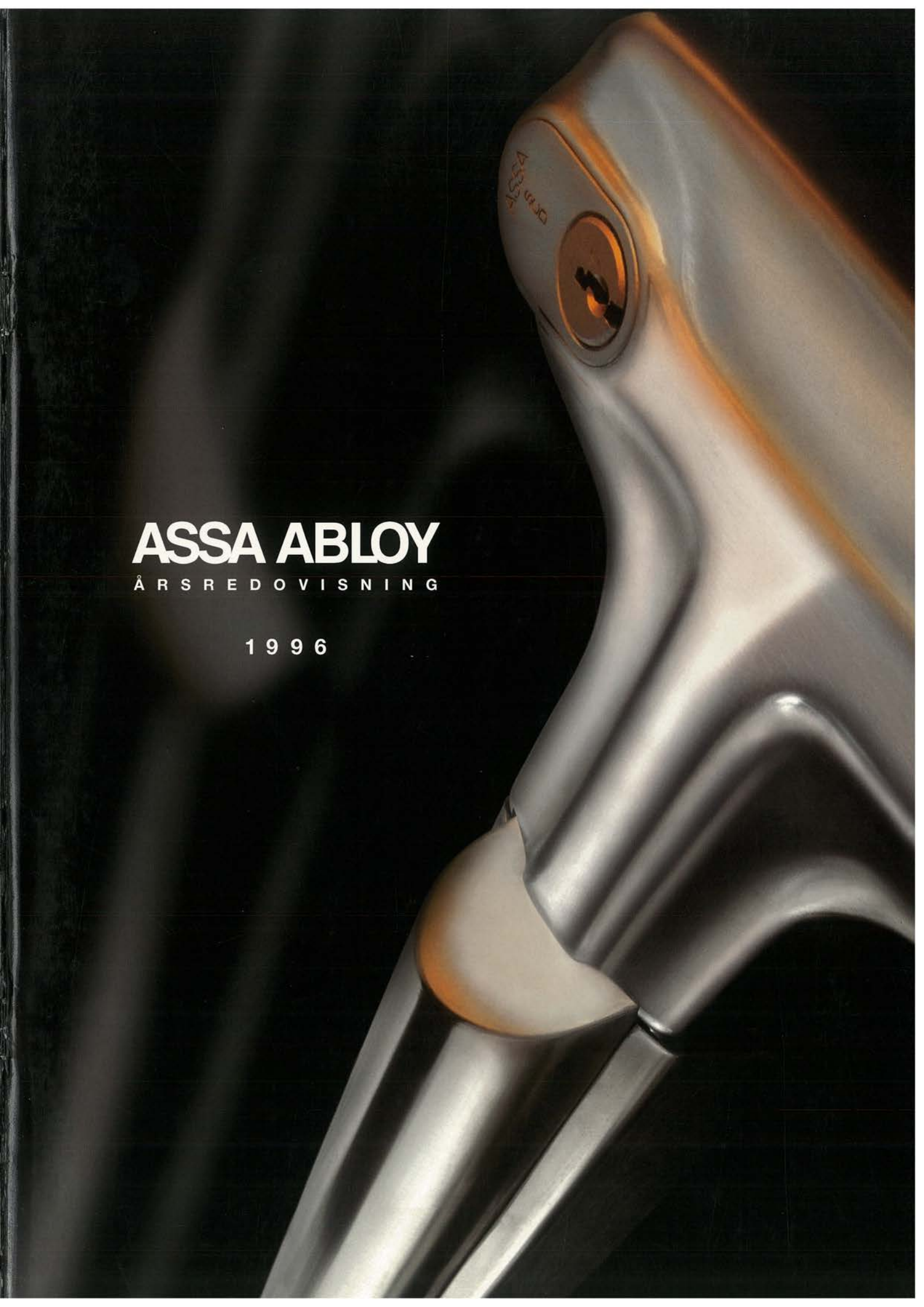




ASSA ABLOY

ÅRSREDOVISNING

1996

INNEHÅLL

Viktiga händelser under året	1
Detta är ASSA ABLOY	2
ASSA ABLOYs historia	3
Koncernchefen har ordet	4
Koncernens utveckling i sammandrag	6
ASSA ABLOY-aktien	8
ASSA ABLOY-koncernens organisation	10
ASSA ABLOYs medarbetare	11
ASSA ABLOY och miljöstyrning	11
Trenden mot högre säkerhet	12
ASSA ABLOYs produkter	13
Sverige	22
Finland	24
Norge	26
Danmark	28
Tyskland	30
Storbritannien	32
USA	34
VingCard	38
Ekonomisk redovisning	
Förvaltningsberättelse	40
Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys	44
Koncernens balansräkning	45
Moderbolagets resultaträkning och kassaflödesanalys	46
Moderbolagets balansräkning	47
Redovisningsprinciper och noter	48
Revisionsberättelse	53
Styrelse	54
Koncernens ledningsgrupp	55
Adresser	56

EKONOMISK INFORMATION FRÅN ASSA ABLOY

Ekonomisk information kommer att publiceras enligt följande:

Delårsrapporter:

1 januari–31 mars; den 7 maj 1997

1 januari–30 juni; den 7 augusti 1997

1 januari–30 september; den 4 november 1997

Bokslutskommuniké 1997: den 5 februari 1998

Årsredovisning 1997: mars 1998

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från

ASSA ABLOY AB

Box 70340, 107 23 Stockholm

Tel: 08-698 85 70, Fax: 08-698 85 85

Välkommen till bolagsstämman

ASSA ABLOY AB (publ) org.nr. 556059-3575 håller sin ordinarie bolagsstämma onsdagen den 7 maj 1997 kl 14.00 i Uppropssalen, Stockholms Fondbörs, Källargränd 2.

Vem har rätt att delta i bolagsstämman?

Rätt att delta i ASSA ABLOY ABs bolagsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 25 april 1997, dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till ASSA ABLOY AB senast kl 16.00 tisdagen den 29 april 1997.

Hur blir man registrerad i aktieboken?

ASSA ABLOY ABs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas eget namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, sk rösträttsregistrering, ett par bankdagar före den 25 april 1997.

Hur anmäler man sig till bolagsstämman?

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till ASSA ABLOY AB, Box 70340, 107 23 Stockholm eller per telefon 08-698 85 70.

Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer, samt uppgift om antal aktier. Aktieägare som vill delta i stämman måste ha anmält detta senast tisdagen den 29 april 1997, kl 16.00, då anmälningstiden går ut.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:25 SEK per aktie utdelas till aktieägarna för räkenskapsåret 1996.



ASSA ABLOYs företagsnamn monteras upp på ESSEX huvudkontor i New Haven.



I juni erhöill VingCard ett kontrakt avseende 85 000 lås till den amerikanska Motel 6 kedjan.



Under 1996 startades ett internt ledarskapsutvecklingsprogram – ASSA ABLOY Management Programme.



ASSA Security Master lanserades på den svenska säkerhetsmässan, Skydd -96.

VIKTIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET 1996

- Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader var 345 MSEK (212)
- Omsättningen var 5007 MSEK (3504), vilket motsvarar en ökning på 43 procent. För jämförbara enheter blir ökningen 7,6 procent.
- Kassaflödet efter skatt uppgick till 372 MSEK (344).
- Samordningen inom ASSA ABLOY fortsätter att utvecklas väl. Förändrings- och förbättringstakten är hög.
- Förvärvet av ESSEX, för en köpeskilling om 170 MUSD, genomfördes i januari 1996. ESSEX omsatte 243 MUSD under 1995. Genom förvärvet uppnår ASSA ABLOY en ledande position på den amerikanska marknaden och befäster sin ställning som ett av världens ledande låsbolag.
- Förvärvet av ESSEX finansierades delvis genom en nyemission till ASSA ABLOYs aktieägare på 300 MSEK.
- Ett femårigt låneavtal om totalt 250 MUSD undertecknades i april med ett syndikat bestående av 11 internationella banker.
- Integrationen och utvecklingen av ESSEX har fungerat mycket väl. ESSEX enhet för elektronisk hotellåsning, System 45, har förts över till och integrerats med VingCard. ESSEX enhet för badrumstillbehör, McKinney/Parker, har avyttrats 1 juli. Den avyttrade enheten hade en årlig omsättning på 12 MUSD och redovisade en mindre förlust. Arbetet med generell rationalisering och realisering av möjligheterna till korsförsäljning fortskrider enligt plan.
- Under året har det kraftfulla förändringsarbetet inom IKON-gruppen fortsatt. IKON förväntas uppnå en vinst i nivå med övriga koncernbolag inom ett par år.
- Förvärv av det norska bolaget Newman Tonks a.s, vilket 1995 omsatte 192 MNOK. Företaget förvärvades 1 juli och är framförallt verksamt inom distribution av lås och dörrbeslag och förstärker ASSA ABLOYs produktprogram i Norge.
- Förvärv av det norska bolaget Grorud Förvaltning a.s, vilket 1995 omsatte 125 MNOK. Företaget förvärvades till två tredjedelar 1 juli och den resterande tredjedelen 31 december. Företaget tillverkar och marknadsför dörr- och fönsterbeslag.
- ASSA ABLOYs organisation i Fjärranöstern har förstärkts i och med förvärvet av Secureware International Pte Ltd i Singapore.
- ASSA ABLOYs ställning i Nederländerna har förstärkts genom förvärvet av försäljningsbolaget Amersfoortse Bowbeslagindustrie Ambouw B.V (Ambouw), vilket 1995 omsatte 50 MSEK.

DETTA ÄR ASSA ABLOY

Bakgrund

ASSA ABLOY är en av världens största låskoncerner. Norden utgör koncernens bas med marknadsledande positioner i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Koncernen har också en marknadsledande ställning i Tyskland och USA och betydande ställning i England. Företaget har genom VingCard en världsledande position inom elektronisk hotellåsning. ASSA ABLOY verkar inom produktsegmenten byggnadsåsning, industrilåsning, beslag och andra tillbehör, elektromekaniska lås inklusive hotellåsning. I USA ingår även produktsegmentet säkerhetsdörrar. Koncernen bildades 8 november 1994 genom en sammanslagning av Securitas ABs och Metra Oy Abs låsverksamheter.

Marknad

Låsmarknaden är globalt sett en bransch med många mindre och medelstora företag, varav flera har mycket starka positioner lokalt. Det finns endast ett fåtal stora multinationella aktörer, med relativt sett mindre andelar av världsmarknaden. Låsmarknaden bedöms ha en total storlek på cirka 100–150 mdr SEK. Kännetecknande för denna marknad är att en hög andel av försäljningen, cirka 50 procent, går till eftermarknaden. Detta begränsar beroendet av den cykliska byggsektorn. Starka varunamn, lokala standarder, närhet till respektive lands distributörer och kunder samt olika kundgruppers märkes-trohet bidrar också till stabilitet. Inom koncernen finns ett antal mycket starka varunamn till exempel; ASSA–Sverige, ABLOY–Finland, TrioVing–Norge, RUKO–Danmark, IKON–Tyskland, Sargent och Curries–USA och VingCard–hotellåsning. På grund av en generell trend mot ett ökat säkerhetsmedvetande visar låsmarknaden en god tillväxt, några procent reallt över BNP. Elektromekaniska och elektroniska lås får successivt en ökad betydelse på den totala låsmarknaden. Dessa produkter ersätter ej de traditionella mekaniska produkterna, utan tillför kompletterande funktioner för olika högsäkerhetssegment. Det ökade elektronikinslaget bidrar därmed till marknadens tillväxt.

Konkurrenssituation

I takt med en ökad harmonisering förväntas konkurrensen, som hittills varit lokal, att öka och bli alltmer internationaliserad. En strukturomvandling har under de senaste åren påbörjats med vissa tendenser mot bildandet av större koncerner. Större internationella aktörer är bland andra Ingersoll Rand (med bland annat Schlage), drygt 3 mdr SEK, från USA, William Holding (med bland annat Yale), knappt 3 mdr SEK, från England samt schweiziska Bauer-Kaba, knappt 2 mdr SEK. De angivna omsättningstalen är en uppskattning för låsverksamheten. Andra stora aktörer är italienska CISA samt Vachette, Frankrike. Lokalt finns dessutom flera aktörer med betydande positioner, till exempel Chubb från England och det österrikiska Evva. Inom enskilda produktsegment finns också aktörer med stark ställning, till exempel Medeco från USA inom högsäkerhetscylindrar. VingCard, inom hotellås, har en ledande ställning på sin nischmarknad, där standarden och produkterna är globala. VingCard, med drygt hälften av världsmarknaden, möter ett antal konkurrenter med relativt sett mindre marknadsandelar.

1

Våra produkter och marknader

- Låscylindrar, beslagsprodukter och elektromekanik kompletterande.
- Fokus på trenden mot högre säkerhet

2

Vår ledningsmodell

- Multidomestic – starka varumärken och lokala enheter som bas
- Utnyttja synergier
- Utveckling – steg för steg – aktiv intern benchmarking

3

Vår expansionsstrategi

- Organisk tillväxt
- Förvärv med fokus på vinst per aktie

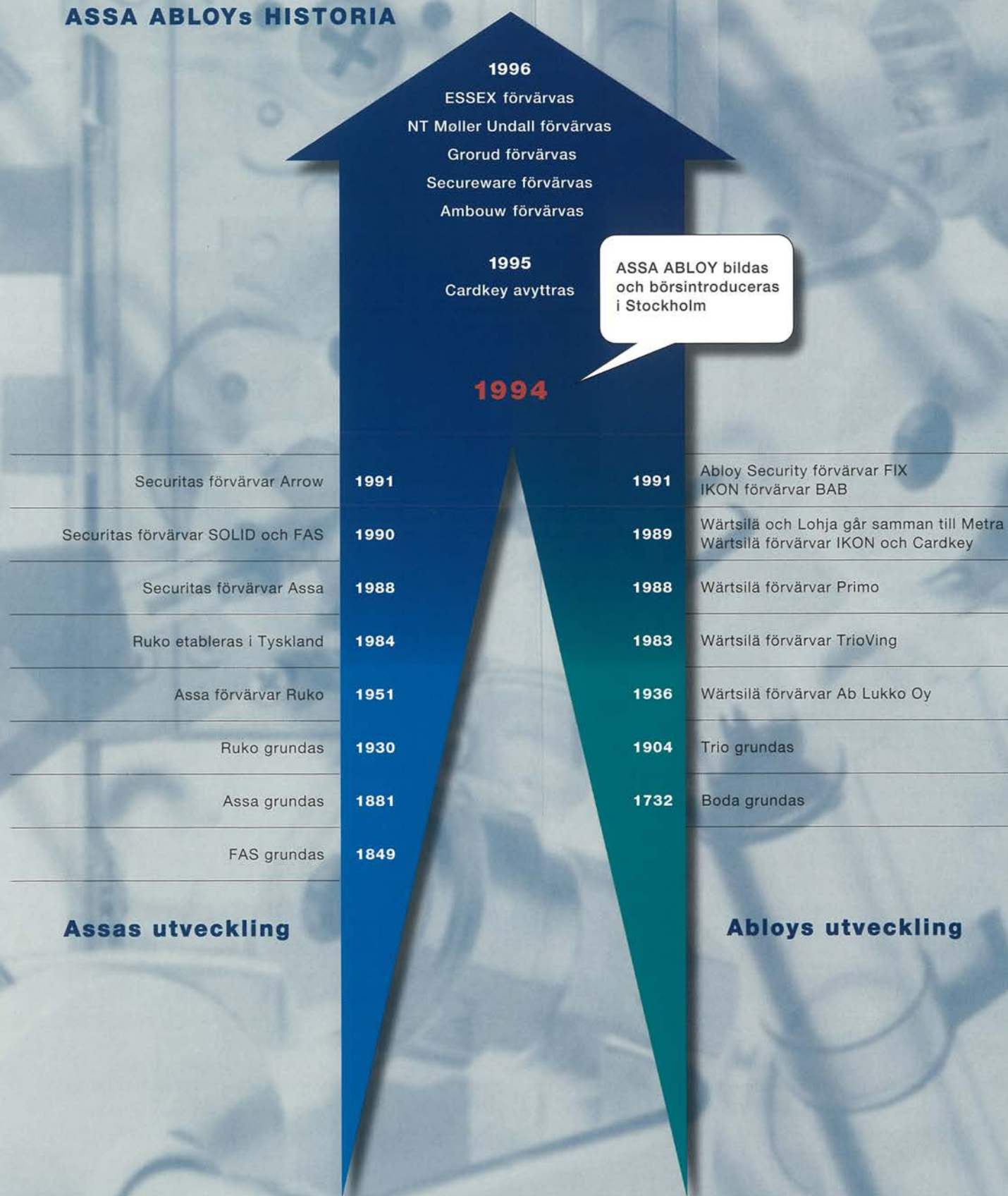
4

God resultatutveckling

Finansiella målsättningar

Det finansiella målet är att avkastningen på sysselsatt kapital överstiger 20 procent. En soliditet på omkring 25 procent anses vara tillräcklig, beaktat marknadens relativa stabilitet och det starka kassaflödet.

ASSA ABLOYs HISTORIA



ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR SOM LOVAR MER

Resultatet ökade under året med mer än 60 procent, från 212 MSEK till 345 MSEK. Det starka kassaflödet, 372 MSEK, är ytterligare en indikation på att vi är på rätt väg. Faktureringen ökade från 3504 MSEK till 5007 MSEK, en ökning motsvarande 43 procent.

Det gångna året har präglats av fortsatt arbete enligt vår huvudstrategi:

- Fokusering på lås- och beslagsprodukter.
- Utveckling av befintliga enheter, tillvaratagande av synergier och utveckling av koncernsamarbetet.
- Expansion organiskt och via förvärv.

Generellt sett har marknaderna i Europa varit svaga, medan den amerikanska marknaden visat bättre tillväxt. Hotellsegmentet har vuxit starkt, inte minst på grund av den uppgradering till elektromagnetiska lås som genomförs inom ett stort antal hotellkedjor.

Trots svag konjunktur på våra huvudmarknader i Europa uppgår vår tillväxt totalt för jämförbara enheter till 7,6 procent. Trenden mot högre säkerhet är en viktig bidragande orsak, liksom det faktum att eftermarknaden svarar för en stor del av koncernens samlade försäljning.

De flesta enheter redovisar förbättrade resultat. Rationaliseringsarbetet har inte minst inspirerats av intern benchmarking, där alla lär av den bäste inom varje område, samt genom tillvaratagande av synergier. Läroprocessen underlättas av vår tydliga fokusering.

För att ytterligare stimulera denna process, och för att utveckla ledare för den fortsatta expansionen, genomfördes under året ett omfattande ledarutvecklingsprogram för nya och unga chefer. Programmet kommer att upprepas årligen och leds av koncernledning och bolagschefer. Det hålls ute på de olika enheterna och fokuserar på konkreta frågeställningar kring de aktuella bolagen.

Samtliga nordiska enheter har hållit sina positioner väl. Volymerna har ökat, trots en mycket svag nybyggnation i framför allt Sverige och Finland. Dessa volymer kommer i första hand från en ökad aktivitet på ROT-sidan. Trenden mot ökad säkerhet har också spelat en viktig roll, liksom allt bättre produkter.

Produkt- och produktionssamordningen mellan de olika enheterna är i princip klar och vi går nu över i en mer intensiv produktutvecklingsfas. Ett intressant exempel på sådan utveckling är den panikregel som tagits fram av Assa i Sverige i nära samarbete med systerbolaget Sargent, som är marknadsledande i USA inom detta produktområde. Denna produkt är anpassad till skandinaviska standarder och lanseras för närvarande på dessa marknader.



VD och koncernchef Carl-Henric Svanberg

Vår tyska enhet IKON vände från förlust i föl till en glädjande mindre vinst och förväntas inom ett par år nå genomsnittet för koncernen. Det omfattande rationaliseringsarbetet fortsätter. Personalstyrkan i Berlinheten, som vid fusionen mellan Assa och Abloy 1994 uppgick till cirka 700, kommer vid utgången av 1997 att klart understiga 500. Produktionsflödena har rationaliserats och den allt för yviga floran av produkter har nära nog halverats. Leveranstiderna har kortats från flera månader till någon vecka.

De kunder som under senare år lämnat IKON vid nybyggnationsprojekt har genom sina tilläggsbeställningar till äldre system fortlöpande kunnat notera IKONs kraftfulla förbättring. Det är glädjande att notera hur fler och fler av dessa kunder nu återvänder.

IKON är nu redo att börja agera kraftfullt på marknaden. Ett exempel på detta är IKONs förvärv av sin sedan många år holländska importör Ambouw. Företaget omsätter cirka 50 MSEK, varav cirka två tredjedelar avser IKON och i viss mån andra koncernprodukter. Genom förvärvet skapas en bra plattform för expansion i Holland.

Hotellsegmentet har fortsatt växa i snabb takt. VingCard har ökat sin marknadsandel på den stora USA-marknaden, vilket sammantaget har lett till en kraftig expansion. Under året har flera stora hotellkedjor i USA slutfört uppgraderingar. Även om marknaderna i både Europa och Asien fortsätter att utvecklas i samma takt som hittills, kommer totalmarknaden sannolikt inte att växa lika kraftigt under 1997.

I januari förvärvades USAs näst största låskoncern ESSEX. Förvärvet innebar en kraftig expansion för ASSA ABLOY och innebar givetvis risker av olika slag.

Vi kan konstatera att integrationen hittills har gått bra. Tillväxten för året är cirka sex procent, vilket ligger väl i nivå med marknaden.

Vid förvärvet innehöll ESSEX tre förlustenheter. Hotell-låsdivisionen System 45, som hade en för liten försäljning för att bära sina overheadkostnader, har därför integrerats i VingCard. Tillverkaren av badrumsbeslag Parker har avyttrats och Graham, som tillverkar trädörrar, visar under fortsatt effektiviseringsarbete nu löpande positivt resultat.

Ett effektiviseringsprogram har startats inom Sargent och McKinney, som tillverkar låsprodukter, och vi bedömer att det kommer att ge god effekt. Curries, som tillverkar ståldörrar, fortsätter att visa god tillväxt och lönsamhet. Sammantaget känner vi oss idag förvissade om att vi, under de närmaste åren, kommer att nå vårt mål om ett årligt resultat-tillskott över förvärvskostnader på 10 MUSD.

Under sommaren förvärvades Norges största lås- och beslagsdistributör Møller Undall med en omsättning på cirka 200 MNOK. Under VingCards kraftiga expansion tappade den tidigare gemensamma ledningen för TrioVing och VingCard i viss mån fokus på den norska marknaden. Møller Undall kom då att utveckla, och i flera fall överta, sådana funktioner från TrioVing som ett framgångsrikt låsföretag normalt utför, exempelvis bearbetning av arkitekter, beräkning och montering av låssystem samt marknadsföring av kompletterande låsprodukter. Genom förvärvet skapar vi en enhet med samma position i Norge som vi har i de övriga nordiska länderna.

Fusionen mellan dessa två mycket kompetenta företag har som helhet gått smidigare än väntat. Det nya gemensamma företaget, som övertagit namnet TrioVing, kommer att bidra till koncernens vinstutveckling under 1997.

Under hösten förvärvades också norska dörr- och fönsterbeslagstillverkaren Grorud, som visat förlust de senaste åren. Vår bedömning vid förvärvet var att företagets produkter var av god kvalitet, att prisbilden var tillräckligt bra, men att behovet av rationaliseringar var stort. Även detta förvärv utvecklas enligt plan och kommer att bidra positivt under det kommande året.

Vår satsning i Asien fortsätter. Vi bearbetar de olika marknaderna från försäljningsbolag i Singapore och Bangkok och levererar produkter enligt såväl europeisk som amerikansk standard. Detta är viktigt eftersom ingen standard dominerar regionen och produkter av olika standarder blandas i många projekt. Under hösten förvärvades Secureware i Singapore, ett försäljningsbolag som bland annat är agent för Sargent. Därmed fick vi snabbt in kvalificerade lokala resurser för logistik och bearbetning av arkitekter.

Östeuropa är en annan växande marknad, som vi bearbetar från försäljningsbolag i Moskva, St Petersburg och Tallinn.

Sammantaget kan vi se tillbaka på ett intensivt år med hårt arbete på alla håll och flera viktiga förvärv. Koncernen, inklusive dessa förvärv, utvecklas nu stabilt och vårt kassaflöde ligger väl i nivå med resultatet, vilket är viktigt för att skapa förutsättningar för en fortsatt expansion.

Vi ser fram emot en fortsatt god resultatutveckling under 1997, inte minst på grund av trenden mot ökad säkerhet och genom de utvecklings- och rationaliseringsprojekt vi driver.

ASSA ABLOY är idag ett av världens största låsföretag. Marknadsandelen är dock bara tre procent, vilket visar hur fragmenterad marknaden är, men att det samtidigt finns stora möjligheter att växa.

Vår vision är att också bli världens ledande låsföretag, det vill säga att få en så stark position, att vi kraftfullt kan påverka trender och leda utvecklingen vad gäller exempelvis nya produkter och system.

Vi hyser stor tillförsikt om att vi under året kan fortsätta på vår väg mot att nå den visionen.



Stockholm i februari 1997
Carl-Henric Svanberg

KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

Resultaträkningar

MSEK	1996	1995	1994 ¹
Omsättning	5 007	3 504	3 582
Rörelsens kostnader	-4 282	-3 070	-3 227
Rörelseresultat före avskrivningar	725	434	354
Avskrivningar enligt plan	-265	-184	-199
Finansnetto	-123	-47	-80
Resultatandel i intressebolag	7	10	1
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	345	212	76
Skatter	-97	-68	-31
Årets resultat, MSEK	247	144	46

1) Jämförelsetal avseende 1994 har redovisats proforma

Omsättning per bolag¹

MSEK	1996	1995	1994 ²
Sverige, Assa, Abloy, SOLID, FIX, FAS	765	760	709
Finland, Abloy	644	634	655
Norge, TrioVing, Grorud, Låsgruppen	353	241	234
Danmark, Ruko	281	306	252
Tyskland, IKON, BAB, Assa-Ruko	544	619	606
Storbritannien, ASSA, Abloy, Grorud	169	151	147
USA, Arrow, ASSA, Abloy, ESSEX	1 876	284	289
Hotellås, VingCard	687	525	446
Eliminering för internförsäljning	-312	-232	-286
Total	5 007	3 504³	3 582³

1) Inklusive export från respektive marknad

2) Jämförelsetal avseende 1994 har redovisats proforma

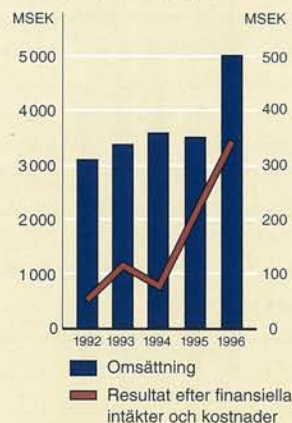
3) I omsättningstotalen för 1994 och 1995 ingår Cardkey med 530 och 216.

