uppgick under 1997 till 236 MSEK (168), vilket ger en organisk tillväxt om 4,7 procent. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 8 MSEK och övrig export till 11 MSEK.

ASSA ABLOYs verksamhet i Storbritannien bedrivs via tre bolag: Abloy Security Ltd, ASSA Ltd och Gorud Industries Ltd. Var och en har starka positioner inom sina produkt- och marknadssegment. I första hand fokuseras kunder med högre säkerhetskrav som exempelvis institutioner, skolor, sjukhus, myndigheter, större företag och militären. Försäljningen sker främst genom specialiserade säkerhetsleverantörer, bygggrossister och OEM-kunder.

Produkter

De viktigaste produkterna är mekaniska och elektromekaniska lås, passersystem, hänglås, industrilås och fönsterlås. Panikutrymningsbeslag ökar i betydelse. Lansering av produktnyheter som låshuset ASSA 2000 har givit den privata bostadsmarknaden ökad betydelse.

Marknad och utveckling

I distributionsledet pågår förändringar. Stora byggvaruhus vinner gradvis marknadsandelar över den traditionella och specialiserade järnvaruhandeln. I takt med denna förändring skapas nya möjligheter och utmaningar för ASSA ABLOY.

Den ökade aktiviteten inom den brittiska detaljhandeln skapar också tillväxtmöjligheter. Däremot har den offentliga sektorns efterfrågan minskat på grund av lägre budgetramar.

Under året har flera viktiga orders erhållits och levererats. Bland annat har omfattande säkerhetssystem levererats till det brittiska försvarsdepartementets kontor vid Abbey Wood och till Storbritanniens senaste och helt nya universitet i Lincoln. Dessutom använder det amerikanska flygvapnet numera som standard ASSA ABLOYs säkerhetsprodukter vid samtliga flygbaser i England.

Trenden mot högre säkerhet

Efterfrågan ökar stadigt av väl sammansatta säkerhetspaket med kvalitetsprodukter från en enda leverantör. Snabb leverans och eftermarknadsservice samt god och säker nyckelkontroll blir en allt viktigare del av säkerhetspaketet.

Den statliga Latham-rapporten, som börjat få genomslag, uppmanar byggtreprenörer att fokusera på den totala livskostnaden istället för initiala byggkostnader för kommersiella och offentliga byggnader. Detta gynnar leverantörer av kvalitetsprodukter, såsom ASSA ABLOY.

INGÅENDE ENHETER

Abloy Security Ltd

Marknadsför och säljer i huvudsak elektromekaniska lås, hänglås och industrilås från Abloy.

VD: Robin Rice

ASSA Ltd

Marknadsför och säljer ett komplett program av låsprodukter från Assa, Ruko och SOLID.

VD: Duncan Horton

Gorud Industries Ltd

Marknadsför och säljer dörr- och fönsterbeslag.

VD: Björn Mønster

Abloy Security Ltd, Irland

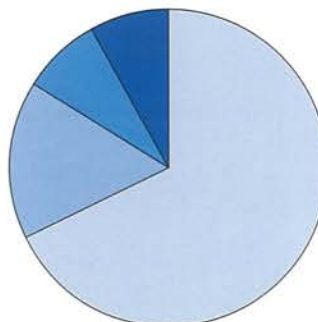
Marknadsför och säljer Abloys produkter på Irland.

VD: Robin Rice

UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	236	168	252	146	127
Medelantal anställda	147	131	108	104	93

OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 68%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 16%
- Industrilås 8%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 8%



FRANKRIKE/BELGIEN

Försäljningen för enheterna inom den franska organisationen uppgick 1997 till 844 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 2 MSEK och övrig export till 140 MSEK. Siffrorna avser perioden 22 maj till 31 december

De förvärvade franska bolagen Vachette, JPM Chauvat, Bezault, Laperche och Litto i Belgien, är alla verksamma inom säkerhets- och byggnadssektorn. Distributionen sker via traditionella kanaler som grossister, järnvaruhandlare såväl som via stormarknader och OEM-kunder. Bolagen är väl representerade hos de franska stormarknaderna, som är en viktig distributionskanal för att nå privatkunder och små hantverkare. Den samlade försäljningen för den franska gruppen till dessa stormarknadskunder överstiger 130 MSEK (MFRF 100). Det belgiska bolaget Littos försäljning har uppgått till 38 MSEK sedan förvärvet.

Produkter

Vachette tillverkar ett komplett sortiment av låscylindrar, från standardiserade femstiftscylindrar till patenterade högsäkerhetscylindrar som VIP och Radial, låshus, utanpåliggande lås, panikreglar och utrymningsbeslag, industrilås, hänglås och möbellås.

Bezault är Frankrikes ledande tillverkare av dörr- och fönsterbeslag.

Laperche tillverkar infällda och utanpåliggande lås, cylindrar, flerpunktlås, utrymningssystem under varumärket Laperche samt elektroniska lås som säljs under varumärket ICB.

JPM Chauvat tillverkar också lås och cylindrar och är Europas ledande tillverkare av panikreglar och utrymningsbeslag.

INGÅENDE ENHETER

ASSA ABLOY S.A France

Moderbolaget för ASSA ABLOYs verksamhet i Frankrike.

VD och landchef: Bo Dankis

Bezault S.A

Tillverkar och säljer dörr- och fönsterbeslag.

VD: Michel Brassié

JPM Chauvat S.A

Tillverkar och säljer lås, cylindrar, panikreglar och utrymningsbeslag.

VD: Claude Alemany

Laperche S.A

Tillverkar och säljer lås och cylindrar samt elektroniska lås.

VD: Robert Fidanza

Vachette S.A

Tillverkar och säljer ett omfattande produktprogram bestående av främst lås och högsäkerhetscylindrar samt panikreglar och utrymningsbeslag

VD: Bo Dankis

Litto S.A

Tillverkar och säljer lås och cylindrar med inriktning på högsäkerhet.

VD: Fernand Clapdorp

Litto tillhandahåller huvudsakligen högsäkerhetslås och låscylindrar på den belgiska marknaden, där företaget har en marknadsledande position.

Marknad och utveckling

Trots att aktiviteten inom byggsektorn hållit sig på en låg nivå har de franska bolagens verksamhet varit förhållandevis stabil. ROT-marknaden har överskridit nybyggnad i flera fall. Franska kunder intresserar sig i allt högre grad för komplexa låssystem, såsom huvudnyckelsystem. Denna utveckling har varit särskilt markant inom statliga myndigheter och institutioner. De franska bolagen är härvidlag väl framme med kompletta system och produkter. En högre aktivitet på marknaden har noterats redan under slutet av 1997. För 1998 förutses en viss positiv marknadsutveckling. Under 1997 har alla franska enheter ökat sin export. Försäljningen till Europa och Asien överskrider nu exporten till de forna franska kolonierna. Prognosen för 1998 indikerar fortsatt god utveckling inom detta område.

Trenden mot högre säkerhet

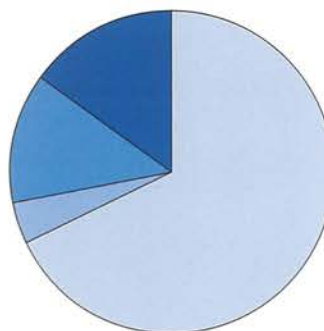
Trots den svaga utvecklingen inom den franska ekonomin kännetecknas marknaden i stort av en konstant efterfrågan på kvalitet och säkerhet. Efterfrågan på mekaniska och elektroniska säkerhetsprodukter ökar och antalet låscylindrar med den nationella A2P-högsäkerhetsstämpeln, representerar nu en viktig andel av den totala omsättningen av ASSA ABLOYs franska bolag.

Panikreglar säkerställer snabb och säker evakuering vid olyckstillfällen och denna produkt, där Vachette och JPM dominerar marknaden, föreskrivs som regel vid offentliga idrotts- och andra publika anläggningar.

UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	844	-	-	-	-
Medelantal anställda	1 180	-	-	-	-

OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 68%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 4%
- Industrilås 13%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 15%



TJECKIEN

Försäljningen för enheterna inom den tjeckiska organisationen uppgick till 68 MSEK under 1997. Övrig export uppgick till 16 MSEK. Siffrorna avser perioden 1 juli till 31 december 1997.

ASSA ABLOY förvärvade under sommaren huvuddelen av aktierna (86%) i FAB a.s, som är Tjeckiens största låstillverkare. FAB-gruppen består av fyra lokala fabriker och ett dotterbolag i Slovakien.

Produkter

FABs fabrik i Rychnov nad Kneznou tillverkar olika mekaniska säkerhetsprodukter med fokus på byggnadslås, cylindriska profillås och extralås. FAB Dhoulavés tillverkar billås främst till den inhemska Skoda-VWgruppen. Hänglås och kabellås tillverkas av FAB-Kostelet nad Orlici. Den fjärde fabriken i Tjeckien, FAB-Sedlčlov, gör elektroniska tillbehör till billås och möbellås. Dotterbolaget FAB SLOVAKIA s.r.o., i Slovakien, tillverkar låshus, men säljer även FAB gruppens övriga produkter.

Marknad och utveckling

Marknaden för byggnadslås var stabil under 1997. Byggnadset visade en nedåtgående trend och väntas inte öka nämnvärt under 1998.

Försäljningen av huvudnyckelsystem, som i hög grad påverkas av kraven på högre säkerhet, har ökat med 26 procent under året. Denna ökning förväntas fortsätta under 1998. De intressantaste projekten under året var The Bank CSOR Praha, försäkringsbolaget CP Pardubice och Universitetssjukhuset Charles University i Hradec Kralove.

Inom telekommunikation valde det tjeckiska SPT Tele-

com FAB som leverantör av industrilås, vilka till största delen ska levereras under 1998.

Billåsförsäljningen ökade betydligt under 1997. Under året har ett avtal om fortsatta leveranser tecknats avseende Skoda FELICIA. Därutöver tecknades i slutet av året ett avtal om leveranser till Skodas senaste modell OCTAVIA.

Trenden mot högre säkerhet

Kriminaliteten i Tjeckien har under de senaste åren ökat stadigt, liksom kundernas säkerhetstänkande. Efterfrågan ökar såväl på mekaniska säkerhetsprodukter som mekaniska och elektroniska system. Trenden märks tydligast hos större företag, institutioner och statliga myndigheter.

INGÅENDE ENHETER

FAB a.s

Tillverkar byggnadslås och mekaniska säkerhetsprodukter.

VD: Zdenek Remes

FAB Dhoulavés tillverkar billås

FAB-Kostelet nad Orlici tillverkar hänglås och kabellås

FAB-Sedlčlov tillverkar elektroniska tillbehör och möbellås

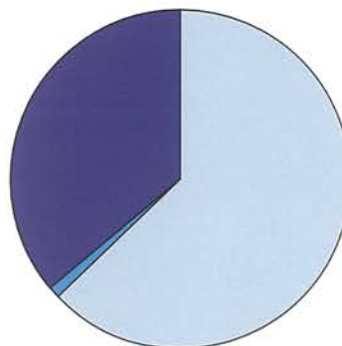
FAB SLOVAKIA s.r.o tillverkar låshus och säljer och marknadsför FAB-gruppens övriga produkter.

VD: Jaroslav Holzer

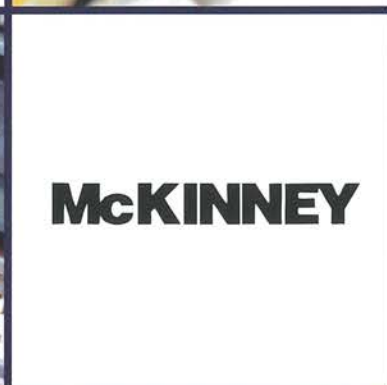
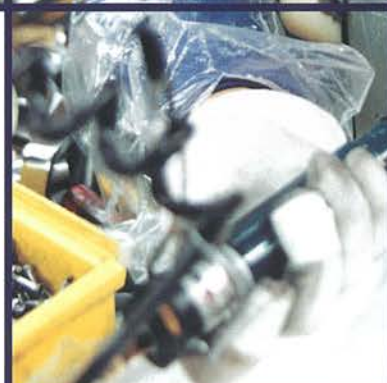
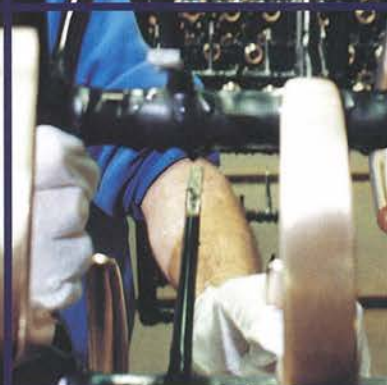
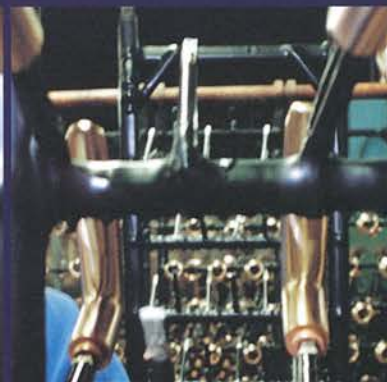
UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	68	-	-	-	-
Medelantal anställda	385	-	-	-	-

OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 63%
- Industrilås 1%
- Billås 36%



USA

Försäljningen för enheterna inom den amerikanska organisationen uppgick till 2 402 MSEK (1 872) under året, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 11,4 procent. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 10 MSEK och övrig export till 100 MSEK.

ASSA ABLOY är näst störst på den amerikanska marknaden för låsprodukter och dörrbeslag. I sortimentet ingår även säkerhetsdörrar av stål, stålkarmar, och trädörrar för den kommersiella och institutionella marknaden.

Koncernen är representerad med sammanlagt sju starka varumärken: Arrow, ASSA, ABLOY, Sargent, Curries, Graham och McKinney.

Produkter

ASSA Inc inriktar sig på högsäkerhetscylindrar. Arrow Lock tillverkar främst mekaniska lås och låscylindrar. Abloy Security Inc inriktar sig i första hand på industrilås.

Produktsegmentet från Curries, Graham och McKinney och Sargent är främst inriktat på att fylla kraven från den kommersiella och institutionella marknaden.

Curries tillverkar ett heltäckande sortiment av metall-dörrar och stålkarmar för såväl inom- och utomhusbruk. Grahams sortiment består av trädörrar i olika träslag och med olika ytbehandlingar.

McKinneys gångjärn tillverkas i en mängd olika modeller med olika krav på säkerhet, hållbarhet och kapacitet.

Sargent har ett komplett amerikanskt program av cylindriska lås, låshus, panikreglar och dörrstängare

Marknad och utveckling

I den starka amerikanska ekonomin har bolagen utvecklats väl över förväntan under året. Försäljningen överskred förra årets försäljning med 11,4 procent och alla enheterna visar betydande positiv utveckling.

För de individuella bolagen har försäljningsökningarna varierat mellan 4 och 34 procent. Den starka inhemska utvecklingen har stöttats av exportförsäljning främst till Kanada och Fjärran Östern. Närvaron i dessa områden har stärkts genom ASSA ABLOY Fjärran Östern och omstruktureringen av Sargents verksamhet i Kanada. Det förväntas resultera i ökad försäljning 1998.

forts. på nästa uppslag

INGÅENDE ENHETER

ASSA ABLOY Inc

Moderbolaget för ASSA ABLOYs verksamhet i USA.

