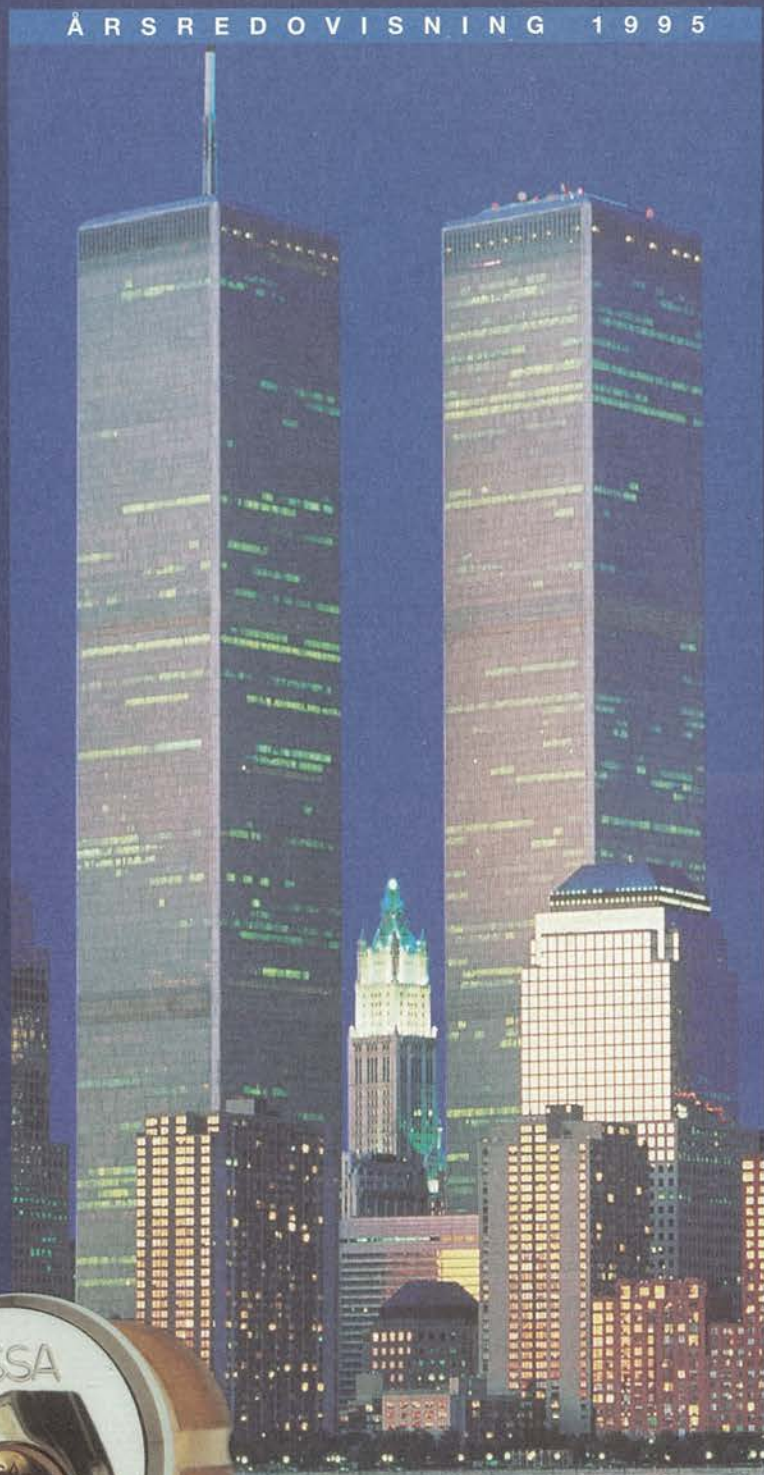


ASSA ABLOY

ÅRSREDOVISNING 1995



Omslag: Sjöberg Bildbyrå

Övriga bilder: Elisabeth Ohlsson, Mats Lundquist och Kjell Andersson m fl

Produktion: Lexivision/Strokirk-Landströms, 1996

Välkommen till bolagsstämman

ASSA ABLOY AB håller sin ordinarie bolagsstämma måndagen den 6 maj 1996 kl 16.00 i uppropssalen, Stockholms Fondbörs, Källargränd 2.

Vem har rätt att delta i bolagsstämman?

Rätt att delta i ASSA ABLOY ABs bolagsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 26 april 1996, dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till ASSA ABLOY AB senast kl 16.00 måndagen den 29 april 1996.

Hur blir man registrerad i aktieboken?

ASSA ABLOY ABs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas eget namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, sk rösträtsregistrering, ett par bankdagar före den 26 april 1996.

Hur anmäler man sig till bolagsstämman?

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till ASSA ABLOY AB, Box 70340, 107 23 Stockholm eller per telefon 08-698 85 70. Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer, samt uppgift om antal aktier. Aktieägare som vill delta i stämman måste ha anmält detta senast måndagen den 29 april 1996, kl 16.00, då anmälningstiden går ut.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:00 SEK per aktie utdelas till aktieägarna för räkenskapsåret 1995.

Ekonomisk information från ASSA ABLOY

Ekonomisk information kommer att publiceras enligt följande:

Delårsrapporter: 1 januari–31 mars; den 6 maj 1996

1 januari–30 juni; den 15 augusti 1996

1 januari–30 september; den 7 november 1996

Bokslutskommuniké 1996; den 7 februari 1997

Årsredovisning 1996; mars 1997

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från
ASSA ABLOY AB

Box 70340, 107 23 Stockholm

Tel: 08-698 85 70, Fax: 08-698 85 85

Innehåll

Detta är ASSA ABLOY	2
Koncernchefen har ordet	4
Koncernens utveckling i sammandrag	6
ASSA ABLOY-aktien	8
ASSA ABLOY-koncernens organisation	10
Trenden mot ökad säkerhet	11
ASSA ABLOYs produkter	13
Sverige	18
Finland	20
Norge	22
Danmark	24
Tyskland	26
Storbritannien	28
USA	30
VingCard	32
Ekonomisk redovisning	
Förvaltningsberättelse	33
Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys	36
Koncernens balansräkning	37
Moderbolagets resultaträkning och kassaflödesanalys	38
Moderbolagets balansräkning	39
Redovisningsprinciper och noter	40
Revisionsberättelse	45
Styrelse	46
Koncernens ledningsgrupp	47
Adresser	48

Detta är ASSA ABLOY

Bakgrund

ASSA ABLOY är en av världens största låskoncerner. Norden utgör koncernens bas med marknadsledande positioner i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Koncernen har också en marknadsledande ställning i Tyskland och betydande ställning i England och USA. ASSA ABLOY verkar inom produktsegmenten byggnadslåsning, industrilåsning, beslag och andra tillbehör, elektromekaniska lås inklusive hotellåsning. Koncernen bildades 8 november 1994 genom en sammanslagning av Securitas ABs och Metra Oy Abs låsverksamheter.

Marknad

Låsmarknaden är globalt sett en bransch med många mindre och medelstora företag, varav flera har mycket starka positioner lokalt. Det finns endast ett fåtal stora multinationella aktörer, med relativt sett mindre andelar av världsmarknaden. Låsmarknaden bedöms ha en total storlek på cirka 100 mdr SEK. Kännetecknande för denna marknad är att en hög andel av försäljningen, cirka 50 procent, går till eftermarknaden. Detta begränsar beroendet av den cykliska byggsektorn. Starka varumamn, lokala standards, närhet till respektive lands distributörer och kunder samt olika kundgruppers märkestrohet bidrar också till stabilitet. Inom koncernen finns ett antal mycket starka varumamn; ASSA – Sverige, ABLOY – Finland, TrioVing – Norge, RUKO – Danmark, IKON – Tyskland och VingCard – hotellåsning. På grund av en generell trend mot ett ökat säkerhetsmedvetande visar låsmarknaden en god tillväxt, några procent över BNP. Elektromekaniska och elektroniska lås får successivt en ökad betydelse på den totala låsmarknaden. Dessa produkter ersätter ej de traditionella mekaniska, utan tillför kompletterande funktioner för olika högsäkerhetssegment. Det ökade elektronikinslaget bidrar därmed till marknadens tillväxt.

Konkurrenssituation

I takt med en ökad harmonisering förväntas konkurrensen, som hittills varit lokal, att öka och bli alltmer internationaliserad. En strukturomvandling har under de senaste åren påbörjats med vissa tendenser mot bildandet av större koncerner.

Större internationella aktörer är bland andra Schlage, 3,0 mdr SEK, från USA, William Holding (med bland annat Yale), 1,7 mdr SEK, Chubb, 1,3 mdr SEK, och Newman Tonks, 2,8 mdr SEK, från England. De angivna omsättningstalen är en uppskattning för låsverksamheten. Andra stora aktörer är italienska CISA samt Vachette och Fichet Bauche, Frankrike. Lokalt finns dessutom flera aktörer med betydande positioner, till exempel det schweiziska Bauer-Kaba. Inom

enskilda produktsegment finns också aktörer med stark ställning, till exempel Medeco från USA inom högsäkerhetscylindrar.

VingCard, inom hotellås, har en ledande ställning på sin nischmarknad, där standarden och produkterna är globala. VingCard, med drygt hälften av världsmarknaden, möter ett antal konkurrenter med relativt sett mindre marknadsandelar.

VÅR LEDNINGSMODELL

- ASSA ABLOY-kultur, engagerad ledning
- Multidomestic – starka varumärken och lokala enheter som bas
- Utnyttja synergier
- Utveckling i varje enhet – steg för steg
 - intern struktur och basrutiner, hantering av

olönsamma verksamheter
– effektivitet, arbetsflöden, leveranstider,

VÅR EXPANSIONSSTRATEGI

- Organisk tillväxt på existerande marknader men även på nya marknader, framför allt i Fjärran Östern, Ryssland och Baltikum, samt övriga gamla Östeuropa
- Förvärv
 - för att expandera på existerande och

nya marknader
– för att stärka produktportföljen

GOD RESULTATUTVECKLING

Finansiella målsättningar

Det finansiella målet är att avkastningen på sysselsatt kapital överstiger 20 procent. En soliditet på omkring 25 procent anses vara tillräcklig, beaktat marknadens relativa stabilitet.

VIKTIGA HÄNDELSEER UNDER ÅRET

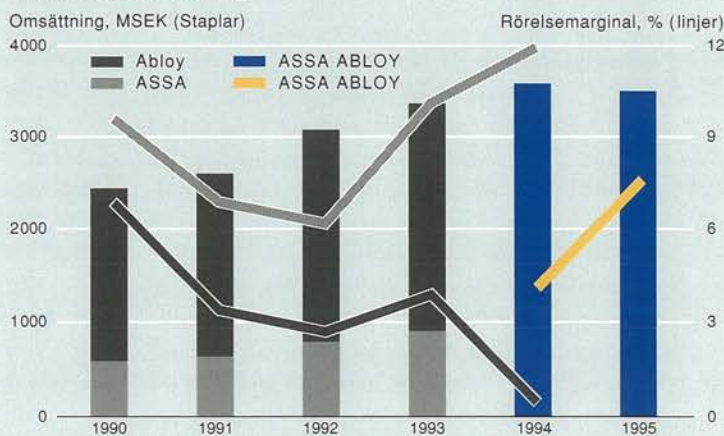
- Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader för verksamhetsåret var 212 MSEK (76).
- Omsättningen för verksamhetsåret var 3 504 MSEK (3 582), vilket för jämförbara enheter utgör en tillväxt med 10 procent. Koncernen noterar försäljningsökningar i samtliga enheter utom i Tyskland.
- Kassaflödet uppgick till 344 MSEK (139).
- Samordningen inom ASSA ABLOY har gått mycket bra. Förändrings- och förbättringstakten är hög. Samordningen av viss produktion i de nordiska enheterna har genomförts.
- Under året har ett kraftfullt förändringsarbete genomförts inom IKON-gruppen.
- Ett konvertibelt förlagslån uppgående till cirka 75 MSEK emitterades till personalen i ASSA ABLOY-koncernen för att förstärka personalens engagemang i koncernens framtida utveckling.
- Cardkey avyttrades per 31 juli 1995. Den avyttrade verksamheten omsatte 266 MSEK under perioden 1 januari till 31 juli 1995, och redovisade en förlust. Antal anställda var 360. Köpeskillingen var 185 MSEK, vilket motsvarade koncernens bokförda värde.
- För att renodla och skapa goda förutsättningar för respektive enhets fortsatta utveckling delades TrioVing och VingCard upp i separata bolag.
- ASSA ABLOY-aktien inregistrerades på Stockholms Fondbörs A-lista 2 oktober 1995.
- I december träffades avtal om förvärv av den amerikanska låskoncernen ESSEX, för en köpeskilling om 170 MUSD. ESSEX omsatte 1995 cirka 243 MUSD. Genom förvärvet uppnår ASSA ABLOY en ledande ställning på den amerikanska marknaden och tar en global ledarroll. Förvärvet finansieras delvis genom en nyemission till ASSA ABLOYs aktieägare på 300 MSEK.

Nyckeltal i sammandrag¹

	1995	1994 ¹
Omsättning, MSEK	3 504	3 582
Varav utland, %	82,3	83,9
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	212	76
Kassaflöde, MSEK	344	139
Vinst per aktie, SEK	2,67	1,00
Eget kapital, MSEK	928	776
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,6	8,2
Medelantal anställda	4 274	4 703

1) Uppgifterna avseende 1994 har redovisats proforma

ASSA ABLOYs utveckling



Koncernchefen har ordet

Grunden lagd för fortsatta framgångar



VD och koncernchef Carl-Henric Svanberg

I samband med skapandet av ASSA ABLOY lade vi fast en strategi för fusionsarbetet. Den gick i korthet ut på att

- skapa lönsamhet i IKON och Cardkey
- skapa en ASSA ABLOY-kultur i alla enheter
- ta vara på synergier i Norden samt
- växa genom förvärv, i första hand på befintliga marknader i Europa och USA

När vi nu summerar året som gått kan vi konstatera att vi kommit förhållandevis långt i detta arbete. Cardkey avyttrades under sommaren. IKON är på god väg att vända och förväntas visa en mindre vinst under 1996. Fusionen är genomförd med ett bra resultat, och vi har idag en väl fungerande koncern där alla affärer görs lokalt under starka varunamn, men där vi delar mål och värderingar och utnyttjar den gemensamma koncernstyrkan.

En viktig del i den gemensamma kraften är den läroprocess som följer av en kontinuerlig "benchmarking" mellan enheterna. Alla har något att lära och något att lära ut. Koncernledningen möts som regel ute i bolagen, vilket ger möjlighet till direktkontakt med anställda och kunder. Utvecklingstakten i de olika bolagen är god, och fortfarande kan alla bli bättre.

Vidare samordnar vi utvecklingsarbete och produktion när detta är motiverat. Låshustillverkningen koncentreras exempelvis nu till en enhet. Även för övriga beslagsprodukter pågår liknande projekt. Vad gäller cylinderprodukter samordnar vi nyutveckling, medan produktion i stor utsträckning fortsatt kommer att ske lokalt, då närhet till kunden är avgörande.

Volymen för samtliga bolag har utvecklats enligt förväntan. Resultatet för året uppgick till 212 MSEK och är ett bevis för att vi är på rätt väg. Samtliga enheter har bidragit positivt till koncernens utveckling. Kassafödet, exklusive engångsintäkter, ligger operationellt väl i nivå med resultatet, vilket är vår ambition för de kommande åren. Avkastningen på sysselsatt kapital, som är vårt kanske viktigaste nyckeltal, uppgick till 15,6 procent.

Sammanfattningsvis har 1995 varit ett framgångsrikt år för ASSA ABLOY. Framgångar som skapats genom goda insatser av kompetenta och motiverade medarbetare.

Vårt produktprogram

Vårt produktprogram kan delas in i tre huvudgrupper som hänger logiskt samman:

- beslagsprodukter
- cylindrar
- elektromekaniska produkter.

Ett starkt program med beslagsprodukter av hög kvalitet och god design har stor betydelse för nybyggnationsaffären och för att fånga arkitektens intresse. Cylindern skapar den stora eftermarknaden, medan de elektromekaniska produkterna för intelligens till dörren. I all vår produktutveckling är trenden mot högre säkerhet en viktig drivande faktor. Sannolikheten för ett inbrott har ökat dramatiskt under de senaste 20 åren. Var och en måste noga tänka igenom sitt skydd idag. Våra kunder efterfrågar därför fler och bättre låsprodukter och totalt skapar detta över tiden en tillväxt på några procent över BNP för branschen.

Vad gäller beslagsprodukter satsar vi nu för att bli ännu bättre. Produktkvaliteten är givetvis viktig, men formgivningens betydelse växer, och allt fler är beredda att betala extra för en tilltalande design. Vår utgångspunkt är egen utveckling, men kompletterande förvärv kan bli aktuella.

Vårt produktprogram inom cylinderområdet är mycket starkt. Här handlar det om att öka kunskapen hos beslutsfattare och användare om risker de utsätts för och hur dessa kan reduceras med bra låsprodukter.

Vad gäller elektromekaniska produkter ökar dessa i betydelse. Det handlar bland annat ofta om att ge traditionella pro-

duktur viss intelligens. En cylinder kan ges en elektroniskt reglerad spärrfunktion för att bara fungera vissa tider, registrera in- och utpassager osv, ett låshus kan drivas med motor och tidsstyras, en industricylinder i en telefon eller spelautomat kan blockeras för tömning till dess den får klarsignal från en övervakningscentral.