Cardkey avyttrades per 31 juli 1995.

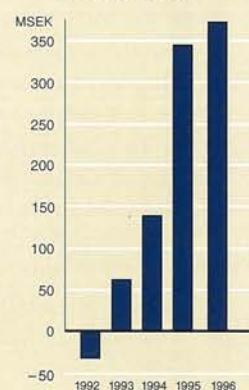
Balansräkningar

MSEK	1996	1995	1994
Likvida medel	137	118	200
Kundfordringar	693	424	583
Varulager	845	562	629
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	139	103	127
Goodwill	979	79	80
Övriga anläggnings-tillgångar	1 891	1 184	1 231
Summa tillgångar	4 684	2 470	2 850
Räntebärande kortfristiga skulder	22	127	88
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	952	672	711
Räntebärande långfristiga skulder	2 200	650	1 167
Övriga ej räntebärande långfristiga skulder	92	84	95
Minoritetsintressen	9	9	13
Eget kapital	1 409	928	776
Summa skulder och eget kapital	4 684	2 470	2 850

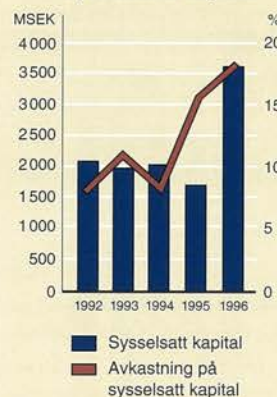
Omsättning och resultat efter finansiella intäkter och kostnader



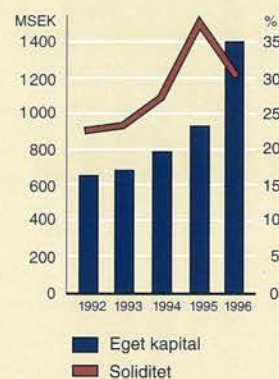
Kassaflöde



Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



Eget kapital och soliditet



Omsättning per produktgrupp

Totalt 5 007 MSEK

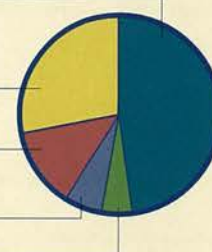
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 48%

Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar etc., 28%

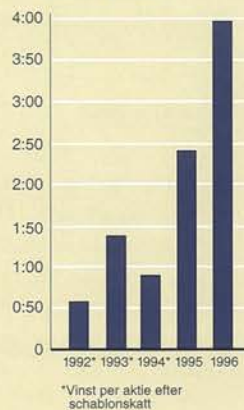
VingCard hotellås, 13%

Elektromekaniska och elektroniska lås, 6%

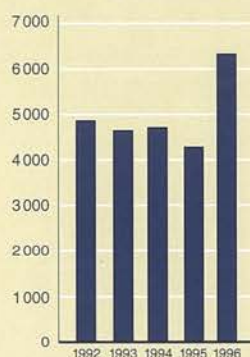
Industrilås, 5%



Vinst per aktie
efter skatt



Antal anställda



Nyckeltal

MSEK	1996	1995	1994 ¹	1993 ¹	1992 ¹
Omsättning, MSEK	5 007	3 504	3 582	3 372	3 090
Bruttomarginal, %	14,5	12,4	9,9	11,5	9,8
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	345	212	76	114	50
Vinstmarginal, %	6,9	6,1	2,1	3,5	1,6
Kassaflöde, MSEK	372	344	139	62	-32
Nettoinvesteringar, MSEK	163	187	139	189	190
Balansomslutning, MSEK	4 684	2 470	2 850	2 902	2 862
Eget kapital, MSEK	1 409	928	776	676	646
Nettoskuldsättning, MSEK	2 085	659	1 055	1 151	1 216
Sysselsatt kapital, MSEK	3 640	1 714	2 047	1 990	2 100
Soliditet, %	30,1	37,6	27,2	23,3	22,6
Räntetäckningsgrad	5,0	5,3	4,0	3,6	2,6
Nettoskuldsättning/eget kapital	1,48	0,71	1,36	1,70	1,88
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,3	15,6	8,2	10,9	7,9
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	21,2	16,9	7,4 ²	12,4 ²	5,3 ²
Vinst per aktie efter skatt, SEK	3,98	2,41	0,90 ²	1,38 ²	0,58 ²
Eget kapital per aktie, SEK	22,42	16,36	13,09	11,40	-
Medeltal anställda	6 317	4 274	4 703	4 639	4 858

1) Jämförelsetal avseende 1992, 1993 och 1994 har redovisats proforma

2) Jämförelsetal avseende 1992, 1993 och 1994 har beräknats med schablonskatt

Definitioner

Kassaflöde: Enligt kassaflödesanalys sidan 44.

Bruttomarginal: Rörelseresultatet före avskrivningar i förhållande till omsättning.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i förhållande till omsättning.

Nettoskuldsättning: Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad: Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till räntekostnader.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinst per aktie efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med antal aktier efter full konvertering.

Omsättning per land¹

MSEK	1996	1995	1994 ²
USA	2 119	697	889
Sverige	596	619	576
Tyskland	472	526	539
Finland	406	416	421
Norge	351	263	251
Danmark	254	260	243
Storbritannien	214	218	232
Kanada	100	22	34
Kina och Hongkong	65	59	30
Asien utom Kina, Hongkong och Japan	55	47	42
Belgien	52	56	57
Spanien	35	20	15
Nederländerna	35	32	28
Frankrike	30	24	30
Australien	29	26	27
Schweiz	25	30	12
Baltikum	19	17	10
Ryssland	17	15	9
Italien	15	20	18
Japan	14	18	12
Polen	13	7	4
Mellanöstern	11	13	10
Övriga länder	80	99	93
Total	5 007	3 504	3 582

1) Försäljning till kunder i respektive land

2) Jämförelsetal avseende 1994 har redovisats proforma

ASSA ABLOY-AKTIE

ASSA ABLOY AB har varit noterat på Stockholms Fondbörs sedan 8 november 1994. I oktober 1995 noterades aktien på A-listan. Kursen på ASSA ABLOY aktien har stigit med 121 procent under året. Samtidigt har Stockholms Fondbörs generalindex stigit med 38 procent. Sista betalkurs vid årets slut var 124 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 7 975 MSEK. Antalet aktieägare var vid årets slut ca 7 500. Institutionella investerare, exklusive huvudägare, svarar för cirka 44 procent av kapitalet. Investerare utanför Sverige, inklusive Metra Oy Ab, svarar för 75 procent av kapitalet.

Den totala omsättningen av aktier var under året 27 milj aktier, vilket ger en genomsnittlig omsättning på cirka 106 700 aktier per dag och motsvarar 42 procent av utestående aktier.

Aktiekapitalet

ASSA ABLOYs aktiekapital uppgår till 64,3 MSEK fördelat på 3 809 466 aktier av serie A och 60 501 066 aktier av serie B. Samtliga aktier har ett nominellt värde om 1:00 SEK och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Aktiekapitalet har under de senaste åtta åren förändrats enligt tabellen nedan.

Personalkonvertibeln

Under 1995 emitterades ett konvertibelt förlagslån till de anställda inom ASSA ABLOY koncernen. Totalt cirka 400 anställda deltog i erbjudandet. Förlagslånet uppgår till 75 004 375 SEK och löper under tiden från 29 juni 1995 till 30 juni 2000. Konvertering kan ske till aktier av serie B under tiden 1 juli 1998 till och med 15 juli 2000. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs omräknad efter genomförd nyemission, om 36:80 SEK, tillkommer 2 038 162 aktier, vilket innebär en utspädning om cirka 3,2 procent av antalet aktier och cirka 2,1 procent av antalet röster.

Nyemission

Styrelsen för ASSA ABLOY beslöt i samband med förvärvet av den amerikanska låskoncernen ESSEX föreslå en nyemission med företrädesrätt för ASSA ABLOYs aktieägare på 300 115 816 SEK, där fem gamla aktier medför rätt att teckna en ny till 28 SEK. Vid en extra bolagsstämma 14 februari

1996, fattades beslut om nyemission i enlighet med styrelsens förslag. Nyemissionen genomfördes under mars och april och blev fulltecknad.

Konvertering till två aktieslag

Vid den ordinarie bolagsstämman 6 maj 1996 beslutades, enligt styrelsens förslag, om ändring i bolagsordningen vad avser införande av konverteringsklausul för att möjliggöra konvertering av C-aktier till motsvarande A-aktier. Efter bolagsstämman har ägarna till samtliga aktier av serie C begärt konvertering till aktier av serie A, vilket därefter genomförts. Efter genomförd konvertering har antalet aktieslag minskats från tre till två.

Utdelning och utdelningspolitik

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:25 SEK per aktie delas ut till aktieägarna för räkenskapsåret 1996 motsvarande en direktavkastning på B-aktiens kurs den 30 december 1996 om 1,0 procent. Målet är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av ASSA ABLOYs genomsnittliga resultat efter finansnetto och schablonskatt, dock alltid med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Data per aktie

SEK/aktie	1996	1995 ²	1994 ^{1,2}
Vinst efter 28% schablonskatt	4:00	2:55	0:90
Vinst efter full skatt	3:98	2:41	–
Utdelning ³	1:25	0:90	–
Utdelning i % ⁴	31,2	35,5	–
Direkt avkastning i % ⁵	1,0	1,6	–
Börskurs, i periodens slut	124:00	56:05	23:05
Högsta börskurs	126:50	64:18	30:74
Lägsta börskurs	52:40	22:15	18:98
Eget kapital	22:42	16:36	13:09
Antal aktier (1000-tal) ⁶	66 349	55 421	53 592

1) 1994 har beräknats som jämförelse med hjälp av proforma redovisade uppgifter och 1994 års antal aktier.

2) 1995 och 1994 har emissionsjusterats

3) Föreslagen utdelning.

4) Utdelning i procent av vinst per aktie efter 28 procent i schablonskatt.

5) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

6) Efter full konvertering.

Aktiekapitalet

År	Transaktion	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Aktiekapital SEK
1989			20 000		2 000 000
1994 ¹	Split 100:1			2 000 000	2 000 000
1994 ¹	Fondemission		1 428 550	22 687 900	24 116 450
1994 ²	Apportemission	1 746 005	1 428 550	50 417 555	53 592 110
1996 ³	Nyemission	2 095 206	1 714 260	60 501 066	64 310 532
1996	Konvertering av C-aktier till A-aktier	3 809 466		60 501 066	64 310 532
2000 ⁴	Ej konverterade skuldebrev			2 038 162	66 348 694

1) Split och fondemission genomfördes i september 1994 inför utdelningen av aktierna till Securitas ABs aktieägare.

2) Apportemissionen genomfördes i november 1994 i samband med förvärvet av Abloy Security-gruppen från Metra Oy Ab.

3) Nyemissionen beslutades i februari 1996 och genomfördes under mars och april 1996.

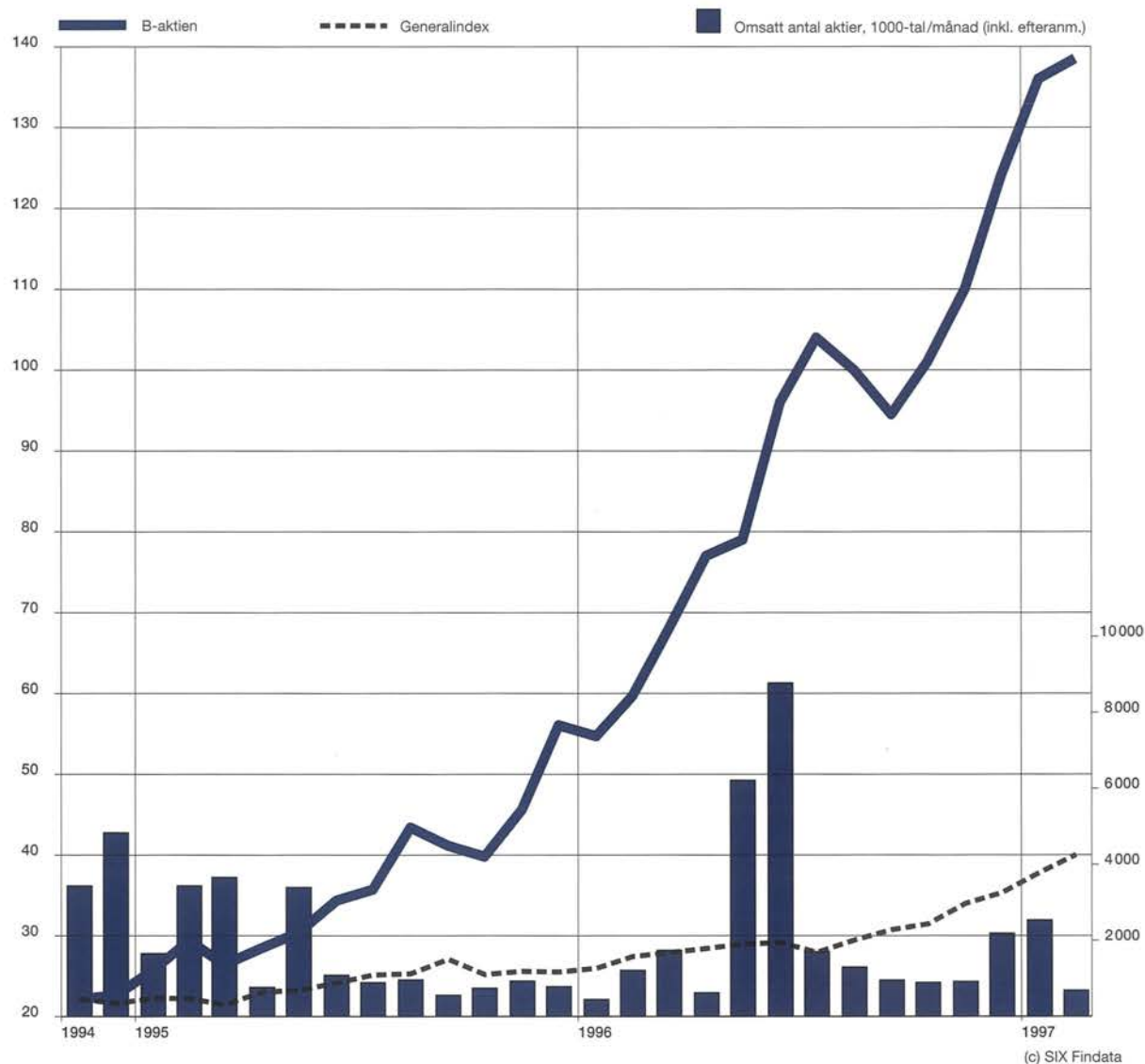
4) Vid full konvertering, före omräkning till följd av nyemissionen, förväntas 2 038 162 nya B-aktier tillkomma.

Ägarstruktur

Uppgifterna baseras på aktieboken per 30 december 1996 och därefter av bolaget kända förändringar

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Metra Oy Ab	2 095 206	16 641 122	29,1 %	38,1 %
Investment AB Latour	1 414 260	4 500 000	9,2 %	18,9 %
Melker Schörling med familj och bolag	300 000	2 615 424	4,5 %	5,7 %
Carl-Henric Svanberg		1 160 000	1,8 %	1,1 %
Övriga ägare med över 50 000 aktier		31 279 552	48,6 %	31,7 %
Ägare med 5001 – 50 000 aktier		2 126 358	3,3 %	2,2 %
Ägare med 501 – 5 000 aktier		1 534 473	2,4 %	1,5 %
Ägare med upp till 500 aktier		643 660	1,1 %	0,8 %
Totalt antal	3 809 466	60 501 066	100,0 %	100,0 %

ASSA ABLOYs aktieutveckling



ASSA ABLOY-KONCERNENS ORGANISATION

Närheten till kunden, kunskap om lokala behov, affärer och distributionsmönster är grundläggande förutsättningar för framgång inom låsbranschen. Därför är ansvaret tydligt decentraliserat till en chef per land, där respektive land är en naturlig byggsten i koncernens organisation. VingCard organiseras separat eftersom verksamheten i flera avseenden medför andra möjligheter och hot att hantera ur ett strategiskt perspektiv jämfört med de övriga låsbolagen i gruppen. Landchefer och chefen för VingCard ingår i koncernens ledningsgrupp. Moderbolaget med ett femtontal anställda har, i linje med den decentraliserade organisationen, där alla affärer görs i de lokala bolagen, främst en utvecklande, ledande och koordinerande funktion. Den legala strukturen avviker något från den operationella som beskrivs på denna sida.



SVERIGE

Assa AB
Assa Industri AB
AB FAS Låsfabrik
SOLID AB
VingCard AB
FIX AB
ASSA Sakerhetsgruppen AB
ASSA Portuguesa LDA
ASSA Eesti Ltd



FINLAND

Abloy Oy
ASSA ABLOY ZAO, Ryssland
Abloy Security Pty Ltd Australien



NORGE

TrioVing a.s
Låsgruppen a.s
Gorud Industrier a.s



DANMARK

A/S Ruko
FIX A/S
Ruko Service A/S
ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH



TYSKLAND

IKON AG
BAB IKON GmbH
Dupéray S.A, Belgien
IKON Gully S.A, Schweiz



STORBRIANNIEN

ASSA Ltd
Abloy Security Ltd
Abloy Security Ltd, Irland
Gorud Industries Ltd



USA

Arrow Lock Manufacturing Co Inc
Abloy Security Inc
ASSA Inc
ESSEX Industries Inc
Sargent Manufacturing Co
McKinney Products Co
Curries Co
Graham Manufacturing Corp
Sargent of Canada Ltd



FJÄRRAN ÖSTERN

ASSA ABLOY Pte Ltd
Secureware International Private Ltd



VINGCARD

VingCard a.s
VingCard Inc, USA
VingCard-bolag och försäljningskontor

Brasilien	Kina
England	Mexico
Frankrike	Ryssland
Hongkong	Spanien
Italien	Thailand
Japan	Tyskland
Kanada	

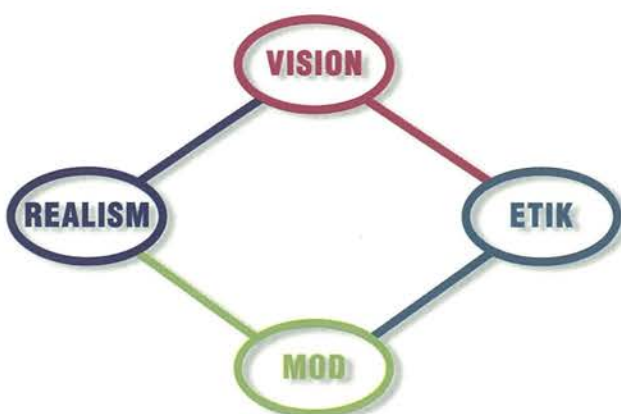
ASSA ABLOYs MEDARBETARE

ASSA ABLOY kännetecknas av en positiv grundsyn på medarbetaren. Varje individ har förmågan och viljan att utföra en god arbetsinsats. Ledningen ansvarar för att medarbetarna erhåller förutsättningar som möjliggör en god arbetsinsats.

Vision, realism, mod och etik är hörnpelare i den människosyn som kännetecknar ASSA ABLOY. Visionen är att ASSA ABLOY skall bli det ledande låsföretaget i världen. Realism innebär att beslut, åtgärder och ledarskap alltid skall baseras på djup kunskap, till exempel avseende kunder, produkter och konkurrenter. Mod krävs för att kunna hantera snabba och stora förändringar såväl inom ASSA ABLOY som i låsbranschen. Etiken inom företaget, både avseende attityder och handlingar, bestämmer graden av förtroende, kreativitet, ambition och engagemang bland medarbetarna. En hög etisk nivå är en förutsättning för att kunna attrahera och behålla de bästa medarbetarna.

Kompetens och engagemang hos medarbetare och ledning är viktiga faktorer för ASSA ABLOYs fortsatta framgångar och tillväxt. På alla nivåer inom koncernen genomförs därför kompetenshöjande åtgärder som arbetsrotation och utbildningsprogram. Som ett exempel, genomförs "ASSA ABLOY Management Programme", där cirka 20 medarbetare per år ges möjlighet att vidareutveckla sitt ledarskap. Programmet genomförs helt i företagsledningens regi och är baserat på fallstudier från ASSA ABLOY. Den klara fokuseringen på låsmarknaden och den aktiva benchmarkingen skapar goda förutsättningar för erfarenhetsutbyte mellan medarbetare och enheter inom ASSA ABLOY.

I enlighet med företagets grundsyn, att medarbetare och ledning genom ett eget ägande fokuserar företagets långsiktiga värdetillväxt, genomfördes under 1995 ett konvertibelt förlagslån till de anställda inom ASSA ABLOY-koncernen. Cirka 400 anställda deltog.



ASSA ABLOY OCH MILJÖSTYRNING

Miljöfrågorna är högt prioriterade inom ASSA ABLOY. Styrningen av dessa sker systematiskt och med ett långsiktigt perspektiv. Att upprätthålla säkerhetsprodukternas högt ställda funktionskrav med optimal resurshushållning i alla led är en stor utmaning i ett kretsloppsperspektiv.

ASSA ABLOYs produkter har ett ur miljösynpunkt förmanligt förhållande mellan resursåtgången i tillverkning och användning å ena sidan och teknisk funktionalitet å andra sidan. ASSA ABLOY är i hög grad vertikalt integrerat, dvs koncernen köper basråmaterial, såsom stål och mässing, och vidareförädlar det hela vägen till färdiga låsprodukter internt. Detta gör att företaget har kontroll och kan optimera återanvändningen i hela tillverkningskedjan. Samtidigt finns utrymme att ytterligare förbättra detta förhållande.

Miljöstyrning innebär ett systematiskt förbättringsarbete med avseende på resursanvändning och avfallsgenerering. För ASSA ABLOY-bolagen innebär detta en vidareutveckling av redan befintliga principer och rutiner för hantering av prioriterade miljöaspekter, som är förknippade med produkternas tillverkning, distribution och användning.

Den internationella standarden för miljöstyrningssystem, ISO 14001 har blivit färdigställd under slutet av 1996. EU har antagit ett frivilligt system med likartad inriktning i form av den så kallade EMAS-förordningen. Inom ASSA ABLOY har ISO 14001-standardens bedömts utgöra ett lämpligt verktyg för att stödja den interna förbättringsprocessen med avseende på verksamheternas miljöaspekter. Dessutom underlättas extern miljökommunikation genom det oberoende certifieringsförfarandet.

Beslut har tagits under 1996 att alla bolagen på sikt skall certifieras enligt ISO 14001-standardens. Ett par bolag utgör pilotverksamheter och beräknas kunna vara certifierade före utgången av 1997.

TRENDEN MOT HÖGRE SÄKERHET

1

Ökande kriminalitet

Stöld och inbrott står för mer än 50% av alla inrapporterade brottsfall överallt i världen.

2

Utveckling av bättre och fler låsprodukter

Den ökande brottsligheten ökar marknadens behov av högre säkerhet. Trenden mot ökat säkerhetsmedvetande innebär även att nya lås och produkter med högre säkerhet utvecklas.

3

Högre krav på säkerhet

ASSA ABLOY deltar sedan många år aktivt, lokalt och internationellt i arbetet att utforma standarder och normer som leder till bättre produkter och ökad säkerhet.

4

Högsäkerhetsprodukternas andel av försäljningen ökar

Högsäkerhetsprodukterna ersätter de tidigare basprodukterna och nyförsäljningen sker i allt större utsträckning i form av modernare och bättre produkter.

5

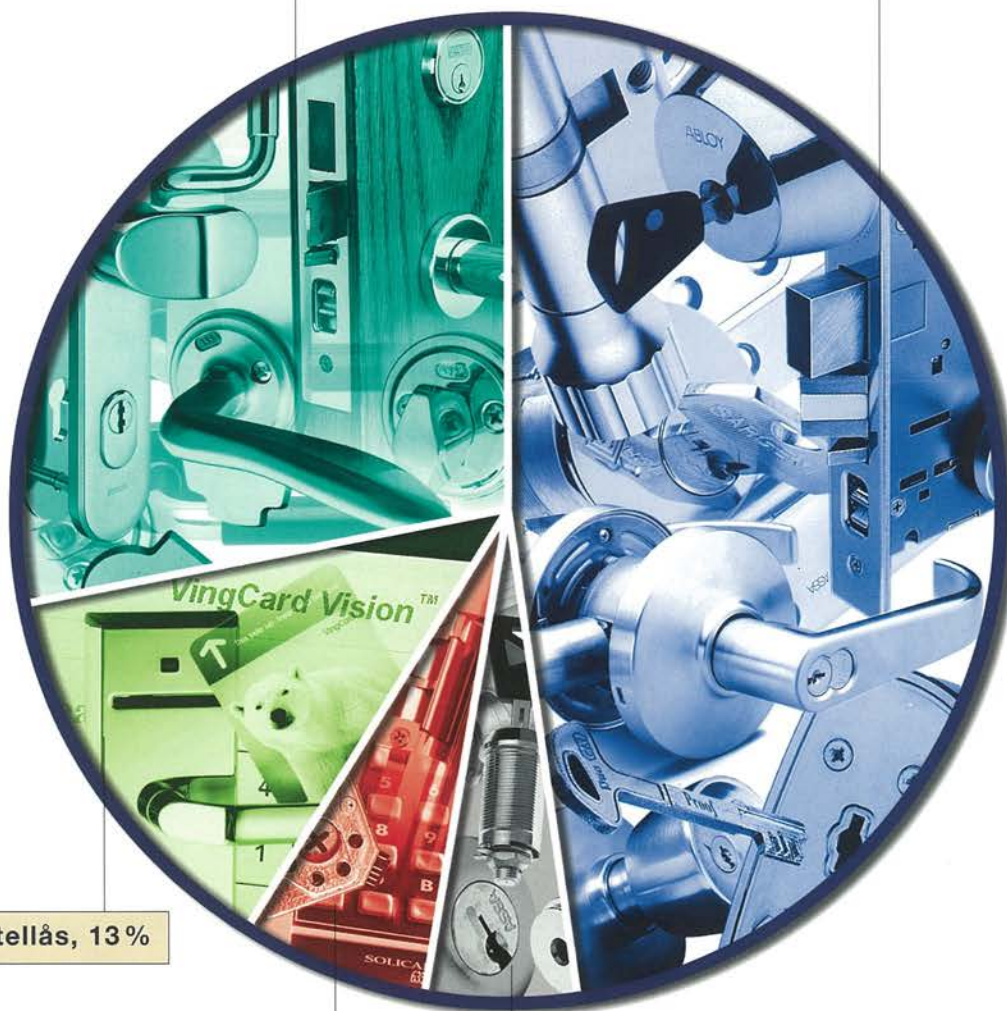
Trenden mot högre säkerhet skapar tillväxt

Tillväxten uppstår både som en följd av att fler låsprodukter efterfrågas och som en effekt av att bättre högsäkerhetsprodukter efterfrågas och kan säljas till högre pris.