VD och landchef i USA: Clas Thelin

Arrow Lock Manufacturing Co Inc

Mekaniska lås och låscylindrar med fokus på eftermarknad och nordöstra USA

VD: Henrik Hall

ASSA Inc

har en ledande ställning inom högsäkerhetssegmentet.

VD: Henrik Hall

Abloy Security Inc

är aktivt på marknaden för industrilås.

VD: Charles E Armstrong

Sargent Manufacturing Co

Med inriktning på cylindriska lås, tillhållarlås, panikreglar och dörrstängare.

VD: Robert Haversat

McKinney Products Co

tillverkar ett brett och heltäckande sortiment av gångjärn.

VD: Ari Hakkarainen

Curries Co

tillverkar säkerhetsdörrar och -karmar i stål.

VD: Jerry N Currie

ESSEX Industries Inc

VD: Clas Thelin

Graham Manufacturing Corp

tillverkar säkerhetsdörrar i trä.

VD: Jerry N Currie

Sargent of Canada Ltd

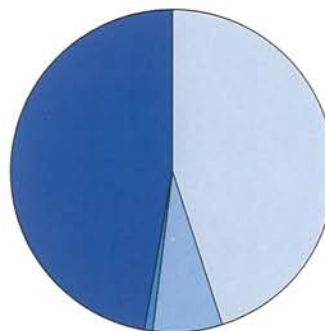
marknadsför och säljer Sargents produkter i Kanada.

Chef: Greg M Erwin

UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	2 402	1 872	284	289	280
Medelantal anställda	2 406	2 450	311	319	326

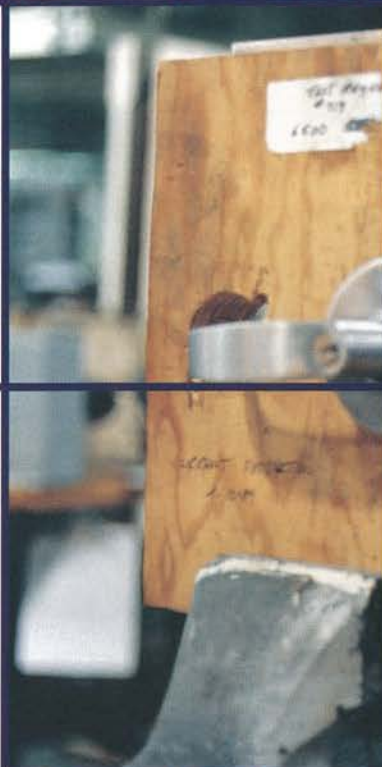
OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



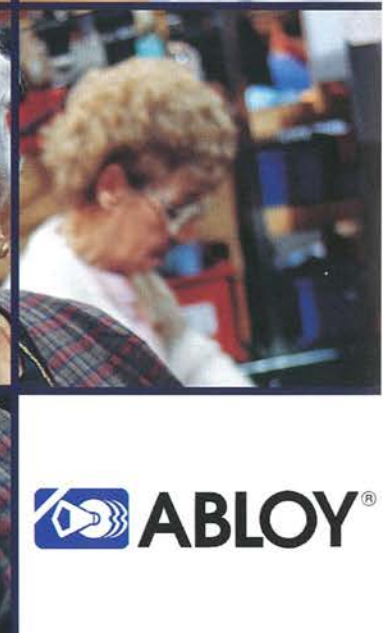
- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 45%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 7%
- Industrilås 1%
- Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar, 47%



SARGENT



CURRIES



 **ABLOY®**

forts. USA

Abloy Securitys fokus på OEM-kunder och industrilås från både Abloy och Assa har haft en mycket positiv inverkan på bolagets utveckling. Under året har bolaget skapat nya försäljningskanaler som ökat volymerna tvåsiffrigt och givit förbättrade marginaler.

Arrows geografiska närvaro har breddats under året. Utvecklingen har varit särskilt stark i de nordöstra delarna av USA. De organisatoriska förändringar som gjorts på New York-marknaden har varit positiva. Produktprogrammet är stabilt och har utökats huvudsakligen med den utbytbara högsäkerhetscylindern Flex Core.

ASSA Inc visar en starkt positiv volymutveckling på högsäkerhetscylinderområdet. Den omstrukturerad distributionen inom detta segment som pågår på den amerikanska marknaden, har varit positiv för bolaget och ett antal starka distributörer har lagts till under året. Ett ökat fokus på Abloys högsäkerhetscylinderprogram har också börjat ge utdelning.

Curries har under året ytterligare stärkt sin position på marknaden. Betydande investeringar har gjorts som bland annat medfört en ökad tillverkningskapacitet. Ett nytt servicecenter har byggts i Mason City för svetsning och montering av färdiga ramar. Sammantaget har detta ytterligare ökat servicegraden.

Vändningen av Grahams tidigare förlustbringande produktion är en av de viktigaste händelserna under året bland de amerikanska bolagen. Grahams volymutveckling har överträffat förväntningarna. För att ytterligare utveckla bolagets produktprogram och konkurrensförmåga har en ny automatisk monteringslinje installerats under senare delen av året. McKinney har ökat såväl volymer som marknadsandelar under 1997. Trots ökande konkurrens inom detta segment har McKinney kunnat öka sina marginaler. Bolaget har gjort flera förbättringar av produktionen för att öka effektiviteten.

Sargent har fortsatt de senaste årens positiva utveckling. Investeringarna inom kärnverksamheterna, som påbörjades 1996, fortsätter och har redan gett en genomgående positiv inverkan på såväl kvalitet som den allmänna effektiviteten.

Organisationsförändringarna har ökat interaktionen med kunder på alla nivåer. Flera nya och förbättrade pro-

dukter har introducerats under de senaste 18 månaderna och påverkat den positiva försäljningsutvecklingen. Ytterligare produkter är under utveckling.

På Sargent har indelningen i mindre produktlinjeorienterade resultatenheter haft en positiv inverkan på verksamheten. Det har inte minst inneburit ett bredare och mera aktivt deltagande av alla i organisationen.

Ledningens ansvar och övriga mål har gjorts tydligare för ESSEX Sales and Marketing, den gemensamma försäljningsorganisationen för Graham, Curries, McKinney och Sargent. Det har gett resultat under året och skapat en stark bas för den framtida utvecklingen.

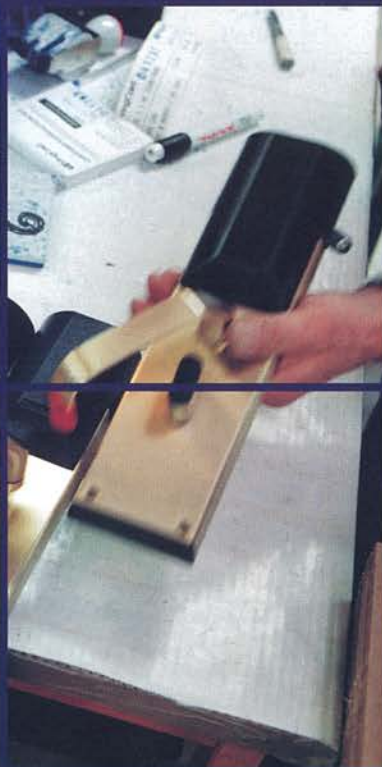
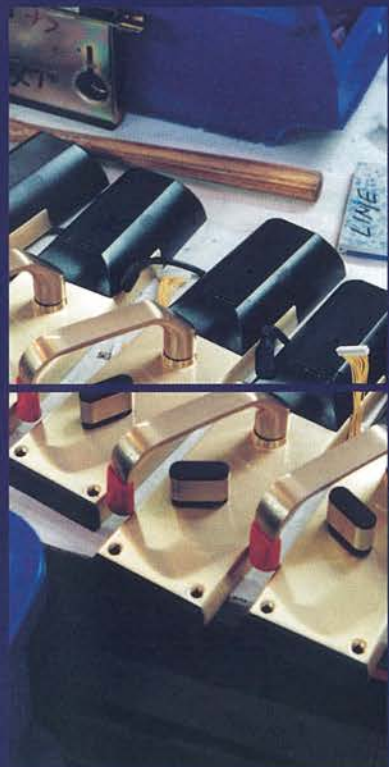
Arrow och Assa har etablerat en försäljningsorganisation i New York-området, vilket har breddat basen och ökat närvaron på marknaden.

Under året har gruppen levererat flera viktiga orders bland annat till världens största kongresshall i Chicago, McCormic Place, Raven Stadium i Baltimore, The Boeing Company i Seattle samt George Bush Presidential Library i Texas. I samarbete med ASSA ABLOY Fjärran Östern har dessutom Kinas högsta byggnad, Jin Mao, utrustats med produkter från ASSA ABLOYs amerikanska enheter.

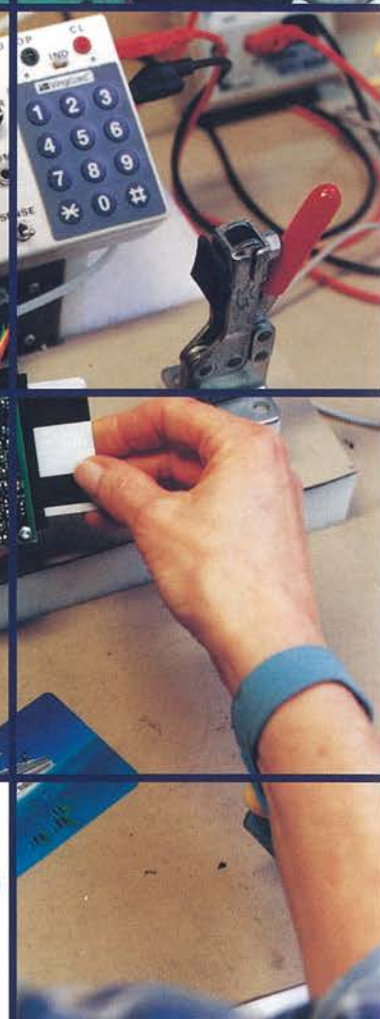
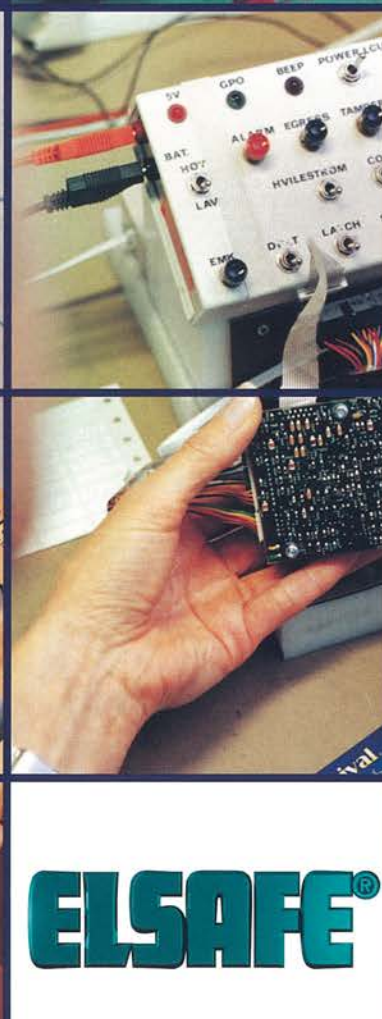
Trenden mot högre säkerhet

Färska händelser, såsom bombningen i Oklahoma City samt säkerhetsfrågor på högskolor och universitet, har resulterat i konkreta åtgärder samt striktare säkerhetsregler i USA. Det har också inneburit ett förändrat fokus inom branschen. Koncernen har varit pådrivande vid bildandet av Rådet för Högsäkerhetslåsstillverkare (High Security Lock Manufacturers Council). Rådets huvuduppgift är att sprida information kring de åtgärder som ökar säkerhetsnivån.

Under 1997 har man tillsammans med den finska organisationen utvecklat en ny dörrstängare för den amerikanska marknaden.



 VingCard



ELSAFE®

VINGCARD

Försäljningen för enheterna inom VingCard uppgick till 794 MSEK (681) under året, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 31,7 procent.

VingCard a.s med moderbolag i Moss, Norge, har egna dotterbolag i 11 länder och distribution i ytterligare 70 länder. Den första juli 1997 köpte VingCard den norska kassaskåpstillverkaren Elsafe International a.s. och förstärkte sin position som världens ledande hotellsäkerhetsleverantör. Elsafes digitala kassaskåp för hotellrum har en global marknadsandel på 60 procent och kompletterar VingCards produktprogram. Samordning av försäljning och service mellan VingCard och Elsafe förväntas ge klara synergieffekter. Exempelvis i Nordamerika integreras VingCard- och Elsafebolagen till en regional organisation bestående av åtta lokala kontor för att på så vis komma närmare kunden.

Produkter

Företaget utvecklar, tillverkar och säljer låssystem och kassaskåp av hög säkerhet för hotell och kryssningsfartyg. Varje dag använder mer än 1,7 miljoner hotellgäster i 132 länder världens mest sålda nyckelkortsystem, VingCard 3000 och VingCard 2100. Totalt finns cirka 500 000 Elsafe kassaskåp installerade i 3000 hotellrum i över 75 länder.

Affärsfilosofin bygger på lätt omkodningsbara kortlås med magnetband som kodas om för varje ny gäst. Kassaskåpen ska också vara lätt omkodningsbara och kunderna erbjuds kassaskåp, som baserar sig endera på nyckelkort eller en digital kod.

1997 års intressantaste produktnyhet var check-in-terminalen VingCard Vision. Arbetsstationen är användarvänlig och lättbegriplig för hotellpersonalen i receptionen och är utrustad med en touch-screen. Vid behov ger det inbyggda modemmet on-line tillträde till VingCards 24-timmars servicelinje.

INGÅENDE ENHETER

VingCard a.s

Världsledande inom hotellsäkerhet

VD och chef för VingCard Gruppen: Åke Sund

Elsafe International a.s

Världsledande inom digitala kassaskåp för hotellrum

VD: Alvin Berg

VingCard dotterbolag

Brasilien. VD: Rune Venås

England. VD: Howard Witt

Frankrike. VD: Christian Henon

Hongkong. VD: Tommy Leung

Japan. VD: Yoshimi Tsutaki

Kanada. VD: Larry Cechet

Singapore. VD: Fred Johansson

Spanien. VD: Jorge Garcia Martinez

Thailand. VD: Phonlavit Manchakra

Tyskland. VD: Ansgar Frische

USA, VingCard Inc. VD: Terje Aasen

Marknad och utveckling

VingCards försäljning har varit stabil under året. Försäljningen i Europa och Latinamerika ökar, medan orderingen från Asien har minskat något till följd av valuta- och finanskrisen i området. Det finns cirka 132 miljoner hotellrum i världen. Fyra miljoner hotellrum har installerat kortlås och hälften av dem är VingCardprodukter. Potentialen för ökad försäljning finns såväl för redan befintliga kunder i form av uppgraderingar och service, som för hotell som saknar kortlås.