Omsättningen för elektromekaniska produkter, förutom VingCard, är ännu inte så stor. Området växer dock snabbt, och produkterna har dessutom i vissa fall betydelse för att man som leverantör överhuvudtaget skall komma i fråga på större projekt. Utvecklingskostnaderna är här betydligt större, och koncernens samlade styrka är av avgörande betydelse.

Vår expansionsstrategi

Organisk tillväxt

Vi kan växa organiskt inom låsbranschen på de marknader där vi är starkt etablerade. Dessutom finns mycket spännande möjligheter i Fjärran Östern, främst Sydostasien där den ekonomiska tillväxten är stark, och där det nu växer fram en köpstark del av befolkningen som har behov av låsprodukter med hög kvalitet.

I huvudsak täcks detta behov av importerade produkter från Europa och USA. Vi finns visserligen i området, genom olika distributörer, sedan cirka 20 år med en omsättning på cirka 100 MSEK, och våra varunamn ASSA, ABLOY och VingCard är välkända, men vi ökar nu satsningen genom att flytta ut egen personal och göra nödvändiga anpassningar och kompletteringar av vårt produktprogram.

Ryssland, Baltikum och övriga Östeuropa är andra länder där vi ökar våra satsningar. Också inom dessa länder växer behoven av låsprodukter snabbt, och det saknas ofta tillverkare lokalt. Vår försäljning till Ryssland och Baltikum uppgår till cirka 40 MSEK i årstakt. I Moskva, St Petersburg och Tallinn har vi egen personal som arbetar med att utveckla respektive marknad.

VingCard fortsätter att visa betydande tillväxt. Antalet sålda hotellås ökade med cirka 25 procent, och VingCard håller även fortsättningsvis positionen som världens ledande leverantör av elektromekanisk hotellåsning.

Förvärv

Inom Europa och USA är tillväxt genom förvärv i praktiken enda vägen till expansion. Tillgång till lokala varunamn och produkter enligt den lokala traditionen och standarden är viktigt. Vidare skulle vi sannolikt kunna komplettera vårt produktprogram inom beslagssidan genom förvärv.

Mot bakgrund av stabiliteten och utvecklingstakten i vår verksamhet, inte minst efter avyttringen av Cardkey, kände vi oss mogna att redan under hösten 1995 genomföra ett större förvärv, ESSEX. USA är ett prioriterat område, dels för att det är en intressant marknad, dels för att amerikanska produkter är viktiga för vår globala expansion.

Förvärvet av ESSEX

Genom förvärvet av ESSEX blir vi den näst största aktören i USA. Vi får dessutom tillgång till en egen säljkår som täcker hela USA. Detta har ett särskilt strategiskt värde, då en egen säljkår är en viktig förutsättning för att kunna delta i utvecklingen av en marknad.

ESSEX är i bra skick men innehåller ändå en god potential för ökad lönsamhet. Vissa mindre enheter visar förluster. Det finns samordningsmöjligheter med vår egen verksamhet i USA och dessutom kan vi tillföra ett starkt cylinderprogram, ett eget dörrstängarprogram samt i gengäld få tillgång till Sargents starka panikregelprogram utanför USA. Vidare stärker förvärvet vår position i Fjärran Östern väsentligt då det ofta krävs såväl amerikanska som europeiska produkter på dessa marknader.

Sammantaget bedömer vi därför att ESSEX kommer att ge ett betydande resultattillskott på sikt, med ett positivt bidrag till vinst per aktie från och med 1997.

För ASSA ABLOY som helhet har vi nu en stark nordisk bas som fortsätter att utvecklas, ett IKON i Tyskland som är på god väg att vända, ett VingCard som fortsätter att växa starkt samt spännande tillväxtprojekt i Asien, Ryssland och på andra nya marknader. Vi har förvärvat ESSEX i USA med alla de möjligheter, men också risker, som det för med sig. Produktprogrammet är starkt, trenden mot högre säkerhet är tydlig på samtliga våra marknader och vi räknar, trots en svagare konjunktur, med fortsatt ökade volymer. Sammantaget förväntar vi också en fortsatt god resultatutveckling för ASSA ABLOY under 1996.



Stockholm i februari 1996
Carl-Henric Svanberg

Koncernens utveckling i sammandrag

Resultaträkningar

MSEK	1995	1994 ¹	1993 ¹
Omsättning	3 504	3 582	3 372
Rörelsens kostnader	-3 070	-3 227	-2 984
Rörelseresultat före avskrivningar	434	354	387
Avskrivningar enligt plan	-184	-199	-190
Finansnetto	-47	-80	-83
Resultatandel i intressebolag	10	1	3
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	212	76	117
Koncernbidrag	-	-	-73
Skatter	-68	-31	-28
Årets resultat, MSEK	144	46	16

1) Jämförelsetal avseende 1994 och 1993 har redovisats proforma

Omsättning per bolag¹

MSEK	1995	1994 ²	1993 ²
Sverige, ASSA, Abloy, SOLID, FIX, FAS	760	709	657
Finland, Abloy	634	655	542
Norge, TrioVing	241	234	204
Danmark, Ruko	306	252	222
Tyskland, IKON, BAB	619	606	594
Storbritannien, ASSA, Abloy	151	147	128
USA, Arrow, ASSA, Abloy	284	289	280
Passerkontroll, Cardkey	266	530	599
Hotellås, VingCard	525	446	272
Eliminering för internförsäljning	-232	-286	-126
Total	3 504	3 582	3 372

1) Inklusive export från respektive marknad

2) Jämförelsetal avseende 1994 och 1993 har redovisats proforma

Balansräkningar

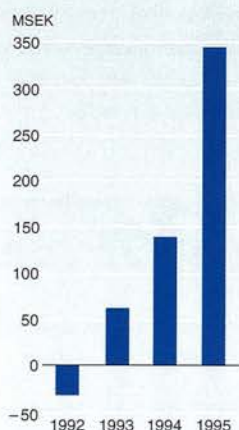
MSEK	1995	1994	1993 ¹
Likvida medel	118	200	146
Kundfordringar	424	583	524
Varulager	562	629	668
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	103	127	172
Goodwill	79	80	110
Övriga anläggnings-tillgångar	1 184	1 231	1 283
Summa tillgångar	2 470	2 850	2 902
Räntebärande kortfristiga skulder	127	88	216
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	672	711	793
Räntebärande långfristiga skulder	650	1 167	1 082
Övriga ej räntebärande långfristiga skulder	84	95	120
Minoritetsintressen	9	13	15
Eget kapital	928	776	676
Summa skulder och eget kapital	2 470	2 850	2 902

1) Jämförelsetal avseende 1993 har redovisats proforma

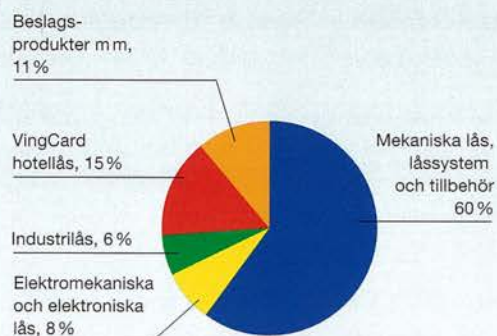
Omsättning och resultat efter finansiella intäkter och kostnader



Kassaflöde



Omsättning per produktgrupp
Totalt 3 238* MSEK



* Avser totala omsättningen 3 504 MSEK exklusive Cardkey 266 MSEK.

Omsättning per land¹

MSEK	1995	1994 ²	1993 ²
USA	697	889	864
Sverige	619	576	538
Tyskland	526	539	487
Finland	416	421	406
Norge	263	251	232
Danmark	260	243	215
Storbritannien	218	232	217
Kina och Hongkong	59	30	29
Belgien	56	57	56
Asien utom Kina, Hongkong och Japan	47	42	41
Nederländerna	32	28	27
Schweiz	30	12	10
Australien	26	27	25
Frankrike	24	30	28
Kanada	22	34	33
Italien	20	18	17
Spanien	20	15	14
Japan	18	12	12
Baltikum	17	10	8
Ryssland	15	9	10
Mellanöstern	13	10	10
Övriga länder	106	97	93
Total	3504	3582	3372

1) Försäljning till kunder i respektive land

2) Jämförelsetal avseende 1993 och 1994 har redovisats proforma

Nyckeltal

MSEK	1995	1994 ¹	1993 ¹	1992 ¹
Kassaflöde, MSEK	344	139	62	-32
Bruttomarginal, %	12,4	9,9	11,5	9,8
Vinstmarginal, %	6,1	2,1	3,5	1,6
Nettoinvesteringar, MSEK	187	139	189	190
Eget kapital, MSEK	928	776	676	646
Nettoskuldsättning, MSEK	659	1 055	1 151	1 216
Sysselsatt kapital, MSEK	1 714	2 047	1 990	2 100
Soliditet, %	37,6	27,2	23,3	22,6
Räntetäckningsgrad	5,3	4,0	3,6	2,6
Nettoskuldsättning/eget kapital	0,7	1,4	1,7	1,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,6	8,2	10,9	7,9
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	16,9	7,4 ²	12,4 ²	5,3 ²
Vinst per aktie efter skatt, SEK	2,67	1,00 ²	1,53 ²	0,64 ²
Eget kapital per aktie, SEK	18,10	14,48	12,61	-
Medeltal anställda	4 274	4 703	4 639	4 858

1) Jämförelsetal avseende 1992, 1993 och 1994 har redovisats proforma

2) Jämförelsetal avseende 1992, 1993 och 1994 har beräknats med schablonskatt

Definitioner

Kassaflöde: Enligt kassaflödesanalys sidan 36.

Bruttomarginal: Rörelseresultatet före avskrivningar i förhållande till omsättning.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i förhållande till omsättning.

Nettoskuldsättning: Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld.

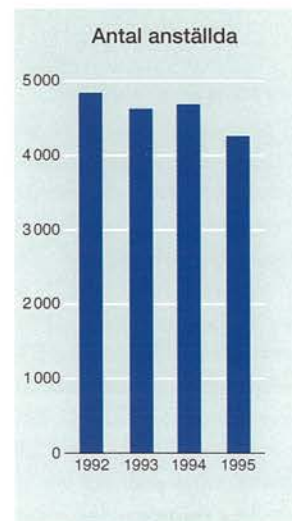
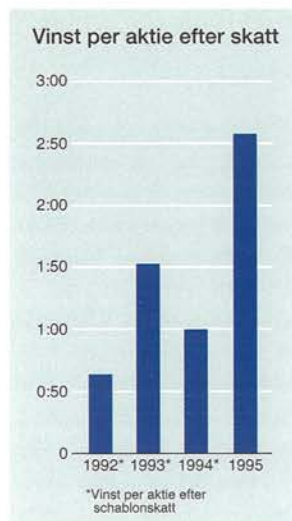
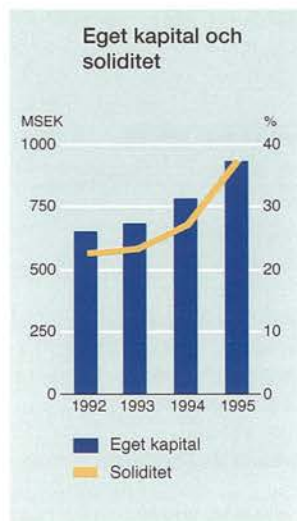
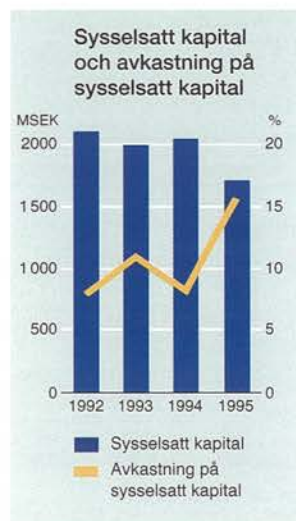
Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad: Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till räntekostnader.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinst per aktie efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med antal aktier efter full konvertering.



ASSA ABLOY-aktien

ASSA ABLOY AB har varit noterat på Stockholms Fondbörs sedan 8 november 1994. Kursen på ASSA ABLOY-aktien har stigit med 143 procent under 1995. Samtidigt steg Stockholms Fondbörs generalindex med 18,3 procent. Sista betalkurs vid årets slut var 62:00 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 3 323 MSEK.

Antalet aktieägare var vid årets slut cirka 4400. Institutionella investerare, exklusive huvudägare, svarar för cirka 29 procent av kapitalet. Investerare utanför Sverige, inklusive Metra Oy Ab, svarar för 69 procent av kapitalet.

Under perioden från 1 januari 1995 till 31 december 1995 omsattes sammanlagt 17,1 miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på cirka 68 000 aktier per börsdag. Den totala omsättningen motsvarar 32 procent av utestående aktier.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgår till 53,6 MSEK fördelat på 1 746 005 aktier av serie A, 1 428 550 aktier av serie C och 50 417 555 aktier av serie B. Samtliga aktier har ett nominellt värde om 1:00 SEK och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie av serie A och serie C medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Aktiekapitalet har under de senaste sju åren förändrats enligt tabellen nederst på följande sida.

A-listenotering på Stockholms Fondbörs 2 oktober 1995

För att möjliggöra inregistrering på A-listan genomfördes under året två aktiespridningsprogram av Metra Oy Ab och Investment AB Latour, varvid ytterligare drygt 1 500 aktieägare erhöles med en börspost om 500 aktier var.

Personalkonvertibel

På den ordinarie bolagsstämman i ASSA ABLOY, 12 maj 1995, fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag, att emittera ett konvertibelt förlagslån till de anställda inom ASSA ABLOY-koncernen. Teckningstiden var 18 maj till 2 juni 1995. Erbjudandet övertecknades och cirka 400 anställda deltog. Förlagslånet uppgår till 75 004 375 SEK och löper under tiden från 29 juni 1995 till 30 juni 2000. Lånet löper med en årlig ränta motsvarande 12-månaders STIBOR minus 0,25 procent. Konvertering kan ske till aktier av serie B under tiden 1 juli 1998 till och med 15 juli 2000. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs om 41 SEK, tillkommer 1 829 375 aktier, vilket innebär en utspädning om cirka 3,3 procent av antalet aktier och cirka 2,2 procent av antalet röster.

Nyemission

I samband med förvärvet av det amerikanska EI Holdings Corp, "ESSEX", har styrelsen för ASSA ABLOY beslutat föreslå en nyemission med företrädesrätt för ASSA ABLOYs aktieägare på 300 115 816 SEK, där fem gamla aktier medför rätt att teckna en ny till 28 SEK. Teckningskurs och övriga villkor fastställdes och offentliggjordes 22 januari 1996. Vid en extra bolagsstämma, 14 februari 1996, fattades beslut om nyemission i enlighet med styrelsens förslag.

Ägarstruktur

Investment AB Latour har föreslagit att vid sin ordinarie bolagsstämma den 8 maj 1996 fatta beslut om inlösen av var fjärde aktie. För varje inlöst aktie erhålls en aktie av serie B i bland annat ASSA ABLOY AB. Efter genomförd inlösen kommer Latour att förbli en av huvudaktieägarna i ASSA ABLOY AB. Vid full inlösen beräknas Latours ägarandel i ASSA ABLOY AB att uppgå till 9,6 procent av kapitalet och 19,1 procent av rösterna. Inlösenförfarandet beräknas vara genomfört i september/oktober 1996.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:00 SEK per aktie utdelas till aktieägarna för räkenskapsåret 1995. Denna utdelning motsvarar en direktavkastning på B-aktiens kurs den 29 december 1995 om 1,6 procent.

Målet är att utdelningen långsiktigt skall utgöra cirka en tredjedel av ASSA ABLOYs genomsnittliga resultat efter finansnetto och schablonskatt, dock alltid med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Data per aktie

SEK/aktie	1995	1994 ¹	1993 ¹
Vinst efter 28% schablonskatt	2:82	1,00	1,53
Vinst efter full skatt	2:67	–	–
Utdelning ²	1:00	0:00	–
Utdelning i % ³	35,5	0:00	–
Direkt avkastning i % ⁴	1,6	0:00	–
Börskurs, i periodens slut	62:00	25:50	–
Högsta börskurs	71:00	34:00	–
Lägsta börskurs	24:50	21:00	–
Eget kapital	18:10	14:48	12:61
Antal aktier (1000-tal) ⁵	55 421	53 592	53 592

1) 1993 och 1994 har beräknats som jämförelse med hjälp av proforma redovisade uppgifter och 1994 års antal aktier.

2) Föreslagen utdelning.

3) Utdelning i procent av vinst per aktie efter 28 procent i schablonskatt.