ASSA ABLOYS PRODUKTER

Beslagsprodukter och säkerhetsdörrar etc., 28 %

Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 48 %



VingCard hotellås, 13 %

Industrilås, 5 %

Elektromekaniska och elektroniska lås, 6 %

Produkter för högre säkerhet

ASSA ABLOY-koncernen erbjuder ett system av låsprodukter som skall möjliggöra styrning av tillträde och passage till och från olika områden och lokaler. Hög säkerhet, produktkvalitet och användarvänlighet – bekvämlighet – är egenskaper som eftersträvas i produktutveckling, tillverkning och marknadsföring. Verksamheten är främst inriktad på låssäkerhet för dörrar. För att uppnå hög säkerhet krävs bland annat ett lås med hög säkerhetsnivå på cylinder, låshus och beslag, kraftiga dörrar och dörramar samt säkra gångjärn. Industrilås och fönsterlås utgör exempel på andra låsprodukter i ASSA ABLOYS produktprogram.

Förutom de fysiska låsprodukterna växer även försäljningen av tjänster och system, inklusive ADB-mjukvaror för planläggning och underhåll av låssystem. Till exempel har Assa AB tagit fram ASSA Security Master under 1996. En CD-ROM-applikation bestående dels av en katalog för komplett produktredovisning och en handbok för säker projektering av varierande objekttyper med olika funktions- och användarkrav.

Cylindrar

ASSA ABLOY är världens största tillverkare av låscylindrar. Produkterna kan delas upp i stift- (ASSA, RUKO, TrioVing, IKON, Sargent och Arrow) och skivcylinderteknik (ABLOY). Låscylindern utgör kärnan i såväl låset som i ett låsföretags sortiment och representerar en avgörande del av den tekniska kompetensen hos en låstillverkare.

Säkerhetspyramiden utgör ett sätt att illustrera olika låssystem ur säkerhetssynvinkel. Produkterna har olika säkerhetsnivå bland annat med avseende på grad av nyckelkontroll samt skydd mot dyrkning, borrhning och uppbrytning.



Absolut nyckelkontroll innebär att det dels krävs ett godkänt och registrerat serviceavtal mellan systemägaren och en licensierad servicestation, dels att nyckeln har en unik elektronisk kod och en patenterad mekanisk kod. Några exempel på cylindrar som är baserade på denna teknik är ASSA Twintronic och IKON IKOTRON.

Patenterad nyckelkontroll innebär att dels får extranycklar endast tillverkas av patenterade och mönsterskyddade nyckelämnen, dels krävs ett godkänt och registrerat serviceavtal vid efterbeställning av nycklar och service. Exempel på cylindrar med denna teknik är ASSA Twin Combi, IKON Sperrwelle och ABLOY DISKLOCK PRO.

Begränsad nyckelkontroll innebär att nycklarna går att kopiera om beställaren har en provnyckel och giltig legitimation.

Från tidigare enkla standardcylindrar utvecklades 5-stiftscylindern i mässing. Systembyggnadsmöjligheterna var avsevärt bättre med denna cylinder än tidigare. För att ytterligare öka säkerheten och bygga mer komplicerade låssystem konstruerades en 6- och 7-stiftscylinder, vilka kompletterades med förbättrat dyrkskydd och borrhyskydd. I början av åttiotalet togs ännu ett steg mot ökad säkerhet genom Assas lansering av ASSA Twin med den speciella sidkod, vilken ger två separata spärrelement, och genom Abloys lansering av ABLOY DISKLOCK, vilken senare vidareutvecklades till ABLOY EXEC och ABLOY DISKLOCK PRO. Dessa högsäkerhetscylindrar gav nya möjligheter med patenterad nyckelkontroll, vilket innebar ökad säkerhet. För att även kunna möta ökade säkerhetskrav på marknaden utanför Norden, lanserade Ruko 1984 ett Europasortiment med en profilcylinder framtagna enligt den tyska DIN-normen – en norm som baserats på IKONs cylinderstandard. 1987 presenterade TrioVing konceptet X-SeC, vilket gav möjlighet att kombinera högsäkerhetscylindrar med systemcylindrar. En ytterligare utveckling av denna teknologi kom 1991 genom ASSA Twin Combi, som ger möjlighet att kombinera patenterade mekaniska och elektromekaniska högsäkerhetscylindrar med systemcylindrar i ett och samma låssystem. En i stort sett identisk cylinder säljs i Tyskland av IKON under namnet Sperrwelle. En av de senaste utvecklade cylindrarna inom ASSA ABLOY-gruppen är ASSA Twin V-10 som är framtagna för i huvudsak exportmarknaden. I den nya cylindern har sidkodsfunktionerna ytterligare utvecklats, vilket skapat möjligheter till än mer komplexa låssystem med ökad säkerhet. Sargent har nyligen utvecklat en högsäkerhetscylinder med sidkods-system, Signature, som kan integreras i existerande Sargent-cylindersystem. Produkten gör det möjligt att höja säkerhetsnivån på ett antal utvalda dörrar i ett befintligt system utan att behöva byta ut hela systemet.



TrioVing var först på marknaden med en högsäkerhetscylinder som kunde kombinera patenterade nycklar med vanliga systemnycklar.

ABLOY EXEC högsäkerhetscylinder som ökar inbrottskydd, nyckelkontroll och användarvänlighet.



IKON Profil-dubbelcylinder System SK6 med lutande nyckelprofil. Cylindern, som är borrhyskyddad, är försedd med sidokoder och kan i specialutförande erhållas med udragspär.



Rukos säkerhetscylindrar från serie 1100 lämpar sig för omfattande kombinationslåssystem, men marknadsförs även i en gör-det-självförpackning under produktnamn Ruko Garant.



IKONs elektroniska högsäkerhetscylinder IKOTRON med elektroniskt kodad nyckel. Elektronisk säkerhet i kombination med konventionella låssystem ökar mer och mer i betydelse idag.

ASSA Twin V-10 högsäkerhetscylinder för den amerikanska marknaden.



Ökad säkerhet och bekväm nyckelkontroll är de viktigaste fördelarna i Signature-seriens patenterade cylinder och huvudnyckelsystem från Sargent.



I ett gemensamt projekt har Arrow och Assa tagit fram Flexcore, representerande den senaste utvecklingen inom cylinderområdet. Flexcore är en patenterad IC-cylinder (interchangeable core), dvs en med speciell nyckel utbytbar innercylinder, som gör det möjligt att på ett enkelt sätt höja säkerhetsnivån på existerande låssystem av denna typ.

Låshus och tillbehör

Samtidigt med utvecklingen av cylindrarna har också låshusen och tillbehören anpassats till de ökade säkerhetskraven.

Låshuset utgör en viktig del av låsets funktion. Inom ASSA ABLOY har Assa en ledande roll i utveckling och tillverkning av låshus. För att möta ökade säkerhetskrav på till exempel entrédörrar har ett antal funktioner introducerats: en förstärkt utbytbar stolpe, som lätt kan ändras för användning i såväl höger- som vänsterdörrar, hakregelkolv av stål, som förstärker säkerheten mellan dörr och karm och "Hemmabekvämt/Bortasäkert" funktion för låsning av entrédörrar inom bostadssektorn. Funktionen innebär att regelkolven låses från utsidan med nyckel och från insidan med nyckel eller vred. I flerbostadshus kan låshuset kompletteras med ASSA CODE 10-cylinder, som ger fastighetsskötaren möjlighet att gå in i lägenheten med en unik servicenyckel, men bara efter överenskommelse med lägenhetsinnehavaren. CODE 10-cylindern i flerbostadshus eliminerar behovet av dörrnyckeltub i lägenhetsdörrar. Dessutom undviker man huvudnyckelns nackdelar och ökar därmed säkerheten i låssystemet.

Assas fallregellås ASSA 2000 för entrédörrar inom bostadssektorn.



Abloys nya ytterlås ABLOY PRIVAT för bostäder. Den nya konstruktionen, där låskolvans funktion är kopplad till trycket, förlänger livet på lås och nyckel och ger en ökad användarvänlighet även för barn och äldre.





Cylindriskt lås av sk knopptyp från Arrow Lock. De cylindriska låsens popularitet i USA beror främst på den enkla prepareringen av dörren samt den relativt enkla och snabba installationen.

Sargent har under året lanserat ett helt nytt program för lås med låshus under namnet Sargent 8200. Låshuset har en unik design och är speciellt utvecklat för att klara de tuffaste krav på säkerhet och slitstyrka.



Cylindriska lås av amerikansk standard tillverkas och marknadsförs av Sargent och Arrow. Den nordamerikanska marknaden domineras av de sk cylindriska dörrlåsen. Fram till början av 90-talet var dessa lås i stort sett uteslutande försedda med handtag av sk knopptyp. Handkappsstiftningen har under 90-talet påverkat utvecklingen mot lås försedda med konventionella handtag. Alla nybyggda offentliga fastigheter måste idag ha handtag av konventionell typ. Lås med låshus används vid krav på högre säkerhet. Sargent marknadsför cylindriska lås för olika företagskunder, samt mycket kraftiga lås med låshus för tillämpningar med högre säkerhetskrav. I det nya patentsökta Sargent 8200 har låshusets styrka och hållbarhet avseende högfrekvent användning och yttre våld förstärkts.

Tillhållarlås används ofta för att öka säkerheten med ett kompletterande lås till det befintliga ytterdörrlåset. Koncernens tillverkning av tillhållarlås är koncentrerad till FAS Låsfabrik i Eskilstuna, Sverige. 1981 lanserade FAS ett tillhållarlås med vred. Inte bara i skalskyddet har tillhållarlåset haft stor betydelse. 1993 kom en ny lag om förvaring av vapen. FAS introducerade mycket snabbt låset FAS 389 och blev med det först i Sverige med ett godkänt lås för vapensköp. 1994 introducerades FAS 6880, som är avsett för värdeskåp och säkerhetsskåp och det första låset i ett samarbete med



FAS Duo Proof – den nya generationen tillhållarlås.

amerikanska Sargent & Greenleaf. 1996 lanserades en ny och avsevärt förbättrad generation tillhållarlås – Duo och Duo Proof. Till exempel har Duo Proof en konstruktion med både tillhållare och stift som spärrelement. Säkerhetsnivån motsvarar därmed cylinderlås med dubbla spärrelement.

Gångjärn utgör en viktig del av säkerhetslösningar för dörrar och fönster. Därför finns inom ASSA ABLOY-gruppen ett genomtänkt sortiment som täcker upp alla behov från vanliga bultgångjärn, ledgångjärn och koppelgångjärn till säkerhetsklassade kullagrade och tappbärande gångjärn för tunga säkerhetsdörrar med hög öppningsfrekvens. McKinney är en av de ledande amerikanska leverantörerna av gångjärn, med ett brett och heltäckande produktprogram. I början på 1980-talet utvecklade Assa flera säkerhetshöjande funktioner som tex bakkantsäkring. Grorud är ledande på gångjärn för lätta innerdörrar samt har egenutvecklade sortiment av beslags-system för fönster.



McKinneys gångjärn skiljer sig åt i fråga om material, ledernas konstruktion och form.



Assa tillverkar ett brett sortiment gångjärn som täcker de flesta säkerhetsbehoven.

Panikreglar används främst i offentliga byggnader som sjukhus, skolor, biografer, teatrar etc till följd av krav på förenklad passage vid nödlägen/utrymningar, exempelvis brand. Panikreglar fungerar så att den som skall ut genom dörren endast behöver trycka på regeln för att dörren skall öppnas. Sargent marknadsför 13 olika typer av panikreglar, vilka samtliga är säkerhetscertifierade av amerikanska myndigheter. Under hösten 1996 introducerade Assa en panikregel, 1125, enligt den nya Europastandarden EN 1125. Denna panikregel är baserad på Sargents teknologi samt har efter europeiska förhållanden anpassade funktioner och design. Marknadsutvecklingen för panikreglar i Nordeuropa bedöms som positiv.



Sargents Elektrogaurd "panikregel" har fördröjd öppningsfunktion, vilket medför högre stöldskydd med bibehållen brandsäkerhet.

ASSAs nya panikregel 1125 ger en säker utrymning från insidan och motsvarar godkänt intrångsskydd från utsidan.

Beslag är ett viktigt sortiment som består av bland annat trycken, vred, draghandtag och tryckplattor. För dessa produkter är hög kvalitet och snygg design avgörande. Skillnader i material, ytbehandling och utformning är viktiga. Produkterna utgör en speciellt betydelsefull del av ASSA ABLOYs sortiment i samband med nyförsäljning, där kvaliteten på dörrbeslagsprodukterna ofta påverkar val av hela låssystemet. Trycken tillverkas främst av Abloys enhet PRIMO. ASSA ABLOY avser att bredda och fördjupa satsningen på detta produktområde.



IKONS skyddsbleck, som tillverkas i hårdat stål och titan, ger bättre stabilitet i infästningen av både låshus och cylindrar, vilket ökar säkerheten i entrédörrar som utsätts för våldspåverkan. Skyddsblecken kan erhållas i olika ytbehandlingar tex polerad mässing.



Primo PARLAMENT är en serie dörrtrycken och draghandtag som lämpar sig utmärkt för offentliga byggnader och andra krävande byggnadsobjekt.



A/S Ruko har, med en design baserad på den berömda "superellipse" av den danska arkitekten och konstnären Piet Hein, tagit fram en ny serie trycken och dörrbeslag anpassad för internationella standarder. Serien, som heter Funxion, introducerades på Kölnmässan i mars 1997 och kommer att marknadsföras globalt via de olika ASSA ABLOY bolagen.

Säkerhetsdörrar tillverkas och marknadsförs av ASSA ABLOY endast på den amerikanska marknaden via bolagen Curries – stäldörrar och -karmar och Graham – trädörrar. Integrerade paketlösningar innehållande lås, beslag och dörr har, av distributions- och logistiskäl medfört en stärkt marknadsställning i USA.

Curries tillverkar stäldörrar och -karmar i ett antal olika standardmodeller, men kan också leverera enligt specialbeställningar. Genom att variera sammansättningen av ytmaterial och utformningen av dörrrens kärna kan dörrarna anpassas för olika användningsområden till främst kommersiella och institutionella kunder med olika krav på säkerhet, hållfasthet och design. Curries dörrar tillverkas både för inomhus- och utomhusbruk och kan levereras både i paket med tillhörande karmar och i enstaka exemplar.

Grahams trädörrar tillverkas i alla de olika träslag och ytbehandlingar som säljs på den amerikanska marknaden. Dörrarna uppfyller amerikanska kvalitetsstandards och vissa modeller är även godkända som brandsäkerhetsdörrar.

Med en av branchens mest tekniskt avancerade ytbehandlingsanläggningar kan Graham erbjuda trädörrar med en ytbehandling som kombinerar hög slitstyrka med högkvalitativ finish.



Såväl standard som specialtillverkade, stålförstärkta säkerhetsdörrar och dörrkarmar med olika träpaneleringar är några exempel från Curries produktsortiment.

Spanjoletter och fönsterlås

Säkerhetsnivån i en fastighet bestäms också av låsningen av fönster, altan-, terrass- och balkongdörrar, vilka utgör den vanligaste tillträdesvägen vid inbrott. Med den infällda spanjoletten erhålls en låsbar stängningsfunktion och bättre tätning. För att höja säkerheten i fönsterdörrar, har FIX i Sverige utvecklat en säkerhetsspanjolett med en- eller flera hakformade kolvar av härdat stål som griper in i ett säkerhetsslutbleck i karmen. Tidigare har FIX också introducerat ett förstärkningsbeslag som möjliggör bättre infästning och förankring av säkerhetsspanjoletten i dörrbladet.



Altandörr utrustad med FIX-säkerhetsspanjolett. De härdade hakolvarna, tillsammans med kraftiga slutbleck samt säkerhets-handtaget på insidan ger avsevärt ökat inbrottskydd.

FIX 3-punktlås med låshus ASSA 2000 ger ökad säkerhet mot inbrott och ger en bättre tätning av dörren.



TrioVings fönsterlås kan fås med en nyckel som passar till alla de övriga låsen i bostaden. Fönsterlåsen kan också kombineras i ett låssystem.

Fönsterlås har de senaste åren på ett påtagligt sätt bidragit till en höjning av säkerhetsnivån i både kommersiella och offentliga byggnader samt i bostäder. Såväl FIX som FAS och TrioVing har utvecklat sortiment med godkända fönsterlås. FAS produkter bygger på tillhållarlåsets teknologi medan FIX och TrioVing använder låscylinderteknik, vilket gör det möjligt att lägga in även fönsterlåsen i det totala låssystemet.

Industrilås och hänglås

Industrilås säljs, ofta med en viss kundanpassning, till användare och tillverkare av bland annat bankfack, telefonautomater, spelautomater, förvaringsskåp och parkeringsautomater. Hög säkerhet utgör ett allt viktigare krav från de olika kunderna. Både hos Assa och Abloy har därför produktutvecklingen inom industri-, skåp- och möbellåssortimentet resulterat i produkter med patentskyddad nyckelkontroll och hög säkerhet i övrigt. Abloys ABLOY DISKLOCK PRO är ett exempel på sådana produkter, Assas Desmo ett annat. Även IKON har en betydande försäljning av industrilås. Industrilåsen kan också integreras i en byggnads övriga låssystem, vilket ger användaren bekväm säkerhet med så få nycklar som möjligt.



Högsäkerhetscylinder ASSA Desmo, vilken kan anpassas för olika applikationer.

Abloys industrilås ABLOY DISKLOCK PRO för bland annat värdeskåp, automater och vitrinskåp.



ABLOY industrilås används överallt i världen bl.a. för låsning av radiobasstationer inom telekommunikation.

Hänglås har utvecklats mot betydligt ökad säkerhet i enlighet med nordiska regler och krav, där försäkringsvillkoren föreskriver godkända hänglås. Reglerna föreskriver fem olika klasser. Från hänglåsklass 1 för låsning av tex verktygslådor, elskåp, mätarskåp mm, till klass 5 för låsning inom speciellt krävande användningsområden som tex sprängkistor, vapen- och ammunitionskasuner.

Abloy, Assa, Ruko och TrioVing producerar hänglåssortiment som uppfyller dessa säkerhetskrav.



Abloys och Assas hänglås är klassade i flera säkerhetsnivåer och kan ingå i låssystem till dörrar och fönster.

Elektromekaniska låsprodukter

Elektromekaniken växer i betydelse och har påverkat den snabba tekniska utvecklingen mot ökad säkerhet. Elektronik kompletterar mekaniken i ett lås med funktioner och intelligens. Tillgång till dessa produkter utgör i vissa sammanhang en förutsättning för att erhålla en större order på både mekaniska och elektromekaniska lås. Olika elektromekaniska låsprodukter utgör till exempel en grundläggande del i ett passersystem. Passersystem ger möjlighet till ett bekvämt kontrollerat personflöde, dörrövervakning och låssystemets säkerhet.

ASSA ABLOY har ett komplett sortiment av motordrivna falllås, fallregellås, hakregellås och flerfunktionslås samt elektriska tryckefunktionslås i flera utföranden. Låsen är anpassade till såväl nordisk som europeisk cylinderstandard och är en självklar produkt med alla typer av passersystem för att uppnå bekväm och flexibel säkerhet. Motordrivna låshus tillverkas och marknadsförs främst av Abloy vars ABLOY-program är världsledande.

SOLIDS produktprogram inkluderar elektriska slutbleck, kodlås och kortläsarsystem. Utvecklingen inom denna produktfamilj har lett fram till dagens sofistikerade passersystem SOLICARD 6300, som är ett av de mest köpta PC-baserade passersystemen i Skandinavien. SOLID utvecklar all hård- och mjukvara till systemet, som erbjuder allt från enkla en-dörrars enheter till stora integrerade system med hundratal dörrar och flera arbetsplatser.



Assas motorlås med hak- och fallregel kan användas i olika funktioner med direkt-, när- och fjärmanövrering.



Abloys dubbelpunktlås för dörrar med smalprofil.



Solids elslutbleck, vilka är godkända i brandklassade dörrar, är marknadsledande på den svenska marknaden.

Trioing Access är ett nyutvecklat, användarvänligt elektromekaniskt kortlås i kombination med en mekanisk högsäkerhetscylinder. Systemet fokuserar speciellt på kontor och andra offentliga miljöer, tex universitet, militäranläggningar och sjukhus, som har behov av ett högsäkerhetssystem med flexibilitet och god mekanisk design. Kortlåsen kan användas enskilt eller sättas in i system, då de styrs av en Windowsbaserad programvara med fristående eller nätverksinkopplade persondatorer.

Kortlåsen innehåller även en mekanisk låscylinder och kan integreras i befintliga låssystem. De kombinerar fysisk säkerhet och elektronisk styrning i en kompakt enhet som är enkel att installera och ger en unik övervakning av dörren samt låshusets och låscylinders säkerhetstillstånd.

Dörrstängare och dörrautomatik

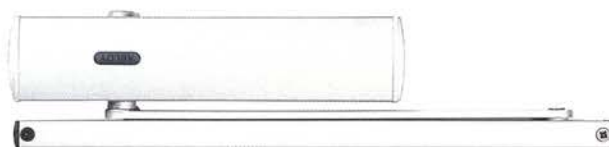
Abloys program av dörrstängare, dörrautomatik samt branddörrstängare är viktigt ur säkerhetssynpunkt. Både Abloys standarddörrstängare och branddörrstängare är tillverkade enligt den nya europeiska standarden. Tillsammans med dörrautomatiken är dörrstängarprogrammet en viktig kompletteringsprodukt för att erhålla säker stängningsfunktion i passersystem med elektromekaniska lås. Dörrautomatik ger bekväm och säker styrning av dörrfunktionen. Automatiken är också förberedd för användning tillsammans med elektromekanisk låsning samt är anpassad för de flesta impulsivare, som till exempel armbågskontakt, dragströmbrytare, radar och säkerhetsfotocell. Dörrautomatik är också ett värdefullt hjälpmedel för rörelsehindrade både vad gäller bekvämlighet, inbrottskydd och utrymnings säkerhet. Sargent tillverkar och marknadsför ett heltäckande dörrstängarprogram för den amerikanska marknaden. Gjutjärnsstängare tillverkas i New Haven för användning i det högsta marknadssegmentet, medan ett importerat dörrstängarprogram täcker de lägre segmenten.



*SOLID SOLICARD 6355ML
– kortlåsare med ny design
samt belysning.*



Sargent tillverkar och marknadsför flera olika typer av dörrstängare i antingen gjutjärn eller aluminium. Produktionen av dörrstängare i gjutjärn ökar på grund av en ökad penetration av det högre marknadssegmentet.



Abloys dörrstängare har en ny teknisk lösning som säkrar dörrens låsning genom en glidarm. Produkten lämpar sig bäst för branddörrar i miljöer där design är viktigt.

VingCard

Säkerhet för hotellgästen har fokuserats mycket starkt de senaste åren. Hotellens behov av att skydda gästen och dennes egendom har förändrat synen på låsning av hotellrum dramatiskt. VingCard utvecklade år 1976 det första hotelllåset med nyckelkort i stället för traditionell nyckel. Utvecklingen har snabbt gått från mekaniska lås via elektroniska hållkortssystem som lanserades i början av 1980-talet, till elektroniska magnetkortssystem som kom 1992. Förutom högsta säkerhet och god ekonomi erbjuder magnetkortssystemet också möjligheter att koppla andra, för hotellen, viktiga funktioner till kortet.

För mindre anläggningar med endast ett incheckningsställe och upp till 400 rum finns VingCard 2100 och för mer komplexa anläggningar med fler incheckningsställen och i stort sett obegränsat antal rum marknadsförs VingCard 3000. Under november 1996 lanserades VingCard Vision – en ny incheckningsenhet, baserad på Windows 95 och med ergonomisk "touch-screen". Denna enhet medför bland annat ökad användarvänlighet och kortare incheckningstid.



VingCard Vision med sin "touch screen"-funktion är en ny generation hotellsäkerhetssystem. Produktutvecklingen tillhör framtiden såväl vad gäller användarvänlighet och effektivitet som lätthet att uppgradera.



VingCards olika kortlåssystem erhålles i olika uppgraderingar beroende på hotellets storlek. Principen är alltid densamma; sätt in kortet – dra ut och öppna dörren. Nyckelkortet har utvecklats från metallnycklar till möjlighet att använda gästens egna kreditkort.

SVERIGE

ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de svenska bolagen uppgick till 765 MSEK under året. Export till koncernbolag utanför Sverige uppgick till 88 MSEK och övrig export till 93 MSEK.



Samtliga ASSA ABLOYs bolag i Sverige är verksamma på marknaden för säkerhetsprodukter och skalskydd. Den svenska marknaden kännetecknas av högt säkerhetsmedvetande, vilket inneburit att högsäkerhetsprodukternas andel av försäljningen är betydande.

Assa AB

Assa AB tillverkar och marknadsför ett brett program av säkerhetsprodukter, främst för dörrar. Produkterna säljs i första hand genom ett nät av grossister och återförsäljare.