En ny kundgrupp är universitetsbostadsområden, så kallade campus. Dessa moderna bostadsområden liknar i viss mån hotellrum, där studenterna lever i separata rum i stora komplex. VingCard kan öka känslan av lugn och trygghet hos både de studeranden och deras föräldrar genom att till dessa campus leverera säkerhetssystem. En separat enhet kallad VingCard Persona har etablerats för att med början i USA ge support åt universitetsmarknaden.

Under 1997 har VingCards organisation förstärkts genom köpet av Elsafe. Dessutom har verksamheten i Moss omstrukturerats till produktorienterade resultat-enheter. Nedbrytningen har gjorts efter de senaste årens snabba tillväxt och ska öka effektiviteten i produktflöden och ytterligare höja servicegraden. Bland resultatenheterna finns Eftermarknadsprodukter & Service, med syfte att öka fokus på eftermarknaden, som inte fokuserades tillräckligt under de snabba tillväxtåren. Denna bedöms innehålla betydande affärsmöjligheter med uppgraderingar, förebyggande service och andra eftermarknadsprodukter.

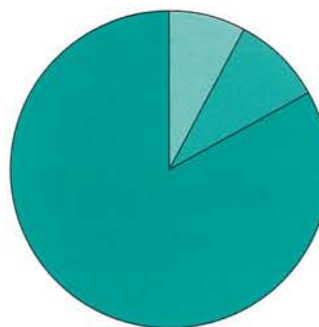
Trenden mot högre säkerhet

Sedan slutet av 70-talet har VingCard lett trenden mot högre säkerhet inom hotell- och kryssningsfartygsindustrin. Etablering av VingCard Persona under året är ytterligare ett steg på denna väg. Med Elsafes kassaskåp ökar även säkerheten för hotellgästens fysiska egendom.

UTVECKLING

MSEK	1997	1996	1995	1994	1993
Omsättning	794	681	525	446	272
Medelantal anställda	605	623	558	449	303

OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



- Marin 8%
- Hotellkassaskåp 9%
- Hotelllås 83%

Förvaltningsberättelse

ASSA ABLOY ABs (publ), org.nr. 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari-31 december 1997.

Viktiga händelser

Fortsatt samordning

Samordningen mellan de olika enheterna inom koncernen har fortsatt under året, med en ökad grad av koncernin-
terna affärer. Bland annat har under året en ny fabrik färdigställt i Finland för tillverkning av dörrstängare huvudsakligen för den amerikanska marknaden. Benchmarkingen mellan bolagen har givit resultat i ökad produktivitet och sänkta kostnader.

Förvärv av Vachette och JPM

Under våren 1997 genomfördes förvärv av aktierna i den franska låskoncernen Vachette, samt av 50 procent av aktierna i JPM Chauvat från Poliet-gruppen, som i sin tur ingår i Saint Gobain-koncernen. Från Italian Fincisa förvärvades resterande del av aktierna i JPM Chauvat. Köpeskillingen för aktierna i Vachette-gruppen uppgick till 1 149 MFRE. I den nybildade franska gruppen ASSA ABLOY France S.A. ingår Vachette S.A., det ledande låsföretaget i Frankrike, JPM S.A., som tillverkar cylindrar och olika låsprodukter och dessutom är Europas främsta producent av panikreglar, Laperche S.A., som tillverkar cylindrar och olika låsprodukter, Bezault S.A., som tillverkar handtag och andra beslagsprodukter samt Litto S.A., Belgiens ledande lås- och cylindertillverkare. Bolagen är konsoliderade i koncernen sedan 22 maj.

Omsättningen för helåret 1997 uppgick för bolagen i den franska gruppen till 1 087 MFRE. För tiden bolagen varit konsoliderade uppgick omsättningen till 642 MFRE. Förvärvet innebär att en goodwill på 780 MFRE tillkommer i koncernredovisningen. Bolagens mycket långa historik och starka ställning motiverar mer än väl den valda avskrivningstiden för goodwill om 20 år.

ASSA ABLOYs strategi bygger på egen successiv etablering på nya och snabbväxande marknader kombinerat med förvärv av marknadsledande låsföretag på mogna marknader, såsom de europeiska och amerikanska. Frankrike är en av Europas största marknader och ASSA ABLOYs förvärv av de franska enheterna är därför ett avgörande och logiskt steg i fullföljandet av denna strategi.

Nyemission

Som en del av finansieringen av förvärvet föreslog styrelsen en nyemission, vilken fastställdes vid ordinarie bolagsstämma den 7 maj 1997. Emissionsvillkoren innebar att varje tiotal aktier av serie A respektive serie B berättigade till teckning av en ny aktie av serie A, respektive serie B. Teckningskursen fastställdes till 100 SEK per aktie. Nyemissionen genomfördes under maj-juni 1997 och blev tecknad till 99,8%.

Det totala antalet aktier i ASSA ABLOY AB uppgick

efter emissionen till 70 732 118, varav 4 190 412 av serie A och 66 541 706 av serie B.

Ett nytt femårigt låneavtal

Utöver nyemissionen finansierades förvärvet via en utökning av det så kallade Multi-Currency Revolving Credit avtalet, från 250 MUSD till 500 MUSD. Det femåriga låneavtalet tecknades med ett syndikat bestående av 14 internationella banker.

Förvärv av Abloy Security Pte Ltd

Under juni 1997 förvärvades Abloy Security Pte Ltd i Singapore, som varit exklusiv återförsäljare av Abloys produkter i Singapore i över 15 år. Företaget har även försäljningsverksamhet i Filippinerna och Indonesien och omsätter cirka 20 MSEK. Genom förvärvet blir ASSA ABLOY det ledande låsföretaget i Singapore. Bolaget har konsoliderats i koncernen sedan juni.

Förvärv av FAB a.s.

Under sommaren 1997 förvärvade ASSA ABLOY ytterligare aktier i Tjeckiens ledande låsföretag, det noterade FAB a.s., varefter koncernens totala innehav uppgår till 86 procent av aktierna. FAB är i dag det ledande låsbolaget inom byggnadslås och tillverkar även billås. Produktionen sker vid fyra fabriker i Tjeckien och en i Slovakien. Bolagets omsättning för helåret 1997 uppgår till cirka 150 MSEK. Totala antalet anställda uppgår till cirka 1 000 personer. Bolaget är konsoliderat i koncernen sedan 1 juli.

Förvärv av Elsafe a.s.

ASSA ABLOYs dotterbolag VingCard förvärvade i juli 1997 aktierna i Elsafe a.s. Bolaget är världens ledande leverantör av digitala kassaskåp till hotellrum. Omsättningen uppgick under helåret till 140 MSEK. Bolaget är konsoliderat i koncernen sedan juli.

Genom förvärvet kan VingCard erbjuda kompletta säkerhetslösningar för hotellrum, där kortlås och elektroniska kassaskåp naturligt hänger samman.

Tillkommande goodwill

De under året gjorda förvärven medför en ökning av redovisad goodwill med 1 155 MSEK. Den årliga goodwillavskrivningen för dessa förvärv kommer att uppgå till 58 MSEK. Några reserveringar för omstruktureringskostnader har ej bedömts nödvändiga vid förvärvstidpunkten.

Notering på O-listan

På grund av ändrade förmögenhetsskatteregler begärde ASSA ABLOY att från och med den 21 juli 1997 noteras på Stockholms Fondbörs O-lista i stället för dess A-lista.

Konvertibelt skuldebrev

Efter beslut på extra bolagsstämman den 30 september 1997, emitterades ytterligare ett konvertibelt förlagslån till de anställda inom ASSA ABLOY-koncernen. Totalt deltog 1400 personer i erbjudandet och en övertäckning

på mer än 100 procent erhöles. Förlagslånet uppgår till 250 000 000 SEK och löper från den 8 december 1997 till den 2 december 2002. Lånet löper med en årlig ränta motsvarande 12-månaders STIBOR minus 0,25 procent. Konvertering kan ske till aktier av serie B från den 1 december 2000 till den 15 november 2002. Vid full konvertering, vid konverteringskursen om 243 SEK, tillkommer 1 028 806 aktier. Lånet är inte marknadsnoterat.

Förvärv av Dörrenhaus GmbH

Under januari 1998 förvärvade ASSA ABLOY Dörrenhaus GmbH, Tysklands näst största låshustillverkare. Bolaget omsätter cirka 60 MSEK. Förvärvet är ett steg mot ett bredare produktprogram för den tyska marknaden.

Förvärv av Precise Security Supplies samt etablering av ASSA ABLOY Ltd, Hongkong

Precise Security Supplies (FarEast) Ltd förvärvades i januari 1998 genom det nybildade ASSA ABLOY Ltd Hongkong. Bolaget har verkat som Sargents agent i Hongkong sedan flera år och omsätter cirka 10 MSEK. Genom förvärvet knyts viktiga medarbetare inom projekt- och arkitektbearbetning till koncernen.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 6968,5 MSEK (4958,5). För jämförbara enheter innebär detta en ökning med 8,2 procent (7,6). Ökningen beror i huvudsak på volymökningar i samtliga enheter. Vid omräkningen av dotterbolagens resultaträkningar har valutakurseffekter påverkat omsättningen med 379,1 MSEK (-343).

Koncernens rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgår till 810,3 (515,8), en ökning med 57,1 procent.

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgår till 536,6 MSEK (345,2). Detta innebär en ökning med 55,4 procent jämfört med föregående år. Resultatökningen beror på den positiva utvecklingen av koncernens samtliga enheter. Vid omräkningen av dotterbolagens resultaträkningar har valutakurseffekter påverkat koncernens resultat med 8,1 MSEK (-26,4).

Moderbolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 448,7 MSEK (120,1).

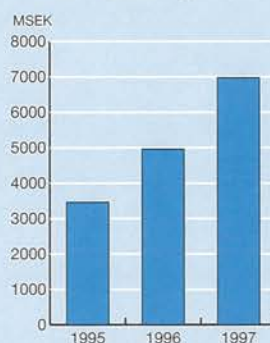
Kassaflöde

Koncernens kassaflöde efter skatt uppgick till 675,7 MSEK (371,8), vilket motsvarar cirka 9,7 (7,5) procent av omsättningen. Rörelsekapitalet i koncernen har minskat med 145,6 MSEK (minskning med 41,7). Koncernens nettoskuldssättning har ökat med 1 357,1 MSEK (1 426,1).

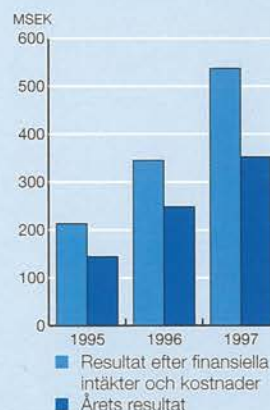
Kapitalbindning

Kundfordringarna uppgick till 1 261,3 MSEK (692,8), vilket motsvarar 18,1 (14,0) procent av omsättningen. Ökningen beror i huvudsak på förvärvet av enheterna i Frankrike och Tjeckien, + 460,9 MSEK. Varulagret upp-

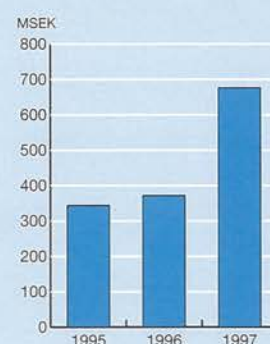
Omsättning



Resultat efter finansiella intäkter och kostnader och årets resultat



Kassaflöde efter skatt



gick till 1 179,2 MSEK (849,1), vilket motsvarar 16,9 procent (17,1) av omsättningen. Ökningen beror på förvärvet av enheterna i Frankrike och Tjeckien, +414,2 MSEK.

Det sysselsatta kapitalet i koncernen – beräknat som totala tillgångar minskat med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder inklusive latent skatteskuld – uppgick till 5 909,0 MSEK (3 639,9), vilket motsvarar 84,8 procent (73,4) av omsättningen. Goodwill uppgick till 1 834,8 MSEK (979,2). Ökningen beror i huvudsak på förvärven av Frankrike-enheter, 1 045,3 MSEK. Koncernens innehav av byggnader och mark uppgick till 1 240,1 MSEK (789,9).

Direkta investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier uppgick till 273,5 MSEK (163,3). De sammanlagda avskrivningarna uppgick till 461,4 MSEK (265,0), varav avskrivningar på goodwill utgör 103,0 MSEK (56,3).

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15,2 procent (17,8).

Finansiering

Likvida medel uppgick till 125,9 MSEK (137,0). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet. Nettoskuldsättningen uppgick till 3 442,0 MSEK (2 084,9), varav 555,5 MSEK (574,0) utgjordes av pensionsskulder. Eget kapital uppgick till 2 317,1 MSEK (1 408,5).

Soliditeten uppgick till 30,4 procent (30,3). Skuldsättningsgraden, beräknad som nettoskuldsättningen dividerad med eget kapital, uppgick till 1,49 (1,48).

Räntetäckningsgraden, beräknad som resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader, var 3,84 (3,61). Koncernens långfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av det femåriga Multi-Currency Revolving Credit avtal på maximalt 500 MUSD som undertecknades i juni 1997. Vid årsskiftet var 238 MUSD utnyttjat.

Räntebindningen är i huvudsak kort, med genomsnittliga löptider under ett år, dels mot bakgrund av att koncernens intäkter i huvudsak följer utvecklingen i respektive land, dels mot bakgrund av ett starkt kassaflöde.

Valutarisker

Då koncernen har verksamhet i flera länder och valuta-transaktioner sker i flera olika valutor vidtas åtgärder i syfte att begränsa valutaexponeringen. Valutarisker i form av så kallad omräkningsexponering, det vill säga risken att valutakursförändringar påverkar värdet i SEK av koncernens nettotillgångar i utländska dotterbolag, begränsas genom att dotterbolagen endast lånat i lokal valuta. Dessutom tar moderbolaget lån och terminskontrakt i valutor, så kallad equity-hedging.

Valutarisker i form av så kallad transaktionsexponering är begränsade då huvuddelen av koncernens produktion och försäljning sker inom respektive land. Den export som förekommer avser väsentligen VingCard och de skandina-

viska enheterna där USD är den dominerande valutan. Dessa exponeringar, som är relaterade till framtida betalningsströmmar i valutor, begränsas kortsiktigt genom att dotterbolagen, för förväntade flöden i främmande valuta, tecknar valutaterminskontrakt, huvudsakligen med koncernens internbank. Internbanken ansvarar därefter för att koncernens nettovalutaexponering minimeras.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultat påverkar koncernens resultat i SEK. En generell förstärkning av den svenska kronan, SEK, med en procent påverkar koncernens resultat negativt med cirka 6 MSEK.

Samordnad finansverksamhet

Finansverksamheten i ASSA ABLOY samordnas via en koncerngemensam internbanksfunktion, som är inriktad mot att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de eventuella finansiella risker som uppstår. Ansvar för att identifiera och kurssäkra transaktionsexponering åligger de olika operativa enheterna. Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till den egna internbanken uppnås stordriftsfördelar, till exempel vad beträffar prissättning på in- och utlåning, samt tillvaratas möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan olika bolag och verksamhetsländer.

Skatter

Koncernens fulla skattekostnad uppgick till 182,7 MSEK (97,4), vilket motsvarar 34,1 (28,2) procent av resultatet före skatt.