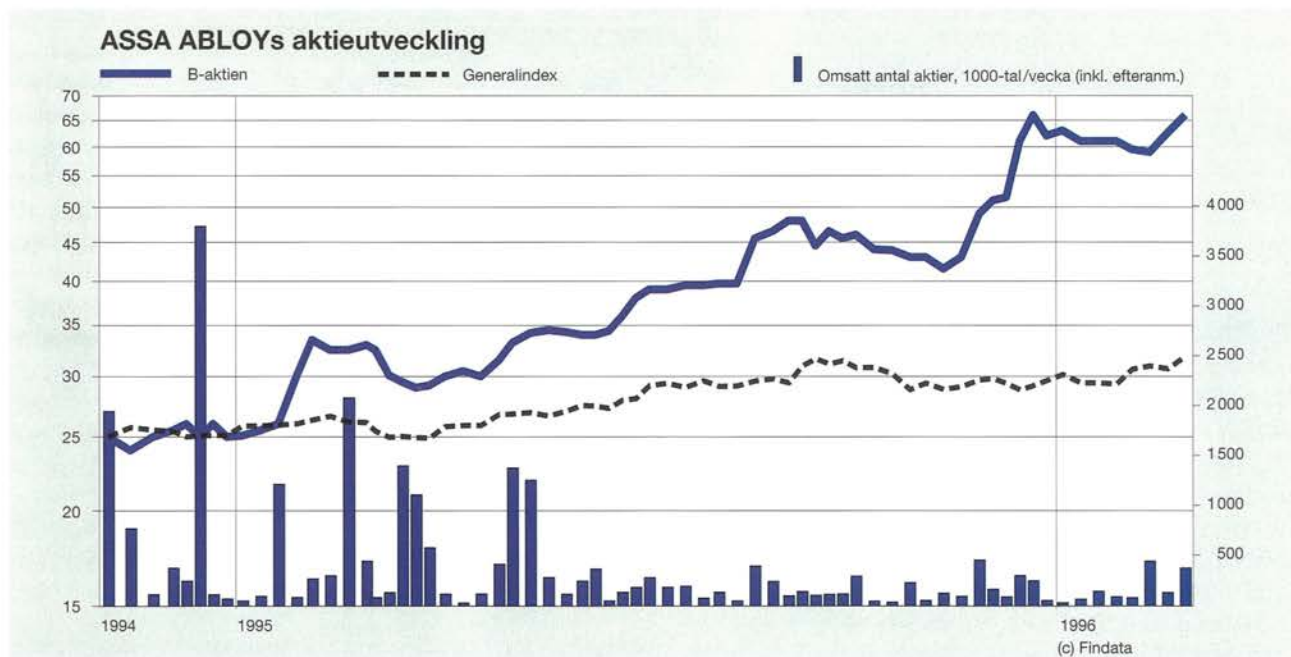
4) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

5) Efter full konvertering.

Ägarstruktur

Uppgifterna baseras på aktieboken per 29 december 1995 och därefter av bolaget kända förändringar

Ägare	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Metra Oy Ab	1 746 005		19 690 839	40,0%	45,2%
Investment AB Latour		1 178 550	6 821 450	15,0%	22,7%
Morgan Grenfell Asset Management			4 737 230	8,8%	5,8%
Melker Schörling + familj och bolag		250 000	2 178 375	4,5%	5,7%
Janus Capital Corporation			3 059 271	5,7%	3,7%
Fidelity Investments			1 229 340	2,3%	1,5%
Morgan Stanley Nominees			1 101 737	2,1%	1,3%
Carl-Henric Svanberg			1 089 000	2,0%	1,3%
Goldman Sachs Securities Ltd			790 000	1,5%	1,0%
Övriga ägare med över 50 000 aktier			6 692 000	12,5%	8,1%
Ägare med 5001 – 50 000 aktier			1 374 120	2,5%	1,7%
Ägare med 501 – 5 000 aktier			733 949	1,4%	0,9%
Ägare med upp till 500 aktier			920 244	1,7%	1,1%
Totalt antal	1 746 005	1 428 550	50 417 555	100,0%	100,0%



Aktiekapitalet

År	Transaktion	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Aktiekapital SEK
1989			20 000		2 000 000
1994 ¹	Split 100:1			2 000 000	2 000 000
1994 ¹	Fondemission		1 428 550	22 687 900	24 116 450
1994 ²	Apportemission	1 746 005	1 428 550	50 417 555	53 592 110
1996 ³	Nyemission	2 095 206	1 714 260	60 501 066	64 310 532
2000 ⁴	Ej konverterade skuldebrev			62 330 441	66 139 907

1) Split och fondemission genomfördes i september 1994 inför utdelningen av aktierna till Securitas ABs aktieägare.

2) Apportemissionen genomfördes i november 1994 i samband med förvärvet av Abloy Security-gruppen från Metra Oy Ab.

3) Nyemissionen beslutades i februari 1996 och genomförs under mars och april 1996.

4) Vid full konvertering, före omräkning till följd av nyemissionen, förväntas 1 829 375 nya B-aktier.

ASSA ABLOY-koncernens organisation

Närheten till kunden, kunskap om lokala behov, affärer och distributionsmönster är grundläggande förutsättningar för framgång inom låsbranschen. Därför är ansvaret tydligt decentraliserat till en chef per land, där respektive land är en naturlig byggsten i koncernens organisation. VingCard organiseras separat eftersom verksamheten ur flera synpunkter erbjuder andra möjligheter och hot att hantera strategiskt, jämfört med de övriga låsbolagen i gruppen. Landchefer och chefen för

VingCard ingår i koncernens ledningsgrupp. Moderbolaget med ett tiotal anställda har, i linje med den decentraliserade organisationen där alla affärer görs i de lokala bolagen, främst en utvecklande, ledande och koordinerande funktion. Den legala strukturen avviker något från den operationella som beskrivs i skissen nedan. Bland annat ägs de tyska bolagen av A/S Ruko. Samtliga bolag i USA tillhör en gemensam, helägd underkoncern.



Sverige

ASSA AB
ASSA Industri AB
AB FAS Låsfabrik
SOLID AB
VingCard AB
FIX AB
ABLOY AB
ASSA Säkerhetsgruppen AB
ASSA Portuguesa LDA
ASSA Eesti Ltd



Norge

TrioVing a.s



Danmark

A/S Ruko
FIX A/S
RUKO Service A/S
ASSA-Ruko
Sicherheitssysteme GmbH



Tyskland

IKON AG
BAB IKON GmbH
Dupéray S A, Belgien
IKON Cully S A, Schweiz



Storbritannien

ASSA Ltd, UK
Abloy Security Ltd, UK¹
Abloy Security Ltd, Irland¹



USA

Arrow Lock Manufacturing Co Inc
Abloy Security Inc
ASSA Inc
ESSEX Industries Inc²
Sargent Manufacturing Co²
McKinney Products Co²
Curries Co²
Graham Manufacturing Corp²
Sargent of Canada Ltd²

VingCard

VingCard a.s
VingCard Inc, USA
VingCard-bolag i
Frankrike
Hongkong
Kanada
Thailand
Japan
Italien
Spanien
England
Tyskland



Finland

Abloy Oy
Abloy Security Pty Ltd
Australien
Abloy Security Ltd UK¹
Abloy Security Ltd Irland¹

¹) Abloy Security Ltd UK och Abloy Security Ltd, Irland ingår operationellt i Finlandsorganisationen som Abloy Oys försäljningsbolag, men redovisas i denna årsredovisning som en del av Storbritannien.

²) Ingår i ASSA ABLOY-koncernen från och med 18 januari 1996.

Trenden mot ökad säkerhet

Ökande kriminalitet

Kriminalitet och brottslighet har i alla tider medfört att människan värnat sig själv och sin egendom genom att vidta skydds- och säkerhetsåtgärder. Denna utveckling har skapat ökad medvetenhet om vikten av produkter och teknik som tillgodoser kraven på säkerhet och trygghet.

Generellt över hela världen gäller att stöld och inbrott är den dominerande typen av brottslighet och utgör över 50 procent av anmälda brott. I Europa har antalet rapporterade brott i ett urval av med Sverige jämförbara länder utvecklats enligt diagrammet nedan under åren 1980–1993. Under rapportperioden har antalet brott ökat med 48 procent och närmar sig nivån i USA.



Även Asien visar en ökande brottslighet. Japan rapporterar uppgång med cirka 20 procent, samt Singapore med cirka 70 procent. Tillgången till statistiska uppgifter från Ryssland och andra öststater är begränsad och finns endast att tillgå för de senaste åren. Ryssland, till exempel, rapporterar en ökning av antalet anmälda brott med 37 procent under ett enda år, 1992.

Bättre och fler låsprodukter utvecklas

Den ökade brottsligheten och marknadens krav på högre säkerhet har påverkat utvecklingen mot alltmer sofistikerade produkter. Ett exempel är cylindertechnikens utveckling från tidigare enkla 5-stiftscylindrar till dagens mekaniska högsäkerhetscylindrar med patenterad nyckelkontroll (tex ASSA Twin) och sidkod samt elektromekaniska cylindrar med absolut nyckelkontroll för den högsta säkerhetsnivån (tex ASSA

Twintronic). Funktioner som nyckelkontroll, dyrk-, borrh- och brytskydd har förbättrats successivt. Liknande exempel på förbättrade produkter återfinns till exempel avseende låshus, industrilås och hänglås.

Trenden mot ökat säkerhetsmedvetande har också inneburit att nya låsapplikationer och säkerhetsprodukter har utvecklats. Detta gäller till exempel fönsterlås, tillhållarlås till vapen- och värdeskåp, elektromekaniska lås och system för passerkontroll, vilka idag är väl etablerade produkter under stark tillväxt. VingCards snabba utveckling utgör också ett tydligt exempel på hur trenden mot högre säkerhet påverkat en del av marknaden – hotellåsningen.

Ett högsäkerhetslås kräver en stabil dörrkonstruktion. De kraftigare byggnadskonstruktionerna i Norden och nord Europa, vilka delvis uppstått på grund av det kallare klimatet, har sannolikt bidragit till att nordiska tillverkare av låsprodukter ligger i främsta ledet avseende högsäkerhet. Sambandet mellan högsäkerhetslås och kraftiga byggnadskonstruktioner medför att myndigheter, offentliga institutioner och företag utgör ett mycket viktigt kundsegment för ASSA ABLOY på samtliga marknader.

Högre krav på säkerhet

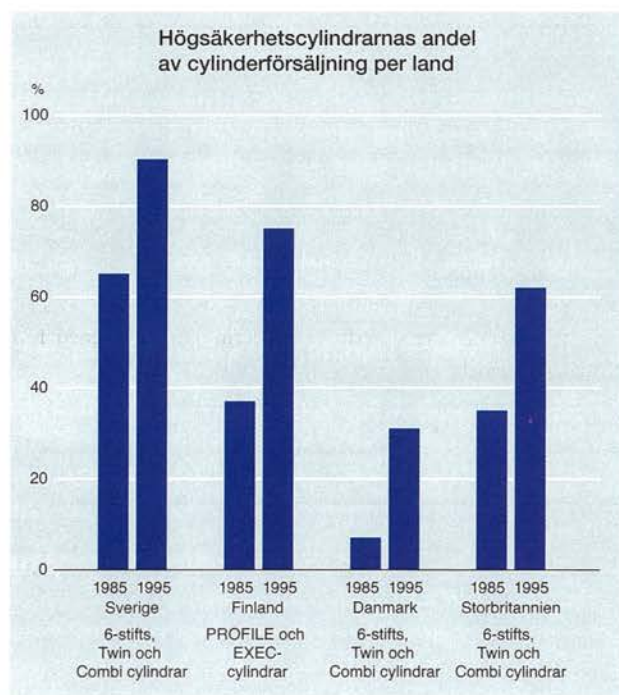
Standardiseringsarbetet har utan tvekan bidragit till trenden mot bättre och säkrare låsprodukter för låshus och cylindrar enligt sk SIS-norm i Sverige (Standardisering i Sverige). Detta arbete bedrivs ofta i grupper representerande olika parter, tex tillverkare, myndigheter och försäkringsbolag. Arbetet har också bidragit till att nordiska tillverkare kunnat utveckla produkter som kontinuerligt höjt säkerhetsnivån inom ramen för fastlagd standard, och därmed återspeglat marknadens ökande säkerhetskrav.

I Europa har detta arbete hittills utgått i huvudsak från tillverkarnas synpunkter och behov. Sveriges och Nordens erfarenheter, i form av partsammansatta grupper, har fått stor betydelse i det standardiserings- och harmoniseringsarbete som nu bedrivs inom EU, där nu även kravställarna finns med. Detta kommer sannolikt att medföra att framtida standards och normer fastställs på högre säkerhetsnivåer.

ASSA ABLOY deltar sedan många år aktivt, lokalt och internationellt, i arbetet att utforma standarder och normer som leder till bättre produkter och ökad säkerhet.

Högsäkerhetsprodukternas andel av försäljningen ökar

Högsäkerhetsprodukternas andel av ASSA ABLOYs försäljning ökar. Detta sker både på grund av att de ersätter de tidigare enklare produkterna och att nyförsäljningen i större utsträckning sker i form av modernare och bättre produkter. Försäljningen från de olika bolagen och marknaderna visar att denna utveckling är betydande. I tabellen nedan ges ett exempel på försäljningen av låscylindrar, där trenden mot högre säkerhet är påtaglig.



IKON IKOTRON, elektronisk
högsäkerhetscylinder
med elektronisk nyckel

Trenden mot högre säkerhet skapar tillväxt

Trenden mot högre säkerhet skapar tillväxt för marknaden för lås- och säkerhetsprodukter. Detta gäller speciellt för högsäkerhetssegmenten av marknaden. Tillväxten uppstår både som en följd av att fler låsprodukter efterfrågas och som en effekt av att bättre högsäkerhetsprodukter efterfrågas och kan säljas till ett högre pris. ASSA ABLOYs högsäkerhetscylindrar, till exempel, säljs normalt till ett klart högre pris än enklare låscylindrar. Totalt sett bedöms tillväxten för ASSA ABLOY påverkas positivt av trenden mot högre säkerhet. För ASSA ABLOY som helhet uppskattas tillväxten till 2–3 procent över BNP exklusive inflation.

ASSA ABLOYs produkter

Produkter för högre säkerhet

ASSA ABLOY-koncernen erbjuder ett system av låsprodukter som skall möjliggöra styrning av tillträde och passage till och från olika områden och lokaler. Hög säkerhet, produktkvalitet och användarvänlighet – bekvämlighet – är egenskaper som eftersträvas i produktutveckling, tillverkning och marknadsföring. Verksamheten är främst inriktad på låssäkerhet för dörrar. För att uppnå hög säkerhet krävs bland annat ett lås med hög säkerhetsnivå på cylinder, låshus och beslag, kraftiga dörrar och dörramar samt säkra gångjärn. Industrilås och fönsterlås utgör exempel på andra låsprodukter i ASSA ABLOYs produktprogram.

Förutom de fysiska låsprodukterna växer även försäljningen av tjänster och system, inklusive ADB-mjukvaror för planläggning och underhåll av låssystem.

Cylindrar

ASSA ABLOY är världens största tillverkare av låscylindrar. Produkterna kan delas upp i stift- (ASSA, Ruko, TrioVing, IKON och Arrow) och skivcylinderteknik (Abloy). Låscylindern utgör kärnan i såväl låset som i ett låsföretags sortiment och representerar en avgörande del av den tekniska kompetensen hos en låstillverkare.



Säkerhetspyramiden utgör ett sätt att illustrera olika låssystem ur säkerhetsynvinkel. Produkterna har olika säkerhetsnivå bland annat med avseende på grad av nyckelkontroll samt skydd mot dyrkning, borrar och uppbrutning.

Absolut nyckelkontroll innebär att det dels krävs ett godkänt och registrerat serviceavtal mellan systemägaren och en licensierad servicestation, dels att nyckeln har en unik elektronisk kod och en patenterad mekanisk kod. Några exempel på cylindrar som är baserade på denna teknik är ASSA Twintronic och IKON IKOTRON.

Patenterad nyckelkontroll innebär att dels får extranycklar endast tillverkas av patenterade och mönsterskyddade nyckelämnen, dels krävs ett godkänt och registrerat serviceavtal vid efterbeställning av nycklar och service. Ett exempel på cylinder med denna teknik är ASSA Twin Combi.

Begränsad nyckelkontroll innebär att nycklarna går att kopiera om beställaren har en provnyckel och giltig legitimation.



ASSAs nya högsäkerhetscylinder Twin V-10, med utbytbar skena för sidkodning.



Nya ABLOY EXEC-låscylinder, med ökad nyckelsäkerhet, inbrottskydd och användarvänlighet



Rukos DIN-profilcylinder, med hög borrar- och dyrksäkerhet, levereras till alla säkerhetsnivåer.

Från tidigare enkla standardcylindrar utvecklades 5-stiftscylindern i mässing. Systembyggnadsmöjligheterna var avsevärt bättre med denna cylinder än tidigare. För att ytterligare öka säkerheten och bygga mer komplicerade låssystem konstruerades en 6- och 7-stiftscylinder, vilka kompletterades med förbättrat dyrkskydd och borrar skydd. I början av åttiotalet togs ännu ett steg mot ökad säkerhet genom ASSAs lansering av ASSA Twin med den speciella sidkod vilken ger två separata spärrelement och genom Abloys lansering av DISKLOCK, vilken senare vidareutvecklats till EXEC och DISKLOCK PRO. Dessa högsäkerhetscylindrar gav nya möjligheter med patenterad nyckelkontroll, vilket innebar ökad säkerhet. För att även kunna möta ökade säkerhetskrav på marknaden utanför Norden, lanserade Ruko 1984 ett Europasortiment med en profilcylinder framtagna enligt den tyska DIN-normen – en norm som baserats på IKONs cylinderstandard. 1987 presenterade TrioVing konceptet X-SeC, vilket gav möjlighet att kombinera högsäkerhetscylindrar med systemcylindrar. En ytterligare utveckling av denna teknologi kom 1991 genom ASSA Twin Combi, som ger möjlighet att kombinera patenterade mekaniska och elektromekaniska högsäkerhetscylindrar med systemcylindrar i ett och samma låssystem. En i stort sett identisk cylinder säljs i Tyskland av IKON under namnet Sperrwelle. Den senast utvecklade cylindern inom ASSA ABLOY-gruppen är ASSAs Twin V-10 som är framtagna för i huvudsak exportmarknaden. I den nya cylindern har sidkods-funktionerna ytterligare utvecklats, vilket skapat möjligheter till än mer komplexa låssystem med ökad säkerhet.

Låshus och tillbehör

Samtidigt med utvecklingen av cylindrarna har också låshuset och tillbehören anpassats till de ökade säkerhetskraven.