Under 1996 har sortimentet utökats med produktprogram för utrymning med anpassning till den nya Europastandarden.

Assa Industri AB

Assa Industri AB är inriktat mot industrikunder, i första hand dörr- och skåptillverkare. Sortimentet omfattar låshus, gångjärn och skåplås. Försäljningen sker via ett industridistributörsnät samt via andra koncernbolag.

För produktsortimentet utrymning, med krav på säker utrymning från insidan, har under året ett nytt låshus utvecklats för att integrerat tillvarata kravet på intrångsskyddet från utsidan.

AB FAS Låsfabrik

AB FAS Låsfabrik är marknadsledare för tillhållarlås. Sortimentet innehåller kompletta säkerhetslösningar samt ett basprogram för tilläggslåsnig. Distributionen sker via grossister och återförsäljare. Under 1996 har lansering skett av FAS Duo Proof, en ny generation av tillhållarlås.

FIX AB

FIX AB utvecklar, tillverkar och marknadsför ett brett sortiment av byggnadsbeslag för fönster, dörrar och portar. Försäljningen sker direkt till större industrikunder samt via grossister och industriåterförsäljare. FIX har under 1996 utvecklat nya produkter för ökad barnsäkerhet i fönster.

SOLID AB

SOLID AB är ledande leverantör av passersystem och elektriska slutbleck. Under 1996 har SOLID utvecklat ett nytt passersystem för exportmarknaden.

ABLOY AB

ABLOY AB marknadsför och säljer produkter från Abloy Oy i Finland. Sortimentet består av hänglås, elektromekaniska låshus, dörrstängare och industricylindrar. Under året har ABLOY AB och SOLID AB fusionerats och agerar nu gemensamt på marknaden under namnet SOLID AB.

Ökad marknadsaktivitet under andra halvåret

Aktiviteten på byggmarknaden har under 1996, liksom under föregående år, legat på en mycket låg nivå. Inom sektorer som institutionell ROT, tex skolor och sjukhus, har marknaden ytterligare försvagats. Under senare delen av 1996 har dock aktiviteten ökat inom renovering av bostadsfastigheter samtidigt som säkerhetsprodukterna fått en alltmer framskjuten prioritering. Sammantaget har detta inneburit en god utveckling, framför allt under andra halvåret.



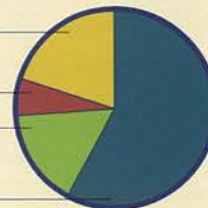
Andel omsättning

Beslagsprodukter m.m., 20%

Industrilås, 6%

Elektromekaniska och elektroniska lås, 16%

Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 58%



Bolag

Assa AB

Mekaniska och elektromekaniska låsprodukter.
VD Hans Johansson

Assa Industri AB

Låshus, gångjärn och skåplås med inriktning mot industrikunder.
VD Hans Johansson

AB FAS Låsfabrik

Marknadsledare för tillhållarlås.
VD Jerry Pull

FIX AB

Spanjoletter och beslag.
VD Stellan Svensson

SOLID AB

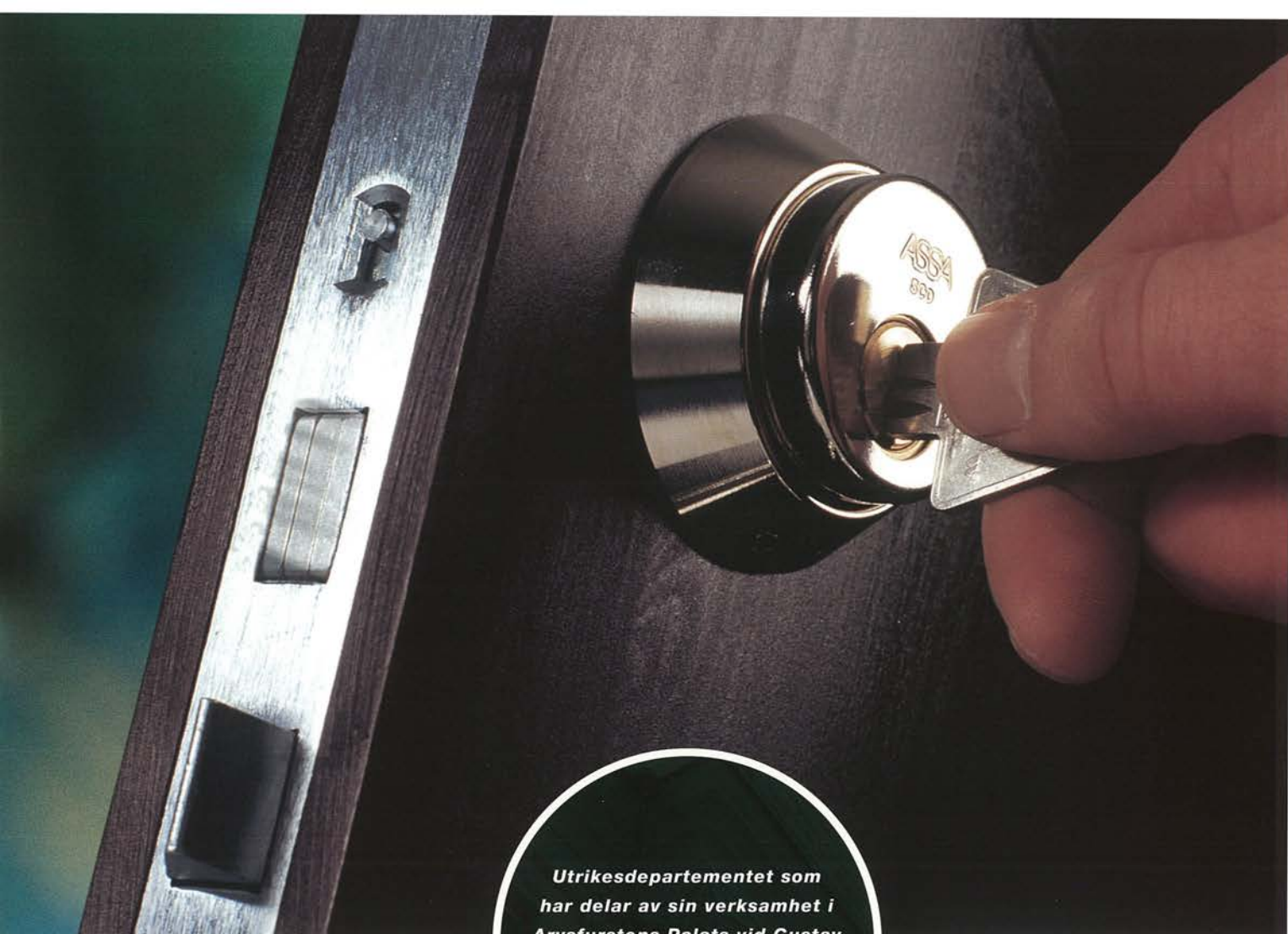
Passersystem och elektriska slutbleck.
VD Håkan Wolgast

ABLOY AB

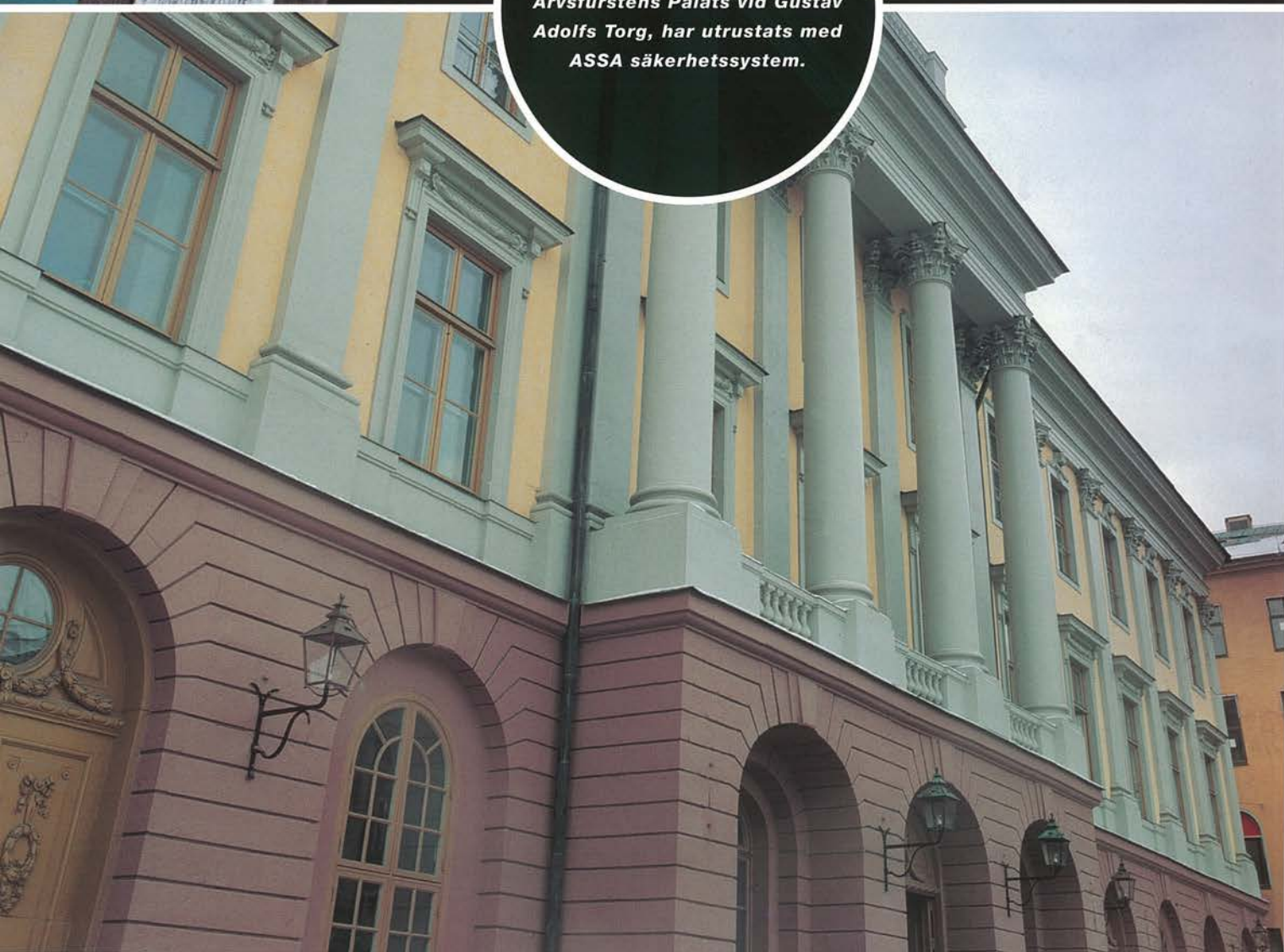
marknadsför och säljer produkter ur Abloys produktprogram.
VD Håkan Wolgast

Utveckling i Sverige

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	765	760	709	657	635
Antal anställda	804	783	856	826	919



*Utrikesdepartementet som
har delar av sin verksamhet i
Arvsfurstens Palats vid Gustav
Adolfs Torg, har utrustats med
ASSA säkerhetssystem.*



FINLAND

ASSA ABLOY-koncernens försäljning, via Abloy Oy, på den finska marknaden uppgick under 1996 till 644 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 118 MSEK och övrig export till 93 MSEK.



Abloy Oy tillverkar och säljer lås, låssystem och beslagsprodukter på den finska marknaden. Lås och låsprodukter säljs under namnen ABLOY och AVA. Beslagsprodukterna marknadsförs under varumärket PRIMO. Den främsta distributionskanalen för lås och låssystem är ABLOY-auktoriserade A-Kvalité låssmeder. Beslagsprodukter säljs även genom grossister. En annan viktig försäljningskanal för industrilås och beslagsprodukter, är OEM-kunder, dvs tillverkare som originalmonterar.

Produkter

Abloy Oy's produktsortiment består bland annat av låscylindrar, mekaniska och elektromekaniska lås, hänglås, dörrstängare och beslag. Det sistnämnda är ett viktigt sortiment där trycken, vred och draghandtag ingår. Tillverkare av beslagsprodukterna är främst Abloys enhet PRIMO.

ROT-sektorn större än nybyggnationen

Marknaden för nybyggnation har legat kvar på en låg nivå, även om en ökad aktivitet under senare delen av 1996 kunnat noteras. ROT-sektorn har för första gången överstigit nybyggnationen värdemässigt. Trots det begränsade antalet nybyggnationer, ökade försäljningen av låscylindrar med 12 procent. Denna ökning har möjliggjorts av en växande försäljning till eftermarknaden och ROT-sektorn samt av marknadens benägenhet att i allt högre grad efterfråga högsäkerhetsprodukter. De stora telekommunikationsföretagen har av logistisk skäl börjat koncentrera sina inköp till ett fåtal leverantörer. Detta har medfört ökade leveranser för Abloy. En ökad efterfrågan noteras också på elektromekaniska produkter och dörrautomatik. Tillväxten på denna marknad är stabil och förväntas fortsätta.

Större säkerhetsmedvetande styr den finska marknaden

Under hela 1990-talet har Finland präglats av trenden mot högre säkerhet. Av de nya låssystem som sålts under 1996, har 80 procent varit utrustade med ABLOY EXEC högsäkerhetscylindrar.

Nytt låshus i Finland och ett flertal internationella order under 1996

Under året lanserades ett nytt låshus ämnat för bostäder – ABLOY PRIVAT. Abloy är en av världens främsta låsleverantörer till telekommunikation, som ökade sin efterfrågan på industricylindrar för låsning av, till exempel, radio-basstationer.

Transportsektorn visade tecken på att bli en ny lovande marknad för industrilås. Det amerikanska kurirföretaget FedEx har valt att använda ABLOY DISKLOCK PRO på sina nya budbilar. Andra intressanta order är tyska Eduscho som beställt 120 000 AVA-hänglås och order med bla Landis & Gyr Communications och Nokia Oy inom telekommunikation.



Andel omsättning

Beslagsprodukter m.m., 20%

Industrilås, 13%

Elektromekaniska och elektroniska lås, 16%

Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 51%



Bolag

Abloy Oy

Låscylindrar, mekaniska och elektromekaniska lås, dörrstängare och beslag.

VD Matti Virtala

Abloy Security Ltd Pty, Australien

Marknadsför och säljer produkter från Abloy Oy.

VD Joe Lahoud

Utveckling i Finland

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	644	634	655	542	536
Antal anställda	849	844	998	957	999



*Det amerikanska
kurirföretaget FedEx valde
ABLOY DISKLOCK PRO
låscylindrar till sina
nya budbilar.*

NORGE

ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de norska bolagen uppgick under 1996 till 353 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 6 MSEK.



TrioVing a.s är ansvarigt för ASSA ABLOYs totala verksamhet i Norge. VingCard, som också bedriver sin verksamhet från Norge, är dock organiserat separat.

Produkter

TrioVing är det ledande varumärket på den norska marknaden, och representeras av ett antal cylindrar och beslagsprodukter, som utvecklas och produceras i Moss. Som en del av ASSA ABLOY kan TrioVing, vid sidan av sina egna produkter, erbjuda marknaden fullständiga säkerhetslösningar för att täcka varje behov inom industrisektorn, bostäder och kontorsbyggnader. Distributionen sker genom TrioVing Sikkerhet- och Servicesentre, genom låssmeder, lås- och beslagsåterförsäljare och genom försäljning till projektmarknaden.

En stabil marknad trots begränsad aktivitet inom byggsektorn

Den norska marknaden har varit relativt stabil. Även om byggandet ligger kvar på en låg nivå kan en ökning av renovering och ombyggnadsarbeten noteras på marknaden.

Säkerhet i fokus

TrioVing har under året fokuserat på att höja sina kunders säkerhetstänkande med hjälp av bland annat omfattande program för säkerhetsutbildning.

Produktutvecklingen är främst inriktad på kärnprodukter som cylinderlås och mekaniska låssystem, vilka står för 70 procent av omsättningen. Satsningar sker dock även på avancerade, PC-baserade system för nyckelkontroll och projektering av nya installationer.

Organisationsförändringar och företagsförvärv präglar 1996

Under året överfördes utveckling, produktion och export av det elektroniska kortlåssystemet TrioVing Access till VingCard a.s. Produktionen av låshus flyttades över till Assa AB. Därtill ägde två större förvärv rum under sommaren.

Newman Tonks Norway a.s (NT Møller Undall) och Grorud Förvaltning a.s, köptes av ASSA ABLOY. Møller Undall, med MNOK 192 i omsättning, är distributör av dörrbeslag. Grorud, som omsätter MNOK 125, tillverkar beslag för dörrar och fönster.

Tillsammans med TrioVing a.s skall de två förvärvade bolagens verksamheter från 1 januari 1997 integreras i bolaget ASSA ABLOY Norge a.s. Grorud Industrier a.s skall sköta försäljning mot OEM-kunder. TrioVings och Møller Undalls nuvarande verksamheter skall omorganiseras till TrioVing a.s och Låsgruppen a.s.



Andel omsättning

Beslagsprodukter mm, 22%

Industrilås, 2%

Elektromekaniska och elektroniska lås, 8%

Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 68%



Bolag

TrioVing a.s

är totalleverantör av lås och säkerhetsprodukter på den norska marknaden.

VD Tor-Arne Jensen

Grorud Industrier a.s

Tillverkar beslag för dörrar och fönster.

VD Tore Glenne

Låsgruppen a.s

Säljer och marknadsför dörrbeslag.

VD Bjørn Haugsvaer

Utveckling i Norge

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	353	241	234	204	195
Antal anställda	413	272	271	309	310



*TrioVing har under året
levererat låssystem och beslag
till Norges största sjukhus,
det nya Rikshospitalet i Oslo.*



DANMARK

ASSA ABLOY koncernens försäljning via de danska bolagen uppgick under 1996 till 281 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 30 MSEK och övrig export till 5 MSEK.



ASSA ABLOYs verksamhet i Danmark är baserad på A/S Rukos försäljning av det egna produktsortimentet samt på koncernens produkter. Ruko Service A/S, ett dotterbolag, är ansvarigt för beställningar med kort leveranstid, tilläggsbeställningar samt leveranser till eftermarknaden. FIX A/S, även det ett dotterbolag, är ansvarigt för försäljningen av FIX-produkter i Danmark och på Island.

Produkter

Produktsortimentet består huvudsakligen av lås och låscylindrar med en kontinuerligt ökande inriktning på säkerhet. Allt större intresse riktar sig mot elektromekaniska produkter och lösningar med integrerad passerkontroll. Under året har Ruko förstärkt insatserna avseende försäljning av de andra koncernbolagens produkter på den danska marknaden. Som ett exempel kan nämnas dörrstängare från Abloy, för vilka Ruko tagit fram nytt koncept avseende både funktionalitet och kraven på design. A/S Ruko introducerar under 1997 en ny serie trycken och dörrbeslag kallat FUNXION. Designen baserar sig på den berömda "superellipsen", som är utvecklad av den danske arkitekten och konstnären Piet Hein.

Stabil hemmamarknad och ökad export

Den danska marknaden har under året varit stabil jämfört med 1995, vilket medför att Ruko räknar med att behålla sin höga marknadsandel.

Exportandelen av Rukos totala omsättning uppgår till 20 procent, varav hälften går till dotterbolaget ASSA-Ruko i Tyskland. På såväl den tyska som på den brittiska marknaden noteras en ökad försäljning.

Samarbete med myndigheter för högre säkerhet

Ruko samarbetar med Brottsförebyggande Rådet och försäkringsbolagen i syfte att öka intresset för ökad säkerhet. En följd av detta är bland annat en merförsäljning till "gör-det själv-marknaden", då många väljer att förstärka sin ytterdörr med ett extra, eller ett bättre, lås.

Speciallås för såväl containrar som för nytt museum

Ett intressant projekt under året var Rukos leveranser till de specialdesignade sopcontainrar som är utplacerade i Nyhavn, ett kulturminnesskyddat område i centrala Köpenhamn.

Ett annat stort projekt under året har varit att utrusta det moderna museet Arken med ett högsäkerhetssystem baserat på Combi-cylindern.



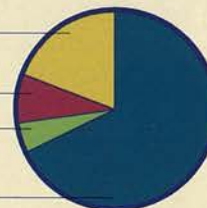
Andel omsättning

Beslagsprodukter m m, 19%

Industrilås, 8%

Elektromekaniska och elektroniska lås, 5%

Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 68%



Bolag

A/S Ruko

är totalleverantör av lås och säkerhetsprodukter på den danska marknaden.

VD Otto Hansen

Ruko Service A/S

säljer lås- och säkerhetsprodukter på den danska marknaden.

VD Otto Hansen

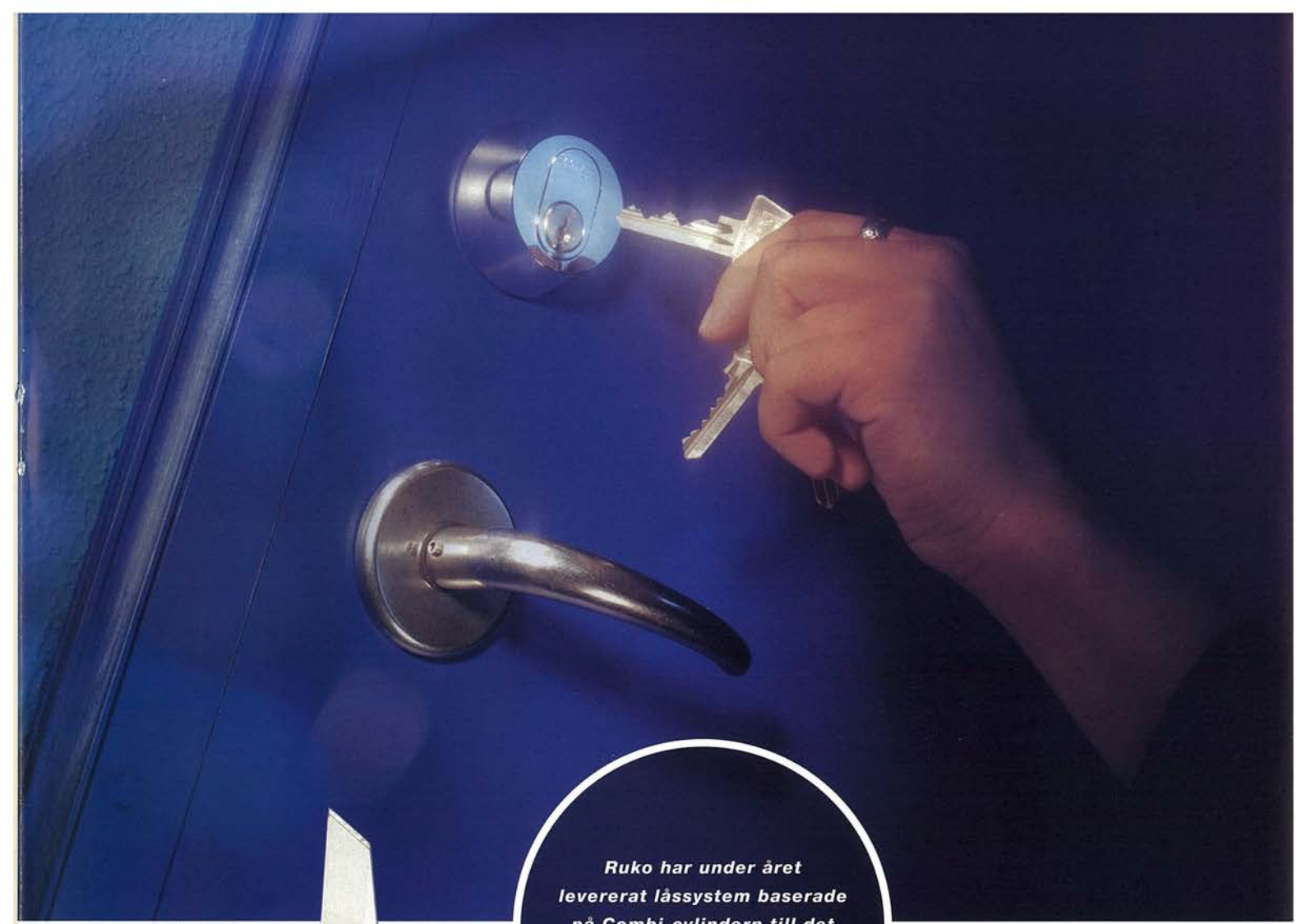
Fix A/S

säljer Fix-produkter.