Koncernens betalda skatt uppgick till 186,1 MSEK (109,4), vilket motsvarar 34,7 procent (31,7) av resultatet före skatt.

Som en följd av att förlustavdrag inom den förvärvade amerikanska enheten kunnat fastställas med rimlig säkerhet, har en uppdelning skett av den goodwill som avser ESSEX-förvärvet. Uppdelningen innebär att den del av köpeskillingen som avsåg latent skattefordringar redovisas som sådana. Totalt uppgår de förlustavdragen till cirka 70 MUSD varav 60 MUSD beräknas med säkerhet kunna utnyttjas. Härigenom redovisas latent skattefordringar och goodwill reduceras med 283,4 MSEK.

Förväntningar inför 1998

Sammantaget förväntas en fortsatt god resultatutveckling under 1998, inte minst mot bakgrund av låsbranschens tillväxtpotentialer. De utvecklings- och rationaliseringsprojekt som löpande bedrivs inom nya och gamla enheter kommer också att bidra till ett ökande resultat.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 8 088 (6 317). Ökningen beror i huvudsak på förvärven av bolagen i Frankrike och Tjeckien.

Koncernens totala lönekostnader och ersättningar, inklusive semesterersättningar, men exklusive sociala

kostnader uppgick till 1 877,1 MSEK (1 405,3).

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 14 (10).

Ägarförhållande

ASSA ABLOYs huvudägare är Metra Oy Ab (29,1% av kapitalet och 38,1% av rösterna), Investment AB Latour/SÄKI (10,3% av kapitalet och 19,6% av rösterna) och Melker Schörling (4,5% av kapitalet och 5,7% av rösterna), vilka i styrelsen representeras av Georg Ehrnrooth och Ole Johansson, Gustaf Douglas och Melker Schörling.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital har enligt upprättad koncernbalansräkning uppgått till 809,4 MSEK (609,9). Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Årets vinst	SEK 618 073 797
Balanserade vinstmedel	SEK 328 363 035
SUMMA	SEK 946 436 832

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:75 SEK per aktie, 123 781 207 SEK, utdelas till aktieägarna samt att återstoden 822 655 625 SEK överföres i ny räkning.

Stockholm den 5 februari 1998

Georg Ehrnrooth Melker Schörling Gustaf Douglas
ordförande vice ordförande

Per-Olof Eriksson Ole Johansson Gerhard Wendt

Carl-Henric Svanberg
verkställande direktör

Mats Persson (A) Gösta Johnsson (A)
(A)Arbetstagarledamot

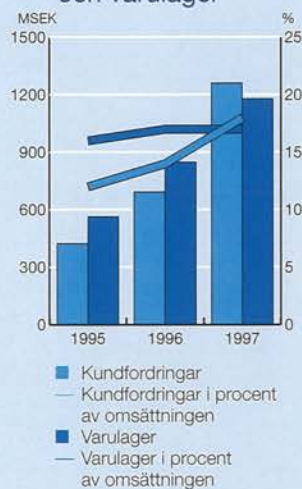
Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 februari 1998.

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

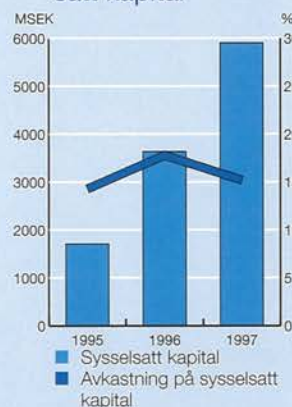
Nils Brehmer
Auktoriserad revisor

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

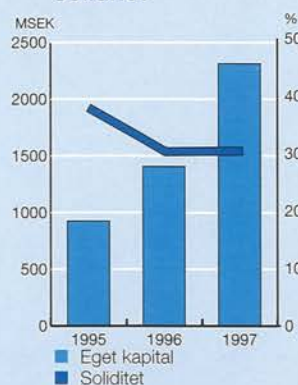
Kundfordringar och varulager



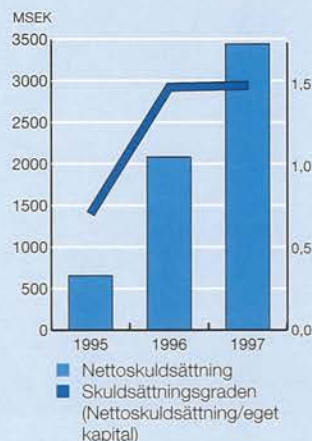
Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



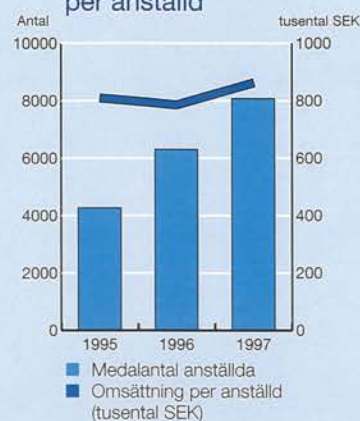
Eget kapital och soliditet



Nettoskuldsättning och skuldsättningsgraden



Medelantal anställda och omsättning per anställd



KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH KASSAFLÖDESANALYS

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	1997	1996	1995
Omsättning	6 968,5	4 958,5	3 456,8
Kostnad för sålda varor	-4 496,6	-3 259,0	-2 115,3
Bruttoresultat	2 471,9	1 699,5	1 341,5
Försäljningskostnader	-1 121,0	-768,2	-674,2
Administrationskostnader	-451,8	-369,8	-374,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-88,7	-62,0	-72,7
Övriga rörelseintäkter	79,7	50,6	49,5
Övriga rörelsekostnader	-79,8	-34,3	-11,8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	810,3	515,8	258,2
Goodwill avskrivningar	-103,0	-56,3	-7,7
Rörelseresultat	707,3	459,5	250,5
Resultat från finansiella investeringar:			
Ränteintäkter från långfristiga placeringar och liknande resultatposter (not 7)	2,2	1,0	1,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter (not 8)	177,7	43,9	-37,6
Räntekostnader och liknande resultatposter (not 9)	-358,9	-166,6	-10,8
Summa finansiella intäkter och kostnader	-179,0	-121,7	-46,9
Resultatandel i intressebolag (not 6)	8,3	7,4	9,6
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	536,6	345,2	213,2
Skatt på årets resultat (not 11)	-181,1	-97,4	-67,9
Övriga skatter	-1,6	-	-1,1
Minoritetsandel	-1,7	-0,3	-
Årets resultat	352,2	247,5	144,2

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	1997	1996	1995
Rörelseresultat	707,3	459,5	250,5
Avskrivningar (not 4)	461,4	265,0	184,4
Finansiella poster	-179,0	-121,7	-46,9
Betald skatt	-186,1	-109,4	-66,9
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	803,6	493,4	321,1
Förändring av rörelsekapitalet:			
Varulager ökning/minskning (-/+)	80,1	-10,2	158,8
Kundfordringar, ökning/minskning (-/+)	-107,6	92,0	66,6
Kortfristiga fordringar ökning/minskning (-/+)	-8,1	-31,6	25,0
Kortfristiga rörelseskulder ökning/minskning (+/-)	181,2	-8,5	-39,2
Kassaflöde före investeringar	949,2	535,1	532,3
Investeringar i rörelsetillgångar	-273,5	-163,3	-187,0
Kassaflöde	675,7¹⁾	371,8	345,3
Indirekta investeringar genom förvärv:			
Goodwill	-1 155,4	-944,9	
Sysselsatt kapital	-127,6	-726,1	
Rörelsekapital	-548,4	-349,8	
Emission	642,2	300,1	
Utdelning	-80,3	-53,6	
Förvärvat nettoskuld	-550,3		
Kursdifferens anläggningstillgångar	-193,5		
Övrigt	-19,5	-23,6	50,6
Förändring i nettoskuldsättning ökning/minskning (-/+)	-1 357,1	-1 426,1	395,9
REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING			
Långfristiga lån	3 479,1	2 200,3	650,2
Kortfristiga lån	88,7	21,6	126,7
Kortfristiga placeringar	-5,5	-9,4	-5,1
Kassa och bank	-120,4	-127,6	-113,0
Nettoskuldsättning	3 442,0	2 084,9	658,8

1) Kassaflöde före skatt: Kassaflöde efter skatt + återlägg av betald skatt + återlägg av förändring i skatteskulder (675,7 + 186,1 - 20,5 = 841,3)

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

MSEK	97-12-31	96-12-31	95-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar (not 12)			
Goodwill	1 834,8	979,2	79,3
Immateriella rättigheter	134,1	129,2	34,0
Summa immateriella anläggningstillgångar	1 968,9	1 108,4	113,3
Materiella anläggningstillgångar (not 13)			
Maskiner	976,0	657,5	373,5
Inventarier	252,0	185,5	105,4
Pågående nyanläggningar	91,3	29,3	29,4
Byggnader	949,4	550,0	368,6
Mark och markanläggningar	290,7	239,9	221,6
Summa materiella anläggningstillgångar	2 559,4	1 662,2	1 098,5
Finansiella anläggningstillgångar (not 14)			
Aktier i intressebolag	43,0	38,8	40,0
Andra aktier och andelar	2,4	9,4	1,7
Långfristiga fordringar	39,1	51,4	8,9
Latenta skattefordringar	334,4	-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	418,9	99,6	50,6
Summa anläggningstillgångar	4 947,2	2 870,2	1 262,4
Omsättningstillgångar			
Varulager och pågående arbeten	1 179,2	849,1	563,5
Kundfordringar	1 261,3	692,8	424,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 16)	58,4	43,0	35,6
Övriga fordringar	120,0	92,3	66,2
Kortfristiga placeringar	5,5	9,4	5,1
Kassa och bank	120,4	127,6	113,0
Summa omsättningstillgångar	2 744,8	1 814,2	1 207,6
SUMMA TILLGÅNGAR	7 692,0	4 684,4	2 470,0
STÄLLDA SÄKERHETER (not 24)			
Fastighetsinteckningar	133,9	130,0	78,1
Företagsinteckningar	2,9	2,0	12,5

EGET KAPITAL OCH SKULDER

MSEK	97-12-31	96-12-31	95-12-31
Eget kapital (not 17)			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	70,7	64,3	53,6
Bundna reserver	1 437,0	734,3	445,7
Summa bundet eget kapital	1 507,7	798,6	499,3
Fritt eget kapital			
Fria reserver	457,2	362,4	284,5
Årets resultat	352,2	247,5	144,3
Summa fritt eget kapital	809,4	609,9	428,8
Summa eget kapital	2 317,1	1 408,5	928,1
Minoritetsintresse	24,1	9,5	8,9
Avsättningar			
Avsättning till PRI-pensioner	49,3	46,9	47,8
Avsättning till övriga pensioner	506,2	527,1	367,2
Avsättning till skatter	0,8	-	4,8
Summa avsättningar	556,3	574,0	419,8
Långfristiga skulder (not 19)			
Långfristiga lån	2 598,5	1 551,3	160,2
Förlagslån (not 21)	325,0	75,0	75,0
Övriga långfristiga icke räntebärande skulder	3,3	33,5	0,7
Latenta skatteskulder (not 22)	418,2	126,3	99,9
Summa långfristiga skulder	3 345,0	1 786,1	335,8
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	88,7	21,6	126,7
Skatteskuld	145,2	68,6	62,7
Leverantörsskulder	450,7	264,5	151,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 23)	558,3	392,1	288,9
Övriga kortfristiga skulder	206,6	159,5	147,4
Summa kortfristiga skulder	1 449,5	906,3	777,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 692,0	4 684,4	2 470,0
ANSVARSFÖRBINDELSER (not 25)			
Garantiförbindelser	122,5	70,2	108,0
Övrigt	4,8	-	1,8

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH KASSAFLÖDESANALYS

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	1997	1996
Administrationskostnader	-85,7	-43,8
Övriga rörelseintäkter	3,6	2,9
Övriga rörelsekostnader		-0,1
Rörelseresultat	-82,1	-41,0
Resultat från finansiella investeringar:		
Resultat från aktier och andelar i dotterbolag (not 5)	622,7	152,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter (not 8)	355,7	162,5
Räntekostnader och liknande resultatposter (not 9)	-447,6	-153,5
Resultat efter finansiella poster	448,7	120,1
Bokslutsdispositioner (not 10)	167,8	30,1
Resultat före skatt	616,5	150,2
Skatt på årets resultat (not 11)	1,6	-5,1
Årets resultat	618,1	145,1

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	1997	1996
Rörelseresultat	-82,1	-41,0
Avskrivningar (not 4)	3,2	2,5
Finansiella poster	530,8	161,1
Betald skatt	1,6	-5,1
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	453,5	117,5
Förändring av rörelsekapital		
Kortfristiga fordringar ökning/minskning (-/+)	-23,7	7,3
Kortfristiga rörelseskulder ökning/minskning (+/-)	-4,0	12,1
Kassaflöde före investeringar	425,8	136,9
Investeringar i rörelsetillgångar	-3,9	-4,5
Investeringar i aktier i dotterbolag	-278,2	-754,8
Kassaflöde	143,7	-622,4
Utdelning	-80,3	-53,6
Nyemission	642,2	300,1
Förändring fordringar/skulder dotterbolag	-595,6	-147,6
Koncernbidrag	168,2	34,8
Övrigt	-0,2	-1,2
Förändring i nettoskuldsättning ökning/minskning (-/+)	278,0	-489,9
REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING		
Långfristiga lån	2 923,1	1 579,2
Kortfristiga lån	391,3	424,9
Långfristiga fordringar	-13,2	-3,8
Kortfristiga fordringar	-3 433,6	-1 928,5
Kassa och bank	-74,0	-0,2
Nettoskuldsättning	-206,4	71,6

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

MSEK	97-12-31	96-12-31
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar (not 13)		
Inventarier	11,4	10,7
Summa materiella anläggningstillgångar	11,4	10,7
Finansiella anläggningstillgångar (not 14)		
Aktier i dotterbolag	1 330,2	1 052,0
Fordringar hos dotterbolag	1,7	1,7
Övriga långfristiga fordringar	13,3	3,8
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 345,2	1 057,5
Summa anläggningstillgångar	1 356,6	1 068,2
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	4 231,7	2 125,1
Skattefordran	9,8	-
Lån till ledande befattningshavare (not 15)	1,4	0,7
Övriga fordringar	14,9	8,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 16)	3,3	4,9
Övriga kortfristiga placeringar	2,2	-
Kassa och bank	74,0	0,2
Summa omsättningstillgångar	4 337,3	2 139,2
SUMMA TILLGÅNGAR	5 693,9	3 207,4

STÄLLDA SÄKERHETER (not 24)

Inga

EGET KAPITAL OCH SKULDER

MSEK	97-12-31	96-12-31
Eget kapital (not 17)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	70,7	64,3
Överkursfond	635,7	-
Reservfond	645,4	645,4
Summa bundet eget kapital	1 351,8	709,7
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst eller förlust	328,4	263,6
Årets resultat	618,1	145,1
Summa fritt eget kapital	946,5	408,7
Summa eget kapital	2 298,3	1 118,4
Obeskattade reserver (not 18)	26,8	26,4
Långfristiga skulder		
Långfristiga lån (not 19)	2 356,7	1 352,2
Förlagslån (not 21)	325,0	75,0
Koncernkontokredit (not 20)	241,4	152,0
Summa långfristiga skulder	2 923,1	1 579,2
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga lån	44,5	59,3
Leverantörsskulder	4,5	1,5
Skulder till dotterbolag	350,1	367,5
Skatteskuld	-	5,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 23)	46,6	50,0
Summa kortfristiga skulder	445,7	483,4
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	5 693,9	3 207,4
ANSVARSFÖRBINDELSER (not 25)		
Garantiförbindelser	113,8	98,8

NOTER

■ NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernen följer Redovisningsrådets och Bokföringsnämndens rekommendationer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Uppställningsformer och jämförelsetal är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag som vid årets slut innehas till mer än 50 procent av röstvärdet. I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag med värden för tiden från och med förvärvet. Under året avyttrade bolag utesluts från och med årets början. Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag eliminerats mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Det egna kapitalet i dotterbolagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och avsättningar vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärvsanalysen erfordras, görs en avsättning till en så kallad omstruktureringsreserv. För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland långfristiga skulder enligt gällande procentsats i respektive land. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger det förvärvade egna kapitalet, vilket beräknas enligt ovan, hänförs skillnaden till goodwill, vilken avskrivs enligt plan.