Låshuset utgör en viktig del av låsets funktion. Inom ASSA ABLOY har ASSA en ledande roll i utveckling och tillverkning av låshus. För att möta ökade säkerhetskrav på till exempel entrédörrar har ett antal funktioner introducerats: en förstärkt utbytbar stolpe, som lätt kan ändras för användning i såväl höger- som vänsterdörrar, hakregelkolv av stål, som förstärker säkerheten mellan dörr och karm och "Hemmabekvämt/Bortasäkert" funktion för låsning av entrédörrar inom bostadssektorn. Funktionen innebär att regelkolven låses från utsidan med nyckel och från insidan med nyckel eller vred. I flerbostadshus kan låshuset kompletteras med ASSA CODE 10-cylinder, som ger fastighetsskötaren möjlighet att gå in i lägenheten med en unik servicenyckel, men bara efter överenskomelse med lägenhetsinnehavaren. CODE 10-cylindern i flerbostadshus eliminerar behovet av dörrnyckeltub i lägenhetsdörrar. Dessutom undviker man huvudnyckelns nackdelar och ökar därmed säkerheten i låssystemet.



ASSAs fallregellås 2000 för entrédörrar inom bostadssektorn.

IKONs dubbelhakregellås med spärrbygel för byggnadslåsning.



Amerikanska cylindrlås försedda med handtag från Arrow Lock.



Cylindriska lås av amerikansk standard tillverkas och marknadsförs av Arrow. Den nordamerikanska marknaden dominerar av de sk cylindriska dörrlås. Fram till början av 90-talet var dessa lås i stort sett uteslutande försedda med handtag av sk knopptyp. Handikappslagstiftningen har under 90-talet påverkat utvecklingen mot lås försedda med konventionella handtag. Alla nybyggda offentliga fastigheter måste idag ha handtag av konventionell typ. Lås med låshus används vid krav på högre säkerhet.

FAS-S&G 6880 är SIS-godkända lås för användning i säkerhets- och olika värdeskåp.



Tillhållarlås används ofta för att öka säkerheten med ett kompletterande lås till det befintliga ytterdörrlåset. Koncernens tillverkning av tillhållarlås är koncentrerad till FAS Låsfabrik i Eskilstuna, Sverige. 1981 lanserade FAS ett tillhållarlås med vred. Inte bara i skalskyddet har tillhållarlåset haft stor betydelse. 1993 kom en ny lag om förvaring av vapen. FAS introducerade mycket snabbt låset FAS 389 och blev med det först i Sverige med ett godkänt lås för vapenskåp. 1994 introducerades FAS 6880, som är avsett för värdeskåp och säkerhetsskåp och det första låset i ett samarbete med amerikanska Sargent & Greenleaf.

Gångjärn utgör en viktig del av säkerhetslösningar för dörrar och fönster. Därför finns inom ASSA ABLOY-gruppen ett genomtänkt sortiment som täcker upp alla behov från vanliga bultgångjärn, ledgångjärn och koppelgångjärn till säkerhetsklassade kullagrade och tappbara lyftgångjärn för tunga säkerhetsdörrar med hög öppningsfrekvens. I början på 1980-talet utvecklade ASSA flera säkerhetshöjande funktioner, tex en bakkant-säkring som gör att dörren inte kan lyftas av.



ASSAs lyftgångjärn har ett genomtänkt sortiment för de flesta säkerhetsbehoven.

Beslag är ett viktigt sortiment som består av bland annat trycken, vred, draghandtag och tryckplattor. För dessa produkter är hög kvalitet och god design avgörande. Skillnader i material, ytbehandling och utformning är viktiga. Produkterna utgör en speciellt betydelsefull del av ASSA ABLOYs sortiment i samband med nyförsäljning, där kvaliteten på dörrbeslagningarna ofta påverkar val av hela låssystemet. Trycken tillverkas främst av Abloys enhet PRIMO. ASSA ABLOY avser att bredda och fördjupa satsningen på detta produktområde.

Trycken är en produktgrupp som måste passa in i sin omgivning både designmässigt och ur säkerhetssynpunkt. På bilden ses Abloys PRESTO och PALETTE för innerdörrar.



Trycken från ASSA i EPOK-serien med design för olika tidsperioder.



Spanjoletter och fönsterlås

Säkerhetsnivån i en fastighet bestäms också av låsningen av fönster, altan-, terrass- och balkongdörrar, vilka utgör den vanligaste tillträdesvägen vid inbrott. Med den infällda spanjoletten erhålls en låsbar stängningsfunktion och bättre tätning. För att höja säkerheten i fönsterdörrar, har FIX i Sverige utvecklat en säkerhetsspanjolett med en- eller flera hakformade kolvar av härdat stål som griper in i ett säkerhetsslutbleck i karmen. Under 1994/95 har FIX också introducerat ett förstärkningsbeslag som möjliggör bättre infästning och förankring av säkerhetsspanjoletten i dörrbladet.

Fönsterlås har de senaste åren på ett påtagligt sätt bidragit till en höjning av säkerhetsnivån i både kommersiella och offentliga byggnader samt i bostäder. Såväl FIX som FAS och TrioVing har utvecklat sortiment med godkända fönsterlås. FAS produkter bygger på tillhållarlåsets teknologi medan FIX och TrioVing använder låscylinderteknik, vilket gör det möjligt att lägga in även fönsterlåsen i det totala låssystemet.

FIX fönsterlås för ökat inbrottskydd på utåtgående fönster.



Altandörr utrustad med FIX-säkerhetsspanjolett. De härdade hakkolvarna, tillsammans med kraftiga slutbleck samt säkerhets-handtaget på insidan ger avsevärt ökat inbrottskydd.

Industrilås och hänglås

Industrilås säljs, ofta med en viss kundanpassning, till användare och tillverkare av bland annat bankfack, telefonautomater, spelautomater, förvaringsskåp och parkeringsautomater. Hög säkerhet utgör ett allt viktigare krav från de olika kunderna. Både hos ASSA och Abloy har därför produktutvecklingen inom industri, skåp och möbellåssortimentet resulterat i produkter med patentskyddad nyckelkontroll och hög säkerhet i övrigt. ASSA Desmo, med patenterad låskonstruktion, är ett exempel på sådana produkter, Abloys DISKLOCK PRO ett annat. Industrilåsen kan också integreras i en byggnads övriga låssystem, vilket ger användaren bekväm säkerhet med så få nycklar som möjligt.

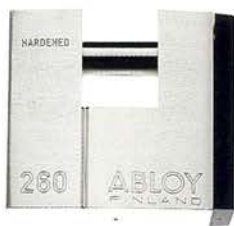


ASSA Desmo är en nyutvecklad industri-cylinder som under året presenterats på marknaden och som rönt mycket stort intresse.

Abloys industrilås DISKLOCK PRO för bland annat värdeskåp, automater och vitrinskåp.



Hänglås har utvecklats mot betydligt ökad säkerhet i enlighet med nordiska regler och krav, där försäkringsvillkoren föreskriver godkända hänglås. Reglerna föreskriver fem olika klasser. Från hänglåsklass 1 för låsning av tex verktygslådor, elskåp,



Hänglås av högsta säkerhetsklass ABLOY PL260, ASSA Ruko vilka ofta ingår i låssystem.



mätarskåp m m, till klass 5 för låsning inom speciellt krävande användningsområden som tex sprängkistor, vapen- och ammunitionskasuner.

Abloy, ASSA, Ruko och TrioVing producerar hänglås-sortiment som uppfyller dessa säkerhetskrav.

Elektromekaniska låsprodukter

Elektromekaniken växer i betydelse och har påverkat den snabba tekniska utvecklingen mot ökad säkerhet. Elektronik kompletterar mekaniken i ett lås med funktioner och intelligens. Tillgång till dessa produkter utgör i vissa sammanhang en förutsättning för att erhålla en större order på både mekaniska och elektromekaniska lås. Olika elektromekaniska låsprodukter utgör till exempel en grundläggande del i ett passersystem. Passersystem ger möjlighet till ett bekvämt kontrollerat personflöde, dörrövertäckning och låssystemets säkerhet.

ASSA ABLOY har ett komplett sortiment av motordrivna falllås, fallregellås, hakregellås och flerfunktionslås samt elektriska tryckesfunktionslås i flera utföranden. Låsen är anpassade till såväl nordisk som europeisk cylinderstandard och är en självklar produkt med alla typer av passersystem för att uppnå bekväm och flexibel säkerhet. Motordrivna låshus tillverkas och marknadsförs av både ASSA och Abloy. ABLOY-programmet är världsledande.

SOLIDs produktprogram inkluderar elektriska slutbleck, kodlås och kortläsarsystem. Utvecklingen inom denna produktfamilj har lett fram till dagens sofistikerade passersystem SOLICARD 6300, som är ett av de mest köpta PC-baserade passersystemen i Skandinavien. SOLID utvecklar all hård- och mjukvara till systemet, som erbjuder allt från enkla en-dörrars enheter till stora integrerade system med hundratals dörrar och flera arbetsplatser.

TrioVing Access är ett nyutvecklat, användarvänligt elektromekaniskt kortlås i kombination med en mekanisk högsäkerhetscylinder. Systemet fokuserar speciellt på kontor och andra offentliga miljöer, tex universitet, militäranläggningar och sjukhus, som har behov av ett högsäkerhetssystem med flexibilitet och god mekanisk design. Kortlåsen kan användas enskilt eller sättas in i system, då de styrs av en Windowsbaserad programvara med fristående eller nätverksinkopplade persondatorer.

Kortlåsen styrs med mekanisk låscylinder och kan integreras i befintliga låssystem. De kombinerar fysisk säkerhet och elektronisk styrning i en kompakt enhet som är enkel att installera och ger en unik övervakning av dörren samt låshusets och låscylinderns säkerhetstillstånd.



Abloys motordrivna regellås 8164, med dubbelfunktionskolv för dag- och nattlåsning.



SOLIDs elslutbleck för låsning av högfrekventa dörrar, grindar och entréer med höga säkerhetskrav.

Det PC-baserade passersystemet SOLICARD 6300 från SOLID.



En prototyp för nästa generation av TrioVing Access för passerkontroll från TrioVing.

Dörrstängare och dörrautomatik

Abloys program av dörrstängare, dörrautomatik samt branddörrstängare är viktigt ur säkerhetssynpunkt. Både Abloys standarddörrstängare och branddörrstängare är tillverkade enligt den nya europeiska standarden. Tillsammans med dörrautomatiken är dörrstängarprogrammet en viktig kompletteringsprodukt för att erhålla säker stängningsfunktion i passer-system med elektromekaniska lås. Dörrautomatik ger bekväm och säker styrning av dörrfunktionen. Automatiken är också



Abloys dörrstängare 235 som tillverkas i olika ytbehandlingar.

förberedd för användning tillsammans med elektromekanisk låsning samt är anpassad för de flesta impulsgivare, som till exempel armbågskontakt, dragströmbrytare, radar och säkerhetsfotocell. Dörrautomatik är också ett värdefullt hjälpmedel för rörelsehindrade både vad gäller bekvämlighet, inbrottskydd och utrymnings säkerhet.

VingCard

Säkerhet för hotellgästen har fokuserats mycket starkt de senaste åren. Hotelllets behov av att skydda gästen och dennes egendom har förändrat synen på låsning av hotellrum dramatiskt. VingCard utvecklade år 1976 det första hotelllåset med nyckelkort i stället för traditionell nyckel. Utvecklingen har snabbt gått från mekaniska lås via elektroniska hållkortssystem som lanserades i början av 1980-talet och till elektroniska magnetkortssystem som kom 1992. Förutom högsta säkerhet och god ekonomi erbjuder magnetkortssystemet också möjligheter att koppla andra, för hotellen, viktiga funktioner till kortet. För mindre anläggningar med endast ett incheckningsställe och upp till 400 rum finns VingCard 2100 och för mer komplexa anläggningar med fler incheckningsställen och i stort sett obegränsat antal rum marknadsförs VingCard 3000.



VingCard 2100 för hotelllåsnings för mindre och medelstora hotell.

Sverige



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de svenska bolagen uppgick under året till 760 miljoner kronor. Export till koncernbolag utanför Sverige uppgick till 78 MSEK och övrig export till 79 MSEK.

Samtliga ASSA ABLOYs bolag i Sverige är verksamma på marknaden för säkerhetsprodukter och skalskydd. Den svenska marknaden kännetecknas av ett högt säkerhetsmedvetande, vilket inneburit att högsäkerhetsprodukternas andel av försäljningen är betydande.

Under 1995 har ASSA Säkerhetsgruppen AB förvärvats. Konsultföretaget erbjuder sina kunder, ett brett sortiment av tjänster, från riskanalys till projektering och utbildning.

ASSA AB

ASSA AB tillverkar och marknadsför ett brett program av säkerhetsprodukter, främst för dörrar. Produkterna säljs i första hand genom ett nät av grossister och återförsäljare.

En ny generation cylindrar Twin V-10 är framtagna till största delen för export till USA. Twin V-10 levereras i ett stort antal utföranden, för att passa in i befintliga installationer.

ASSA Industri AB

ASSA Industri AB är inriktat mot industrikunder, i första hand dörr- och skåptillverkare. Sortimentet omfattar låshus, gångjärn och skåplås. Försäljningen sker via ett industridistributörsnät samt via andra koncernbolag.

Som en del i produktionssamordningen flyttas låshustillverkningen på Ruko och TrioVing till ASSA Industri.

AB FAS Låsfabrik

AB FAS Låsfabrik är marknadsledare för tillhållarlås. Sortimentet innehåller kompletta säkerhetslösningar samt ett basprogram för tilläggslösning. Distributionen sker via grossister och återförsäljare.

Under 1995 har ett brett sortiment tillhållarlås bland annat för fängelser flyttats till FAS från ASSA Industri. Sortimentet kommer under 1996 att förnyas och utvecklas. Samtidigt fördjupas samarbetet med Sargent & Greenleaf i USA inom produkter för värdeskåplåsning.

FIX AB

FIX AB utvecklar, tillverkar och marknadsför ett brett sortiment av byggnadsbeslag för fönster, dörrar och portar. Försäljningen sker direkt till större industrikunder samt via grossister

och industriåterförsäljare. FIX har under 1995 utvecklat ett 3-punktslås för främst tyska marknaden.

ABLOY AB

ABLOY AB marknadsför och säljer produkter från Abloy Oy i Finland. Sortimentet består av hänglås, elektromekaniska låshus, dörrstängare och industricylindrar.

ABLOY har under 1995 haft betydande framgångar inom elmekaniska låshus och dörrstängare.

SOLID AB

SOLID AB är ledande leverantör av passersystem och elektriska slutbleck.

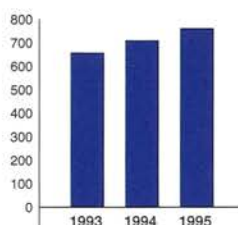
Under året har ett helt nytt och moderniserat mjukvaruprogram införts som ger en ny plattform för vidare expansion. Expansionstakten är fortsatt hög med god tillväxt på hemmamarknaderna och därtill ett stort intresse från flera exportmarknader.

Marknadsutveckling

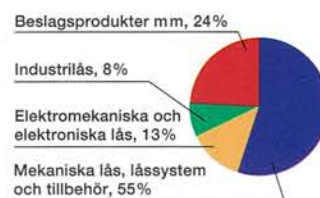
Marknadsbilden har liksom för 1994 kännetecknats av mycket låg nybyggnadsaktivitet. Renoveringar av institutioner som skolor och sjukhus samt en ökad aktivitet inom exportindustrin har motverkat den låga nybyggnationen.

Marknadens generellt ökade fokusering på högre säkerhet och ett allt större inslag av elektromekaniska produkter bidrar också väsentligt till den försäljningsframgång som noteras för 1995.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen





Operan i Stockholm är skyddad med ASSA Twin Combi-system. Låssystemet är uppbyggt med ett förstärkt skalskydd, en inre låsning och speciella funktioner för operativa driftenheter.

ASSA AB

marknadsför och tillverkar ett komplett program av säkerhetsprodukter främst för dörrar.

VD Hans Johansson

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	350	310	285
Antal anställda	314	351	346

ASSA Industri AB

är inriktat mot industrikunder, främst dörr- och skåptillverkare.

VD Hans Johansson

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	155	142	120
Antal anställda	159	162	176

FIX AB

tillverkar och marknadsför spanjoletter och beslag främst för fönstermarknaden. FIX har därtill en legobaserad plasttillverkning.

VD Stellan Svensson

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	128	217	192
Antal anställda	196	251	213

ABLOY AB

marknadsför och säljer produkter ur Abloys produktprogram.

tf VD Nils-Eric Slörner

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	74	–	–
Antal anställda	23	–	–

SOLID AB

är en ledande leverantör av passersystem och därtill marknadsledare för elektriska slutbleck.

VD Christer Peterson

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	80	64	55
Antal anställda	35	28	23

AB FAS Låsfabrik

är marknadsledare för tillhållarlås.

VD Jerry Pull

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	39	38	39
Antal anställda	56	64	68

Finland



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de finska bolagen uppgick under 1995 till 634 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 135 MSEK och övrig export till 95 MSEK.

Abloy Oy tillverkar och säljer lås, låssystem och beslagsprodukter på den finska marknaden.

Lås och låssystem säljs med namnen ABLOY och AVA. Varumärket för beslagsprodukter är PRIMO.

Den främsta distributionskanalen för lås och låssystem är det egna nätverket, numera med namnet ABLOY-auktoriserade A-KVALITÉ-låssmeder. Beslagsprodukter säljs även genom grossister. Tillverkare som originalmonterar, så kallade OEM-kunder, är också en viktig försäljningskanal, främst för industrilås och beslagsprodukter.