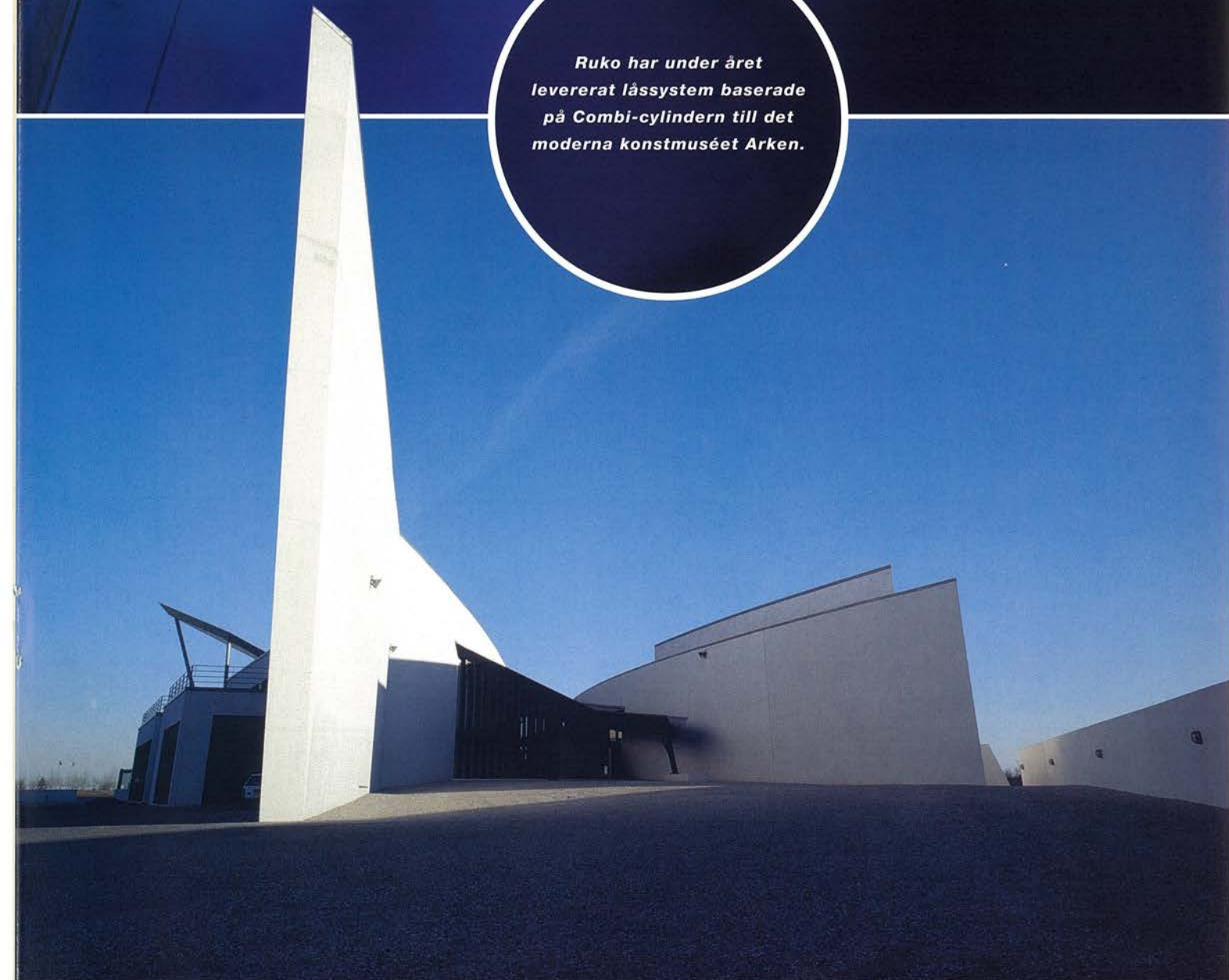
VD Keld Madsen

Utveckling i Danmark

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	281	306	252	222	205
Antal anställda	297	282	284	277	286

A close-up photograph of a hand holding a key to a lock on a dark door. The hand is positioned on the right side of the frame, with the key inserted into the lock cylinder. The door is dark and has a metallic handle below the lock. The lighting is dramatic, highlighting the hand and the key against the dark background.

*Ruko har under året
levererat låssystem baserade
på Combi-cylindern till det
moderna konstmuséet Arken.*



TYSKLAND

ASSA ABLOYs försäljning via de tyska bolagen uppgick under 1996 till 544 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 31 MSEK.



IKON-gruppen består av två enheter i Tyskland, IKON AG och BAB-IKON GmbH. Företaget finns också representerat i Schweiz av IKON Cully S.A och i Belgien av Dupéray S.A. Vidare marknadsför ASSA-Ruko GmbH Assas och Rukos produktsortiment på den tyska marknaden.

Största delen av IKONs försäljning riktar sig mot säkerhets- och byggnadssektorn. Distributionen sker genom traditionella kanaler, grossister, säkerhetsexperten och låssmeder. Industrilås säljs direkt till OEM-kunder.

IKONs affärsidé bygger på cylindrar och låssystem med inriktning på säkerhet. BAB tillverkar huvudsakligen mindre system och standardiserade serieprodukter.

Produkter

Säkerhetscylindrar utgör 70 procent av IKONs omsättning. Basen i produkt-sortimentet är kompletta låssystem. Andra viktiga produktområden är elektromekaniska produkter, industricylindrar, säkerhetslås och produkter för passerkontrollsystem.

Byggbranschen fortsätter att minska

Den tyska marknaden var allmänt svag under 1996. Nybyggnationer minskade med 3 procent och under 1997 förväntas hela byggsektorn minska med 2 procent. Detta har resulterat i en något ökad konkurrens och viss prispress på nya huvudnyckelsystem.

IKONs resultat har dock påverkats endast i begränsad omfattning tack vare en omfattande försäljning till eftermarknaden. Dessutom har IKON i takt med att företaget blivit effektivare återvunnit en del tidigare förlorade kunder. IKONs försäljning har därför varit stabil och marknadsandelen ökat till strax under 20 procent avseende cylindarsystem. Prognosen för 1997 pekar på en fortsatt god utveckling.

Trots små volymer under årets början har även BAB-IKON erfarit en positiv utveckling, som förväntas kunna fortsätta under 1997. Man har genomfört större strukturförändringar som i sin tur medfört lägre kostnader och ökad produktivitet. Den positiva utvecklingen noteras även hos Dupéray och IKON Cully.

Hög säkerhetsnivå präglar den tyska marknaden

Ett ökat säkerhetstänkande styr utvecklingen i Tyskland. Efterfrågan på såväl kombinationer av elektroniska och mekaniska säkerhetsprodukter som på förbättrade mekaniska lösningar ökar.

Vinst, förvärv och stora order under 1996

Den ökade försäljningen av huvudnyckelsystem är främst ett resultat av en ännu bättre kundservice och förkortade leveranstider. Efter flera år av förluster visade IKON under 1996 en mindre vinst. I slutet av året förvärvade IKON Amersfoortse Bowbeslagindustrie Ambouw B.V som säljer lås och byggnadsbeslag på den nederländska marknaden.

På ordersidan kan större leveranser till Galeries Lafayette i Berlin, Hamburgs flygplats och Europaparlamentet noteras.



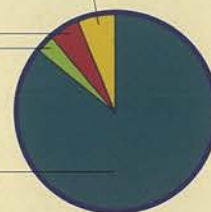
Andel omsättning

Beslagsprodukter mm, 6%

Industrilås, 5%

Elektromekaniska och elektroniska lås, 3%

Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 86%



Bolag

IKON AG Präzisionstechnik

Tillverkar och säljer högsäkerhetscylindrar och avancerade låssystem.

VD Eero Leskinen

BAB-IKON GmbH Schliesstechnik

Tillverkar och säljer främst mindre låssystem och standardiserade serieprodukter.

VD Eero Leskinen

Dupéray S.A

Marknadsför och säljer ett komplett program av låsprodukter och beslag främst från IKON på den belgiska marknaden.

VD Frans Quix

ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH

Marknadsför och säljer Assas och Rukos program av låsprodukter på den tyska marknaden.

VD Otto Hansen

IKON Cully S.A

Marknadsför och säljer IKONs och BAB IKONs produkter på den schweiziska marknaden.

VD Ugo Zanolari

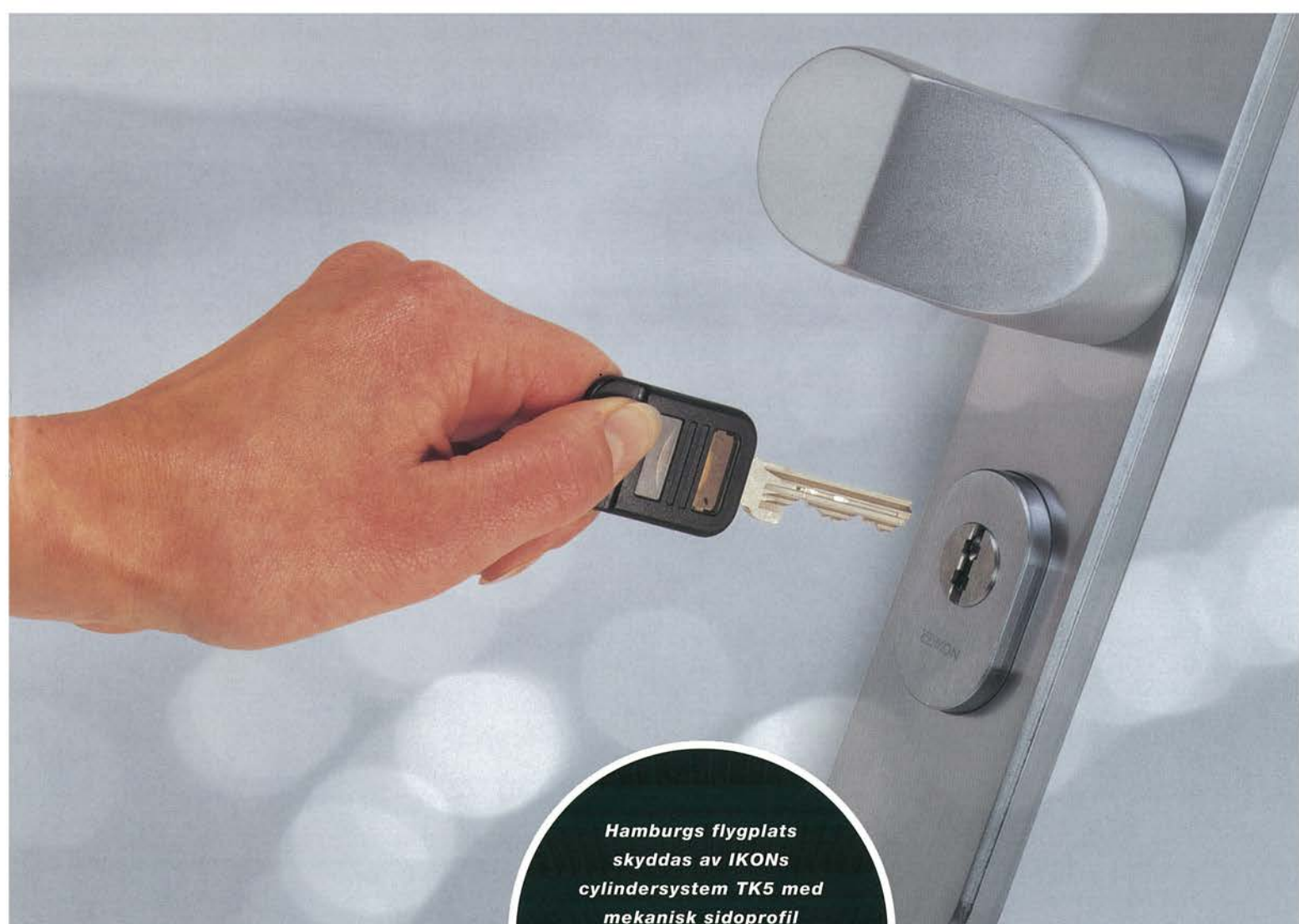
Ambouw B.V

Marknadsför och säljer lås och byggnadsbeslag på den nederländska marknaden.

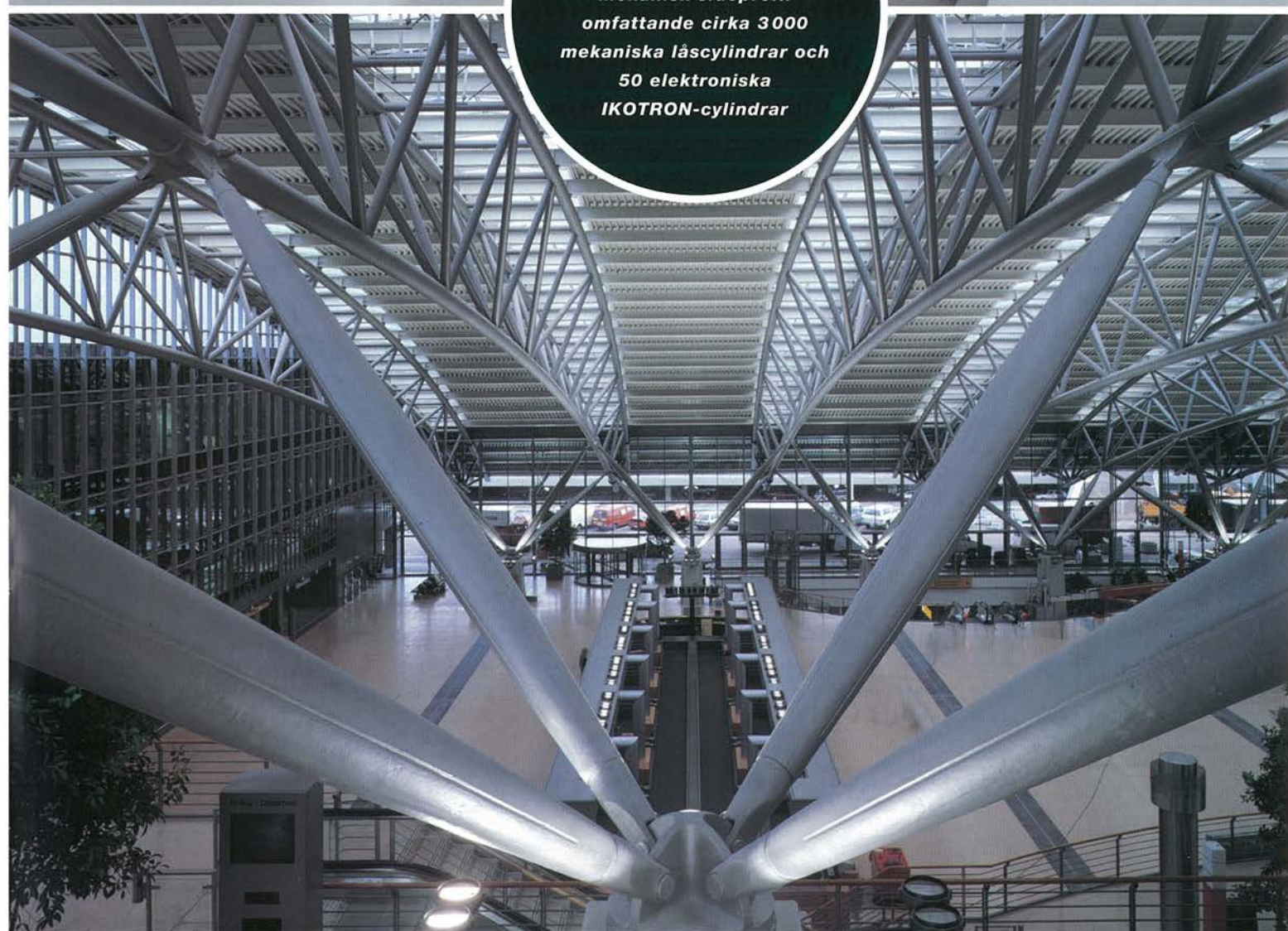
VD Bernd Zierleyn

Utveckling i Tyskland

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	544	619	606	594	631
Antal anställda	739	836	979	1051	1144



*Hamburgs flygplats
skyddas av IKONs
cylindersystem TK5 med
mekanisk sidoprofil
omfattande cirka 3000
mekaniska låscylindrar och
50 elektroniska
IKOTRON-cylindrar*



STORBRITANNIEN

ASSA ABLOY koncernens försäljning via de engelska bolagen uppgick under 1996 till 169 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 5 MSEK och övrig export till 4 MSEK.



Verksamheten i Storbritannien bedrivs via tre bolag; ASSA Ltd, Abloy Security Ltd och Grorud Industries Ltd. Var och en har en stark marknadsposition inom sitt produktsegment. Försäljningen sker i första hand genom specialiserade säkerhetsleverantörer, bygghandelsbolag och OEM-kunder.

Produkter

Tack vare ett mycket brett produktsortiment erbjuder marknaden kompletta säkerhetssystem. De viktigaste produkterna är mekaniska och elektromekaniska lås, passerkontrollsystem, hänglås, industrilås och fönsterlås.

Konkurrensen hårdnar

Marknaden har varit vikande, med bland annat åtstramningar på den offentliga sektorn och generellt lägre aktiviteter än föregående år. Fyra större grossister inom byggnadsbeslag har gått i konkurs.

Trots dessa svåra lokala förhållanden har koncernen i Storbritannien visat ett bra resultat och fått en mer framträdande roll. Den statliga Latham-rapporten har medverkat till den positiva utvecklingen genom att uppmana byggtreprenörer att i större utsträckning fokusera på ett projekts totala "livskostnad". Detta gynnar leverantörer av pålitliga kvalitetsprodukter, däribland ASSA ABLOY.

Tragiska händelser bakom ökade säkerhetskrav

Allmänhetens oro över våldsdåd har blivit en mycket stor fråga i Storbritannien. Inte minst då tragiska händelser medfört att såväl barns trygghet som säkerheten i skolorna, ifrågasatts. Behovet av ökad säkerhet har därför hamnat i fokus. Dessutom har det ekonomiska läget medfört en förändring av marknaden. Många leverantörer med ett traditionellt sortiment har erfarit lönsamhetsproblem, vilket inte är fallet för specialiserade högsäkerhetsprodukter som ASSA ABLOYs.

Ny organisation, fler produkter och intressanta projekt utmärker 1996

Koncernstrukturen på den brittiska marknaden förändrades genom bildandet av ett nytt holdingbolag, ASSA ABLOY Ltd. De tre bolagen ASSA Ltd, Abloy Security Ltd och Grorud Industries Ltd behåller dock sina identiteter och separata distributionskanaler.

Flera nya produkter har introducerats under året. Däribland ASSA Desmo industrilås, FIX fönsterbeslag och flerpunktslås. Nytt på marknaden är också ett sortiment av ASSA dörrbeslag och automatik för svängdörrar från Abloy. Dessutom har marknaden för SOLID passersystem och ABLOY DISKLOCK PRO utvecklats och ökat i andel.

Under året har flera stora projekt genomförts med bland annat Försvarsdepartementet, London Electricity och BBC Television Centre som kunder. Dessutom har universitetet i Surrey fått ett komplett säkerhetssystem.



Andel omsättning

Fönsterlås, 13%

Beslagsprodukter m.m., 20%

Industrilås, 18%

Elektromekaniska och elektroniska lås, 19%

Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 30%



Bolag

ASSA Ltd

Marknadsför och säljer ett komplett program av låsprodukter från ASSA, Ruko och SOLID.

VD Duncan Horton

Abloy Security Ltd

Marknadsför och säljer i huvudsak elektromekaniska lås, hänglås och industrilås från Abloy Oy.

VD Robin Rice

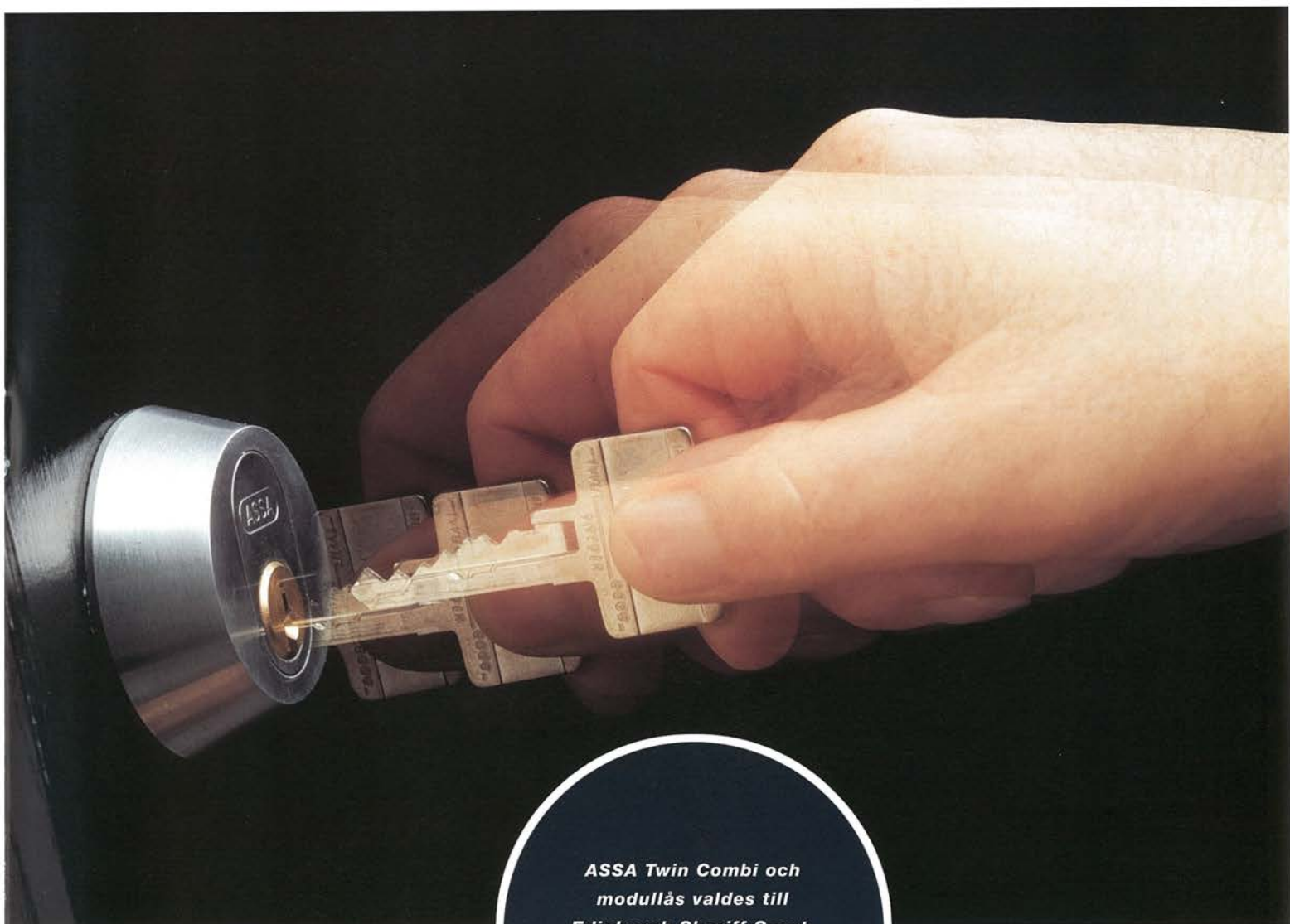
Grorud Industries Ltd

Marknadsför och säljer dörr- och fönsterbeslag.

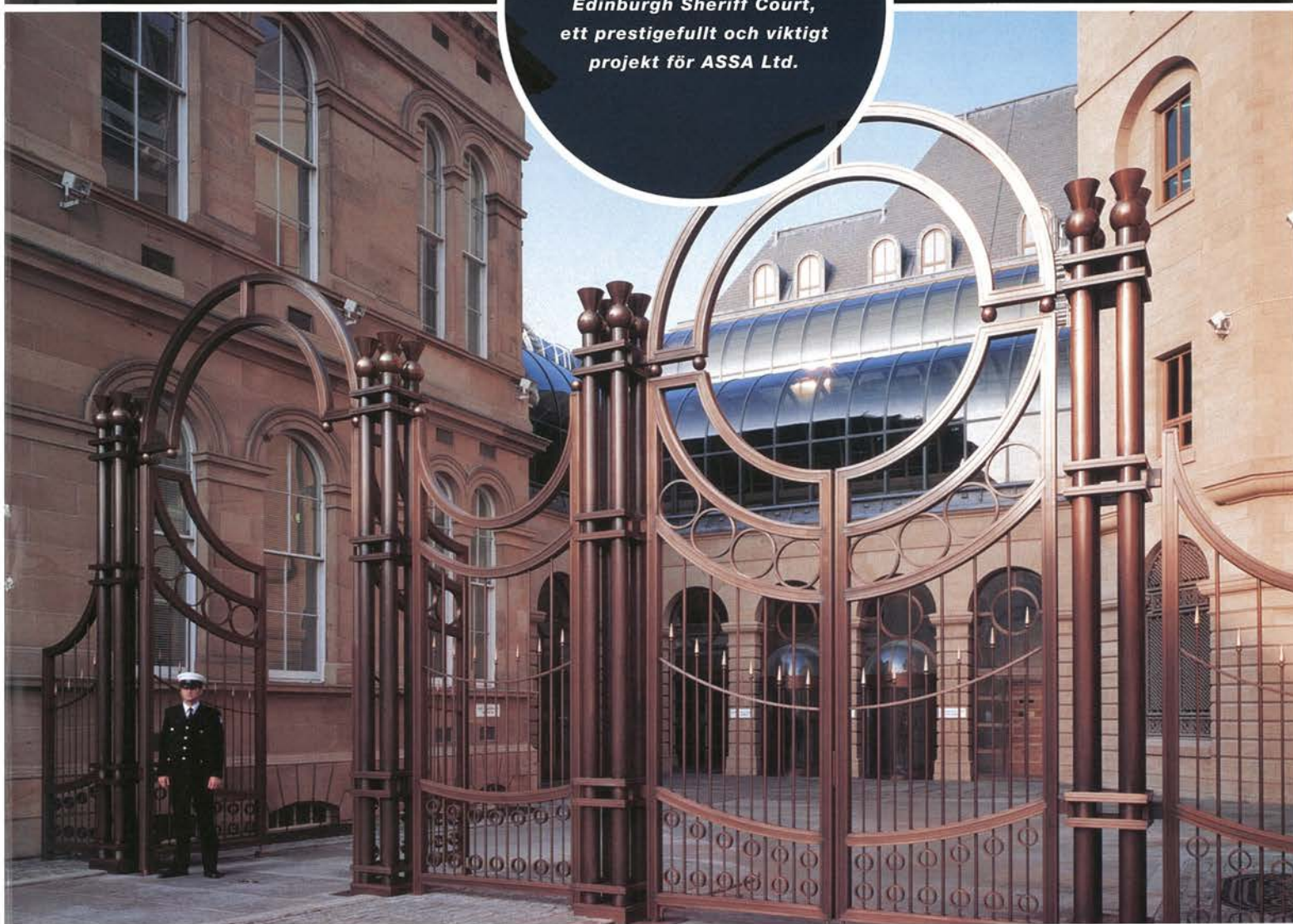
VD Björn Mønster

Utveckling i Storbritannien

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	169	151	146	127	102
Antal anställda	131	108	104	93	85



*ASSA Twin Combi och
modullås valdes till
Edinburgh Sheriff Court,
ett prestigefullt och viktigt
projekt för ASSA Ltd.*



USA

ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de amerikanska bolagen uppgick under 1996 till 1 876 MSEK. Därav utgjorde exporten 142 MSEK.



Verksamheten på den amerikanska marknaden har ökat avsevärt under året genom förvärvet av ESSEX-koncernen som genomfördes i januari 1996. ASSA ABLOY är därmed näst störst i USA på låsprodukter och dörrbeslag. I sortimentet ingår då även säkerhetsdörrar av stål, stålkarmar samt trädörrar för den kommersiella/institutionella marknaden. Koncernen är representerad med sammanlagt sju starka varumärken; Arrow, ASSA, ABLOY, Sargent, Curries, Graham och McKinney.