Intresseföretag

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20% av rösterna för samtliga andelar. Andelar i intresseföretag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolag varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär, avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill, och belastat andelen i intressebolagens resultat. Andelen av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel i resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Koncernen tillämpar dagskursmetoden enligt FARs förslag till rekommendation. Dagskursmetoden har tillämpats så att alla balansposter utom eget kapital omräknats till balansdagens kurs. Eget kapital har omräknats till investeringskurs. Resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs för verksamhetsåret.

Omräkningsdifferenser har, utan att passera resultaträkningen, bokförts mot eget kapital i balansräkningen.

Koncernen skyddar till viss del sina nettotillgångar i utländska valutor genom att balansera tillgångarna med motsvarande utländska skulder eller terminskontrakt. Detta innebär att förändringar i valutakurser endast i begränsad omfattning påverkar ASSA ABLOYs egna kapital. Räntedifferens på terminskontrakt periodiseras och redovisas i resultaträkningen. Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Fordringar, skulder och avsättningar i utländsk valuta

Fordringar, skulder och avsättningar i utländsk valuta har värderats enligt anvisning från Bokföringsnämnden BFN Nr 7. I de enskilda bolagens bokslut har fordringar, skulder och avsättningar i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs. Då betalkursen säkrats genom terminsaffär används terminskontraktets kurs.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Forsknings- och utvecklingsarbeten

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer.

Varulager

Varulager har värderats enligt lägsta värdets princip enligt metoden först in-först ut. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan i koncernen ingående bolag.

Fordringar

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Avsättningar

Avsättningar har gjorts för samtliga förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen var sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivning enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd. För immateriella rättigheter har använts en avskrivningstid på 5 år. För kontorsbyggnader 50 år och för industribyggnader 25 år. För maskiner och andra tekniska anläggningar har en avskrivningstid på 7 år använts. Inventarier och verktyg har skrivits av på 5 år. Koncerngoodwill avskrivs på 10-20 år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrivs på 10 år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska för-

vär i produkter eller marknader avskrivs på 20 år.

Beskattning

Vid redovisningen av skatter följer ASSA ABLOY AB svenska redovisningsprinciper och internationell standard. Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats enligt varje lands skatteregler och redovisats som betalda skatter. Utöver betalda skatter sker avsättning för skatter för sådana kostnader och intäkter som berör både bokslutet och inkomsttaxeringen men under olika tidsperioder (sk periodiseringsskillnader).

Periodiseringsskillnaderna avser förändringen i obeskattade reserver enligt vad som medges i vissa länders skattelagstiftning. För dessa periodiseringsskillnader som ej förväntas bli återförda inom en förutsägbar framtid (mer än tre år) har använts gällande lokala skattesatser. Latent skatt har också beräknats för balansposter vars värde i koncernbalansräkningen avviker från respektive företags skattemässiga värden. Som en följd av att förlustavdrag inom den förvärvade amerikanska enheten kunnat fastställas med rimlig säkerhet, har en uppdelning skett av den goodwill som avser Essex-förvärvet. Uppdelningen innebär att den del av köpeskillingen som avsåg latent skattefordringar redovisas som sådana.

NOT 2 OMSÄTTNING PER ORGANISATORISK ENHET¹⁾

MSEK	1997	1996	1995
Sverige	847	752	745
Finland	744	620	627
Norge	531	346	235
Danmark	288	268	285
Tyskland	533	501	574
Frankrike	844	-	-
Storbritannien	236	168	151
Tjeckien	68	-	-
USA	2 402	1 872	284
Hotellås, VingCard	794	681	521
Eliminering för internförsäljning	-319	-250	-181
Total	6 968	4 958	3 457²⁾

1) Inklusive export från respektive marknad

2) I omsättningstotalen för 1995 ingår Cardkey med 216. Cardkey avyttrades per 31 juli 1995.

NOT 3 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER*

Koncernen	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)		
MSEK	1997	1996	1995
Sverige	175,8 (1,0)	153,5 (1,0)	155,9 (0,5)
Finland	174,2 (0,4)	156,9 (0,3)	180,3 (0,2)
Norge	237 (0,9)	190,4 (0,4)	130,3 (0,1)
Danmark	85,0 (0,2)	80,3 (0,4)	82,9 (0,4)
Tyskland	187,5 (0,1)	192 (0,1)	229,7 (0,1)
Storbritannien	44,6 (0,5)	31,9 (0,4)	43,1 (0,5)
Belgien	17,1 (0,2)	7,7 (-)	8,5 (-)
Frankrike	233,8 (0,2)	3,0 (-)	2,5 (-)
Holland	7,2 (-)	- (-)	- (-)
Tjeckien	11,0 (-)	- (-)	- (-)
Kanada	7,1 (-)	5,0 (-)	1,1 (-)
Australien	3,7 (0,1)	3,3 (-)	3,2 (0,1)
USA	665,6 (0,9)	565,0 (1,3)	150,0 (0,7)
Hongkong	3,1 (0,2)	1,7 (0,1)	1,5 (-)
Japan	1,5 (-)	1,5 (-)	2,3 (0,1)
Singapore	7,5 (-)	0,8 (-)	- (-)
Övriga	15,4 (0,2)	12,3 (0,2)	8,5 (0,2)
TOTALT	1 877,1 (4,9)	1 405,3 (4,2)	999,8(2,9)

Moderbolaget			
Sverige	12,1 (0,6)	8,5 (0,5)	6,5 (0,3)

Koncernen	Sociala kostnader (varav pensioner)		
MSEK	1997	1996	1995
Totalt	579,9(116,4)	421,7 (97,6)	287,2 (84,0)
Moderbolaget			
Sverige	5,1 (1,1)	3,7 (0,9)	2,1 (0,7)

*Fullständig specifikation i enlighet med årsredovisningslagen kan erhållas från ASSA ABLOY AB.

Ledande befattningshavares förmåner

Till styrelsens ordförande har under året utgått ett arvode av 150 000 SEK (120 000), vilket fastställts av styrelsen inom ramen för den av bolagsstämman fastställda arvodessumman, vilken totalt uppgår till 675 000 SEK (540 000). Verkställande direktören har i lön och andra förmåner under året erhållit 3 307 000 SEK (2 641 000). Bonus har dessutom utgått med 600 000 SEK (500 000).

Övriga förmåner

För styrelsens ordförande finns inget pensionsavtal. Verkställande direktören har pensionsförmåner motsvarande gällande ITP-plan. För övriga medlemmar av koncernledningen tillämpas samma förmåner som för verkställande direktören. För styrelsens ordförande finns inget avtal om avgångsvederlag. För verkställande direktören har avtalats om ett vederlag uppgående till 100 procent av lönen i 24 månader. Vederlaget utgår endast vid uppsägning från företagets sida. För övriga medlemmar av koncernledningen utgår vederlag med 100 procent av lönen i maximalt 12 månader.

■ NOT 4 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	1997	1996	1995	1997	1996
Goodwill	103,0	56,3	7,7	-	-
Immateriella rättigheter	20,2	16,5	12,9	-	-
Maskiner	225,0	129,4	107,8	-	-
Inventarier	72,3	36,5	30,4	3,2	2,5
Byggnader	40,9	26,3	25,6	-	-
Totalt	461,4	265,0	184,4	3,2	2,5

■ NOT 5 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolaget	
	1997	1996
Utdelningar	608,4	152,1
Realisationsresultat vid försäljningar	14,3	-
Totalt	622,7	152,1

■ NOT 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	Koncernen		
	1997	1996	1995
Andel av rörelseresultatet	8,3	7,4	9,6

■ NOT 7 RÄNTEINTÄKTER FRÅN LÅNGFRISTIGA PLACERINGAR OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	Koncernen		
	1997	1996	1995
Räntor	0,9	0,6	0,6
Utdelning	0,8	0,6	0,7
Kursdifferenser	0,5	-0,2	0,2
Totalt	2,2	1,0	1,5

■ NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	1997	1996	1995	1997	1996
Räntor	12,3	10,1	12,1	2,6	1,6
Kursdifferenser	165,4	33,8	-49,7	5,1	2,0
Räntor från koncernföretag	-	-	-	174,6	126,5
Kursdifferenser från koncernföretag	-	-	-	173,4	32,4
Totalt	177,7	43,9	-37,6	355,7	162,5

■ NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	1997	1996	1995	1997	1996
Räntor	-189,2	-132,3	-56,6	-153,4	-92,9
Kursdifferenser	-169,7	-34,3	45,8	-269,7	-32,3
Räntor från koncernföretag	-	-	-	-20,4	-25,9
Kursdifferenser från koncernföretag	-	-	-	-4,1	-2,4
Totalt	-358,9	-166,6	-10,8	-447,6	-153,5

■ NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	Moderbolaget	
	1997	1996
Koncernbidrag	168,2	34,8
Avsättning till periodiseringsfond	-	-3,8
Avskrivning utöver plan	-0,4	-0,9
Totalt	167,8	30,1

■ NOT 11 SKATT

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	1997	1996	1995	1997	1996
Årets betalda skatt	-193,7	-77,3	-68,9	0,3	-5,1
Skatt hänförlig till tidigare år	7,6	-32,1	2,0	1,3	-
Årets förändring i latent skatt	5,0	12,0	-1,0	-	-
Totalt	-181,1	-97,4	-67,9	1,6	-5,1

■ NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

MSEK	Koncernen		
	1997	1996	1995
Ingående anskaffningsvärde	1 221,3	225,4	212,9
Inköp/förvärv	884,7	990,8	15,5
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-4,9
Omklassificeringar	-	-	23,8
Omräkningsdifferenser	106,7	5,1	-21,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 212,7	1 221,3	225,4
Ingående avskrivningar	-242,1	-146,1	-133,3
Inköp/förvärv	-4,5	-37,4	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-
Omklassificeringar	-	2,6	-21,3
Årets avskrivningar	-103,0	-56,3	-7,7
Omräkningsdifferenser	-28,3	-4,9	16,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-377,9	-242,1	-146,1
Utgående planenligt restvärde	1 834,8	979,2	79,3

Immateriella rättigheter

MSEK	Koncernen		
	1997	1996	1995
Ingående anskaffningsvärde	179,3	74,8	80,5
Inköp/förvärv	16,2	116,3	8,5
Försäljningar/utrangeringar	-5,5	-11,1	-3,7
Omklassificeringar	-	-	-5,8
Omräkningsdifferenser	31,4	-0,7	-4,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	221,4	179,3	74,8
Ingående avskrivningar	-50,1	-40,8	-38,7
Inköp/förvärv	-17,9	-4,2	-
Försäljningar/utrangeringar	5,4	11,1	3,5
Omklassificeringar	-	-	5,8
Årets avskrivningar	-20,2	-16,5	-12,9
Omräkningsdifferens	-4,5	0,3	1,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-87,3	-50,1	-40,8
Utgående planenligt restvärde	134,1	129,2	34,0

■ NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Maskiner

MSEK	Koncernen		
	1997	1996	1995
Ingående anskaffningsvärde	1 671,4	1 042,6	1 105,5
Inköp/förvärv	969,4	697,0	101,1
Försäljningar/utrangeringar	-57,3	-59,0	-124,8
Omklassificeringar	-76,2	-	8,1
Omsättningsdifferenser	122,0	-9,2	-47,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 629,3	1 671,4	1 042,6
Ingående avskrivningar	-1 013,8	-669,1	-678,7
Inköp/förvärv	-448,3	-270,3	-
Försäljningar/utrangeringar	26,1	48,4	93,4
Omklassificeringar	72,3	-	-8,0
Årets avskrivningar	-225,0	-129,4	-107,8
Omräkningsdifferenser	-64,6	6,6	32,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 653,3	-1 013,8	-669,1
Utgående planenligt restvärde	976,0	657,5	373,5

forts NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	1997	1996	1995	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	471,4	294,1	311,8	15,0	10,8
Inköp/förvärv	246,3	196,6	28,5	4,6	4,8
Försäljningar/utrangeringar	-63,4	-16,6	-35,2	-1,4	-0,6
Omklassificeringar	76,2	-	2,3	-	-
Omräkningsdifferenser	0,3	-2,7	-13,3	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	730,8	471,4	294,1	18,2	15,0
Ingående avskrivningar	-286,0	-188,7	-191,4	-4,3	-2,0
Inköp/förvärv	-111,2	-76,2	-	-	-
Försäljningar	54,8	13,6	26,4	0,7	0,2
Omklassificeringar	-63,5	-	-2,2	-	-
Årets avskrivningar	-72,3	-36,5	-30,4	-3,2	-2,5
Omräkningsdifferenser	-0,6	1,8	8,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-478,8	-286,0	-188,7	-6,8	-4,3
Utgående planenligt restvärde	252,0	185,5	105,4	11,4	10,7

Byggnader

MSEK	Koncernen		
	1997	1996	1995
Ingående anskaffningsvärde	822,2	571,5	544,0
Inköp/förvärv	513,3	267,9	54,5
Försäljningar/utrangeringar	-6,0	-10,9	-4,6
Omklassificeringar	-	-	-8,4
Omräkningsdifferenser	41,5	-6,3	-14,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 371,0	822,2	571,5
Ingående avskrivningar	-272,2	-202,9	-180,9
Inköp/förvärv	-99,3	-52,3	-13,8
Försäljningar	1,7	6,4	2,6
Omklassificeringar	-	-	8,4
Årets avskrivningar	-40,9	-26,3	-25,6
Omräkningsdifferenser	-10,9	2,9	6,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-421,6	-272,2	-202,9
Utgående planenligt restvärde	949,4	550,0	368,6

Taxeringsvärdet för koncernens svenska byggnader uppgick till 67,4 MSEK.

Mark

MSEK	Koncernen		
	1997	1996	1995
Ingående anskaffningsvärde	240,9	222,6	223,0
Inköp/förvärv	50,7	26,0	6,0
Försäljningar/utrangeringar	-2,1	-2,5	-0,2
Omklassificeringar	-	-	-
Omräkningsdifferens	3,0	-5,2	-6,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	292,5	240,9	222,6
Ingående avskrivningar	-1,0	-1,0	-1,0
Inköp/förvärv	-0,8	-	-
Försäljningar	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,8	-1,0	-1,0
Utgående planenligt restvärde	290,7	239,9	221,6

Taxeringsvärdet för koncernens svenska markfastigheter uppgick till 12,0 MSEK.