Produkter

Abloy Oys produktsortiment består av låscylindrar, mekaniska och elektromekaniska lås, industrilås, hänglås, dörrstängare, beslag m.m.

Under året har bland annat ett nytt tidlås, ett nytt elektromekaniskt lås och ett system för automatisk stängning av branddörrar utvecklats.

Viktiga händelser under året

Den nyutvecklade högsäkerhetscylindern EXEC började marknadsföras tidigt under året och beslagsserien PALETTE senare under året.

Under början av 1996 erhöles en order från polska televerket Telekomunikacja Polska S.A avseende leverans av cirka 700 000 stycken industricylindrar. Andra intressanta beställningar har erhållits från Sydneys och Melbournes kasinon där totalt 10 000 spelautomater utrustats med vardera sju till elva låscylindrar. Spelautomater ges ofta fler funktioner, till exempel växling, vilket ökar kraven på säker låsning.

DISKLOCK PRO-cylindrar har installerats i SAS-terminalen på Kastrup samt i CN Tower, Toronto (världens högsta byggnad). Cirka 2 500 elektromekaniska lås har sålts till Midland Bank i Storbritannien. Den amerikanska regeringen har köpt ett stort antal hänglås. Elektromekaniska lås har installerats i Europaparlamentet.

Marknadsutveckling

Marknaden i Finland har varit stabil trots att nybyggnationen var mycket låg under 1995. ROT-sektorn står för cirka 50 procent av byggverksamheten och förväntas öka ytterligare. Efterfrågan på mekaniska industrilås och elektromekaniska lås väntas växa på exportmarknaderna globalt.

Den positiva försäljningsutvecklingen i Baltikum har fortsatt och ökningen på den ryska marknaden är stark. I båda områdena fortsätter uppbyggnaden av distributionskanaler med auktoriserade låssmeder.

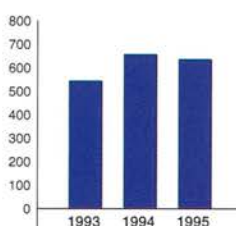
Exporten ökade totalt med 12 procent jämfört med 1994.

Trend mot ökad säkerhet

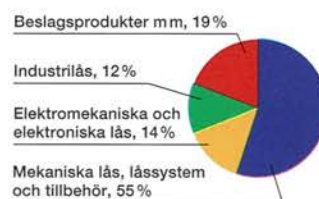
Det finns tydliga tendenser mot krav på ökad säkerhet i Finland, bland annat i fråga om kopieringsskydd för nycklar i näringslivet. Även i bostäder är kraven på säkerhet växande.

Abloy Oys produkter har stark inriktning på hög säkerhet och svarar även internationellt upp emot nya och mycket höga säkerhetskrav, till exempel inom den globala telekommunikationssektorn.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



Abloy Oy

tillverkar och säljer lås, låssystem och beslagsprodukter.

VD Matti Virtaala

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	634	655	542
Antal anställda	880	971	936



Världens tredje högsta torn, Menara Kuala Lumpur Tower i Malaysia, vars säkerhetssystem innehåller Abloys DISKLOCK PRO-låssystem. (Foto: Courtesy of Telecom Malaysia)

Norge



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de norska bolagen uppgick under 1995 till 241 MSEK (exkl VingCard). Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 13 MSEK.

ASSA ABLOYs verksamhet i Norge bedrivs i TrioVing a.s. Under året integrerades ASSA a.s och Cardkey Skandinavia a.s med TrioVing. Hotelldivisionen VingCard bolagiserades den 1 juli 1995. Produktionen av VingCardlås flyttades in i det nya bolaget den 1 januari 1996.

Huvudvarumärket är TrioVing, men i marknads-kommunikationen utnyttjas även andra starka ASSA ABLOY-varumärken: ABLOY, PRIMO, FIX och ASSA.

TrioVing är totalleverantör av lås och säkerhetsprodukter på den norska marknaden, som delas in i tre huvudsegment, kontor, bostäder och industri. Den egna tillverkningen kompletteras med andra produkter från ASSA ABLOY samt med en mindre del inköp från andra leverantörer. Distribution sker genom TrioVing Sikkerhet- och Servicesentre och genom lås- och beslagsgrossister.

Produkter

Den viktigaste produktgruppen för TrioVing är mekaniska lås, med cirka 70 procent av omsättningen. Andelen elektroniska lås har ökat och står idag för mer än 10 procent av omsättningen.

Produktutvecklingen har fokuserats på nästa generations elektroniska kontorslås och på cylindersäkerhet.

Viktiga händelser under året

Delningen mellan TrioVing och VingCard som genomfördes 1995 förväntas ge förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling.

För att öka produktkvaliteten och förkorta leveranstiderna har TrioVing under 1995 genomfört omfattande automatiserings- och rationaliseringsprogram.

TrioVing lanserade under sommaren ett nytt cylinder-system, med fokusering på högsäkerhetscylindrar. Under hösten lanserades TrioVings PC-baserade säkerhetsprogram för specifiering av produkter, med inriktning på totallösningar. De viktigaste produktlanseringarna var det nya elektromekaniska låset TrioVing Access, en vidareutveckling av VingCardlåset, som är avsett för mindre och medelstora kontor och ett beslagsprogram med olika rostfria trycken.

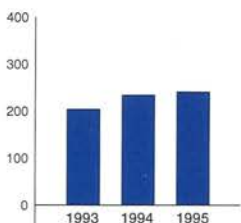
Marknadsutveckling

Efter en mindre ökning i slutet av 1994 och början av 1995 har en stabilisering skett på den norska marknaden.

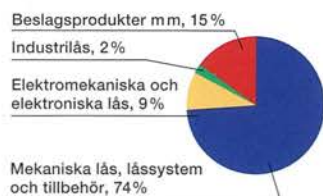
Trend mot högre säkerhet

TrioVing agerar för att öka säkerhetstänkandet på den norska marknaden. Under året har detta konkret innehållit bland annat lanseringen av det nya cylindersystemet, framtagningen av datorbaserade säkerhetsprogram och satsningen på elektroniska lås m m.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



TrioVing a.s

är totalleverantör av lås och säkerhetsprodukter på den norska marknaden.

VD Ari Hakkarainen till och med 31 januari 1996
VD Thorbjörn Holth från och med 1 februari 1996

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	241	234	204
Antal anställda	272	264	302



Oslo Tingshus har ett komplett TrioVing Access lås- och beslagssystem bestående av fängselås, trycken samt övriga beslagsprodukter.

Danmark



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de danska bolagen uppgick under 1995 till 306 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 34 MSEK och övrig export till 6 MSEK.

ASSA ABLOYs verksamhet i Danmark är baserad på A/S Rukos försäljning av koncernens produkter samt av ett eget produktsortiment. Ruko Service A/S står för eftermarknaden medan Fix A/S är ett försäljningsföretag för FIX-produkter i Danmark och på Island. Från och med den 1 juli 1995 har marknadsenheten inom Abloy Security A/S integrerats i A/S Ruko.

Produkter

Större delen av Rukos försäljning består av lås och låscylindrar, med ett program som svarar mot högt ställda krav på säkerhet. Rukos produktprogram innehåller också en rad elektromekaniska och elektroniska lösningar.

Viktiga händelser under året

Den ökade försäljningen är först och främst ett resultat av ett brett produktprogram och en hög aktivitet inom marknadsområdet.

Ruko har lanserat andra generationen av Twin 6000. En satsning på elektromekaniska och elektroniska produkter har påbörjats mot bakgrund av en alltmer växande efterfrågan på dessa produkter.

Marknadsutveckling

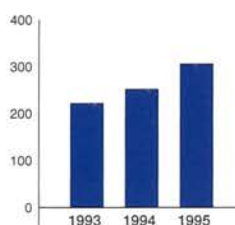
Nybyggnationen har under året fortsatt att vara svag. Ruko förväntas kunna behålla sin allt högre marknadsandel, trots växande konkurrens. Rukos export motsvarar cirka 15 procent av den totala försäljningen. Huvuddelen säljs genom dotterbolag i Tyskland och Storbritannien. Bägge marknaderna har upplevt utomordentliga framgångar. Frankrike har också visat ett gott resultat.

ASSA ABLOY-fusionen har för Ruko inneburit både nya kunder och nya produkter. Ett betydligt bredare produktprogram kan erbjudas till marknaden. Fokusering sker på Rukos roll som leverantör av totallösningar för lås och beslag. Som exempel på detta kan nämnas SAS Radisson Scandinavia hotellet, där Ruko levererat VingCard hotellås, SOLIDs passerkontroll och Rukos egna mekaniska system och beslagsprodukter.

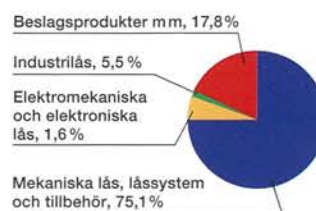
Trend mot ökad säkerhet

Under åren har ett stadigt ökande behov av bättre säkerhet noterats på marknaden. Offentliga institutioner, industrier och privatpersoner visar ett stort intresse för mer inbrottsäkra lås och skydd mot kopiering av nycklar.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen

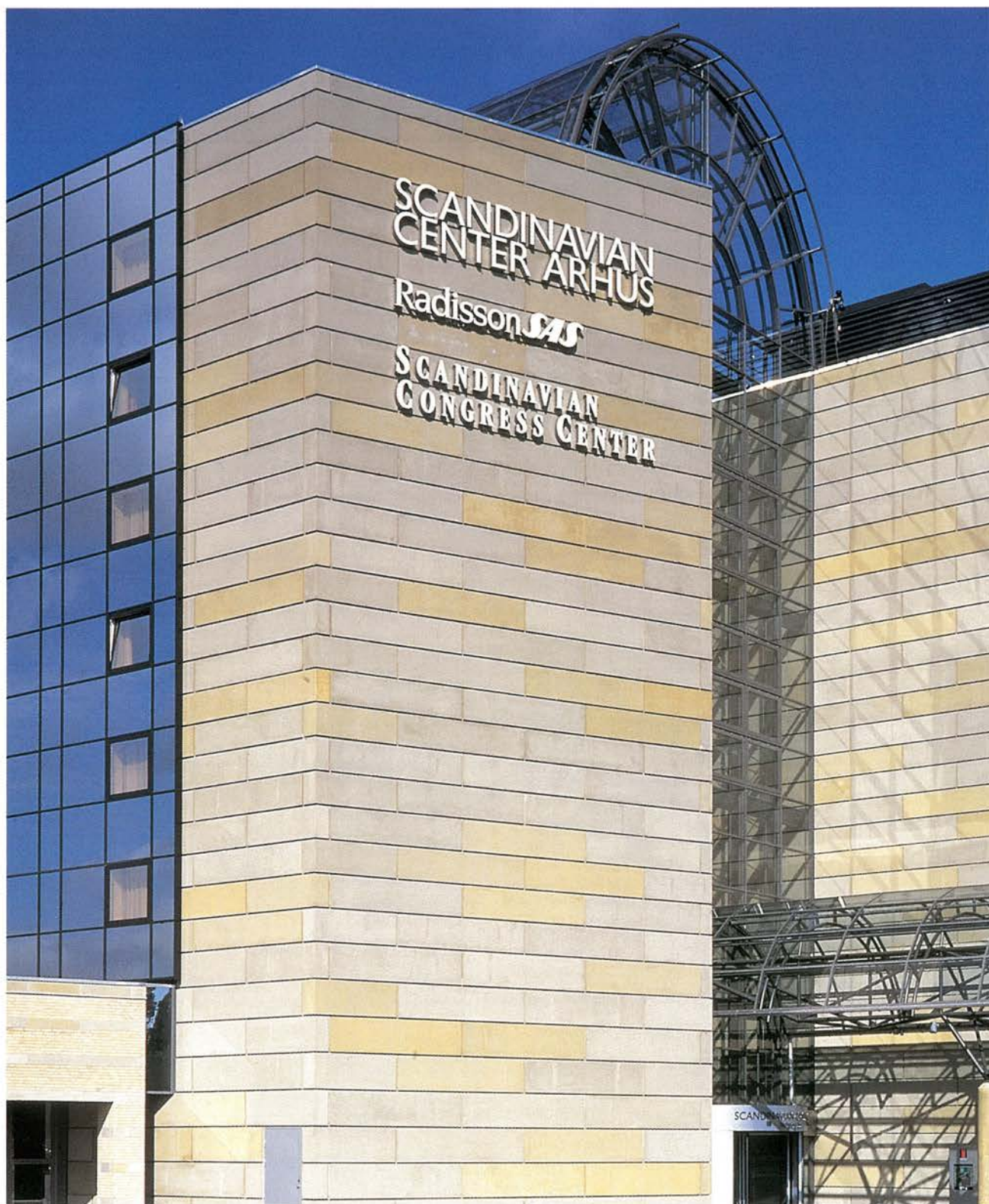


A/S Ruko

är totalleverantör av lås och säkerhetsprodukter på den danska marknaden.

VD Otto Hansen

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	306	252	222
Antal anställda	282	283	277



Ruko är totalleverantör på låssidan till det nya SAS Radisson Scandinavia hotellet i Aarhus, som är försett med VingCard-, SOLID- och Ruko Combilåsning.

Tyskland



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de tyska bolagen uppgick under 1995 till 619 MSEK av vilken exporten uppgick till 34 MSEK.

IKON består av två enheter i Tyskland; IKON AG och BAB IKON GmbH. I Schweiz representeras IKON av IKON Cully SA och i Belgien av Dupéray SA.

IKON säljer sina produkter till säkerhets- och byggnadsbeslagsfackhandel genom traditionella distributionskanaler. Elektronik- och industricylindrar säljs direkt till slutkunder eller till OEM-kunder (tillverkare som originalmonterar). Starka varunamn är IKON och BAB samt IKOTRON för elektromekaniska produkter.

IKONs affärsidé bygger på högsäkerhetscyllindrar och avancerade låssystem. BAB tillverkar mindre system och standardiserade serieprodukter.

IKON AG Präzisionstechnik

Tillverkar och säljer främst högsäkerhetscyllindrar och avancerade låssystem.

VD Eero Leskinen

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	466	501	509
Antal anställda	623	776	852

BAB IKON GmbH Schliesstechnik

Tillverkar och säljer främst mindre system och standardiserade serieprodukter.

VD Eero Leskinen

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	83	74	61
Antal anställda	160	167	166

Dupéray S.A.

Marknadsför och säljer ett komplett program av låsprodukter främst från IKON på den belgiska marknaden.

VD Frans Quix

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	58	53	50
Antal anställda	25	23	23

Produkter

IKONs huvudprodukter är säkerhetscyllindrar, som står för 70 procent av omsättningen. Försäljning av system är betydande, särskilt till kommersiella och offentliga byggnader. Bland andra viktiga produktområden kan nämnas elektromekaniska produkter för passerkontroll, säkerhetsbeslag, industrilås och utanpåliggande lås.

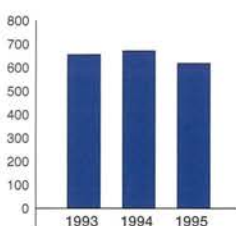
Under 1995 har en ny cylindserie, SK6 introducerats på marknaden. BAB har utvecklat en 22 mm rundcylinder som introducerats på den schweiziska marknaden.

Viktiga händelser under året

IKON har under 1995 genomfört många stora systemleveranser. Bland annat noterades betydande leveranser till Hamburgs flygplats, Telekom i Bonn, Friedrichstadt-Passage i Berlin, tunnelbanan i Amsterdam, Europaparlamentet i Bryssel och Clinique de Préfargier i Schweiz.

Under året har flera struktur- och organisationsförändringar genomförts, bland annat har över 100 medarbetare friställts. Kundservice och leveranstider har avsevärt förbättrats.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH

Marknadsför och säljer ASSAs och Rukos program av låsprodukter på den tyska marknaden.

VD Otto Hansen

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	29	22	18
Antal anställda	19	13	10

IKON Cully S.A.

Marknadsför och säljer IKONs och BAB IKONs produkter på den schweiziska marknaden.

VD Ugo Zanolari

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	17	22	18
Antal anställda	9	13	10

Telecom Bonn vars säkerhetssystem innehåller IKONs profilcylindrar TK5. (Foto: Soenne/Architekturphoto)



Marknadsutveckling

Nybyggnadsnivån har sjunkit under slutet av året. Detta påverkar IKON i begränsad utsträckning på grund av den höga andelen försäljning till eftermarknaden, samt den starka positionen i den växande Berlinregionen. Den allmänna byggnadskonjunkturen blir dock sämre i Tyskland under 1996.

IKONs marknadsandel är strax under 20 procent vad gäller systemcylindrar. Cirka 20 procent av IKONs omsättning kommer från export, huvudsakligen från Belgien, Schweiz och Nederländerna.

Målsättningen för ASSA ABLOY på den tyska marknaden är att med förbättrad kundservice och kortare leveranstider, öka volymen för låssystem och ta marknadsandelar.

Trend mot ökad säkerhet

Den tyska marknaden kännetecknas av en hög säkerhetsnivå. Utvecklingen går mot allt bättre produkter ofta med en kombination av elektronik och mekanik.

Storbritannien



ASSA ABLOY-koncernens försäljning på den brittiska marknaden uppgick under 1995 till 151 MSEK. Exporten uppgick till 6 MSEK.

Verksamheten i Storbritannien drivs i ASSA Ltd och Abloy Security Ltd. Företagen marknadsför och säljer stora delar av koncernens sortiment.

Försäljningen sker i första hand genom bygggrossister vilka i stor utsträckning är auktoriserade eller samarbetande specialister samt till tillverkare som originalmonterar (OEM-kunder).