Produkter

Assa och Abloy inriktar sig i första hand på högsäkerhetscylindrar, utbytbara innercylindrar, lås för telefonautomater och andra industrilås. Arrow och Sargent fokuserar förutom på cylindrar även på låshus, cylinderlås, panikreglar och dörrstängare. Curries tillverkar ett heltäckande sortiment av metalldörrar samt stålkarmar för såväl inom- som utomhusbruk. Dessa finns i olika storlekar och utföranden för att möta kraven på säkerhet, hållbarhet och utseende från den institutionella/kommersiella byggmarknaden. Grahams produkt-sortiment består av trädörrar i olika träslag och med olika ytbehandlingar. McKinneys gångjärn tillverkas i en mängd olika modeller med olika krav på säkerhet, hållbarhet, hög öppningsfrekvens och kapacitet i olika inner- och ytterdörrapplikationer.

Abloy Security

Sedan 1995 har Abloy Security i större utsträckning koncentrerat sin verksamhet på industrilås. Resultatet har blivit att nya kundsegment har tillkommit bland framför allt stora företag. Viktiga order har erhållits från Federal Express, Nokia, Ericsson och kasinos som Mohegan Sun i Connecticut.

Arrow Lock

Arrows starkaste marknad är de nordöstra delarna av USA, där utvecklingen under året varit positiv. Den främsta tillväxten har skett inom byggsektorn. Detta segment blir nu allt större vid sidan om den redan starka marknadspositionen på eftermarknadsområdet. Dessutom har en ny patenterad utbytscylinde, Flexcore, lanserats framgångsrikt under 1996.

ASSA Inc

Under det gångna året har en ny högsäkerhetscylinder introducerats på marknaden, ASSA Twin V-10, dels som egen produkt, dels som en del av ESSEX produktsortiment. Detta är ett viktigt genombrott för utnyttjandet av de nya försäljningskanalerna som den nya koncernstrukturen erbjuder. Det har också medfört en större närvaro på nybyggnadsmarknaden.



Andel omsättning

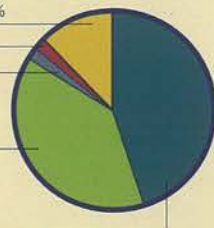
Beslag, dörrstängare mm, 12%

Industrilås, 2%

Elektromekaniska lås, 2%

Dörrar etc, 39%

Lås och låssystem, 45%



Bolag

ASSA ABLOY Inc

Moderbolaget för ASSA ABLOYs verksamhet i USA.
VD Clas Thelin

Arrow Lock Manufacturing Co Inc

Mekaniska lås och låscylindrar med fokus på eftermarknad och nordöstra USA.
VD Henrik Hall

ASSA Inc

har en ledande ställning inom högsäkerhetssegmentet.
VD Henrik Hall

Abloy Security Inc

är aktivt på marknaden för industrilås.
VD Charles E Armstrong

Sargent Manufacturing Co

med inriktning på cylindriska lås, tillhållarlås, panikreglar, dörrstängare.
VD Robert Haversat

McKinney Products Co

tillverkar ett brett och heltäckande sortiment av gångjärn.
VD Ari Hakkarainen

Curries Co

tillverkar säkerhetsdörrar och -karmar i stål.
VD Jerry Currie

Graham Manufacturing Corp

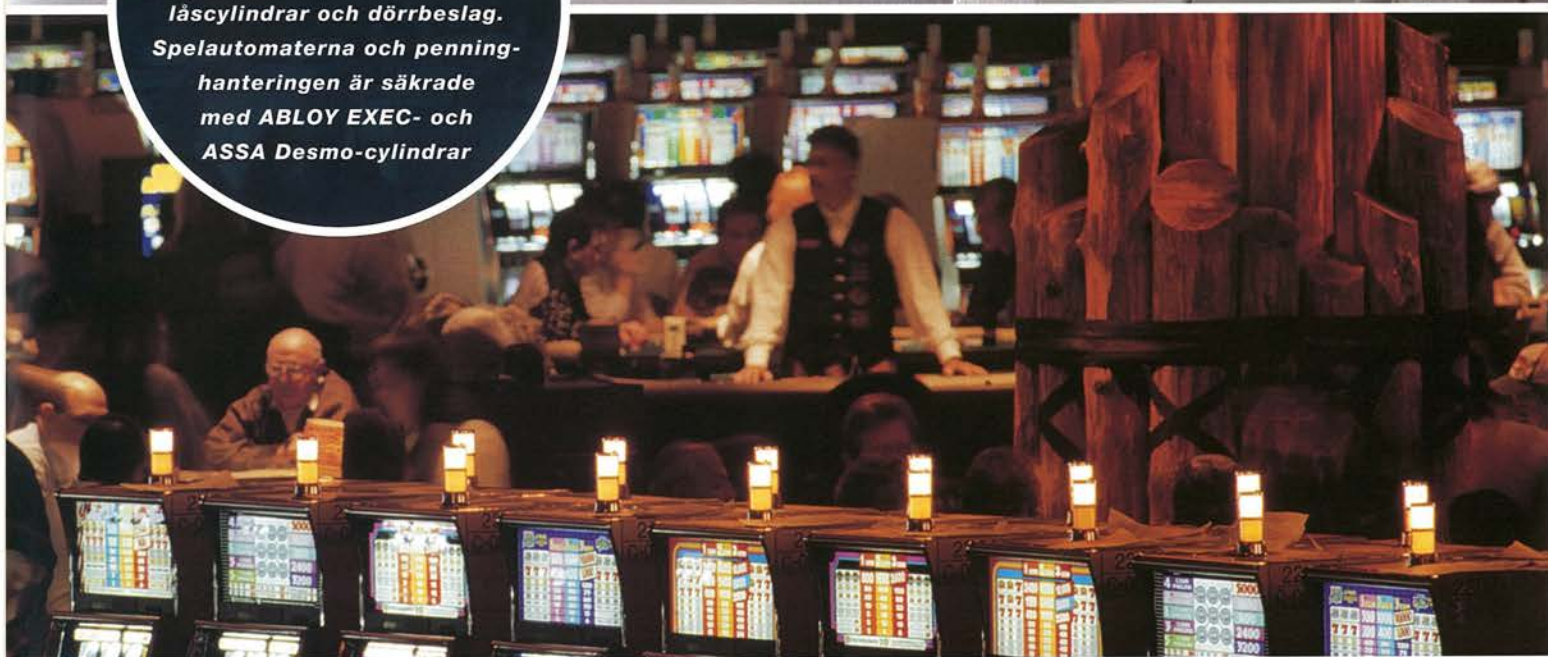
tillverkar säkerhetsdörrar i trä.
VD Jerry Currie

Utveckling i USA

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	1876	284	289	280	268
Antal anställda	2450	311	319	326	362



Mohegan Sun,
som är ett av världens
största kasinon, öppnades
i Connecticut under 1996. Arrow
Lock valdes att leverera utbytbara
låscylindrar och dörrbeslag.
Spelautomaterna och penning-
hanteringen är säkrade
med ABLOY EXEC- och
ASSA Desmo-cylindrar



Sargent

Omorganisationen av verksamheten har fortsatt. Ett viktigt steg i utvecklingen mot en enklare och effektivare organisation är införandet av resultat-enheter. "Turbo delivery-programmet", som utlovar leverans inom en vecka, fortsätter att vara marknadsledande. 40 procent av alla leveranser utförs inom programmet. Ett antal produktförbättringar och nya produkter har också genomförts, bland annat en framgångsrik lansering av ett nytt låshus-program, Sargent 8200.

McKinney

Avyttringen av enheten för badrumstillbehör och omstrukturering av företaget har präglat 1996. Avyttringen genomfördes per halvårsskiftet vilket skapade förutsättningar för en fokuserad utveckling av gångjärnsverksamheten. Ansträngningarna har medfört ökad effektivitet och kortare ledtider. Dessutom har flera nya rationaliseringsprojekt med god potential initierats.

Curries

Under 1996 har Curries stärkt sin roll som en av de ledande tillverkarna av säkerhetsdörrar och karmar av stål. Detta har inneburit att såväl marknadsandelar som resultat utvecklats positivt. Tack vare produktflexibilitet, korta ledtider och säkra leveranser upprätthålls en marknadsledande position. En av årets största händelser var idrifttagandet av en ny halvautomatisk dörrtillverkningslinje.

Graham

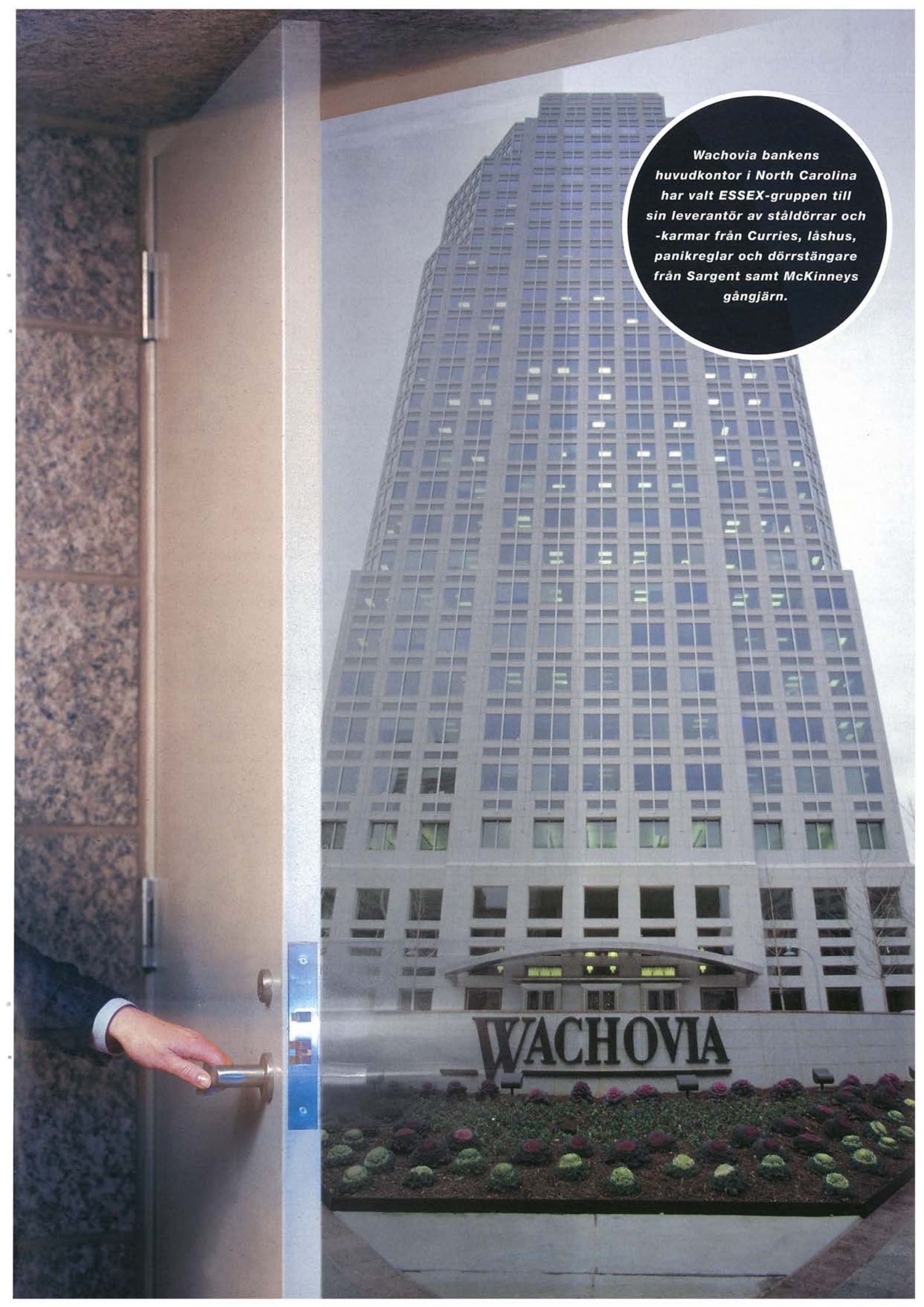
Den tidigare förlustbringande trädörrsproduktionen, vid Graham, har under senare delen av året rationaliserats och visar nu ett positivt resultat. Kvalitet och effektivitet har avsevärt förbättrats. Låga volymer, delvis beroende på de historiska kvalitets- och leveransproblemen, har påverkat resultatet negativt. Årets andra hälft har emellertid visat en stadig tillväxt som förväntas fortsätta.

Kvalitet och högteknologiska produkter efterfrågas

Den amerikanska marknaden visar en tendens att i allt större utsträckning värdesätta lås- och beslagsprodukter med högre säkerhet och kvalitet, såväl avseende nybyggnationen som för befintliga byggnader. Detta är en gynnsam utveckling för ASSA ABLOY. Förutom låsprodukter efterfrågas allt fler dörrar, karmar, gångjärn, utrymningsprodukter och dörrautomatik. Överlag noteras större marknadsandelar under det gångna året.

1996 präglas av förvärv, integration och ny struktur

Årets i särklass viktigaste händelse var förvärvet av ESSEX-koncernen. Stora arbetsinsatser har gjorts för att integrera de nya och gamla enheterna i en ny och sammanhållen organisation. Sargents elektroniska hotellåsenhet har helt integrerats i VingCard och McKinneys badrumsenhet har avyttrats. Detta rekonstruktionsarbete har möjliggjort att koncernen nu kan fokusera på kärnverksamheten – lås, dörrbeslag och säkerhetsdörrar. Samarbetet mellan de europeiska och de amerikanska bolagen har resulterat i framtagande av nya produkter, såsom ASSA Twin V-10 högsäkerhetscylinder och ASSA Desmo, en industriell högsäkerhetscylinder samt en panikregel för den europeiska marknaden ASSA 1125. De olika koncernbolagen har under året levererat produkter till ett flertal stora projekt. Däribland Mohegan Sun, Federal Express och Wachovia Bank byggnaden i North Carolina.



*Wachovia bankens
huvudkontor i North Carolina
har valt ESSEX-gruppen till
sin leverantör av ståldörrar och
-karmar från Curries, låshus,
panikreglar och dörrstängare
från Sargent samt McKinneys
gångjärn.*

WACHOVIA

VINGCARD

VingCard i Norge har egna dotterbolag i tio länder och distribution i ytterligare 55 länder. Företaget är världsledande inom hotellsäkerhet. Marknaden inkluderar även färjor och kryssningsfartyg. Dagligen använder mer än 1,5 miljoner hotellgäster, i 130 länder, VingCard. Affärsidéen bygger på hög total hotellsäkerhet med nyckelkort som kodbas om för varje ny gäst.



Produkter

VingCard utvecklar, tillverkar och säljer säkerhetssystem för hotell och kryssningsfartyg. Konceptet är baserat på säkerhetssystem av hög kvalitet och lätt omkodningsbara lås med kraftiga låshus. Nyckelkortssystem med magnetremsa utgör idag hela 90 procent av företagets totala försäljning.

Under året har VingCard fortsatt att nå framgångar på marknaden för medelstora hotell med VingCard 2100. Modellen är enkel att använda och står ensam för 60 procent av omsättningen.

Många tidigare installerade mekaniska kortlås behöver uppgraderas, varför uppgraderingssatser har tagits fram för dessa kunder. För att samordna produkterna har System 45, ett elektroniskt kortlås från Sargent, integrerats i VingCard under 1996.

Marknaden utanför USA förväntas växa

VingCards kundkrets finns till 99 procent utanför Norge. Den starka tillväxten på den amerikanska marknaden 1996, förväntas avta under 1997. I Asien, Latinamerika och Mellanöstern däremot fortsätter tillväxten.

Det är fortfarande hotellkedjorna som dominerar marknaden. I syfte att stärka relationerna med dessa görs stora ansträngningar för att få till stånd ett världsomspännande, strategiskt samarbete. Ett nytt regionalt kontor kommer att öppnas i Latinamerika under 1997, för att öka fokus på denna växande marknad.

Nya marknadsnischer för ökad säkerhet

I syfte att öka bearbetningen av säkerheten inom hotellsektorn har under 1996 marknadsföring av övriga låsprodukter, såsom knopplås och dörrstängare fokuserats. På den asiatiska hotellmarknaden har lämpliga produkter ur ASSA ABLOYs sortiment introducerats. Ett nytt kassaskåp för hotellrum har lanserats. Konceptet bygger på att samma nyckelkort används för såväl rummet som för kassaskåpet. Detta medför ett ökat skydd för hotellgästens värdesaker.

I november förhandsvisades VingCard Vision, som inleder en ny era på området för snabb, användarvänlig, incheckningsutrustning för kortlås. Med detta system minskar många av de inlärningsproblem hotellen har idag och möjligheten att hålla en hög säkerhetsnivå ökar.

Ett nytt affärsområde har upprättats för att nå marknader utanför hotellsektorn, som har likartade behov. Ett exempel är studentbostäder.

Ett händelserikt år präglad av stora order

I juni fick VingCard den största enskilda ordern någonsin. Motel 6, som är världens största ägarledda motellkedja, beställde 85 000 elektroniska lås och energisystem till sina anläggningar. Under sommaren levererades det 1 500 000:e kortlåset till Hotel InterContinental i Phnom Penh, Kambodja.

Världens största kryssningsfartyg, MS Carnival Destiny, med 1900 hytter, är nu utrustat med VingCards nyckelkortssystem. Kortet fungerar även som betalkort ombord.

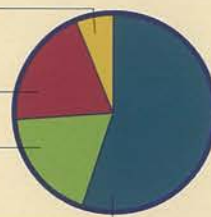
Andel omsättning

Marin, 6%

Europa, 20%

Asien, 19%

USA, 55%



Bolag

VingCard

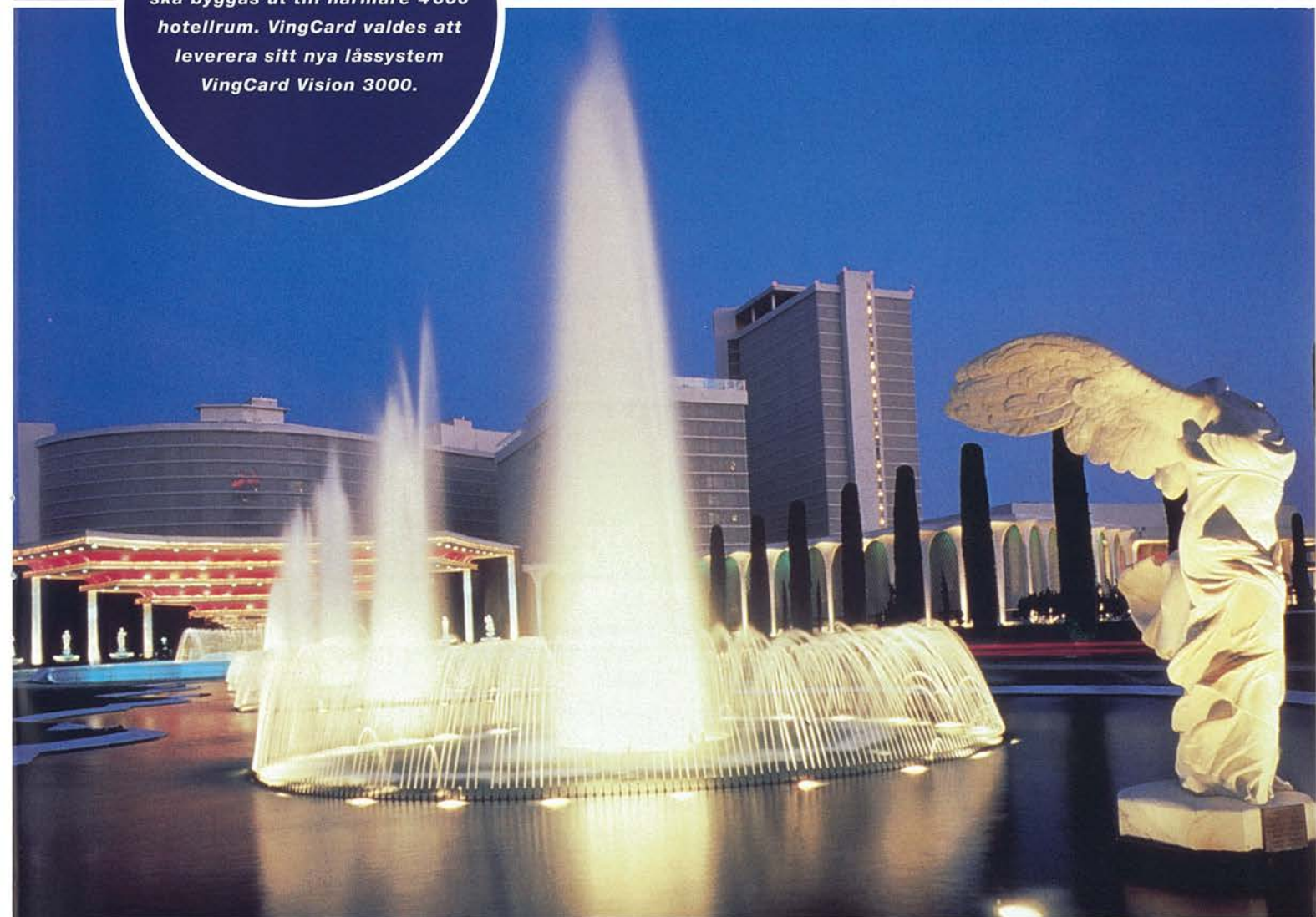
är världsledande inom hotellsäkerhet.
VD Åke Sund

Utveckling i VingCard

MSEK	1996	1995	1994	1993	1992
Omsättning	687	525	446	272	220
Antal anställda	623	558	449	303	280



**Kasinohotellet
Caesar's Palace i Las Vegas
ska byggas ut till närmare 4000
hotellrum. VingCard valdes att
leverera sitt nya låssystem
VingCard Vision 3000.**



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Principer för årsredovisningens upprättande

ASSA ABLOY AB (publ org. nr. 556059-3575) årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 1996.

Verksamhetens inriktning

ASSA ABLOY är en av världens ledande koncerner inom låsbranschen. Norden utgör koncernens bas med marknadsledande positioner i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Koncernen har också ledande positioner i Tyskland och USA samt en betydande ställning i England. Koncernen har genom VingCard en världsledande ställning inom elektronisk hotellåsning. ASSA ABLOY verkar inom produktsegmenten byggnadsåsning, industrilåsning, beslag och andra tillbehör och elektromekaniska lås inklusive hotellåsning. I USA ingår också produktsegmentet säkerhetsdörrar. Koncernen bildades 8 november 1994 genom en sammanslagning av låsverksamheterna i Securitas AB och Metra Oy Ab.

Viktigare händelser

Fortsatt samordning

Under året har samordningen mellan de tidigare Abloy- och Assa-enheterna fortsatt. Benchmarkingen har fortsatt och på ett påtagligt och positivt sätt bidragit till förändringsarbetet.

Förvärv av ESSEX

ASSA ABLOY avtalade 13 december 1995 om förvärv av aktierna i den amerikanska låskoncernen EI Holdings Corp. "ESSEX" för en köpeskilling om 170 MUSD. Förvärvet genomfördes per 18 januari 1996. ESSEX består av tre delar: Sargent, som är det tredje största låsbolaget i USA, McKinney, som huvudsakligen tillverkar gångjärn samt Curries/Graham, som tillverkar säkerhetsdörrar, främst av stål. ESSEX omsatte 243 MUSD 1995. Den förvärvade koncernen innehöll räntebärande skulder på cirka 65 MUSD, vilka ASSA ABLOY refinansierade i samband med förvärvet. I samband med upprättandet av koncernredovisningen har slutlig förvärvsanalys fastställts. Därvid har tillgångs- och skuldposter i ESSEX gått igenom och värderats. I den slutliga förvärvsanalysen fastställdes goodwill hänförlig till ESSEX till 846,2 MSEK. Avskrivningstiden är 20 år.

Genom förvärvet uppnår ASSA ABLOY en ledande position på den amerikanska marknaden och befäster sin ställning som ett av världens ledande låsbolag.

Vid en extra bolagsstämma den 14 februari 1996 fastställdes villkoren för den av styrelsen föreslagna nyemissionen i ASSA ABLOY AB om cirka 300 MSEK. Varje femtal aktier av serie A, serie C respektive serie B berättigade till teckning av en ny aktie av serie A, serie C respektive serie B. Teckningskursen fastställdes till 28 SEK per aktie. Nyemissionen

genomfördes under mars och april 1996 och blev fulltecknad. Det totala antalet aktier i ASSA ABLOY AB uppgick efter emissionen till 64 310 532 varav 2 095 206 aktier av serie A, 1 714 260 aktier av serie C och 60 501 066 aktier av serie B. ASSA ABLOY AB undertecknade den 4 april 1996 ett femårigt låneavtal, ett så kallat Multi-Currency Revolving Credit avtal, om totalt 250 MUSD med ett syndikat bestående av 11 internationella banker. Lånet ersätter ett tidigare treårigt syndikerat lån om 100 MUSD.

Integrationen och utvecklingen av ESSEX har fungerat mycket väl. Under första kvartalet formerades ledningsgruppen. I enlighet med företagets grundsyn, att ledande befattningshavare genom ett eget ägande skall fokusera företagets långsiktiga värdetillväxt, genomfördes i samverkan med en av huvudägarna ett treårigt köptionsprogram på marknadsmässiga villkor. Programmet omfattar åtta ledande befattningshavare och 260 000 aktier.

ESSEX enhet för elektronisk hotellåsning, System 45, har förts över till och integrerats med VingCard. ESSEX enhet för badrumstillbehör, McKinney/Parker, har avyttrats per 1 juli. Den avyttrade enheten hade en årlig omsättning på 12 MUSD och redovisade en mindre förlust. Försäljningen genomfördes till bokfört värde. Vidare har arbetet med generell rationalisering och realisering av möjligheterna till korsförsäljning fortskridit enligt plan.