■ NOT 14 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Aktier i dotterbolag

Belopp i miljoner

	Org.nummer, säte	Antal	Andel i %		Bokfört värde		
			Aktie- kapital	Röst- värde	Nominellt värde	Direkt ägande	
Assa Abloy Sverige AB,	556061-8455 Göteborg	70	100	100	SEK	7,0	SEK 14,0
Assa AB	556034-3162 Eskilstuna	20 000	100	100	SEK	2,0	
ASSA Portuguesa LDA	9115 Alfragide	1	100	100	PTE	0,5	
ASSA Balt Ltd.	10116821 Tallinn	200	100	100	EEK	0,4	
Assa Säkerhetsgrupp AB	556372-8509 Eskilstuna	10	100	100	SEK	0,1	
ASSA ABLOY Romania Srl	JOB/4398 Brasov	100	100	100	ROL	17,5	
Assa Industri AB	556038-2870 Eskilstuna	5 000	100	100	SEK	5,0	
AB FAS Låsfabrik	556025-4467 Eskilstuna	500	100	100	SEK	1,0	
SOLID AB	556314-6009 Stockholm	10 000	100	100	SEK	1,0	
FIX AB	556209-7062 Göteborg	10 000	100	100	SEK	1,0	
ABLOY AB	556302-5653 Stockholm	75 000	100	100	SEK	7,5	
Abloy Oy	465.943 Joensuu	2 400 000	100	100	FIM	40,8	SEK 66,5
Abloy Security Pty. Ltd (Australien)	ACN 050102497 Brookvale	250 000	100	100	AUD	0,3	
TrioVing a.s	933703290 Moss	20 000	100	100	NOK	20,0	SEK 45,4
Assa Abloy Norge a.s					NOK	0,5	SEK 0,5
VingCard a.s	974493438 Moss	12 000	100	100	NOK	12,0	
VingCard Systems S.A (Frankrike)	B 323 946 863 Paris	17 500	100	100	FRF	1,8	
VingCard Systems HK Ltd (Hongkong)	179931 Hongkong	10 000	100	100	HKD	0,0	
VingCard Systems Canada Ltd/Ltee	804820 Bolton	5 000	100	100	CAD	0,0	
VingCard Systems Thailand Co., Ltd	11335/2532 Bangkok	50 000	100	100	THB	5,0	
K.K VingCard System (Japan)	18.6.86 Tokyo	200	100	100	JPY	10,0	
VingCard Systems Espana S.A	79/28144/129425 Barcelona	10 000	100	100	ESP	10,0	
VingCard Systems Italia s.r.l.	18540 Merano	20 000	100	100	ITL	20,0	
VingCard Singapore Pte	Singapore	300 000	100	100	SGD	0,3	
VingCard America Latina Ltde	Rio de Janeiro	100	100	BRC			
Elsafe International a.s	932271133 Leksvik	9 510	100	100	NOK	9,5	
Elsafe a.s	943098646 Leksvik	200	100	100	NOK	0,2	
Låsgruppen a.s	877023532 Drammen	500	100	100	NOK	0,5	
Låsgruppen Drammen a.s	977023637 Drammen	1 000	100	100	NOK	0,5	
Låsgruppen Bergen AS	934372816 Bergen	1 000	100	100	NOK	0,5	
Låsgruppen Trondheim AS	862152042 Trondheim	350	100	100	NOK	0,4	
Låsgruppen Fredrikstad AS	956928451 Fredrikstad	68	68	68	NOK	0,0	
Låsgruppen Stavanger AS	856928632 Stavanger	80	80	80	NOK	0,0	
Låsgruppen Sandefjord AS	975836681 Sandefjord	402	67	67	NOK	0,2	
Låsgruppen Hamar AS	958596103 Hamar	167	84	84	NOK	0,1	
Låsgruppen Oslo AS	944544038 Oslo	252	100	100	NOK	0,3	
Grorud Industrier AS	937783841 Oslo	924 393	100	100	NOK	37,0	
A/S Ruko	16.287 Herlev	760	100	100	DKK	10,0	SEK191,8
Fix A/S	164.111 Silkeborg	500	100	100	DKK	0,5	
Abloy Security A/S	67.203 Herlev	500 000	100	100	DKK	1,0	
Ruko Service A/S	150.489 Herlev	1 000	100	100	DKK	0,5	
ASSA ABLOY Holdings GmbH	HRB 56324 Berlin	1	100	100	DEM	1,0	
IKON AG Präzisionstechnik	HRB 31666 Berlin	391 829	98	98	DEM	19,6	
BAB IKON GmbH Schliesstechnik	B 257 Potsdam	1	100	100	DEM	3,0	
Dupéray S.A (Belgien)	568.768 Bryssel	12 433	100	100	BEF	63,0	
IKON CULLY S.A. (Schweiz)	485 Cully	200	100	100	CHF	0,2	
Ambouw B.V. (Nederländerna)	21889 Amersfoort	25	100	100	NLG	0,0	
Locktrade B.V.	7737 Amersfoort	63	100	100	NLG	0,1	
Striffler Nederland B.V. (Nederländerna)		1	100	100	NLG	0,0	
ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH	HRB 14327 Köln	1	100	100	DEM	0,5	
VingCard Hotelsicherheitsysteme GmbH	HRB 1741 Heiligenhaus	1	100	100	DEM	0,1	

Aktier i dotterbolag

Belopp i miljoner

	Org,nummer, säte	Antal	Andel i %		Bokfört värde		
			Aktie- kapital	Röst- värde	Nominellt värde	Direkt äande	
ASSA ABLOY France s.a		1 000 000	100	100	FRF	100,0	SEK 173,6
VACHETTE S.A	552052672 Troyes	339 542	100	100	FRF	39,5	
LAPERCHÉ S.A	615780178 Friville Esc.	41 880	100	100	FRF	3,4	
BEZAULT S.A	405269760 Nieuwport	26 400	100	100	FRF	7,9	
LITTO (Belgien)	665980025 Longue	4 425	98	98	BEF	14,9	
JPM CHAUVAT S.A	348014218 Moulins	12 000	100	100	FRF	12,0	
FAB a.s.	4553 4578 Rychnow n. Kn.	146 347	86	86	CZK	146,3	SEK 154,4
FAB Slovakia s.r.o.	31610994 Nova Bana		70	70	SKK	10,5	
ASSA ABLOY Ltd, UK	2096505 Croydon	1 330 002	100	100	GBP	1,3	SEK 25,8
Abloy Security Ltd	2078532 Watford	275 000	100	100	GBP	0,3	
Abloy Security Ltd (Ireland)	137552 Dublin	100	100	100	IEP	0,1	
VingCard (UK) Ltd	159134 Reading	155 000	100	100	GBP	0,2	
ASSA Ltd	2066014 Croydon	800 000	100	100	GBP	0,8	
Gorud Industries Ltd	400718 Co. Durham	5 919 000	100	100	GBP	0,6	
ASSA ABLOY Inc		1 017 540	100	100	USD	18,5	SEK 655,9
ASSA ABLOY Lock Inc	11-3091073 New Haven, CT	1 000	100	100	USD	0,1	
Arrow Lock Manufacturing Co Inc	25-1515181 Brooklyn, NY	1 000	100	100	USD	8,0	
ASSA Inc	36-3552188 Brooklyn, NY	10	100	100	USD	0,0	
Abloy Security Inc	43-1032006 Irving, TX	1 000 000	100	100	USD	1,0	
VingCard Inc, USA	653288-0 Dallas, TX	3 200	100	100	USD	3,6	
Elsafe Inc	1136618 Orlando, FL		100	100	USD	0,8	
Elsafe Hawaii Inc.	49660D1 Honolulu, HI	25 000	100	100	USD	0,0	
El Holdings Corporation	06-1250450 New Haven, CT	100	100	100	USD	125,0	
Essex Holdings, Inc	06-1259582 New Haven, CT	1 000	100	100	USD	125,0	
Curries Company	25-1515179 Mason City, IA	1 000	100	100	USD	30,0	
Graham Manufacturing Corporation	39-1092505 Mason City IA	1 000	100	100	USD	5,0	
McKinney Products Company	25-1515166 Scranton, PA	1 000	100	100	USD	15,0	
Sargent Manufacturing Company	25-1515164 New Haven, CT	1 000	100	100	USD	73,0	
Sargent of Canada Ltd	NRV 034445 Markham, CAN	14 760	100	100	CAD	2,0	
ESSEX Industries, Inc	06-1330286 New Haven, CT	1 000	100	100	USD		
VingCard Systems Ltd UK	845519 Watford	1 023 502	100	100	GBP	1,0	
ASSA ABLOY Pte Ltd, (Singapore)	199606073E Singapore	100 000	100	100	SGD	0,1	SEK 0,5
Secureware International Pte Ltd (Singapore)	199307933K Singapore	321 092	100	100	SGD	0,3	
Abloy Security Pte Ltd (Singapore)	198304784C Singapore		100	100	SGD	0,4	
ASSA ABLOY Ltd (HK)	629401 Hongkong	50 000	100	100	HKD	0,5	SEK 0,5
ASSA ABLOY OY	709.404 Joensuu	200	100	100	FIM	0,2	SEK 0,3
OOO ASSA ABLOY	P-9081.17 Moskva	115 000 000	100	100	SUR	115 000,0	
ASSA Access Support AB	556190-0738 Stockholm	100	100	100	SEK	0,1	SEK 0,1
Assa Abloy Financial Services AB	556283-0264 Stockholm	10	100	100	SEK	0,1	SEK 0,9
Totalt							SEK 1 330,2

Fullständig specifikation i enlighet med årsredovisningslagen kan erhållas från ASSA ABLOY AB.

Aktier i intressebolag

Belopp i miljoner

Belopp i miljoner	Org,nummer, säte	Antal	Andel i %		Nominellt värde	Bokfört värde	
			Aktie-kapital	Röst-värde			
Dotterbolagens innehav:							
Keso Holding AG	5819 Zug, Schweiz	1 750	35	35	CHF 1,8	SEK 40,6	
Keso Deutschland GmbH	2790 Buchholz	1	50	50	DEM 0,1	SEK 2,2	
AWEK Industrial Patents Ltd Oy	1036014-9 Helsinki	50	25	25	FIM 0,1	SEK 0,1	
Elsafe Singapore PTE Ltd	199500870E Singapore	29 000	29	29	SGD 0	SEK 0,1	
						SEK 43,0	

Andra aktier och andelar

Dotterbolagens innehav (MSEK)	Bokfört värde		
	97-12-31	96-12-31	95-12-31
JKF	0,8	-	-
GIAB	0,7	-	-
FAB	-	7,6	-
Abloy Security Singapore (Pte) Ltd	-	0,1	0,2
Hahle Oy	-	0,4	0,4
Vakuutusasakeyhtio Sampo	-	-	0,4
Övrigt	0,9	1,3	0,7
Totalt	2,4	9,4	1,7

Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	97-12-31	96-12-31	95-12-31	97-12-31	96-12-31
Fordran på försäkringsbolag	16,7	14,7	7,6	-	-
Eget innehav av konvertibler	16,8	-	-	13,1	3,8
Fordran på pensionsinstitut	-	29,5	-	-	-
Övrigt	5,6	7,2	1,3	0,2	-
Totalt	39,1	51,4	8,9	13,3	3,8

Latenta skattefordringar

MSEK	Koncernen		
	97-12-31	96-12-31	95-12-31
Förlustavdrag	286,7	-	-
Övrigt	47,7	-	-
Totalt	334,4	-	-

■ NOT 15 LÅN TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Moderbolaget har lämnat ett lån om 0,1 MSGD (0,1) till verkställande direktören och 0,7 MSEK (0,0) till marknadsdirektören i koncernföretaget ASSA ABLOY Pte Ltd, Singapore. Lånen är räntefria.

■ NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	97-12-31	96-12-31	95-12-31	97-12-31	96-12-31
Hyrer	5,1	4,9	2,1	0,5	0,5
Försäkringspremier	5,9	2,8	3,1	2,2	0,4
Leasingavgifter	0,8	0,5	0,4	-	-
Avtalsintäkter	8,6	2,3	0,4	-	-
Ränteintäkter	0,2	3,4	3,1	-	3,2
Kursvinster hedge/terminer	-	-	13,3	-	-
Övrigt	37,8	29,1	13,2	0,6	0,8
Totalt	58,4	43,0	35,6	3,3	4,9

■ NOT 17 EGET KAPITAL

1997-12-31 Koncernen, MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	64,3	734,3	609,9	1 408,5
Nyemission	6,4	635,7		642,1
Utdelning			-80,3	-80,3
Förskjutningar mellan fria och bundna reserver		67,0	-67,0	
Årets omräkningsdifferens			-5,4	-5,4
Årets resultat			352,2	352,2
Utgående balans	70,7	1 437,0	809,4	2 317,1

1996-12-31 Koncernen, MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	53,6	445,7	428,8	928,1
Nyemission	10,7	289,4		300,1
Utdelning			-53,6	-53,6
Förskjutningar mellan fria och bundna reserver		-0,8	0,8	
Årets omräkningsdifferens			-13,6	-13,6
Årets resultat			247,5	247,5
Utgående balans	64,3	734,3	609,9	1 408,5

1995-12-31 Koncernen, MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	53,6	408,6	313,6	775,8
Nyemission				
Utdelning				
Förskjutningar mellan fria och bundna reserver		37,1	-37,1	
Årets omräkningsdifferens			8,0	8,0
Årets resultat			144,3	144,3
Utgående balans	53,6	445,7	428,8	928,1

1997-12-31 Moderbolaget, MSEK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Balanserat resultat	Summa
Ingående balans	64,3	0,0	645,4	408,7	1 118,4
Nyemission	6,4	635,7			642,1
Utdelning				-80,3	-80,3
Årets resultat				618,1	618,1
Utgående balans	70,7	635,7	645,4	946,5	2 298,3
Antal aktier 31 december 1997	Röst	Antal			
A-aktier	41 904 120	4 190 412			
B-aktier	66 541 706	66 541 706			
Summa	108 445 826	70 732 118			

1996-12-31 Moderbolaget, MSEK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Balanserat resultat	Summa
Ingående balans	53,6	0,0	356,0	317,2	726,8
Nyemission	10,7		289,4		300,1
Utdelning				-53,6	-53,6
Årets resultat				145,1	145,1
Utgående balans	64,3	0,0	645,4	408,7	1 118,4
Antal aktier 31 december 1996	Röst	Antal			
A-aktier	38 094 660	3 809 466			
B-aktier	60 501 066	60 501 066			
Summa	98 595 726	64 310 532			

■ NOT 18 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	Moderbolaget	
	97-12-31	96-12-31
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	3,2	2,8
Periodiseringsfond 1994	8,4	8,4
Periodiseringsfond 1995	11,4	11,4
Periodiseringsfond 1996	3,8	3,8
Totalt	26,8	26,4

■ NOT 19 LÅNGFRISTIGA SKULDER SOM FÖRFALLER TILL BETALNING SENARE ÄN FEM ÅR EFTER BALANSDAGEN

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	97-12-31	96-12-31	95-12-31	97-12-31	96-12-31
Skulder till kreditinstitut	46,5	49,5	14,0	-	-
Övriga skulder	2,0	-	-	-	-
Summa	48,5	49,5	14,0	-	-

■ NOT 20 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Beviljad checkkredit uppgår till 417,7 (95,4), varav utnyttjad 132,1 (7,7).