Produkter

Med utgångspunkt i ett mycket brett produktsortiment marknadsförs kompletta säkerhetssystem. De viktigaste produkterna är mekaniska och elektromekaniska lås, hänglås och industri-lås, samt låsprodukter till passerkontrollsystem.

Viktiga händelser under året

Under året etablerades åtta Electronic Security Centres, med kompetens att installera och ge service på SOLIDs produkter.

Flera stora och intressanta projekt har genomförts under året, bland annat för Manchester Airport, Canterbury Crown Court, British Museum, British Telecom, Hälso- och värdministeriet samt Marks & Spencer.

Marknadsutveckling

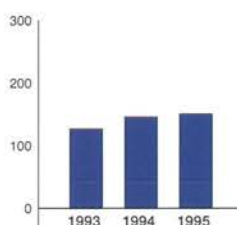
Under 1995 var marknaden generellt svag. Högsäkerhetssegmenten av marknaden, där ASSA ABLOY i huvudsak verkar, har dock uppvisat fortsatt tillväxt. Viktiga kundsegment finns inom den offentliga sektorn, såsom myndigheter, skolor, sjukhus och muséer, och inom den privata sektorn, såsom telekommunikation, bank och finans. ASSA Ltds försäljning steg med 15 procent under 1995. Det fjärde året i rad med tvåsiffrig tillväxt. Sedan 1991 har omsättningen ökat från GBP 3,3 miljoner till GBP 7,5 miljoner.

Abloy Security Ltds försäljning av ABLOY-produkter har ökat med 12 procent, vilket motverkats av en minskning av försäljningen av icke ASSA ABLOY-produkter. En påtaglig förskjutning av försäljningen mot marknadens högsäkerhetssegment har uppnåtts.

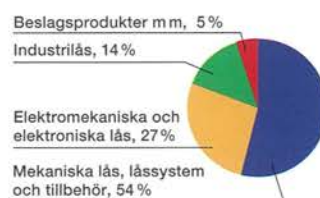
Trend mot ökad säkerhet

Trenden i Storbritannien går mot högre krav på säkerhet. Utvecklingen stöds av försäkringsbolagen. Denna utveckling har varit särskilt påtaglig inom de segment av marknaden som ASSA ABLOY har fokuserat. Detta har skapat förutsättningar för koncernens tillväxt och ökade marknadsandelar.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



ASSA Ltd

Marknadsför och säljer ett komplett program av låsprodukter från ASSA, Ruko och SOLID.

VD Duncan Horton

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	84	76	65
Antal anställda	54	52	46

Abloy Security Ltd¹⁾

Marknadsför och säljer i huvudsak elektromekaniska lås, hänglås och industrielås från Abloy Oy.

VD Robin Rice

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	67	70	62
Antal anställda	54	52	47

¹⁾ Inkluderar försäljning och anställda för Abloy Security Ltd Irland



National Museum of Wales där Abloys DISKLOCK
PROS ingår i säkerhetsutrustningen.

USA



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de amerikanska bolagen uppgick under 1995 till 284 MSEK. Exporten uppgick till 9 MSEK.

På den amerikanska marknaden arbetar koncernen med tre starka varumärken: Arrow, ASSA och ABLOY. De senare namnen används för högsäkerhetscylindrar och industrilås. Arrow står för övriga lås, dörrstängare med mera.

Under 1995 har Cardkey avyttrats. Dessutom har verksamheten i övrigt renodlats så att högsäkerhetscylindrar hanteras av ASSA Inc och industrilås av Abloy Security Inc.

Produkter

De viktigaste produkterna för ASSA ABLOY i USA är cylindrisk lås, lås med låshus liknande europeisk standard, panikreglar, utbytbara innercylindrar, högsäkerhetscylindrar, hänglås, lås till betaltelefoner och andra industricylindrar.

Under året har en ny, uppgraderad version av en så kallad deadbolt-serie introducerats, liksom den andra generationen av högsäkerhetscylindern ASSA Twin.

Viktiga händelser under året

I december 1995 träffades avtal om förvärv av den amerikanska låskoncernen ESSEX. ESSEX omsatte 1995 cirka 243 MUSD. Genom förvärvet uppnår ASSA ABLOY en ledande ställning på den amerikanska marknaden och tar global ledarroll. I samma månad undertecknades ett kontrakt för leverans av ett komplett system av ASSA Twin V-10 högsäkerhetscylindrar för World Trade Center i New York, efter två års utvärdering. Bland andra viktiga försäljningsframgångar kan nämnas en större hänglås-order till amerikanska regeringen, högsäkerhetssystem till Intel, Motorola och Boeing, lås och högsäkerhetscylindrar till Newark Airport och Pentagon. Större leveranser har också gjorts till West Point Military Academy och Harvard University.

Marknadsutveckling

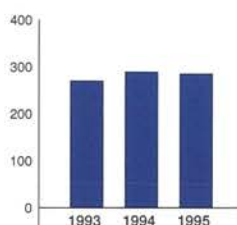
Den amerikanska byggsektorn har en låg men stabil tillväxt. Arrows försäljning till denna marknad har ökat, och Abloy Security Inc har ökat industrilåsförsäljningen med hela 25 procent.

Den totala försäljningen på USA-marknaden har ökat med drygt sex procent under året. Exportförsäljningen är en mycket liten del av verksamheten, med inriktning främst på Kanada och Mellersta Östern. Exporten utvecklas dock positivt.

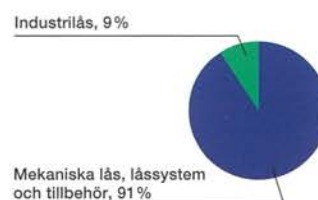
Trend mot ökad säkerhet

Många indikatorer pekar på ett växande behov av högre krav på säkerhet. Det större skadeståndsansvaret är en stark bidragande orsak och det har bland annat ökat inresset för högsäkerhetscylindrar hos universitet och högskolor.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



Arrow Lock Manufacturing Co Inc

Företaget har främst riktat sig mot eftermarknaden för kommersiella fastigheter, men ökar nu försäljningen till nybyggnadsprojekt.

VD Clas Thelin till och med 31 januari 1996

VD Henrik Hall från och med 1 februari 1996

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	230	232	223
Antal anställda	273	284	297

ASSA Inc

har en ledande ställning inom högsäkerhetssegmentet för större företag och institutioner med verksamhet över hela USA.

VD Wayne Wilkerson till och med 31 januari 1996

VD Henrik Hall från och med 1 februari 1996

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	29	32	23
Antal anställda	23	20	15

Abloy Security Inc

är aktivt på marknaden för industrilås där företaget är starkt inom högsäkerhetssegmentet samt en ledande leverantör av lås till telefonautomater.

VD Charles E Armstrong

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	26	25	24
Antal anställda	15	15	14



World Trade Center i New York som utsattes för en terroristattack 1993, har valt ASSA Twin V-10 högsäkerhetscyllindrar för att trygga denna arbetsplats för över 22 000 människor.

VingCard



VingCard opererar med egna bolag och distributörer i mer än 60 länder, med Norge som bas. Företaget är världsledande inom hotell-säkerhet. Marknaden inkluderar också kryssningsfartyg.

Varumärket är mycket starkt. Över en miljon hotellgäster om dagen använder VingCard, i 2 800 städer över hela världen.

Affärsidén bygger på hög total hotellsäkerhet, med nyckelkort som kodas om för varje ny gäst.

Produkter

Nyckelkort med magnetisk lagring av information (magstripe-system) står för 80 procent av försäljningen.

VingCard 3000 betraktas som det mest avancerade systemet på marknaden och finns installerat i hotellvärldens flaggskepp, både till lands och till sjöss. VingCard 2100 är ett enklare system, för mindre hotell, och marknadsledande i det segmentet. I slutet av 1995 introducerades ett system för medelstora anläggningar, VingCard 2600. Ett nytt system för snabb incheckning har konstruerats, med möjlighet att registrera och koda kort för 800 gäster per timme.

Idag finns över 1,3 miljoner VingCardlås installerade hos mer än 9 000 kunder i över 130 länder.

Viktiga händelser under året

Under första halvåret 1995 beslöts om en uppdelning av VingCard och Trioving a.s. I juli 1995 bolagiserades VingCard a.s. Den renodlade och förenklade strukturen ger förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling.

Under andra halvåret 1995 genomfördes en kraftfull satsning för att ytterligare höja kvalitet och leveranssäkerhet.

Försäljningen ökade särskilt snabbt i Asien som under året passerade Europa i försäljningsstatistiken för första gången. VingCard fick bland annat ett genombrott hos Shangri-Lakedjan genom leveranser av VC-3000-systemet till 10 hotell i Kina och Indonesien.

Egna dotterbolag har etablerats i Tyskland, England och Spanien.

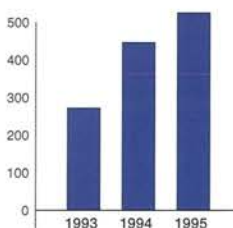
Marknadsutveckling

Marknaden för elektroniska hotelllås växer starkt. Särskilt i Asien och i USA. VingCards marknadsandelar uppskattas till 30 procent i USA, 50 procent i Europa och mer än 80 procent i Asien. På USA-marknaden råder hård konkurrens resulterande i något lägre priser.

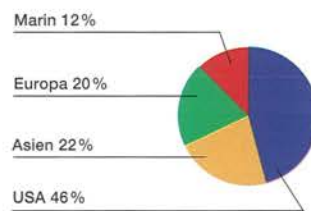


VingCard står för säkerhet för hotell- och fartygsdörrar. Över 90 000 hytt dörrar på passagerarfartyg och färjor på världshaven har VingCardlåsning.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



VingCard

är världsledande inom hotellsäkerhet.

VD Åke Sund

MSEK	1995	1994	1993
Omsättning	525	446	272
Antal anställda	558	449	303

VingCard har sålt 250 000 hotelllås under 1995, till mer än 2000 kunder, vilket motsvarar en volymökning med 25 procent jämfört med 1994. 99 procent av försäljningen går till kunder utanför Norge.

Uppgraderingslösningar och service är viktiga områden för VingCard.

Trend mot ökad säkerhet

Elektroniska lås är nu minimistandard i stora delar av nybyggnationen. Även äldre hotell anpassar sig till de nya kraven och bygger om säkerhetssystemen.

Kunder som använder teknologisk utveckling som konkurrensmedel ställer allt högre krav på sofistikerade lösningar och integration med andra system.

VingCard har skapat dagens standard och har goda förutsättningar att ligga främst också när det gäller morgondagens lösningar.

Förvaltningsberättelse

Principer för årsredovisningens upprättande

ASSA ABLOY ABs årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 1995. I förvaltningsberättelsen, koncernens balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens kassaflödesanalys och i kommentarerna till bokslutet har som jämförelsetal verksamhetsåren 1994 och 1993 proformaredovisats.

Verksamhetens inriktning

ASSA ABLOY AB är en av världens ledande koncerner inom låsbranschen. Norden utgör koncernens bas med marknadsledande positioner i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Koncernen har också en betydande ställning i Tyskland, England och USA. ASSA ABLOY verkar inom produktsegmenten byggnadslåsning, industrilåsning, beslag och andra tillbehör och elektromekaniska lås inklusive hotellåsning. Koncernen bildades 8 november 1994 genom en sammanslagning av Securitas Lock Group AB och Abloy Security Ltd Oy.

Viktigare händelser

Fusionen

Under året har samordningen mellan de tidigare Abloy- och ASSA-enheterna fungerat mycket väl. Det gemensamma ekonomistyrningssystemet medger jämförelser mellan olika operativa enheter inom koncernen, så kallad benchmarking. Denna benchmarking har på ett påtagligt och positivt sätt bidragit till förändringsarbetet. Samordningen av viss produktion inom de nordiska enheterna har genomförts, till exempel koncentreras tillverkning av låshus till ASSA och beslag, såsom trycken, till PRIMO. För att kraftsamla och förbättra koncernens försäljning utanför hemmamarknaderna har ansvar definierats och organisationerna förstärkts. Som ett exempel på detta ökades närvaron i Sydostasien genom etablering i Singapore i januari 1996 av ett försäljningskontor med regionalt ansvar.

Avyttringen av Boda

En förutsättning för bildandet av ASSA ABLOY var ett godkännande av det svenska konkurrensverket. Detta godkännande erhöles under oktober 1994 och var villkorat av att ASSA ABLOY avyttrade Abloys låshusverksamhet i Björkboda, Finland. Låshusverksamheten i Björkboda avyttrades per 1 januari 1995. Köpare var ett konsortium av finländska företag och ledningen för företaget.

Förändringsarbetet på IKON

Under året har ett kraftfullt förändringsarbete genomförts steg för steg inom IKON-gruppen. Detta har inneburit en betydande reduktion av antal produkter, en förändring av produk-

tionsflöden, minskad kapitalbildning i form av varulager och produkter i arbete, en kraftig minskning av antalet anställda och fokusering på att löpande förbättra leveranstiderna. Resultatet har 1995 förbättrats väsentligt och för 1996 förutses en mindre vinst.

Personalkonvertibel

På den ordinarie bolagsstämman i ASSA ABLOY AB 12 maj 1995 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag, att emittera ett konvertibelt förlagslån till de anställda inom ASSA ABLOY-koncernen. Teckningstiden var 18 maj till 2 juni 1995. Erbjudandet övertecknades och cirka 400 anställda deltog. Förlagslånet uppgår till 75 004 375 SEK och löper under tiden från 29 juni 1995 till och med 30 juni 2000. Lånet löper med en årlig ränta motsvarande 12-månaders STIBOR minus 0,25 procent. Konvertering kan ske till aktier av serie B under tiden 1 juli 1998 till och med 15 juli 2000. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs om 41 SEK, tillkommer 1 829 375 aktier.

Avyttringen av Cardkey

Tillgångar och skulder i Cardkey, det Kalifornienbaserade passerkontrollföretaget, avyttrades till Amtech Corporation per 31 juli 1995. Efter omstruktureringen av Cardkey sedan skapandet av ASSA ABLOY framstod verksamheten som mindre strategisk. Den egna tillverkningen avvecklades och verksamheten koncentrerades till utveckling, försäljning och service av passer- och andra säkerhetssystem i USA och England. Avyttringen medförde en renodling för ASSA ABLOY till låsverksamhet, inkluderande integrerade elektromekaniska lösningar, där Abloy VingCard, SOLID med flera enheter håller ledande positioner. Den avyttrade verksamheten omsatte 1 januari till 31 juli 1995, 270 MSEK och redovisade en förlust för perioden. Antal anställda var 360. Köpeskillingen var 185 MSEK, vilket motsvarade koncernens bokförda värde. Med anledning av avyttringen har Metra Oy Ab inga krav på ASSA ABLOY avseende en tilläggsköpeskillning.

Delningen av VingCard och TrioVing

Under första halvåret 1995 beslöts om en uppdelning av VingCard och TrioVing a.s och 1 juli 1995 bolagiserades VingCard a.s. Därmed skapades nödvändiga förutsättningar för respektive ledning att fokusera på sina mycket olika strategiska möjligheter och hot. Den renodling och förenkling som delningen medfört förväntas bidra till en fortsatt positiv utveckling för enheterna.

A-listenoteringen

ASSA ABLOY-aktien noterades 8 november 1994 på O-listan på Stockholms Fondbörs. Under året genomfördes två projekt

i syfte att öka spridningen i ägandet av ASSA ABLOY-aktien. Detta för att möjliggöra en A-listenotering. ASSA ABLOY-aktien inregistrerades 2 oktober 1995 på Stockholms Fondbörs A-lista.

Beslut om förvärv av ESSEX

ASSA ABLOY avtalade 13 december 1995 om förvärv av aktierna i den amerikanska låskoncernen EI Holdings Corp. "ESSEX" för en köpeskilling om 170 MUSD. Förvärvet var villkorat av godkännande från amerikanska myndigheter. Förvärvet genomfördes per 18 januari 1996. ESSEX består av tre delar: Sargent, som är det tredje största låsbolaget i USA, McKinney, som huvudsakligen tillverkar gångjärn samt Curries/Graham, som tillverkar säkerhetsdörrar, främst av stål. ESSEX omsatte 1995 243 MUSD. Den förvärvade koncernen innehåller räntebärande skulder på cirka 65 MUSD, vilka ASSA ABLOY refinansierar i samband med förvärvet. Goodwill hänförligt till förvärvet bedöms uppgå till cirka 800 MSEK och skall skrivas av på 20 år.

Genom förvärvet uppnår ASSA ABLOY en ledande position på den amerikanska marknaden och befäster sin ställning som världens ledande låsbolag. Förvärvet förväntas bidra positivt resultatmässigt från och med 1997 genom förbättringar i flera steg. Dels genom att existerande förlustkällor åtgärdas, dels genom andra rationaliseringsåtgärder samt dels via synergier, som möjligheter till betydande korsförsäljning. Under 1996 bedöms förvärvet ej påverka tillväxten i vinst per aktie. Förvärvet avses finansieras dels genom en nyemission med företrädesrätt för ASSA ABLOYs aktieägare på i storleksordningen 300 MSEK, dels genom en utökning av ASSA ABLOYs Multi-Currency Revolving Credit-lån.