Förändringsarbetet på IKON

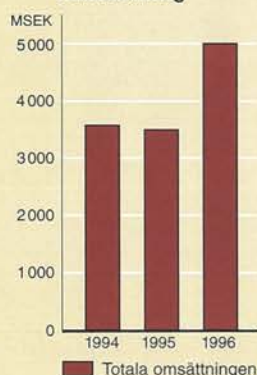
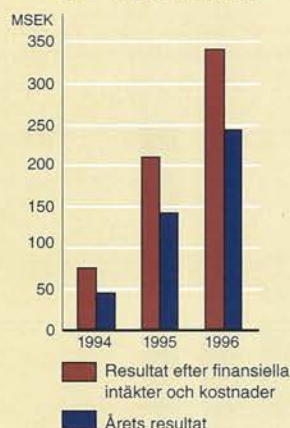
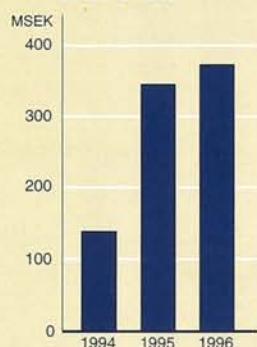
Under året har det kraftfulla förändringsarbetet inom IKON-gruppen fortsatt. Detta har även under 1996 inneburit en betydande reduktion av antal produkter, en förändring av produktionsflöden, minskad kapitalbildning i form av varulager och produkter i arbete, en kraftig minskning av antalet anställda och fokusering på att löpande förbättra leveranstiderna. Resultatet har 1996 förbättrats väsentligt och efter flera års förluster redovisas en mindre vinst. IKON förväntas uppnå en vinst i nivå med övriga koncernbolag inom ett par år.

Delningen av VingCard och TrioVing

Den 1 januari 1996 genomfördes fullt ut uppdelningen i Norge av TrioVing a.s och VingCard a.s. Därmed skapades nödvändiga förutsättningar för respektive ledning att fokusera på sina mycket olika strategiska möjligheter och hot. Den renodling och förenkling som delningen medfört förväntas bidra till en fortsatt positiv utveckling för enheterna.

Förvärv i Norge av Newman Tonks a.s och Grorud Förvaltning a.s

Det norska bolaget Newman Tonks a.s (NT Møller Undall), vilket 1995 omsatte 192 MNOK, förvärvades 1 juli 1996. Köpeskillingen uppgick till 3,2 MGBP. Dessutom övertogs lån om 13,2 MGBP. Företaget är framförallt verksamt inom distribution av lås och dörrbeslag och förstärker ASSA ABLOYs produktprogram i Norge.

Omsättning**Resultat efter finansiella intäkter och kostnader och årets resultat****Kassaflöde efter skatt**

Det norska bolaget Grorud Förvaltning a.s, vilket 1995 omsatte 125 MNOK, förvärvades till två tredjedelar 1 juli 1996. Den resterande tredjedelen förvärvades 31 december 1996. Företaget tillverkar och marknadsför beslag för lätta innerdörrar, fönster och fönsterdörrar. Genom förvärvet skapas goda förutsättningar för ett närmare samarbete med såväl den norska som den engelska dörr- och fönsterindustrin.

De båda förvärvade enheterna kompletterar TrioVing a.s väl och samordningen förväntas resultera i ökad servicegrad på marknaden och förbättrad lönsamhet.

Förvärv i Singapore av Secureware International Pte Ltd

ASSA ABLOYs organisation i Fjärranöstern har förstärkts i och med förvärvet av Secureware International Pte Ltd i Singapore. Förvärvet genomfördes 28 oktober 1996. Bolaget omsätter 10 MSEK och har betydande kompetens i en snabbt växande marknad.

Förvärv i Nederländerna av försäljningsbolaget Amersfoortse Bowbeslagindustrie Ambouw B.V

ASSA ABLOYs ställning i Nederländerna har förstärkts i och med det tyska dotterbolaget IKON AGs förvärv av Amersfoortse Bowbeslagindustrie Ambouw B.V (Ambouw). Förvärvet genomfördes per den 31 december 1996. Ambouw säljer lås och beslag och har en omsättning på 50 MSEK av vilken 2/3 avser produkter från IKON och andra ASSA ABLOY-bolag.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 5 007,0 MSEK (3 504,2). I jämförelsetalet för 1995 ingår det avyttrade Cardkey med 266 MSEK 1995. För jämförbara enheter innebär detta en ökning med 7,6 procent. Ökningen sammanhänger i huvudsak med volymökningar i samtliga enheter utom IKON. Valutakurseffekter har påverkat omsättningen med -343 MSEK.

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgår till 345,2 MSEK (212,2). Detta innebär en ökning med 63 procent jämfört med föregående år. Resultatökningen hänförs både till Cardkey, som avyttrats och IKON, där kraftfulla omstruktureringsprogram genomförs, samt till den positiva utvecklingen av koncernens övriga enheter. Valutakurseffekter har påverkat koncernens resultat med -26,4 MSEK.

Moderbolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 120,1 MSEK (72,4).

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde efter skatt uppgick till 371,8 MSEK (344,3), vilket motsvarar cirka 7 procent av omsättningen. Rörelsekapitalet i koncernen har minskat med 41,7 MSEK (minskning med 211,2). I kassaflödet 1995 ingick engångseffekter på +110 MSEK hänförliga till Cardkeyförsäljningen,

Boda-försäljningen och IKONs slutbetalning av en under 1993 förvärvad industrifastighet i Tyskland. Koncernens nettoskultsättning har ökat med 1426,1 MSEK (minskning med 395,9).

Kapitalbindning

Kundfordringarna uppgick till 692,8 MSEK (424,2), vilket motsvarar 13,8 (12,1) procent av omsättningen. Ökningen sammanhänger med förvärvet av ESSEX +186,5 MSEK. Varulagret uppgick till 845,1 MSEK (562,2), vilket motsvarar 16,9 procent (16,0) av omsättningen. Ökningen sammanhänger med förvärvet av ESSEX +205,2 MSEK. Det sysselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar minskat med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder inklusive latent skatteskuld, uppgick till 3 639,9 MSEK (1 713,9), vilket motsvarar 72,7 procent (48,9) av omsättningen. Goodwill uppgick till 979,2 MSEK (79,3). Ökningen är hänförlig till ESSEX 806,5 MSEK, Newman Tonks Norway a.s 77,9 och Grorud Förvaltning a.s 10,4 MSEK. Koncernens innehav av byggnader och mark uppgick till 789,9 MSEK (590,3).

Investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier uppgick till 163,3 MSEK (187,0). De sammanlagda avskrivningarna uppgick till 265,0 MSEK (184,4), varav avskrivningar på goodwill utgör 56,3 MSEK (7,7).

Avkastningen på sysselsatt kapital har uppgått till 18,3 procent (15,6).

Finansiering

Likvida medel uppgick till 137,0 MSEK (118,1). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet. Nettoskultsättningen uppgick till 2 084,9 MSEK (658,8), varav 573,9 MSEK (415,0) utgjordes av pensionsskulder. Eget kapital uppgick till 1 408,5 MSEK (928,1). Soliditeten uppgick till 30,1 procent (37,6). Skultsättningsgraden beräknad som nettoskultsättningen dividerad med eget kapital uppgick till 1,48 (0,71).

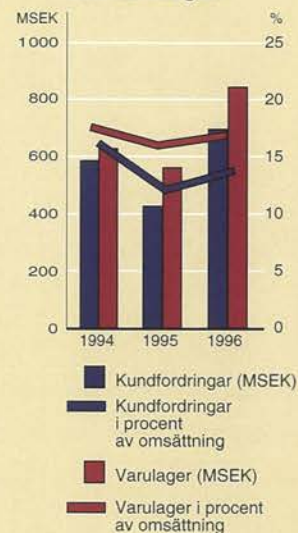
Ränteräkningsgraden, beräknad som rörelseresultat före avskrivningar dividerat med räntekostnaderna var 4,97 (5,29). Koncernens långfristiga lånefinansiering har baserats på det femåriga Multi-Currency Revolving Credit avtal på maximalt 250 MUSD som undertecknades i april 1996. Övriga checkräkningskrediter uppgick till 95,4 MSEK (102,5). Total utnyttjad del av dessa krediter uppgick till 7,7 MSEK (17,6).

Räntebindningen är i huvudsak kort, löptider under ett år, dels mot bakgrund av att koncernens intäkter i huvudsak följer utvecklingen i respektive land, dels mot bakgrund av ett starkt kassaflöde.

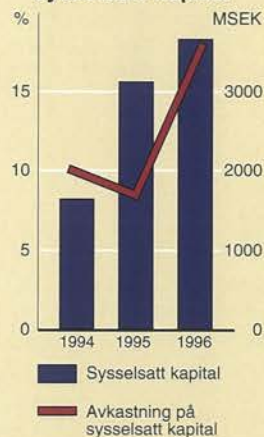
Valutarisker

Då koncernen har verksamhet i flera länder och valutatransaktioner sker i flera olika valutor vidtas åtgärder i syfte att begränsa valutaexponeringen. Valutarisker i form av så kallad

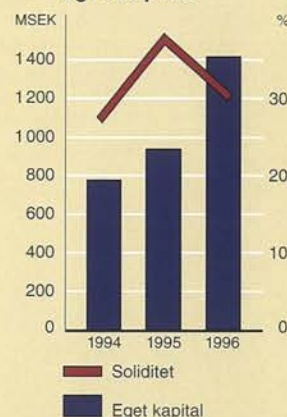
Kundfordringar och varulager



Avkastning på sysselsatt kapital och sysselsatt kapital



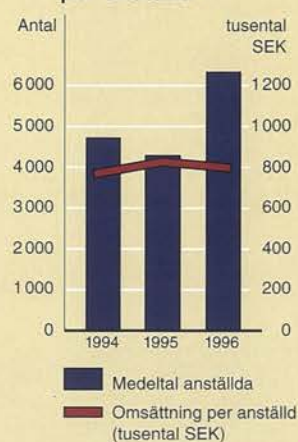
Soliditet och eget kapital



Nettoskultsättning och skultsättningsgraden



Medeltal anställda och omsättning per anställd



omräkningsexponering, det vill säga risken att valutakursförändringar påverkar värdet i SEK av koncernens nettotillgångar i utländska dotterbolag, begränsas genom att dotterbolagen endast lånar i lokal valuta. Dessutom upptar moderbolaget lån och terminskontrakt i valutor, så kallad equity-hedging, för att säkerställa en viss minimisoliditet samt att koncernens resursmassa ej påverkas negativt av ett enskilt lands utveckling.

Valutarisker i form av så kallad transaktionsexponering är begränsade och utgörs av viss export från ett flertal länder i olika valutor. Väsentlig US-dollarexponering finns avseende VingCards export från Norge till marknaderna i USA samt Asien. Dessa exponeringar relaterade till framtida betalningsströmmar i valutor minimeras genom att dotterbolagen, för förväntade flöden i främmande valuta, tecknar valutaterminskontrakt, huvudsakligen med koncernens internbank i moderbolaget. Internbanken ansvarar därefter för att koncernens nettovalutaexponering minimeras.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultat påverkar koncernens resultat i SEK. En generell förstärkning av den svenska kronan, SEK, med tio procent påverkar koncernens resultat negativt med cirka 30 MSEK.

Samordnad finansverksamhet

Finansverksamheten i ASSA ABLOY samordnas via moderbolagets internbanksfunktion, som är inriktad mot att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de eventuella finansiella risker som uppstår. Ansvar för att identifiera och kurssäkra transaktionsexponering åligger de olika operativa enheterna. Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till den egna internbanken uppnås stordriftsfördelar, till exempel vad beträffar prissättning på in- och utlåning, samt tillvaratas möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan olika bolag och verksamhetsländer.

Skatter

Koncernens fulla skattekostnad uppgick till 97,3 MSEK (67,9), vilket motsvarar 28,2 (32,0) procent av resultatet före skatt.

Koncernens betalda skatt uppgick till 109,3 MSEK (66,9), vilket motsvarar 31,7 (31,5) procent av resultatet före skatt.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 6317 (4274). Ökningen sammanhänger i huvudsak med förvärvet av ESSEX.

Koncernens totala lönekostnader och ersättningar, inklusive semesterersättningar, men exklusive sociala kostnader, uppgick till 1404,0 MSEK (999,8).

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 10 (11).

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital har enligt upprättad koncernbalansräkning uppgått till 609,9 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Årets vinst	SEK 145 070 470
Balanserade vinstmedel	SEK 263 680 730
SUMMA	SEK 408 751 200

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:25 SEK per aktie, 80 388 165 SEK, utdelas till aktieägarna samt att återstoden 328 363 035 SEK överföres i ny räkning.

Stockholm den 3 mars 1997

Georg Ehrnrooth ordförande	Melker Schörling vice ordförande	Gustaf Douglas
Per-Olof Eriksson	Ole Johansson	Gerhard Wendt
Carl-Henric Svanberg verkställande direktör		

Mats Persson (A) Lars Liberg (A)

(A) Arbetstagarledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 1997.

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

Nils Brehmer	Anders Lundin
Auktoriserad revisor	Auktoriserad revisor

KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	1996	1995	1994 ¹
Fakturerad försäljning	5 007,0	3 504,2	3 581,6
Rörelsens kostnader	-4 281,7	-3 070,3	-3 227,4
Rörelseresultat före avskrivningar	725,3	433,9	354,2
Avskrivningar enligt plan (not 1)	-265,0	-184,4	-198,4
Rörelseresultat efter avskrivningar	460,3	249,5	155,7
Finansiella intäkter och kostnader			
Utdelning	0,6	0,7	0,3
Ränteintäkter	29,8	38,9	11,2
Räntekostnader	-145,8	-82,0	-88,3
Övriga finansiella poster	-7,2	-4,5	-3,0
Summa finansiella intäkter och kostnader	-122,6	-46,9	-79,8
Resultatandel i intressebolag	7,5	9,6	0,5
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	345,2	212,2	76,4
Betald skatt (not 3)	-109,3	-66,9	-54,2
Förändring av latent skatteskuld	12,0	-1,0	23,4
Minoritetsandel	-0,4	-	-
Årets resultat	247,5	144,3	45,6

1) Jämförelsetal avseende 1994 redovisas proforma

MSEK	1996	1995	1994 ¹
Omsättning	5 007,0	3 504,2	3 581,6
Rörelsens kostnader	-4 281,7	-3 070,3	-3 227,4
Finansiella poster	-122,6	-46,9	-79,8
Betald skatt	-109,3	-66,9	-54,2
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	493,4	320,1	220,2
Förändring av rörelsekapitalet			
Kundfordringar, ökning/minskning (-/+)	-10,2	158,8	-59,5
Varulager, ökning/minskning (-/+)	92,0	66,6	39,3
Kortfristiga fordringar, ökning/minskning (-/+)	-31,6	25,0	30,1
Kortfristiga rörelseskulder, ökning/minskning (+/-)	-8,5	-39,2	47,7
Kassaflöde före investeringar	535,1	531,3	277,8
Investeringar i rörelsetillgångar	-163,3	-187	-138,7
Kassaflöde	371,8	344,3	139,1
Indirekta investeringar genom förvärv:			
Goodwill	-944,9		
Sysselsatt kapital	-726,1		
Rörelsekapital	-349,8		
Emission	300,1		
Utdelning	-53,6		
Övrigt	-23,6	51,6	-42,4
Förändring i nettoskuldsättning, ökning/minskning (-/+)	-1 426,1	395,9	96,7

REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING

Kortfristiga lån	21,6	126,7	87,5
Långfristiga lån,	2 200,3	650,2	1 167,1
Kassa och bank	-127,6	-113,0	-145,3
Kortfristiga placeringar,	-9,4	-5,1	-54,6
Nettoskuldsättning	2 084,9	658,8	1 054,7

1) Jämförelsetal avseende 1994 redovisas proforma

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank	127,6	113,0	145,3
Kortfristiga placeringar	9,4	5,1	54,6
Kundfordringar	692,8	424,2	583,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42,4	33,9	37,4
Övriga fordringar	97,0	68,7	89,6
Varulager och pågående arbeten	845,1	562,2	628,8
Summa omsättnings-tillgångar	1 814,3	1 207,1	1 538,7
Anläggningstillgångar			
Aktier i intresse-bolag (not 5)	38,8	40,0	37,7
Andra aktier och andelar	9,4	1,7	–
Långfristiga fordringar	51,3	9,3	10,8
Immateriella rättigheter (not 6)	129,2	34,0	41,8
Goodwill (not 7)	979,2	79,3	79,6
Maskiner och inventarier (not 8)	843,0	478,9	547,2
Pågående nyanläggningar	29,3	29,4	8,7
Byggnader (not 9)	550,0	368,7	363,1
Mark och markanläggningar (not 10)	239,9	221,6	222,0
Summa anläggnings-tillgångar	2 870,1	1 262,9	1 310,9
SUMMA TILLGÅNGAR	4 684,4	2 470,0	2 849,6
STÄLLDA PANTER			
Fastighetsinteckningar	130,0	78,1	137,8
Företagsinteckningar	–	10,5	10,6

SKULDER OCH EGET KAPITAL, MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	267,2	151,7	240,3
Skatteskuld	69,3	56,9	20,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	440,1	377,3	333,7
Kortfristiga lån	21,6	126,7	87,5
Övriga kortfristiga skulder	175,9	86,2	116,5
Summa kortfristiga skulder	974,1	798,9	798,1
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	1 626,3	235,2	765,4
Övriga långfristiga skulder	33,5	0,7	3,1
Avsatt till PRI-pensioner	46,9	47,8	38,5
Avsatt till övriga pensioner (not 11)	527,0	367,2	363,2
Latenta skatteskulder	58,6	83,2	92,3
Summa långfristiga skulder	2 292,3	734,1	1 262,5
Minoritetsintresse	9,5	8,9	13,2
Eget kapital (not 13)			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	64,3	53,6	53,6
Bundna reserver	734,3	445,7	408,6
Summa bundet eget kapital	798,6	499,3	462,2
Fritt eget kapital			
Fria reserver	362,4	284,5	255,8
Årets resultat	247,5	144,3	57,8
Summa fritt eget kapital	609,9	428,8	313,6
Summa eget kapital	1 408,5	928,1	775,8
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	4 684,4	2 470,0	2 849,6
ANSVARS-FÖRBINDELSER			
Garantiförbindelser	122,3	155,8	57,4
Övrigt	–	–	–

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	1996	1995
Administrationsbidrag och övriga intäkter	2,9	2,1
Rörelsens kostnader	-40,3	-48,4
Rörelseresultat före avskrivningar	-37,4	-46,3
Avskrivningar enligt plan (not 1)	-2,5	-1,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	-39,9	-48,2
Finansiella intäkter och kostnader		
Anteciperad utdelning på aktier i dotterbolag	152,1	39,3
Ränteintäkter	147,5	126,4
Räntekostnader	-132,7	-70,1
Övriga finansiella poster	-6,9	25,0
Summa finansiella intäkter och kostnader	160,0	120,6
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	120,1	72,4
Bokslutsdispositioner		
Avsättning till periodiseringsfond	-3,8	-11,3
Avsättning till valutakursreserv	-	1,3
Avsättning utöver plan	-0,9	-1,0
Erhållna/lämnade koncernbidrag (not 2)	34,8	-2,0
Summa bokslutsdispositioner	30,1	-13,0
Resultat före skatt	150,2	59,4
Skatt	-5,1	-9,6
Årets resultat	145,1	49,8

MSEK	1996	1995
Administrationsbidrag och övriga intäkter	2,9	2,1
Rörelsens kostnader	-40,3	-48,4
Finansiella poster	160,0	120,6
Betald skatt	-5,1	-9,6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	117,5	64,7
Förändring av rörelsekapitalet		
Kortfristiga fordringar, ökning/minskning (-/+)	7,3	2,0
Kortfristiga rörelseskulder, ökning/minskning (+/-)	12,1	27,2
Kassaflöde före investeringar	136,9	93,9
Investeringar i rörelsetillgångar	-4,5	-2,3
Investeringar i aktier i dotterbolag	-754,8	-113,5
Kassaflöde	-622,4	-21,9
Försäljning av aktier i dotterbolag		70,0
Utdelning	-53,6	-
Nyemission	300,1	-
Förändringar fordringar/skulder dotterbolag	-147,6	545,2
Koncernbidrag	34,8	-
Övrigt	-1,2	-2,0
Förändring i nettoskuldsättning ökning/minskning (-/+)	-489,9	591,3

REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING

Kortfristiga lån	59,3	95,0
Långfristiga lån	1 944,8	743,2
Kassa och bank	-0,2	-9,9
Kortfristiga placeringar	-3,8	-
Långfristiga fordringar	-1 928,5	-1 246,6
Nettoskuldsättning	71,6	-418,3

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, MSEK	96-12-31	95-12-31
Omsättningstillgångar		
Kassa och bank	0,2	9,9
Kortfristiga placeringar	3,9	–
Fordringar hos dotterbolag	196,6	53,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,8	17,8
Övriga fordringar	9,0	1,3
Summa omsättningstillgångar	214,5	82,1
Anläggningstillgångar		
Aktier i dotterbolag (not 4)	1051,9	297,1
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	1 930,3	1 246,6
Övriga långfristiga fordringar	–	0,5
Maskiner och inventarier (not 8)	10,7	8,7
Summa anläggningstillgångar	2 992,9	1 552,9
SUMMA TILLGÅNGAR	3 207,4	1 635,0
STÄLLDA PANTER	Inga	Inga

SKULDER OCH EGET KAPITAL, MSEK	96-12-31	95-12-31
Kortfristiga skulder		
Skulder till dotterbolag	1,9	7,8
Leverantörsskulder	1,5	1,1
Skatteskuld	5,1	17,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	50,0	21,8
Kortfristiga lån	59,3	95,0
Summa kortfristiga skulder	117,8	143,2
Långfristiga skulder		
Skulder till dotterbolag	365,6	568,2
Koncernkontokredit	152,0	75,1
Förlagslån (not 12)	75,0	75,0
Långfristiga lån	1 352,2	25,0
Summa långfristiga skulder	1 944,8	743,3
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfond	23,6	19,8
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	2,8	1,9
Summa obeskattade reserver	26,4	21,7
Eget kapital (not 13)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	64,3	53,6
Reservfond	645,3	356,0
Summa bundet eget kapital	709,6	409,6
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	263,7	267,4
Årets resultat	145,1	49,8
Summa fritt eget kapital	408,8	317,2
Summa eget kapital	1 118,4	726,8
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	3 207,4	1 635,0
ANSVARSFÖRBINDELSER		
Garantiförbindelser	59,1 ¹⁾	145,4

1) Varav till förmån för dotterbolag 58,4

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag som vid årets slut innehas till mer än 50 procent av röstvärdet. I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag med värden för tiden från och med förvärvet. Under året avyttrade bolag utesluts från och med årets början.

Koncernen följer Redovisningsrådets rekommendationer om koncernredovisning. Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag eliminerats mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Det egna kapitalet i dotterbolagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärvsanalysen erfordras, görs en avsättning till en så kallad omstrukturingsreserv. För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland långfristiga skulder enligt gällande procentsats i respektive land. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger det förvärvade egna kapitalet, vilket beräknas enligt ovan, hänförs mellanskillnaden till goodwill, vilken avskrivs enligt plan.

Kapitalandelsmetoden används vid redovisningen av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 50 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolag varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär, avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill, och belastat andelen i intressebolagens resultat. Andelen av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel i resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Koncernen tillämpar dagskursmetoden enligt FAR:s förslag till rekommendation. Dagskursmetoden har tillämpats så att alla balansposter utom eget kapital omräknas till balansdagens kurs. Eget kapital har omräknats till investeringskurs. Resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs för verksam-

hetsåret. Omräkningsdifferenser har, utan att passera resultaträkningen, bokförts mot eget kapital i balansräkningen.

Koncernen skyddar till viss del sina nettotillgångar i utländska valutor genom att balansera tillgångarna med motsvarande utländska skulder eller terminskontrakt. Detta innebär att förändringar i valutakurser endast i begränsad omfattning påverkar ASSA ABLOYs egna kapital. Räntedifferens på terminskontrakt periodiseras och redovisas i resultaträkningen.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats enligt anvisning från Bokföringsnämnden BFN Nr 7.

I de enskilda bolagens bokslut har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Då betalkursen säkrats genom terminsaffär används terminskontraktets kurs.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip enligt metoden först in-först ut. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan i koncernen ingående bolag.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Kundfordringar

Kundfordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd. För immateriella rättigheter, maskiner och inventarier, inklusive uthyrningsmaskiner, har använts varierande avskrivningssatser på 10–25 procent. För byggnader och markanläggningar 1,5–4 procent.

Koncerngoodwill avskrivs med 5–10 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken, avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrivs med 5 procent per år.

Beskattning

Vid redovisningen av skatter följer ASSA ABLOY AB svenska redovisningsprinciper och internationell standard.

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats enligt varje lands skatteregler och redovisats som betalda skatter.

Utöver betalda skatter sker avsättning för skatter för sådana kostnader och intäkter som berör både bokslutet och

inkomsttaxeringen men under olika tidsperioder (sk periodiseringsskillnader). Periodiseringsskillnaderna avser förändringen i obeskattade reserver enligt vad som medges i vissa länders skattelagstiftning. För dessa periodiseringsskillnader som ej förväntas bli återförda inom en förutsägbar framtid (mer än tre år) har använts gällande lokala skattesatser.

Förvärvade förlustavdrag har ej värderats.

NOT 1 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	Koncernen			Moderbolaget	
	1996	1995	1994 ¹	1996	1995
Immateriella rättigheter	16,5	12,9	14,5	–	–
Goodwill	56,3	7,7	16,9	–	–
Maskiner /Inventarier	165,9	138,2	146,4	2,5	1,9
Byggnader	26,3	25,6	20,6	–	–
Totalt	265,0	184,4	198,4	2,5	1,9

1) jämförelsetal avseende 1994 redovisas proforma

NOT 2 KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

MSEK	Moderbolaget	
	1996	1995
Koncernbidrag	34,8	–2,0
Aktieägartillskott	–	–
Totalt	34,8	–2,0

NOT 3 BETALD SKATT

MSEK	1996	1995	1994
ASSA ABLOY AB och dess dotterbolag	–107,3	–63,5	–54,2
Intressebolag	–2,0	–3,4	–
Totalt	–109,3	–66,9	–54,2

Avsättningen har skett för beräknade skattekostnader i ASSA ABLOY AB och dess dotterbolag.