■ NOT 21 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

MSEK	97-12-31	96-12-31	95-12-31
	325,0	75,0	75,0

Det konvertibla förlagslånen 95/00 och 97/02 löper med en rörlig ränta som motsvarar 12-månaders STIBOR minskad med 0,25 procent. Lånen löper från 29 juni 1995 till 30 juni 2000 respektive från 8 december 1997 till 2 december 2002.

Konvertering kan för konvertibelt förlagslån 95/00 ske till aktier av serie B under tiden 1 juli 1998 till och med 15 juni 2000 och för konvertibelt förlagslån 97/02 till aktier av serie B under tiden 1 december 2000 till och med 15 november 2002. Vid full konvertering för konvertibelt förlagslån 95/00, vid en konverteringskurs om 35:70 SEK, tillkommer 2 100 962 aktier. Vid full konvertering för konvertibelt förlagslån 97/02, vid en konverteringskurs om 243:00 SEK, tillkommer 1 028 806 aktier.

Om räntan på konvertibellånen korrigerades för att motsvara koncernens vanliga lånekostnad skulle en ytterligare räntekostnad motsvarande 0,5 MSEK uppstå.

■ NOT 22 LATENTA SKATTESKULDER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	97-12-31	96-12-31	95-12-31	97-12-31	96-12-31
Obeskattade reserver	145,9	118,9	64,6	7,5	7,4
Övervärden	237,5	18,8	41,0	-	-
Övrigt	34,8	-11,4	-5,7	-	-
Totalt	418,2	126,3	99,9	7,5	7,4

■ NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	97-12-31	96-12-31	95-12-31	97-12-31	96-12-31
Lön	64,5	54,8	20,3	1,4	0,3
Semesterersättning	145,3	98,9	69,6	2,1	1,8
Pensioner	21,2	6,4	11,6	-	0,2
Sociala kostnader	84,4	33,5	33,3	1,2	0,2
Hyra	1,2	5,7	4,5	-	-
Avtalskostnader	51,0	44,1	42,9	-	-
Räntekostnader	18,3	25,6	6,7	16,6	24,1
Kursförluster hedge/terminer	21,9	16,1	-	21,9	16,1
Övrigt	150,5	107,0	100,0	3,4	7,3
Totalt	558,3	392,1	288,9	46,6	50,0

■ NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncernen		
	97-12-31	96-12-31	95-12-31
Avseende långfristiga skulder till kreditinstitut:			
Fastighetsinteckningar	133,9	130,0	78,1
Företagsinteckningar	2,9	2,0	12,5
Totalt	136,8	132,0	90,6

■ NOT 25 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	97-12-31	96-12-31	95-12-31	97-12-31	96-12-31
Garantier	59,6	19,0	10,7	1,5	0,7
Garantier till förmån för dotterbolag	62,9	51,2	97,3	112,3	98,1
Övrigt	4,8	-	1,8	-	-
Totalt	127,3	70,2	109,8	113,8	98,8

■ NOT 26 PERSONAL PER LAND, FÖRDELNING KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Totalt		
	1997	1996	1995	1997	1996	1995	1997	1996	1995
Sverige:									
Stockholm	23	17	19	54	53	49	77	70	68
Eskilstuna	249	224	216	301	298	275	550	522	491
Göteborg	69	63	75	117	101	124	186	164	199
Lycksele	19	18	22	17	17	17	36	35	39
Malmö	1	3	2	3	10	6	4	13	8
Sverige totalt	361	325	334	492	479	471	853	804	805
Finland	352	337	360	527	496	524	879	833	884
Norge	285	273	219	624	542	427	909	815	646
Danmark	144	138	125	165	159	157	309	297	282
Tyskland	342	382	430	320	329	381	662	711	811
Storbritannien	65	70	61	91	69	108	156	139	169
Belgien	27	5	6	47	20	19	74	25	25
Frankrike	431	4	4	710	5	4	1 141	9	8
Holland	7	-	-	18	-	-	25	-	-
Tjeckien	205	-	-	159	-	-	364	-	-
Kanada	5	7	2	13	11	1	18	18	3
Australien	2	4	4	14	13	10	16	17	14
USA	694	701	187	1 842	1 886	379	2 536	2 587	566
Hongkong	4	3	3	11	5	6	15	8	9
Japan	1	1	2	2	2	3	3	3	5
Singapore	14	-	-	18	-	-	32	-	-
Övriga	39	14	12	57	37	35	96	51	47
TOTALT	2 978	2 264	1 749	5 110	4 053	2 525	8 088	6 317	4 274
Moderbolaget									
Sverige	6	4	5	8	6	6	14	10	11

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ASSA ABLOY AB (publ)
Org. nr. 556059-3575

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ASSA ABLOY AB (publ) för år 1997. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, varför vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och

att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 februari 1998

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

Nils Brehmer	Anders Lundin
Auktoriserad revisor	Auktoriserad revisor



Främre raden från vänster:
Melker Schörling
Carl-Henric Svanberg
Georg Ehrnrooth
Gustaf Douglas

Bakre raden från vänster:
Gösta Johnsson
Mats Persson
Rune Hjälms
Per-Edvin Nyström
Per-Olof Eriksson
Gerhard Wendt
Ole Johansson

ASSA ABLOYs STYRELSE

Georg Ehrnrooth

f 1940 (Ordförande)

Verkställande direktör och koncernchef i Metra Oy Ab

Styrelseordförande i Pensions-Varma, styrelsemedlem i bl a Sampo-Gruppen, Pensions-Sampo, Oy Karl Fazer Ab, medlem av Förvaltningsrådet i bl a Rautaruukki Oy, MeritaBank, styrelsemedlem i Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbund och Metallindustrins Centralförbund, samt styrelsemedlem i Sandvik AB.

Ordförande i ASSA ABLOY AB sedan 1994. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom bolag: 55 000 B.

Melker Schörling

f 1947 (Vice ordförande)

Styrelseordförande i Securitas AB, Skanska AB och JM Byggnads- och Fastighets AB.

Vice styrelseordförande i Scancem AB Styrelseledamot i Sveriges Industriförbund. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom bolag: 330 000 A och 2 876 966 B.

Gustaf Douglas

f 1938

Äger Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour och SÄKI) Styrelseordförande i Investment AB Latour, Fagerhult och SÄKI. Vice ordförande i Sveriges Television AB och Securitas AB. Styrelseledamot i Munksjö, Pharmacia & Upjohn AB, Skanska AB och Stiftelsen Svenska Dagbladet.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom Investment AB Latour; 4 911 940 B och genom SÄKI AB; 1 555 686 A och 75 000 B.

Per-Olof Eriksson

f 1938

Styrelseordförande i Svenska Kraftnät,

Odlander, Fredriksson & Co. AB och Bergslagsinvest AB.

Styrelseledamot i AB Custos och Sandvik AB, Svenska Handelsbanken, SSAB Svenskt Stål AB, AB SKF, AB Volvo, Skanska AB, NV Koninklijke Sphinx Gustavsberg, Kungl. Tekniska Högskolan, Industriförbundet, Preem Petroleum AB

Medlem av IVA.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1995.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 1 000 B och konvertibler motsvarande 1 575 B.

Ole Johansson

f 1951

Vice verkställande direktör i Metra Oy Ab.

Styrelsemedlem i Sato Yhtymä Oy.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 10 120 B och konvertibler motsvarande 1 575 B.

Gerhard Wendt

f 1934

Styrelseordförande i Oy Algol Ab, Instrumentarium Oy och Outokumpu Oy.

Styrelseledamot i Kone Oy, A Ahlström Osakeyhtiö, Vaisala Oy, Imatran Voima Oy, Teräskonttori Oy, Wärtsilä Diesel International Ltd Oy och medlem i Lagerqvist International Advisory Board.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1995.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0 och konvertibler motsvarande 1 575 B.

Carl-Henric Svanberg

f 1952

VD i ASSA ABLOY AB och koncernchef i ASSA ABLOY.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1995.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom bolag: 1 160 000 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Mats Persson

f 1955

Facklig förtroendeman i Assa AB, Arbets- tagarrepresentant, Svenska Metallindustri- arbetareförbundet.

Styrelseledamot i Securitas AB 1990-1994. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.

Gösta Johnsson

f 1942

Facklig förtroendeman i Assa AB, Arbets- tagarrepresentant, Privattjänstemannakartel- len

Ordf i EWC inom ASSA ABLOY AB sedan 1996

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1997

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0 och konvertibler motsvarande 1 575 B.

SUPPLEANTER

Rune Hjälms

f 1964

Facklig förtroendeman i FIX AB. Arbetstagar- representant, Svenska Metallindustriarbetar- förbundet.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.

Styrelseledamot i Lindholmens Utvecklings AB sedan 1995.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.

Per-Edvin Nyström

f 1955

Facklig förtroendeman i ASSA Industri AB. Arbetstagarrepresentant, Svenska Metall- industriarbetareförbundet.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY: 200 B och konvertibler motsvarande 1 575 B.



Främre raden från vänster:

Eero Leskinen
Clas Thelin
Carl-Henric Svanberg
Bo Dankis
Joakim Westh
Åke Sund

Bakre raden från vänster:

Matti Virtaala
Duncan Horton
Hans Johansson
Otto Hansen
Lennart Robertsson
Göran Jansson

ASSA ABLOYs LEDNINGSGRUPP

Carl-Henric Svanberg

f 1952

VD i ASSA ABLOY AB och koncernchef i ASSA ABLOY.

Anställd i Securitas AB sedan 1986. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom bolag: 1 160 000 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Bo Dankis

f 1954

VD i ASSA ABLOY France S.A och landchef i Frankrike

Anställd i ASSA ABLOY sedan 1997. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: optioner motsvarande 60 000 B och konvertibler motsvarande 1 575 B.

Otto Hansen

f 1937

VD i A/S Ruko och landchef i Danmark och Tyskland.

Group Vice President i ASSA ABLOY. Anställd i A/S Ruko sedan 1970. Aktieinnehav ASSA ABLOY AB: 71 720 B och konvertibler motsvarande 64 938 B.

Duncan Horton

f 1946

VD i ASSA Ltd och landchef i England. Anställd i ASSA Ltd sedan 1986.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 270 517 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Göran Jansson

f 1958

Ekonomi- och finansdirektör i ASSA ABLOY sedan 1997-04-15.

Anställd i ASSA ABLOY AB sedan 1997. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 6000 B. Optioner motsvarande 60 000 B och konvertibler motsvarande 1 575 B.

Hans Johansson

f 1955

VD i Assa AB och ASSA Industri AB samt landchef i Sverige och Norge.

Group Vice President i ASSA ABLOY. Anställd i Assa AB sedan 1989. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 103 000 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Eero Leskinen

f 1956

VD i IKON AG.

Group Vice President i ASSA ABLOY. Anställd i Wärtsilä sedan 1983. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 168 300 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Lennart Robertsson

f 1959

VD i ASSA ABLOY Pte Ltd (Singapore). Regionchef i Fjärran Östern

Anställd i ASSA ABLOY sedan 1995. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 660 B och konvertibler motsvarande 58 997 B.

Åke Sund

f 1957

VD i VingCard a.s. och chef för VingCard Gruppen.

Group Vice President i ASSA ABLOY. Anställd i Wärtsilä sedan 1985. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 30 400 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Clas Thelin

f 1954

VD i ASSA ABLOY Inc och landchef i USA. Group Vice President i ASSA ABLOY.

Anställd i Securitas AB sedan 1989. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 44 000 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Matti Virtaala

f 1951

VD i Abloy Oy och landchef i Finland. Group Vice President i ASSA ABLOY. Anställd i Wärtsilä sedan 1987.

Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 197 560 B och konvertibler motsvarande 66 513 B.

Joakim Westh

f 1961

Direktör i ASSA ABLOY. Strategisk utveckling. Group Vice President i ASSA ABLOY.

Anställd i ASSA ABLOY sedan 1996. Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB 16 200 B, optioner motsvarande 60 000 B och konvertibler motsvarande 1 575 B.

REVISORER

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

Auktoriserade revisorer

Nils Brehmer, f 1934 och Anders Lundin, f 1956.

Revisorer i Assa-gruppen sedan 1988.

Adresser

Huvudkontor:

ASSA ABLOY AB

Box 70340
Klarabergsviadukten 90
107 23 STOCKHOLM
Sverige
Tel: 08-698 85 70
Fax: 08-698 85 85

Australien

Abloy Security Pty Ltd

Unit 5, 372 Eastern
Valley Way
CHATSWOOD
NSW 2067
Australien
Tel: (61) 2 9882 6066
Fax: (61) 2 9882 6050

Belgien

Dupéray S.A

Rue van Ysendyck 48-50
B-1030 BRUSSELS
Belgien
Tel: (32) 2 247 79 11
Fax: (32) 2 216 17 49

Litto S.A

Canadalaan 73
8620 NIEUWPOORT
Belgien
Tel: (32) 58 23 41 01
Fax: (32) 58 23 89 64

Danmark

A/S Ruko

Postboks 505
(Marielundvej 20)
DK-2730 HERLEV
Danmark
Tel: (45) 44 94 11 77
Fax: (45) 44 94 16 34

FIX A/S

Baunehøjvej 9
DK-8600 SILKEBORG
Danmark
Tel: (45) 86 81 61 22
Fax: (45) 86 81 00 26

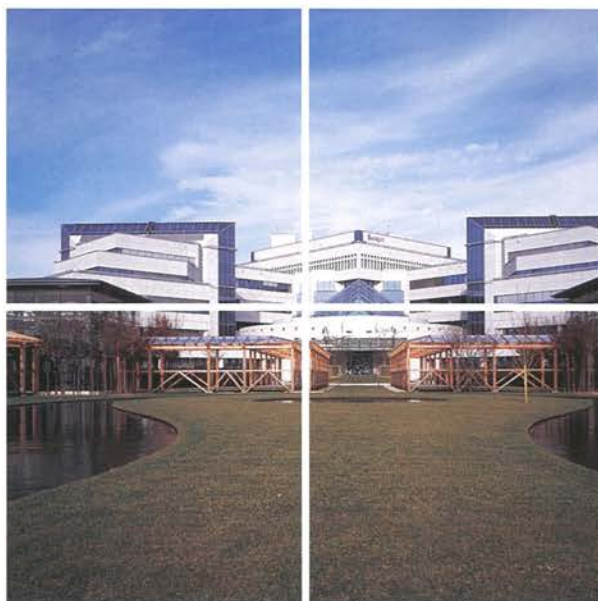
Estland

Abloy Oy Eesti Filiaal

Pärnu mnt. 139 F
EE 0013 TALLINN
Estland
Tel: (372) 6 50 45 90
Fax: (372) 6 50 45 91

ASSABalt Ltd

Valdeku 132
EE-0012 TALLINN
Estland
Tel: (372) 6 55 91 01
Fax: (372) 6 55 91 00



Centralbanken i Luxembourg är utrustad med ABLOY-låssystem.