Teckningskurs och övriga villkor har beslutats på en extra bolagsstämma 14 februari 1996. Nyemissionen är i sin helhet garanterad av ASSA ABLOYs huvudägare Metra Oy Ab, Investment AB Latour och Melker Schörling, genom Mexab Invest AB.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 3 504,2 MSEK (3 581,6). I jämförelsetalet för 1994 ingår cirka 105 (105) MSEK avseende bland annat den per 1 januari avyttrade BODA-enheten i Finland och den i Tyskland avyttrade gjuteriverksamheten i Schelkingen. Dessutom ingår det per 31 juli avyttrade Cardkey med 266 MSEK 1995 och 530 MSEK 1994. Sammantaget innebär detta en ökning med 10 procent för jämförbara enheter jämfört med föregående år. Ökningen sammanhänger i huvudsak med volymökningar i samtliga enheter utom IKON. Valutakurseffekter har påverkat omsättningen med +61 MSEK.

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgår till 212,2 MSEK (76,4). Detta innebär en ökning med 178 procent jämfört med föregående år. Resultatökningen hänförs både till Cardkey, som avyttrats och IKON, där kraft-

fulla omstruktureringsprogram genomförs, samt till den positiva utvecklingen av koncernens övriga enheter. Valutakurseffekter har påverkat koncernens resultat med +15,9 MSEK.

Moderbolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 72,4 MSEK (14,2).

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde uppgick till 344,3 MSEK (139,0), vilket motsvarar cirka 10 procent av omsättningen. Rörelsekapitalet i koncernen har minskat med 211,2 MSEK (minskning med 57,6). I kassaflödet ingår valutakurseffekter på 44,8 MSEK, effekter av Cardkeyförsäljningen med +80 MSEK, av Boda-försäljningen med +74 MSEK och av IKONs slutbetalning av en under 1993 förvärvad industrifastighet i Tyskland med -44 MSEK. Koncernens nettoskuldsättning har minskat med 395,9 MSEK (minskning med 96,7).

Kapitalbindning

Kundfordringarna uppgick till 424,2 MSEK (583,0), vilket motsvarar 12,1 (16,3) procent av omsättningen. Minskningen sammanhänger både med avyttringen av Cardkey -161,6 MSEK och utvecklingen i övriga enheter. Varulagret uppgick till 562,2 MSEK (628,8), vilket motsvarar 16,0 procent (17,6) av omsättningen. Minskningen sammanhänger i huvudsak med omstruktureringsarbetet i IKON.

Det sysselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar minskat med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder inklusive latent skatteskuld, uppgick till 1 713,9 MSEK (2 047,0), vilket motsvarar 48,9 procent (57,1) av omsättningen.

Goodwill uppgick till 79,3 MSEK (79,6).

Koncernens innehav av byggnader och mark uppgick till 590,3 MSEK (585,1).

Investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier uppgick till 187,0 MSEK (138,7). De sammanlagda avskrivningarna uppgick till 184,4 MSEK (198,4), varav avskrivningar på goodwill utgör 7,7 MSEK (16,9).

Avkastningen på sysselsatt kapital har uppgått till 15,6 procent (8,2).

Finansiering

Likvida medel uppgick till 118,1 MSEK (199,9). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet. Nettoskuldsättningen uppgick till 658,8 MSEK (1 054,7), varav 415,0 MSEK (401,7) utgjordes av pensionsskulder. Eget kapital uppgick till 928,1 MSEK (775,8). Soliditeten uppgick till 37,6 procent (27,2). Skuldsättningsgraden beräknad som nettoskuldsättningen dividerad med eget kapital uppgick till 0,71 (1,36).

Räntetäckningsgraden, beräknad som rörelseresultat före avskrivningar dividerat med räntekostnaderna var 5,29 (4,01). Koncernens långfristiga lånefinansiering har baserats på det treåriga Multi-Currency Revolving Credit avtal på maximalt 100

MUSD som undertecknades i november 1994. Övriga checkräkningskrediter uppgick till 102,5 MSEK (107,1). Total utnyttjad del av dessa krediter uppgick till 17,6 MSEK (11,5).

Räntebindningen är i huvudsak kort, löptider under ett år, dels mot bakgrund av att koncernens intäkter i huvudsak följer utvecklingen i respektive land, dels mot bakgrund av ett starkt kassaflöde.

Valutarisker

Då koncernen har verksamhet i flera länder och valutatransaktioner sker i flera olika valutor vidtas åtgärder i syfte att begränsa valutaexponeringen. Valutarisker i form av så kallad omräkningsexponering, det vill säga risken att valutakursförändringar påverkar värdet i SEK av koncernens nettotillgångar i utländska dotterbolag, begränsas genom att dotterbolagen endast lånar i lokal valuta. Dessutom upptar moderbolaget lån och terminskontrakt i valutor, så kallad equity-hedging, för att säkerställa en viss minimisoliditet samt att koncernens resursmassa ej påverkas negativt av ett enskilt lands utveckling.

Valutarisker i form av så kallad transaktionsexponering är mycket begränsade och utgörs av viss export från ett flertal länder i olika valutor. Väsentlig US-dollarexponering finns avseende VingCards export från Norge till marknaderna i USA samt Asien. Dessa exponeringar relaterade till framtida betalningsströmmar i valutor minimeras genom att dotterbolagen, för förväntade flöden i främmande valuta, tecknar valutaterminskontrakt, huvudsakligen med koncernens internbank i moderbolaget. Internbanken ansvarar därefter för att koncernens nettovalutaexponering minimeras. Omräkning av de utländska dotterbolagens resultat påverkar koncernens resultat i SEK. En generell förstärkning av den svenska kronan, SEK, med tio procent påverkar koncernens resultat negativt med cirka 15 MSEK.

Samordnad finansverksamhet

Finansverksamheten i ASSA ABLOY samordnas via moderbolagets internbanksfunktion, som är inriktad mot att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de eventuella finansiella risker som uppstår. Ansvaret för att identifiera och kurssäkra transaktionsexponering åligger de olika operativa enheterna. Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till den egna internbanken uppnås stordriftsfördelar, till exempel vad beträffar prissättning på in- och utlåning, samt tillvaratas möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan olika bolag och verksamhetsländer.

Skatter

Koncernens fulla skattekostnad uppgick till 67,9 MSEK (30,8), vilket motsvarar 32,0 (40,3) procent av resultatet före skatt.

Koncernens betalda skatt uppgick till 66,9 MSEK (54,2), vilket motsvarar 31,5 (70,9) procent av resultatet före skatt. Skattebelastningen var under 1995 något hög beroende på den ojämna resultatfördelningen inom koncernen. Den jämnare resultatfördelningen 1996 i kombination med förlustavdrag, kommer från och med 1996 att resultera i en något lägre skattebelastning än 1995. Koncernens legala struktur framgår av not 3 Aktier i dotterbolag.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 4 274 (4 703). Minskningen sammanhänger i huvudsak med avyttringen av Cardkey och omstruktureringen inom IKON-gruppen i Tyskland.

Koncernens totala lönekostnader och ersättningar, inklusive semesterersättningar, men exklusive sociala kostnader, uppgick till 999,8 MSEK (1 065,3).

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 11 (3).

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital har enligt upprättad koncernbalansräkning uppgått till 428,8 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Årets vinst	SEK 49 831 644
Balanserade vinstmedel	SEK 267 441 197
SUMMA	SEK 317 272 841

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 1:00 SEK per aktie, 53 592 110 SEK, utdelas till aktieägarna samt att återstoden 263 680 731 SEK överföres i ny räkning.

Stockholm den 4 mars 1996

Georg Ehrnrooth ordförande	Melker Schörling vice ordförande	Gustaf Douglas
Per-Olof Eriksson	Ole Johansson	Gerhard Wendt
Carl-Henric Svanberg verkställande direktör		
Mats Persson (A)		Lars Liberg (A)
(A) Arbetstagarledamot		

Vår revisionsberättelse är avlämnad den 4 mars 1996.

Öhrlings Coopers & Lybrand AB		Sixten Nyman
Nils Brehmer	Anders Lundin	Auktoriserad revisor
Auktoriserad revisor	Auktoriserad revisor	KPMG Wideri Oy Ab

Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys

MSEK	1995	1994 ¹	1993 ¹
Fakturerad försäljning	3 504,2	3 581,6	3 371,5
Rörelsens kostnader	-3 070,3	-3 227,4	-2 984,3
Rörelseresultat före avskrivningar	433,9	354,2	387,2
Avskrivningar enligt plan (not 1)	-184,4	-198,4	-189,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	249,5	155,7	197,3
Finansiella intäkter och kostnader			
Utdelning	0,7	0,3	-
Ränteintäkter	38,9	11,2	23,6
Räntekostnader	-82,0	-88,3	-109,0
Övriga finansiella poster	-4,5	-3,0	2,9
Summa finansiella intäkter och kostnader	-46,9	-79,8	-82,5
Resultatandel i intressebolag	9,6	0,5	2,5
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	212,2	76,4	117,3
Koncernbidrag (not 2)	-	-	-72,9
Betald skatt (not 3)	-66,9	-54,2	-28,1
Förändring av latent skatteskuld	-1,0	23,4	-
Minoritetsandel	-	-	-0,3
Årets resultat	144,3	45,6	16,0

1) Jämförelsetal avseende 1994 och 1993 redovisas proforma

MSEK	1995	1994 ¹	1993 ¹
Omsättning	3 504,2	3 581,6	3 371,5
Rörelsens kostnader	-3 070,3	-3 227,4	-2 984,3
Finansiella poster	-46,9	-79,8	-82,5
Betald skatt	-66,9	-54,2	-28,1
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	320,1	220,2	276,6
Förändring av rörelsekapitalet			
Kundfordringar, ökning/minskning (-/+)	158,8	-59,5	-56,4
Varulager, ökning/minskning (-/+)	66,6	39,3	-10,7
Kortfristiga fordringar, ökning/minskning (-/+)	25,0	30,1	14,4
Kortfristiga rörelseskulder, ökning/minskning (+/-)	-39,2	47,7	26,5
Kassaflöde före investeringar	531,3	277,8	250,4
Investeringar i rörelsetillgångar	-187	-138,7	-188,8
Kassaflöde	344,3	139,1	61,6
Övrigt	51,6	-42,4	2,8
Förändring i nettoskuldsättning, ökning/minskning (-/+)	395,9	96,7	64,4

REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING

Kortfristiga lån	126,7	87,5	215,5
Långfristiga lån	650,2	1 167,1	1 081,5
Kassa och bank	-113,0	-145,3	-98,7
Kortfristiga placeringar	-5,1	-54,6	-46,9
Nettoskuldsättning	658,8	1 054,7	1 151,4

1) Jämförelsetal avseende 1994 och 1993 redovisas proforma

Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR, MSEK	95-12-31	94-12-31	93-12-31 ¹
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank	113,0	145,3	98,7
Kortfristiga placeringar	5,1	54,6	46,9
Kundfordringar	424,2	583,0	523,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33,9	37,4	36,6
Övriga fordringar	68,7	89,6	134,9
Varulager och pågående arbeten	562,2	628,8	668,1
Summa omsättnings-tillgångar	1 207,1	1 538,7	1 508,7
Anläggningstillgångar			
Aktier i intresse-bolag (not 5)	40,0	37,7	50,0
Andra aktier och andelar	1,7	–	10,8
Långfristiga fordringar	9,3	10,8	6,1
Immateriella rättigheter (not 6)	34,0	41,8	50,7
Goodwill (not 7)	79,3	79,6	110,2
Maskiner och inventarier (not 8)	478,9	547,2	543,8
Pågående nyanläggningar	29,4	8,7	23,8
Byggnader (not 9)	368,7	363,1	382,5
Mark och markanläggningar (not 10)	221,6	222,0	215,1
Summa anläggnings-tillgångar	1 262,9	1 310,9	1 393,0
SUMMA TILLGÅNGAR	2 470,0	2 849,6	2 901,7

STÄLLDA PANTER			
Fastighetsinteckningar	78,1	137,8	232,9
Företagsinteckningar	10,5	10,6	15,1

1) Jämförelsetal avseende 1993 redovisas proforma

SKULDER OCH EGET KAPITAL	95-12-31	94-12-31	93-12-31 ¹
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	151,7	240,3	239,0
Skatteskuld	56,9	20,1	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	377,3	333,7	280,0
Kortfristiga lån	126,7	87,5	215,5
Övriga kortfristiga skulder	86,2	116,5	274,1
Summa kortfristiga skulder	798,9	798,1	1 008,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	235,2	765,4	625,8
Övriga långfristiga skulder	0,7	3,1	1,5
Avsatt till PRI-pensioner	47,8	38,5	37,5
Avsatt till övriga pensioner (not 11)	367,2	363,2	418,2
Latenta skatteskulder	83,2	92,3	118,7
Summa långfristiga skulder	734,1	1 262,5	1 201,7
Minoritetsintresse	8,9	13,2	15,2
Eget kapital (not 13)			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	53,6	53,6	53,6
Bundna reserver	445,7	408,6	377,7
Summa bundet eget kapital	499,3	462,2	431,3
Fritt eget kapital			
Fria reserver	284,5	255,8	230,9
Årets resultat	144,3	57,8	14,0
Summa fritt eget kapital	428,8	313,6	244,9
Summa eget kapital	928,1	775,8	676,2
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	2 470,0	2 849,6	2 901,7

ANSVARSFÖRBINDELSER			
Garantiförbindelser	155,8	57,4	43,9
Övrigt	–	–	1,1

1) Jämförelsetal avseende 1993 redovisas proforma

Moderbolagets resultaträkning och kassaflödesanalys

MSEK	95-01-01 95-12-31	94-07-01 94-12-31
Administrationsbidrag och övriga intäkter	2,1	10,3
Rörelsens kostnader	-48,4	-14,7
Rörelseresultat före avskrivningar	-46,3	-4,4
Avskrivningar enligt plan (not 1)	-1,9	-0,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	-48,2	-4,6
Finansiella intäkter och kostnader		
Anteciperad utdelning på aktier i dotterbolag	39,3	26,9
Ränteutgifter	126,4	4,5
Räntekostnader	-70,1	-10,5
Övriga finansiella poster	25,0	-2,1
Summa finansiella intäkter och kostnader	120,6	18,8
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	72,4	14,2
Bokslutsdispositioner		
Avsättning till periodiseringsfond	-11,3	-8,4
Avsättning till valutakursreserv	1,3	-1,3
Avsättning utöver plan	-1,0	-0,8
Erhållna/lämnade koncernbidrag (not 2)	-2,0	52,6
Summa bokslutsdispositioner	-13,0	42,1
Resultat före skatt	59,4	56,3
Skatt	-9,6	-7,1
Årets resultat	49,8	49,2

MSEK	95-01-01 95-12-31	94-07-01 94-12-31
Administrationsbidrag och övriga intäkter	2,1	10,3
Rörelsens kostnader	-48,4	-14,7
Finansiella poster	120,6	18,8
Betald skatt	-9,6	-7,1
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	64,7	7,3
Förändring av rörelsekapitalet		
Kortfristiga fordringar, ökning/minskning (-/+)	2,0	-15,1
Kortfristiga rörelseskulder, ökning/minskning (+/-)	27,2	17,8
Kassaflöde före investeringar	93,9	10,0
Investeringar i rörelsetillgångar	-2,3	-6,6
Investeringar i aktier i dotterbolag	-113,5	-635,8
Kassaflöde	-21,9	-632,4
Försäljning av aktier i dotterbolag	70,0	699,2
Nyemission	-	385,1
Förändringar fordringar/skulder dotterbolag	545,2	-499,8
Övrigt	-2,0	-
Förändring i nettoskuldsättning ökning/minskning (-/+)	591,3	-47,9
REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING		
Kortfristiga lån	95,0	-
Långfristiga lån	743,2	871,8
Kassa och bank	-9,9	-14,4
Kortfristiga placeringar	-	-35,3
Långfristiga placeringar	-1 246,6	-649,1
Nettoskuldsättning	-418,3	173,0

Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR, MSEK	95-12-31	94-12-31	SKULDER OCH EGET KAPITAL	95-12-31	94-12-31
Omsättningstillgångar			Kortfristiga skulder		
Kassa och bank	9,9	14,4	Skulder till dotterbolag	7,8	190,7
Kortfristiga placeringar	–	35,3	Leverantörsskulder	1,1	4,4
Fordringar hos dotterbolag	53,1	777,6	Skatteskuld	17,5	7,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17,8	29,2	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21,8	7,2
Övriga fordringar	1,3	0,7	Kortfristiga lån	95,0	0,1
Summa omsättningstillgångar	82,1	857,2	Summa kortfristiga skulder	143,2	209,4
Anläggningstillgångar			Långfristiga skulder		
Aktier i dotterbolag (not 4)	297,1	253,6	Skulder till dotterbolag	568,2	232,2
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	1 246,6	651,6	Koncernkontokredit	75,1	44,6
Övriga långfristiga fordringar	0,5	–	Förlagslån (not 12)	75,0	–
Maskiner och inventarier (not 8)	8,7	6,4	Långfristiga lån	25,0	595,0
Summa anläggningstillgångar	1 552,9	911,6	Summa långfristiga skulder	743,3	871,8
SUMMA TILLGÅNGAR	1 635,0	1 768,8	Obeskattade reserver		
			Periodiseringsfond	19,8	8,5
			Valutakursreserv	–	1,3
			Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1,9	0,8
			Summa obeskattade reserver	21,7	10,6
			Eget kapital (not 13)		
			Bundet eget kapital		
			Aktiekapital	53,6	53,6
			Reservfond	356,0	356,0
			Summa bundet eget kapital	409,6	409,6
			Fritt eget kapital		
			Balanserat resultat	267,4	218,2
			Årets resultat	49,8	49,2
			Summa fritt eget kapital	317,2	267,4
			Summa eget kapital	726,8	677,0
			SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 635,0	1 768,8
			ANSVARSFÖRBINDELSER		
			Garantiförbindelser	145,4	49,7

Redovisningsprinciper och noter

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag som vid årets slut innehas till mer än 50 procent av röstvärdet. I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag med värden för tiden från och med förvärvet. Under året avyttrade bolag utesluts från och med årets början.