NOT 4 AKTIER I DOTTERBOLAG

Belopp i miljoner

	Antal	Andel i %		Nominellt värde		Bokfört värde	
		Aktie-kapital	Röst-värde			Direkt ägande	Indirekt ägande ¹
Assa Abloy Sverige AB	70	100	100	SEK	7,0	SEK 14,0	
Assa AB	20 000	100	100	SEK	2,0		SEK 135,1
ASSABalt Ltd.	200	100	100	EEK	0,4		SEK 0,3
Assa Säkerhetsgrupp AB	10	100	100	SEK	0,1		SEK 0,3
Assa Industri AB	5 000	100	100	SEK	5,0		SEK 47,5
AB FAS Låsfabrik	500	100	100	SEK	1,0		SEK 28,2
SOLID AB	10 000	100	100	SEK	1,0		SEK 14,4
VingCard AB	2 500	100	100	SEK	0,3		SEK 0,3
FIX AB	10 000	100	100	SEK	1,0		SEK 145,7
ABLOY AB	75 000	100	100	SEK	7,5		SEK 7,2
Abloy Oy	2 400 000	100	100	FIM	40,8	SEK 124,3	
Abloy Security Pty. Ltd (Australia)	250 000	100	100	AUD	0,3		FIM 0,2
TrioVing a.s	20 000	100	100	NOK	20,0	SEK 45,4	
VingCard a.s	12 000	100	100	NOK	12,0		NOK 15,0
VingCard Systems S.A (France)	17 500	100	100	FRF	1,8		NOK 1,3
VingCard Systems Thailand Co., Ltd	29 500	59	59	THB	3,0		NOK 0,3
K.K. VingCard System (Japan)	200	100	100	JPY	10,0		NOK 0,4
VingCard Systems Espana S.A	10 000	100	100	ESP	10,0		NOK 0,5
Newman Tonks Norway a.s	900	100	100	NOK	0,9		NOK 34,1
NT Möller Undall a.s	2 400	100	100	NOK	6,0		NOK 130,5
Låsgruppen Trondheim a.s	350	100	100	NOK	0,4		NOK 4,1
Låsgruppen Stavanger a.s	80	80	80	NOK	0,0		NOK 0,1
Låsgruppen Sandefjord a.s	402	67	67	NOK	0,2		NOK 0,2
Låsgruppen Hamar a.s	167	84	84	NOK	0,1		NOK 0,1
Låsgruppen Bergen a.s	1 000	100	100	NOK	0,5		NOK 15,8
Gorud Industrier a.s	924 393	100	100	NOK	37,0		NOK 28,1
Gorud Industries Ltd	5 919 000	100	100	GBP	0,6		NOK 2,0
A/S Ruko	760	100	100	DKK	10,0	SEK 191,8	0,0
Fix A/S	500	100	100	DKK	0,5		DKK 0,7
Ruko Service A/S	1 000	100	100	DKK	0,5		DKK 0,3
ASSA ABLOY Holdings GmbH	1	100	100	DEM	1,0		DKK 76,4
IKON AG Präzisionstechnik	391 829	98	98	DEM	19,6		DEM 33,0
BAB IKON GmbH Schliesstechnik	1	100	100	DEM	3,0		DEM 4,2
Dupéray S.A (Belgium)	12 433	100	100	BEF	63,0		DEM 5,8
IKON CULLY S.A, (Switzerland)	200	100	100	CHF	0,2		DEM 1,5
Ambouw B.V. (Netherlands)	1	100	100	NLG	0,1		DEM 2,3
ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH	1	100	100	DEM	0,5		DEM 2,4
ASSA Ltd, UK	800 000	100	100	GBP	0,8	SEK 3,0	
ASSA ABLOY Holdings Ltd, UK	1 330 002	100	100	GBP	1,3	SEK 25,8	
Abloy Security Ltd, UK	275 000	100	100	GBP	0,3		GBP 1,3
Abloy Security Ltd (Ireland)	100	100	100	IEP	0,1		GBP 0,1
VingCard (UK) Ltd	155 000	100	100	GBP	0,2		GBP 0,2
ASSA ABLOY Inc	1 017 540	100	100	USD	18,5	SEK 647,1	
ASSA ABLOY Lock Inc	1 000	100	100	USD	0,1		USD 4,1
Arrow Lock Manufacturing Co Inc	1 000	100	100	USD	8,0		USD 8,0
ASSA Inc	10	100	100	USD	0,0		USD 0,0
Abloy Security Inc	1 000 000	100	100	USD	1,0		USD 1,0
VingCard Inc, USA	3 200	100	100	USD	3,6		USD 3,6
EI Holdings Corporation	100	100	100	USD	125,0		USD 125,0
ESSEX Holdings, Inc	1 000	100	100	USD	125,0		USD 125,0
Curries Company	1 000	100	100	USD	30,0		USD 30,0
Graham Manufacturing Corporation	1 000	100	100	USD	5,0		USD 5,0
McKinney Products Company	1 000	100	100	USD	15,0		USD 15,0
Sargent Manufacturing Company	1 000	100	100	USD	73,0		USD 73,0
Sargent of Canada Ltd	14 760	100	100	CAD	2,0		USD 2,0
ASSA ABLOY Pte Ltd, (Singapore)	100 000	100	100	SGD	0,1	SEK 0,5	
Secureware International Pte Ltd (Singapore)	321 092	100	100	SGD	0,3		SGD 2,0
							SEK 1051,9

Not 4 specificerar innehav med ett bokfört värde motsvarande 0,1 MSEK eller större. En komplett lagstadgad specifikation över aktier i dotterbolag återfinns i den årsredovisning som insänts till Patent- och registreringsverket.

NOT 5 AKTIER I INTRESSEBOLAG

	Andel i %				
	Antal	Aktie- kapital	Röst- värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Dotterbolagens innehav:					
Keso Holding AG	1 750	35	35	CHF 1,8	DEM 8,3
Keso Deutschland GmbH	1	50	50	DEM 0,1	DEM 0,5
AWEK Industrial Patents Ltd Oy	50	25	25	FIM 0,1	FIM 0,1

NOT 6 IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

	Koncernen		
MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31
Ack anskaffningsvärde	179,3	74,8	80,5
Ack avskrivningar	-50,1	-40,8	-38,7
Planmässigt restvärde	129,2	34,0	41,8

NOT 7 GOODWILL KONCERNEN

	Koncernen		
MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31
Ack anskaffningsvärde	1 221,3	225,4	212,9
Ack avskrivningar	-242,1	-146,1	-133,3
Planmässigt restvärde	979,2	79,3	79,6

NOT 8 MASKINER OCH INVENTARIER

	Koncernen			Moderbolaget	
MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31	96-12-31	95-12-31
Ack anskaffningsvärde	2 172,1	1 336,7	1 417,3	15,0	10,7
Ack avskrivningar	-1 299,8	-857,8	-870,1	-4,3	-2,0
Planmässigt restvärde	872,3	478,9	547,2	10,7	8,7

NOT 9 BYGGNADER KONCERNEN

	Koncernen		
MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31
Ack anskaffningsvärde	806,9	571,5	544,0
Ack avskrivningar	-256,9	-202,9	-180,9
Planmässigt restvärde	550,0	368,6	363,1

Taxeringsvärdet för koncernens svenska byggnader uppgick till 68,1 MSEK

NOT 10 MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR

	Koncernen		
MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31
Ack anskaffningsvärde	240,9	222,6	223,0
Ack avskrivningar	-1,0	-1,0	-1,0
Planmässigt restvärde	239,9	221,6	222,0

Taxeringsvärdet för koncernens svenska markfastigheter uppgick till 12,0 MSEK

NOT 11 ÖVRIGA PENSIONSSKULDER

Övriga pensionsskulder avser till huvuddelen pensionsförpliktelser i Tyskland och redovisas i enlighet med tysk lagstiftning och redovisningssed.

NOT 12 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

MSEK	96-12-31	95-12-31	94-12-31
	75,0	75,0	-

Det konvertibla förlagslånet löper med en rörlig ränta som motsvarar 12-månaders STIBOR minskad med 0,25 procent. Lånet löper från 29 juni 1995 till 30 juni 2000.

Konvertering kan ske till aktier av serie B under tiden 1 juli 1998 till och med 15 juli 2000. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs om 36:80 SEK, tillkommer 2 038 162 aktier.

Om räntan på konvertibellånet korrigerades för att motsvara koncernens vanliga lånekostnad skulle en ytterligare räntekostnad motsvarande 0,5 MSEK uppstå.

NOT 13 EGET KAPITAL

Koncernen, MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	53,6	445,7	428,8	928,1
Nyemission	10,7	289,4		300,1
Utdelning			-53,6	-53,6
Förskjutningar mellan fria och bundna reserver		-0,8	0,8	0
Årets omräkningsdifferens			-13,6	-13,6
Årets resultat			247,5	247,5
Utgående balans	64,3	734,3	609,9	1 408,5

Moderbolaget, MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Summa
Ingående balans	53,6	356,0	317,2	726,8
Nyemission	10,7	289,4		300,1
Utdelning			-53,6	-53,6
Årets resultat	-	-	145,1	145,1
Utgående balans	64,3	645,4	408,7	1 118,4

Antal aktier 30 december 1996	Röst	Antal
A-aktier	10	3 809 466
B-aktier	1	60 501 066
Summa		64 310 532

NOT 14 PERSONAL PER LAND, FÖRDELNING KVINNOR OCH MÄN, LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR*

	Kvinnor			Män			Totalt			Löner, MSEK		
	1996	1995	1994 ¹	1996	1995	1994 ¹	1996	1995	1994 ¹	1996	1995	1994 ¹
Sverige	325	334	355	479	471	507	804	805	862	153,5	155,9	144,0
Finland	337	360	417	496	524	565	833	884	982	156,9	180,3	175,7
Norge	273	219	352	542	427	213	815	646	565	190,4	130,3	131,5
Danmark	138	125	128	159	157	156	297	282	284	80,3	82,9	81,7
Tyskland	382	430	507	329	381	455	711	811	962	192,0	229,7	247,6
Storbritannien	70	61	81	69	108	148	139	169	229	31,9	43,1	62,4
Belgien	5	6	4	20	19	19	25	25	23	7,7	8,5	7,4
Frankrike	4	4	2	5	4	7	9	8	9	3,0	2,5	2,0
Kanada	7	2	2	11	1	4	18	3	6	5,0	1,1	2,4
Australien	4	4	2	13	10	13	17	14	15	3,3	3,2	4,5
USA	701	187	247	1 886	379	484	2 587	566	731	565,0	150,0	201,6
Hongkong	3	3	1	5	6	5	8	9	6	1,7	1,5	1,0
Japan	1	2	1	2	3	4	3	5	5	1,5	2,3	1,9
Övriga	14	12	9	37	35	15	51	47	24	12,3	8,5	1,6
TOTALT	2 264	1 749	2 108	4 053	2 525	2 595	6 317	4 274	4 703	1 404,5	999,8	1 065,3
Moderbolaget												
Sverige	4	5	2	6	6	1	10	11	3	8,5	6,5	2,5

* Kompletterad lagstadgad specifikation över dessa uppgifter återfinns i den årsredovisning som insänts till Patent- och registreringsverket.

1) Jämförelsetal avseende 1994 redovisas proforma.

Ledande befattningshavares förmåner

Till styrelsens ordförande har under året utgått ett arvode av 120 000 SEK (120 000), vilket fastställts av styrelsen inom ramen för den av bolagsstämman fastställda arvodesumman, vilken totalt uppgår till 540 000 SEK (540 000). Verkställande direktören har i lön under året erhållit 2 641 000 SEK (1 997 000). Bonus har dessutom utgått med 500 000 SEK (300 000).

Övriga förmåner

För styrelsens ordförande finns inget pensionsavtal. Verkställande direktören har pensionsförmåner motsvarande gällande ITP-plan. För övriga medlemmar av koncernledningen tillämpas samma förmåner som för verkställande direktören. För styrelsens ordförande finns inget avtal om avgångsvederlag. För verkställande direktören har avtalats om ett vederlag uppgående till 100 procent av lönen i 24 månader. Vederlaget utgår endast vid uppsägning från företagets sida. För övriga medlemmar av koncernledningen utgår vederlag med 100 procent av lönen i maximalt 12 månader.

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för räkenskapsåret 1996. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att

- resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen,
- styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att

- koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Stockholm den 3 mars 1997

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

Nils Brehmer

Anders Lundin

Auktoriserad revisor

Auktoriserad revisor

STYRELSEN



Georg Ehrnrooth

f 1940 (Ordförande)
Verkställande direktör och koncernchef i Metra Oy Ab.
Styrelseordförande i Pensions-Varma, styrelsemedlem i bl a Sampo-Gruppen, Pensions-Sampo, Oy Karl Fazer Ab, medlem av förvaltningsrådet i bl a Rautaruukki Oy, Merita Bank, styrelsemedlem i Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbund och Metallindustrins Centralförbund.
Ordförande i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom bolag: 50 000 B.

Melker Schörling

f 1947 (Vice ordförande)
Verkställande direktör och koncernchef i Skanska AB.
Styrelseordförande i Securitas AB och JM Byggnads- och Fastighets AB.
Vice styrelseordförande i Scancem AB
Styrelseledamot i Skanska AB och Sveriges Industriförbund.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom bolag: 300 000 A och 2 615 424 B.

Gustaf Douglas

f 1938
Äger Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour).
Styrelseordförande i Investment AB Latour.
Vice ordförande i Sveriges Television AB och Securitas AB.
Styrelseledamot i Munksjö AB, Pharmacia & Upjohn, Stiftelsen Svenska Dagbladet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom Investment AB Latour: 1 414 260 A och 4 500 000 B.

Per-Olof Eriksson

f 1938
Styrelseordförande i Svenska Kraftnät.
Vice styrelseordförande i Preem Petroleum AB.
Styrelseledamot i AB Custos och Sandvik AB, Svenska Handelsbanken, SSAB Svenskt Stål AB, AB SKF, AB Volvo, Skanska AB, NV Koninklijke Sphinx Gustavsberg, Kungl. Tekniska Högskolan, Karlskoga Invest AB, Industriförbundet.
Medlem av IVA.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 1 000 B.

Övre raden från vänster: Per-Edvin Nyström, Lars Liberg.

Mellersta raden från vänster: Gerhard Wendt, Rune Hjältn, Mats Persson, Ole Johansson.

Nedre raden från vänster: Melker Schörling, George Ehrnrooth, Per-Olof Eriksson, Carl-Henric Svanberg, Gustaf Douglas.

Ole Johansson

f 1951
Vice verkställande direktör i Metra Oy Ab.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 9 200 B.

Gerhard Wendt

f 1934
Styrelseordförande i Oy Algot Ab
Styrelseledamot i Kone Oy, A Ahlström Osakeyhtiö, Vaisala Oy, Imatran Voima Oy, Teräskonttori Oy, Instrumentarium Oy, Wärtsilä Diesel International Ltd Oy och medlem i Lagerqvist International Advisory Board.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.

Carl-Henric Svanberg

f 1952
VD i ASSA ABLOY AB och koncernchef i ASSA ABLOY.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 1 160 000 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Mats Persson

f 1955
Facklig förtroendeman i Assa AB, Arbetstagarrepresentant, Svenska Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i Securitas AB 1990–1994.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.

Lars Liberg

f 1944
Facklig förtroendeman i Assa AB, Arbetstagarrepresentant, Privattjänstemannakartellen.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.

SUPPLEANTER

Rune Hjältn

f 1964
Facklig förtroendeman i FIX AB.
Arbetstagarrepresentant, Svenska Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Styrelseledamot i Lindholmens Utvecklings AB sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.

Per-Edvin Nyström

f 1955
Facklig förtroendeman i Assa Industri AB.
Arbetstagarrepresentant, Svenska Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 200 B.

KONCERNENS LEDNINGSGRUPP



Övre raden från vänster: Lennart Robertsson, Duncan Horton, Eero Leskinen, Hans Johansson, Otto Hansen.

Nedre raden från vänster: Matti Virtaala, Clas Thelin, Åke Sund, Carl-Henric Svanberg, Joakim Westh, Johan Fant.

Eero Leskinen

f 1956
VD i IKON AG.
Anställd i Wärtsilä sedan 1983.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 153 500 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Lennart Robertsson

f 1959
VD i ASSA ABLOY Pte Ltd (Singapore).
Regionchef Fjärran Östern
Anställd i ASSA ABLOY sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 500 B och konvertibler motsvarande 55 706 B.

Åke Sund

f 1957
VD i VingCard a.s.
Anställd i Wärtsilä sedan 1985.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 24 000 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Clas Thelin

f 1954
VD i ASSA ABLOY INC och landchef i USA.
Anställd i Securitas sedan 1989.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 40 000 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Carl-Henric Svanberg

f 1952
VD i ASSA ABLOY AB och koncernchef i ASSA ABLOY.
Anställd i Securitas sedan 1986.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 1 160 000 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Duncan Horton

f 1946
VD i ASSA Ltd och landchef i England
Anställd i ASSA sedan 1986.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 245 925 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Joakim Westh

f 1961
Direktör i ASSA ABLOY, Strategisk utveckling.
Anställd i ASSA ABLOY sedan 1996.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 12 000 B och optioner motsvarande 60 000 B-aktier

Johan Fant

f 1959
Ekonomi- och finansdirektör i ASSA ABLOY to m 97-04-15.
Anställd i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 20 000 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Göran Jansson

(ej på bild)
f 1958
Ekonomi- och finansdirektör i ASSA ABLOY from 97-04-15.
Anställd i ASSA ABLOY AB sedan 1997.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.
Optioner motsvarande 60 000 B-aktier

Matti Virtaala

f 1951
VD i Abloy Oy och landchef i Finland.
Anställd i Wärtsilä sedan 1987.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 179 000 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Otto Hansen

f 1937
VD i A/S Ruko och landchef i Danmark och Tyskland.
Anställd i Ruko sedan 1970.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 65 200 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

Hans Johansson

f 1955
VD i Assa AB och Assa Industri AB samt landchef i Sverige och Norge
Anställd i Assa sedan 1989.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 100 000 B och konvertibler motsvarande 62 997 B.

REVISORER

Öhrlings Coopers & Lybrand AB
Auktoriserade revisorer
Nils Brehmer, f 1934 och Anders Lundin, f 1956.
Revisorer i Assa-gruppen sedan 1988.

ADRESSER

HUVUDKONTOR:

ASSA ABLOY AB
P.O. Box 70340
(Klarabergsviadukten 90)
107 23 STOCKHOLM
Tel: 08-698 85 70
Fax: 08-698 85 85

AUSTRALIEN

Abloy Security Pty Ltd
2/29 Mitchell Road
BROOKVALE, N.S.W. 2100
Australien
Tel: (61) 2 9905 76 66
Fax: (61) 2 9905 72 96

BELGIEN

Dupéray S.A
Rue van Ysendyck 48-50
B-1030 BRYSEL
Belgien
Tel: (32) 2 247 79 11
Fax: (32) 2 216 17 49

DANMARK

A/S RUKO
P.O. Box 505
(Marielundvej 20)
DK-8600 HERLEV
Danmark
Tel: (45) 44 94 11 77
Fax: (45) 44 94 16 34
FIX A/S
Baunehøjvej 9
DK-8600 SILKEBORG
Danmark
Tel: (45) 86 81 61 22
Fax: (45) 86 81 00 26

ESTLAND

Abloy Oy Eesti Esindus
Pirita tee 20
EE-0001 TALLINN
Estland
Tel: (372) 640 54 06
640 54 07, 640 54 08
Fax: (372) 646 61 68
ASSA Balt Ltd
Valdeku 132
EE-0012 TALLINN
Estland
Tel: (372) 655 91 01,
258 66 12
Fax: (372) 655 91 00

FINLAND

Abloy Oy
P.O. Box 108
(Wahlforssinkatu 20)
FIN-80101 JOENSUU
Finland
Tel: (358) 13 250 1
Fax: (358) 13 250 2209

Abloy Oy
PRIMO-factory
P.O. Box 14
(Tohlopinranta 28)
FIN-33271 TAMMERFORS
Finland
Tel: (358) 3 284 01 11
Fax: (358) 3 284 04 80

KANADA

Sargent of Canada Ltd
900 Water Street
Peterborough
ONTARIO K9H 3P3
Kanada
Tel: (1) 705 742 38 95
Fax: (1) 705 748 42 23

NORGE

TrioVing a.s
P.O. Box 510 Høyden
N-1522 MOSS
Norge
Tel: (47) 69 24 52 00
Fax: (47) 69 24 52 50

VingCard a.s
P.O. Box 511 Høyden
N-1522 MOSS
Norge
Tel: (47) 69 24 50 00
Fax: (47) 69 24 50 50

Låsgruppen a.s
P.O. Box 874
(Hamborggaten 21)
N-3007 DRAMMEN
Norge
Tel: (47) 32 83 51 90
Fax: (47) 32 89 02 26

Grorud Industrier a.s
P.O. Box 8 Haugenstua
(Østre Akervei 243)
N-0915 OSLO
Norge
Tel: (47) 22 25 00 50
Fax: (47) 22 25 20 95

PORTUGAL

Assa Portuguesa Lda
Avenida da Quinta Grande 89D
PT-2720 ALFRAGIDE
Portugal
Tel: (351) 1 471 96 23
471 96 24
Fax: (351) 1 471 96 25

RYSSLAND

Abloy Oy Representative Office
c/o Metra Oy AB
10. Krasnoarmeyskaya, d. 15
198103 ST PETERSBURG
Ryssland
Tel: (7) 812 259 36 46,
259 20 95, 259 32 53,
259 21 54
Fax: (7) 812 259 38 32
Metra/Abloy Oy
Glazovsky per. 7, kv 13-14
121002 MOSKVA
Ryssland
Tel: (7) 095 203 15 02
203 15 11, 200 12 25
Fax: (7) 095 230 25 84

SCHWEIZ

IKON Cully S.A
Route de Grandvaux 22
CH-1096 CULLY
Schweiz
Tel: (41) 21 799 26 66
Fax: (41) 21 799 33 73

SINGAPORE

ASSA ABLOY Pte Ltd
Blk 211 Henderson Road
#12-04 Henderson Ind. Park
SINGAPORE 159552
Tel: (65) 274 48 68
Fax: (65) 274 53 57
Secureware International
Private Ltd
Blk 211 Henderson Road
#12-04 Henderson Ind. Park
SINGAPORE 159552
Tel: (65) 274 48 68
Fax: (65) 274 53 57

STORBRITANNIEN

Abloy Security Ltd
2-3 Hatters Lane
Croxley Business Park
WATFORD Herts WD1 8YY
Storbritannien
Tel: (44) 1923 25 50 66
Fax: (44) 1923 81 64 50

ASSA Ltd
75 Sumner Road
CROYDON Surrey CRO 3LN
Storbritannien
Tel: (44) 181 688 51 91
Fax: (44) 181 688 02 85

Grorud Industries Ltd
Castleside Industrial Estate
Consette
Co. DURHAM DH8 8HG
Storbritannien
Tel: (44) 120 758 1485
Fax: (44) 120 758 0036

SVERIGE

Assa AB
Box 371
(Kungsgatan 71)
631 05 ESKILSTUNA
Sverige
Tel: 016-17 70 00
Fax: 016-17 70 05

Assa Industri AB
Box 371
(Kungsgatan 71)
631 05 ESKILSTUNA
Sverige
Tel: 016-17 70 00
Fax: 016-17 70 18

AB FAS Låsfabrik
Box 60
(Hejargatan 20)
631 02 ESKILSTUNA
Sverige
Tel: 016-17 02 00
Fax: 016-17 02 17

SOLID AB
Box 30213
(Strandbergsgatan 57, 2 tr)
104 25 STOCKHOLM
Sverige
Tel: 08-618 06 00
Fax: 08-618 81 09

FIX AB
Bruksgatan 17
414 51 GÖTEBORG
Sverige
Tel: 031-704 40 00
Fax: 031-14 23 55

TYSKLAND

IKON AG Präzisions-technik
P.O. Box 37 02 20
(Goerzallee 299)
D-14132 BERLIN
Tyskland
Tel: (49) 30 810 60
Fax: (49) 30 810 622 04

BAB IKON GmbH
Schliesstechnik
P.O. Box 600419
(Behlertstrasse 29)
D-14 404 POTSDAM
Tyskland
Tel: (49) 331 288 80
Fax: (49) 331 288 81 06

ASSA-Ruko Sicherheits-systeme GmbH
Vogelsanger Strasse 187
D-50825 KÖLN
Tyskland
Tel: (49) 221 54 30 76
Fax: (49) 221 54 18 95

USA

ASSA ABLOY Inc.
110 Sargent Drive
New Haven, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 624 52 25
Fax: (1) 203 785 81 08

Abloy Security Inc.
6015 Commerce Drive,
Suite 450
IRVING, TX 75063
USA
Tel: (1) 972 753 11 27
Fax: (1) 972 753 07 92

Arrow Lock Manufacturing Co Inc
10300 Foster Avenue
BROOKLYN, NY 11236
USA
Tel: (1) 718 257 47 00
Fax: (1) 718 649 90 97

ASSA Inc
10300 Foster Avenue
BROOKLYN, NY 11236
USA
Tel: (1) 718 257 47 00
Fax: (1) 718 649 90 97

VingCard, Inc
9333 Forest Lane
DALLAS, TX 75243
USA
Tel: (1) 214 907 22 73
Fax: (1) 214 907 27 71

ESSEX Industries, Inc.
110 Sargent Drive
NEW HAVEN, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 624 52 25
Fax: (1) 203 785 81 08

Sargent Manufacturing Co
110 Sargent Drive,
NEW HAVEN, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 562 21 51
Fax: (1) 203 776 59 92

Curries Co
525 Ninth St S.E.,
MASON CITY, IA 50401
USA
Tel: (1) 515 423 13 34
Fax: (1) 515 424 83 05

Graham Manufacturing Corp
905 South Carolina,
MASON CITY, IA 50402-1647
USA
Tel: (1) 515 423 24 44
Fax: (1) 515 423 16 60

McKinney Products Co
820 Davis St.,
SCRANTON, PA 18505-5999
USA
Tel: (1) 717 346 75 51
Fax: (1) 717 342 48 45

Omslagsfoto: ASSA 1125 panikregel av Stewen Quigley.
Övriga bilder: Mats Lundquist, Johan Olsson, m.fl.
Produktion: Lexivision/Arkpressen, Västerås 1997

ASSA ABLOY

Klarabergsviadukten 90, Box 70340, 107 23 Stockholm
Tel: 08-698 85 70, Fax: 08-698 85 85