Finland

Abloy Oy

P.O.Box 108
(Wahlforssinkatu 20)
FIN-80101 JOENSUU
Finland
Tel: (358) 13 250 1
Fax: (358) 13 250 2209

Abloy Oy PRIMO-factory

P.O.Box 14
(Tohlopinranta 28)
FIN-33271 TAMPERE
Finland
Tel: (358) 3 284 01 11
Fax: (358) 3 284 04 80

Frankrike

ASSA ABLOY

France S.A

BP 524
F-10081 TROYES Cedex
(50, rue de la Paix
F-10000 TROYES)
Frankrike
Tel: (33) 3 25 42 30 30
Fax: (33) 3 25 43 40 03

Vachette S.A

BP 524
F10081 TROYES Cedex
(50, rue de la Paix
F-10000 TROYES)
Frankrike
Tel: (33) 3 25 42 30 30
Fax: (33) 3 25 43 40 03

Bezault S.A

25, rue Michel-Couet
F-49160 LONGUÉ
JUMELLES
Frankrike
Tel: (33) 2 41 53 21 00
Fax: (33) 2 41 38 81 45

JPM Chauvat S.A

40, route de Paris
Avermes
F-03021 MOULINS
Cedex
Frankrike
Tel: (33) 4 70 48 40 00
Fax: (33) 4 70 44 44 07

Laperche S.A

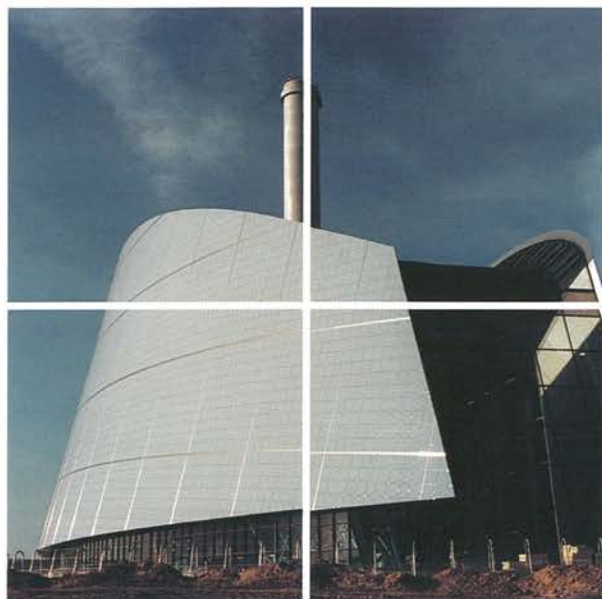
30, Rue Maréchal Foch
B.P 5
F-80531 FRIVILLE Cédex
Frankrike
Tel: (33) 3 22 60 31 00
Fax: (33) 3 22 30 17 18

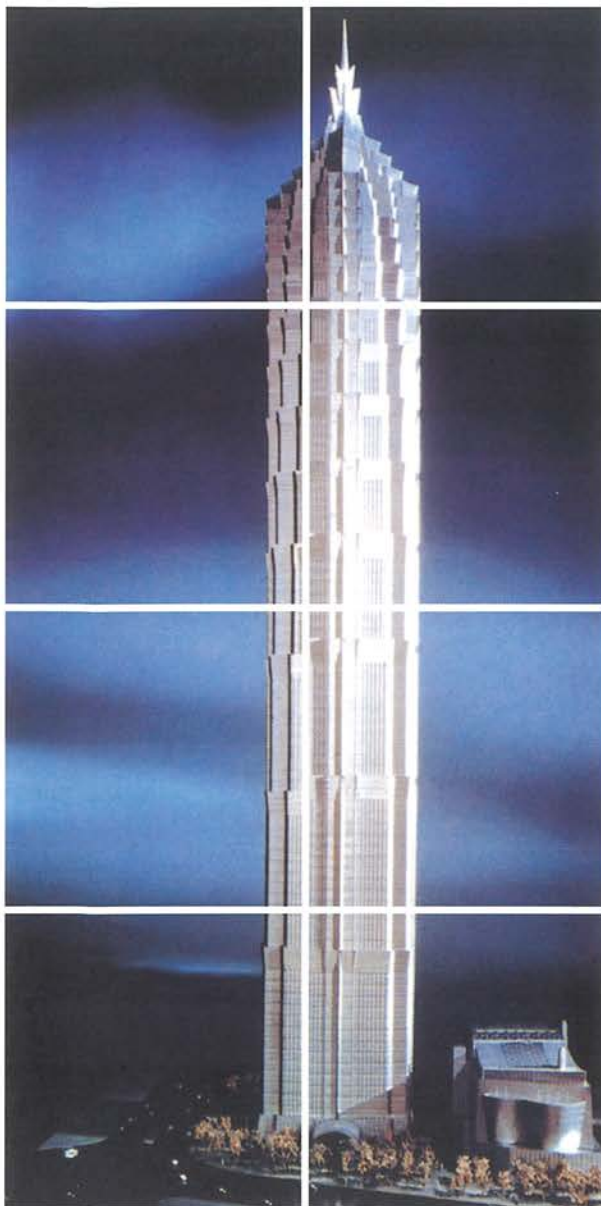
Kanada

Sargent of Canada Ltd.

3475 14th Avenue
MARKHAM, Ontario,
Kanada
L3R 0H4
Tel: (905) 940 2040
Fax: (905) 940 3242

Kraftvärmeverket i Viborg har baserat sina låssystem på Rukos säkerhetsprodukter.





Jin Mao är Kinas högsta byggnad och har utrustats med säkerhetsprodukter från ASSA ABLOYs amerikanska enheter.

Kina

ASSA ABLOY LTD

Rm.2, 7/f1, Blk A, New Trade Plaza
6 On Ping Street, Siu Lek Yuen
SHATIN, Hong Kong
Tel: (852) 268 682 38
Fax: (852) 268 686 82

Nederländerna

Ambouw B.V

Postbox 199
(Hogebrinkerweg 31)
NL-3870 CD HOEVE-LAKEN
Holland
Tel: (31) 33 25 35 014
Fax: (31) 33 25 35 064

Norge

TrioVing a.s

Postboks 510 Høyden
(Varnaveien 32 A)
N-1522 MOSS
Norge
Tel: (47) 69 24 52 00
Fax: (47) 69 24 52 50

TrioVing a.s

Postboks 25, Tveita
(Tvetenveien 152)
N-0617 OSLO
Norge
Tel: (47) 22 78 68 00
Fax: (47) 22 78 68 50

VingCard a.s

Postboks 511 Høyden
(Varnaveien 32A)
N-1522 MOSS
Norge
Tel: (47) 69 24 50 00
Fax: (47) 69 24 50 50

Elsafe International

N-7120 LEKSVIK
Norge
Tel: (47) 74 85 35 00
Fax: (47) 74 85 80 30

Grorud Industrier a.s

PB 8 Haugenstua
N-0915 OSLO
(Østre Akervei 243)
Norge
Tel: (47) 22 25 00 50
Fax: (47) 22 25 20 95

Låsgruppen a.s

PB 874
(Hamborggatan 21)
N-3007 DRAMMEN
Norge
Tel: (47) 32 83 51 90
Fax: (47) 32 26 88 20

Portugal

ASSA Portuguesa, Lda

Avenida da Quinta Grande, 89D
2720 IFRAGIDE
Portugal
Tel: (351) 1 471 96 23,
471 96 24
Fax: (351) 1 471 96 25

Rumänien

ASSA ABLOY Romania Srl

Str. Mircea Cel Batran, Nr 34
2200 BRASOV
Rumänien
Tel: (40) 68 42 01 31
Fax: (40) 68 16 97 77

Ryssland

OOO ASSA ABLOY Ryssland

Vernadskogo próspekt 78 E
117 454 MOSKVA
Ryssland
Tel: (7) 095 434 1580
Fax: (7) 095 434 8462

Singapore

ASSA ABLOY Pte Ltd

Blk 211 Henderson Road
#12-04 Henderson Ind. Park
SINGAPORE 159552
Tel: (65) 274 48 68
Fax: (65) 274 53 57

Slovakien

FAB Slovakia s.r.o.

Železničný Rad 30
968 01 NOVA BANA
Slovakia
Tel: (421) 858 450 434,
858 450 435
Fax: (421) 858 450 436

Storbritannien

Abloy Security Ltd

2-3 Hatters Lane
Croxley Business Park
WATFORD Herts
WD1 8YY
Storbritannien
Tel: (44) 1923 25 50 66
Fax: (44) 1923 81 64 50

ASSA Ltd

75 Sumner Road
CROYDON Surrey
CRO 3LN
Storbritannien
Tel: (44) 181 688 51 91
Fax: (44) 181 688 02 85

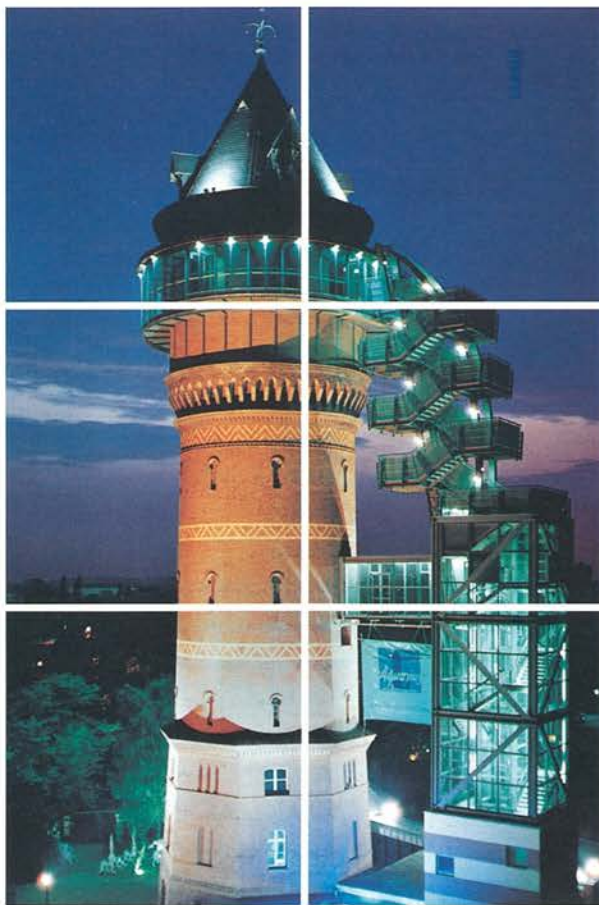
Grorud Industries Ltd.

Castleside Industrial Estate
CONSETTE
Co. Durham
DH8 8HG
Storbritannien
Tel: (44) 12 07 58 14 85
Fax: (44) 12 07 58 00 36

Sverige

Assa AB

Box 371
(Kungsgatan 71)
631 05 ESKILSTUNA
Sverige
Tel: 016-17 70 00
Fax: 016-17 70 49



Acquarius Vattenmuséet i Mülheim, Tyskland, har installerat högsäkerhetslåssystem från IKON.

ASSA Industri AB

Box 371
(Kungsgatan 71)
631 05 ESKILSTUNA
Sverige
Tel: 016-17 70 00
Fax: 016-17 70 18

AB FAS Låsfabrik

Box 60
(Hejargatan 20)
631 02 ESKILSTUNA
Sverige
Tel: 016-17 02 33
Fax: 016-17 02 17

FIX AB

Brukgatan 17
414 51 GÖTEBORG
Sverige
Tel: 031-704 40 00
Fax: 031-14 23 55

SOLID AB

Sjöviksbacken 24 pl 8
117 43 STOCKHOLM
Sverige
Tel: 08-685 10 00
Fax: 08-685 10 20

Tjeckien

FAB a.s
Strojnick- 633
516 21 RYCHNOV NAD
KNEZNOU
Tjeckien
tel: (420) 445 511 121,
445 214 27
Fax: (420) 445 216 41

Tyskland

IKON AG
Präzisionstechnik
P.O.Box 37 02 20
D-14132 BERLIN
(Goerzallee 299)
Tyskland
Tel: (49) 30 810 60
Fax: (49) 30 810 622 04

BAB-IKON GmbH **Schliesstechnik**

Postfach 60 04 19
(Behlertstrasse 29)
D-14 404 POTSDAM
Tyskland
Tel: (49) 331 288 80
Fax: (49) 331 288 81 06

ASSA-RUKO **Sicherheitssysteme** **GmbH**

Vogelsanger Strasse 187
D-50825 KÖLN
Tyskland
Tel: (49) 221 54 30 76
Fax: (49) 221 54 18 95

Wilhelm Dörrenhaus **GmbH**

Postfach 100 180
(Velberter Str. 123,
HEILIGENHAUS)
D-42 501 KRONE BEI
VELBERT
Tyskland
Tel: (49) 2056 98 270
Fax: (49) 2056 98 2798

USA

ASSA ABLOY Inc.

110 Sargent Drive
NEW HAVEN, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 624 52 25
Fax: (1) 203 785 81 08

Abloy Security Inc.

6015 Commerce Drive,
Suite 450
IRVING, TX 75063
USA
Tel: (1) 972 753 11 27 or
(1) 800 367 45 98
Fax: (1) 972 753 07 92

Arrow Lock **Manufacturing Co** **Inc./**

ASSA Inc.
10300 Foster Avenue
BROOKLYN, NY 11236
USA
Tel: (1) 718 257 47 00 or
Fax: (1) 718 649 9097

ELSAFE Inc.

4303 Vineland Road
Suite F-15
ORLANDO, FL 32811
USA
Tel: (1) 407 423 7233
Fax: (1) 407 423 8820

ESSEX Industries, **Inc.**

110 Sargent Drive
NEW HAVEN, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 624 52 25
Fax: (1) 203 785 81 08

Sargent **Manufacturing Co**

100 Sargent Drive,
NEW HAVEN, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 562 21 51
Fax: (1) 203 776 59 92

Curries Co

525 Ninth St S.E.,
MASON CITY, IA 50401
USA
Tel: (1) 515 423 13 34
Fax: (1) 515 423 91 04

Graham **Manufacturing Corp**

905 South Carolina,
MASON CITY,
IA 50402-1647
USA
Tel: (1) 515 423 24 44
Fax: (1) 515 423 16 60

McKinney Products **Co**

820 Davis St.,
SCRANTON,
PA 18505-5999
USA
Tel: (1) 717 346 75 51
Fax: (1) 717 342 48 45

VingCard, Inc.

9333 Forest Lane
DALLAS, TX 75243
USA
Tel: (1) 972 907 22 73
Fax: (1) 972 907 27 71

OMSLAGSFOTO: MATS LUNDQVIST
ÖVRIGA BILDER: MATS LUNDQVIST, JOHAN OLSSON, M. FL.
PRODUKTION: JOURNALISTGRUPPEN JG AB • ARKPRESSEN, VÄSTERÅS 1998

ASSA ABLOY

Klarabergsviadukten 90, Box 70340, 107 23 STOCKHOLM

Tel: 08-698 85 70, Fax: 08-698 85 85

<http://www.assaabloy.se>