Koncernen följer Redovisningsrådets rekommendationer (RR 1) om koncernredovisning. Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag eliminerats mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Det egna kapitalet i dotterbolagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärvsanalysen erfordras, görs en avsättning till en så kallad omstruktureringsreserv. För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland långfristiga skulder enligt gällande procentsats i respektive land. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger det förvärvade egna kapitalet, vilket beräknas enligt ovan, hänförs mellanskillnaden till goodwill, vilken avskrivs enligt plan.

Kapitalandelsmetoden används vid redovisningen av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 50 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolag varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär, avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill, och belastat andelen i intressebolagens resultat. Andelen av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel i resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Koncernen tillämpar dagskursmetoden enligt FAR:s förslag till rekommendation. Dagskursmetoden har tillämpats så att alla balansposter utom eget kapital omräknas till balansdagens kurs. Eget kapital har omräknats till investeringskurs. Resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs för verksamhetsåret. Omräkningsdifferenser har, utan att passera resultaträkningen, bokförts mot eget kapital i balansräkningen.

Koncernen skyddar till viss del sina nettotillgångar i utländska valutor genom att balansera tillgångarna med mot-

svarande utländska skulder eller terminskontrakt. Detta innebär att förändringar i valutakurser endast i begränsad omfattning påverkar ASSA ABLOYs egna kapital. Räntedifferens på terminskontrakt periodiseras och redovisas i resultaträkningen.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta har värderats enligt anvisning från Bokföringsnämnden BFN Nr 7.

I de enskilda bolagens bokslut har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Då betalkursen säkrats genom terminsaffär används terminskontraktets kurs.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip enligt metoden först in - först ut. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan i koncernen ingående bolag.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Kundfordringar

Kundfordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd. För immateriella rättigheter, maskiner och inventarier, inklusive uthyrningsmaskiner, har använts varierande avskrivningssatser på 10–25 procent. För byggnader och markanläggningar 1,5–4 procent.

Koncerngoodwill avskrivs med 5–10 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken, avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrivs med 5 procent per år.

Beskattning

Vid redovisningen av skatter följer ASSA ABLOY AB svenska redovisningsprinciper och internationell standard.

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats enligt varje lands skatteregler och redovisats som betalda skatter.

Utöver betalda skatter sker avsättning för skatter för sådana kostnader och intäkter som berör både bokslutet och inkomst-

taxeringen men under olika tidsperioder (sk periodiseringskillnader). Periodiseringsskillnaderna avser förändringen i obeskattade reserver enligt vad som medges i vissa länders skattelagstiftning. För dessa periodiseringsskillnader som ej förväntas bli återförda inom en förutsägbar framtid (mer än tre år) har använts gällande lokala skattesatser.

Not 1 Avskrivningar enligt plan

	Koncernen			Moderbolaget	
	1995	1994 ¹	1993 ¹	95-01-01 95-12-31	94-07-01 94-12-31
Immateriella rättigheter	12,9	14,5	13,3		–
Goodwill	7,7	16,9	21,4		–
Maskiner /Inventarier	138,2	146,4	131,5	1,9	0,2
Byggnader	25,6	20,6	23,7		
TOTALT	184,4	198,4	189,9	1,9	0,2

1) jämförelsetal avseende 1994 och 1993 redovisas proforma

Not 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott

	Koncernen			Moderbolaget	
	1995	1994 ¹	1993 ¹	95-01-01 95-12-31	94-07-01 94-12-31
Koncernbidrag	–	–	–94,4	–2,0	52,6
Aktieägartillskott	–	–	21,5	–	–
TOTALT	–	–	–72,5	–2,0	52,6

1) jämförelsetal avseende 1994 och 1993 redovisas proforma

Not 3 Betald skatt

	1995	1994	1993
ASSA ABLOY AB och dess dotterbolag	–63,5	–54,2	–28,1
Intressebolag	–3,4	–	–
TOTALT	–66,9	–54,2	–28,1

Avsättningen har skett för beräknade skattekostnader i ASSA ABLOY AB och dess dotterbolag. I Finland har taxeringsmyndigheterna bestridit avdrag vilka uppstått i samband med omstruktureringen av Abloy Security-koncernen. Dessa bestridanden, för vilka reserveringar ej bedömts erforderliga, motsvarar en skattekostnad om cirka 52 MSEK.

Not 4 Aktier i dotterbolag

Belopp i miljoner	Andel i %			Bokfört värde		
	Antal	Aktie- kapital	Röst- värde	Nominellt värde	Direkt ägande	Indirekt ägande ¹
ASSA ABLOY Sverige AB	70	100	100	SEK 7,0	SEK 14,0	
ASSA AB	20 000	100	100	SEK 2,0		SEK 135,1
ASSA Portuguesa LDA	1	100	100	PTE 0,5		SEK 0,0
ASSA Eesti LTD	200	100	100	EEK 0,2		SEK 0,1
ASSA Säkerhetsgruppen AB	10	100	100	SEK 0,1		SEK 0,3
ASSA Industri AB	5 000	100	100	SEK 5,0		SEK 47,5
AB FAS Låsfabrik	500	100	100	SEK 1,0		SEK 28,2
SOLID AB	10 000	100	100	SEK 1,0		SEK 14,4
VingCard AB	2 500	100	100	SEK 0,3		SEK 0,3
FIX AB	10 000	100	100	SEK 1,0		SEK 145,7
ABLOY AB	75 000	100	100	SEK 7,5		SEK 7,2
ASSA OY	100	100	100	FIM 1,0	SEK 3,9	
Abloy Security Ltd Oy	2 400 000	100	100	FIM 240,0		FIM 290,7
Abloy Security Holdings Ltd, UK	1 330 002	100	100	GBP 1,3		FIM 9,8
Abloy Security Ltd, UK	250 000	100	100	GBP 1,3		GBP 1,3
Abloy Security Ltd, Irland	100	100	100	IEP 0,1		GBP 0,1
Abloy Oy	400 000	100	100	FIM 40,0		FIM 50,0
Abloy Security Pty Ltd, Australien	250 000	100	100	AUD 0,3		FIM 0,2
TrioVing a.s	20 000	100	100	NOK 20,0	SEK 24,3	
VingCard a.s	12 000	100	100	NOK 12,0		NOK 15,0
VingCard Systems S.A, Frankrike	22 500	100	100	FRF 2,3		NOK 1,3
VingCard Systems HK Ltd, Hongkong	1 000	59	59	HKD 0,0		NOK 0,0
VingCard Systems Canada Ltd/Ltee	5 000	100	100	CAD 0,0		NOK 0,0
VingCard Systems Thailand Ltd	1 180	100	100	THB 1,2		NOK 0,3
VingCard Systems KK, Japan	200	100	100	JPY 10,0		NOK 0,4
VingCard Systems Espana S A	1 000	100	100	ESP 10,0		NOK 0,5
VingCard Systems Italia s.r.l.	2 000	100	100	ITL 20,0		NOK 0,1
A/S Ruko	760	100	100	DKK 10,0	SEK 191,8	
Fix A/S	600	100	100	DKK 0,3		DKK 0,7
Abloy Security A/S	1 000	100	100	DKK 1,0		DKK 0,0
Ruko Service A/S	300	100	100	DKK 0,3		DKK 0,3
ASSA ABLOY Holdings GmbH	1	100	100	DEM 1,0		DKK 18,3
IKON AG Präzisionstechnik	390 650	98	100	DEM 19,5		DEM 32,8
BAB IKON GmbH Schliesstechnik	1	100	100	DEM 3,0		DEM 4,2
Dupéray S.A , Belgien	12 296	100	100	BEF 62,0		DEM 5,8
IKON CULLY S.A, Schweiz	200	100	100	CHF 0,2		DEM 1,5
ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH	1	100	100	DEM 1,0		DEM 2,4
ASSA ABLOY Holdings Inc	1 017 540	100	100	USD 18,5	SEK 60,1	
VingCard Ltd UK.	1 023 503	100	100	GBP 1,0		USD 3,0
VingCard Hotelsicherheitssysteme GmbH	1	100	100	DEM 0,1		GBP 0,0
ASSA ABLOY Lock Inc	375 000	100	100	USD 0,0		USD 4,1
Arrow Lock Manufacturing Co Inc	1 000	100	100	USD 8,0		USD 8,0
ASSA Inc	10	100	100	USD 0,0		USD 0,5
Abloy Security Inc	1 000 000	100	100	USD 1,0		USD 1,2
VingCard Systems Inc, USA	3 200	100	100	USD 3,6		USD 3,6
ASSA Ltd, UK	800 000	100	100	GBP 0,8	SEK 3,0	

SUMMA

(bokfört värde av moderbolaget
direkt ägda aktier i dotterbolag)

SEK 297,1

¹⁾ Avser ägande genom dotterbolag

Not 5 Aktier i intressebolag

Not 5 Aktier i intressebolag		Andel i %			
MSEK	Antal	Aktie- kapital	Röst- värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Dotterbolagens innehav:					
Keso Holding AG	1 750	35	35	CHF 1,8	DEM 8,3
Keso Deutschland GmbH	1	50	50	DEM 0,1	DEM 0,5

Not 6 Immateriella rättigheter

	95-12-31	Koncernen	
		94-12-31	93-12-31 ¹⁾
Ack anskaffningsvärde	74,8	80,5	86,5
Ack avskrivningar	-40,8	-38,7	-35,8
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	34,0	41,8	50,7

1) jämförelsetal avseende 1993 redovisas proforma

Not 7 Goodwill

	95-12-31	Koncernen	
		94-12-31	93-12-31 ¹⁾
Ack anskaffningsvärde	225,4	212,9	241,0
Ack avskrivningar	-146,1	-133,3	-130,8
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	79,3	79,6	110,2

1) jämförelsetal avseende 1993 redovisas proforma

Not 8 Maskiner och inventarier

	95-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
		94-12-31	93-12-31 ¹⁾	95-12-31	94-12-31
Ack anskaffningsvärde	1 336,7	1 417,3	1 368,8	10,7	6,6
Ack avskrivningar	-857,8	-870,1	-825,0	-2,0	-0,2
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	478,9	547,2	543,8	8,7	6,4

1) jämförelsetal avseende 1993 redovisas proforma

Not 9 Byggnader

	95-12-31	Koncernen	
		94-12-31	93-12-31 ¹⁾
Ack anskaffningsvärde	571,5	544,0	553,1
Ack avskrivningar	-202,9	-180,9	-170,6
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	368,6	363,1	382,5

Taxeringsvärdet för koncernens svenska byggnader uppgick till 68,1 MSEK

1) jämförelsetal avseende 1993 redovisas proforma

Not 10 Mark och markanläggningar

	95-12-31	Koncernen	
		94-12-31	93-12-31 ¹⁾
Ack anskaffningsvärde	222,6	223,0	216,2
Ack avskrivningar	-1,0	-1,0	-1,1
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	221,6	222,0	215,1

Taxeringsvärdet för koncernens svenska markfastigheter uppgick till 12,0 MSEK

1) jämförelsetal avseende 1993 redovisas proforma

Not 11 Övriga pensionsskulder

Övriga pensionsskulder avser till huvuddelen pensionsförpliktelser i Tyskland och redovisas i enlighet med tysk lagstiftning och redovisningssed.

Not 12 Konvertibelt förlagslån

95-12-31	94-12-31	93-12-31
75,0	-	-

Det konvertibla förlagslånet löper med en rörlig ränta som motsvarar 12-månaders STIBOR minskad med 0,25 procent. Lånet löper från 29 juni 1995 till 30 juni 2000. Konvertering kan ske till aktier av serie B under tiden 1 juli 1998 till och med 15 juli 2000. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs om 41 SEK, tillkommer 1 829 375 aktier.

Om räntan på konvertibellånet korrigerades för att motsvara koncernens vanliga lånekostnad skulle en ytterligare räntekostnad motsvarande 0,2 MSEK uppstå.

Not 13 Eget kapital

Koncernen, MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	53,6	408,6	313,6	775,8
Förskjutningar mellan fria och bundna reserver	–	37,1	–37,1	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	8,0	8,0
Årets resultat	–	–	144,3	144,3
Utgående balans	53,6	445,7	428,8	928,1

Moderbolaget, MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Summa
Ingående balans	53,6	356,0	267,4	677,0
Årets resultat	–	–	49,8	49,8
Utgående balans	53,6	356,0	317,2	726,8

Antal aktier 29 december 1995	Röst	Antal
A-aktier	10	1 746 005
B-aktier	1	50 417 555
C-aktier	10	1 428 550
Summa		53 592 110

Not 14 Personal per land, fördelning kvinnor och män, löner och ersättningar*

	Kvinnor			Män			Totalt			Löner, MSEK		
	1995	1994 ¹	1993 ¹	1995	1994 ¹	1993 ¹	1995	1994 ¹	1993 ¹	1995	1994 ¹	1993 ¹
Sverige	334	355	353	471	507	515	805	862	868	155,9	144,0	143,3
Finland	360	417	401	524	565	544	884	982	945	180,3	175,7	151,8
Norge	219	352	318	427	213	193	646	565	511	130,3	131,5	106,1
Danmark	125	132	133	157	162	153	282	294	286	82,9	81,7	71,0
Tyskland	430	507	529	381	455	477	811	962	1006	229,7	247,6	241,4
Storbritannien	61	81	84	108	148	136	169	229	220	43,1	62,4	65,2
Belgien	6	4	4	19	19	19	25	23	23	8,5	7,4	6,0
Frankrike	4	2	1	4	7	5	8	9	6	2,5	2,0	1,6
Canada	2	2	1	1	4	2	3	6	3	1,1	2,4	1,9
Australien	4	2	2	10	13	10	14	15	12	3,2	4,5	3,7
USA	187	247	239	379	484	473	566	731	712	150,0	201,6	195,0
Hongkong	3	1	1	6	5	3	9	6	4	1,5	1,0	1,0
Japan	2	1	1	3	4	3	5	5	4	2,3	1,9	1,2
Övriga	12	5	8	35	9	31	47	14	39	8,5	1,6	2,0
TOTALT	1 749	2 108	2 075	2 525	2 595	2 564	4 274	4 703	4 639	999,8	1 065,3	991,2
Moderbolaget												
Sverige	5	2	–	6	1	–	11	3	–	6,5	2,5	–

*) Kompletta lagstadgade specifikationer över dessa uppgifter återfinns i den årsredovisning som insänts till Patent- och registreringsverket

1) Jämförelsetal avseende 1993 och 1994 redovisas proforma

Ledande befattningshavares förmåner

Till styrelsens ordförande har under året utgått ett arvode av 120 000 SEK, vilket fastställts av styrelsen inom ramen för den av bolagsstämman fastställda arvodessumman, vilken totalt uppgår till 540 000 SEK. Verkställande direktören har i lön under året erhållit 1 997 000 SEK. Bonus har dessutom utgått med 300 000 SEK.

Övriga förmåner

För styrelsens ordförande finns inget pensionsavtal. Verkställande direktören har pensionsförmåner motsvarande gällande ITP-plan. För övriga medlemmar av koncernledningen tillämpas samma förmåner som för verkställande direktören. För styrelsens ordförande finns inget avtal om avgångsvederlag. För verkställande direktören har avtalats om ett vederlag uppgående till 100 procent av lönen i 24 månader. Vederlaget utgår endast vid uppsägning från företagets sida. För övriga medlemmar av koncernledningen utgår vederlag med 100 procent av lönen i maximalt 12 månader.

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för räkenskapsåret 1995. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att

- resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen,
- styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att

- koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Stockholm den 4 mars 1996

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

Nils Brehmer *Anders Lundin*
Auktoriserad revisor Auktoriserad revisor

Sixten Nyman

Auktoriserad revisor
KPMG Wideri Oy Ab

Styrelsen



Från vänster i bakre raden:
Mats Persson, Rune Hjälrm,
Lars Liberg, Per-Edvin Nyström.

Från vänster i främre raden:
Ole Johansson, Gerhard Wendt,
Georg Ehrnrooth, Melker
Schörling, Carl-Henric Svanberg,
Gustaf Douglas och
Per-Olof Eriksson.

ORDINARIE LEDAMÖTER

Georg Ehrnrooth

f 1940 (Ordförande)
Verkställande direktör och koncern-
chef i Metra Oy Ab sedan 1991.
Direktör i Oy Wärtsilä Ab
1965–1979 och verkställande
direktör i Oy Lohja Ab från 1979.
Ordförande i Industrins och Arbets-
givarnas Centralförbund i Finland.
Styrelseledamot i Metallindustrins
Centralförbund i Finland.
Styrelseordförande respektive
styrelseledamot bland annat i
flera finska försäkringsbolag och
industriföretag.
Ordförande i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB
genom Oy OMSATU Ab:
100 000 B.

Melker Schörling

f 1947 (Vice ordförande)
Verkställande direktör och koncern-
chef i Skanska AB.
Styrelseordförande i Securitas AB
och JM Byggnads- och Fastighets AB
och Euroc AB.
Styrelseledamot i Skanska AB,
AB Custos, AB SKF och Sveriges
Industriförbund.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
250 000 C och 2 178 375 B.

Gustaf Douglas

f 1938
Äger Förvaltnings AB Wasatornet
(huvudägare i Investment AB
Latour).
Styrelseordförande i Investment
AB Latour.
Vice ordförande i Sveriges
Television AB och Securitas AB.
Styrelseledamot i Munksjö AB,
Pharmacia & Upjohn, Stiftelsen
Svenska Dagbladet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB
genom Investment AB Latour:
1 178 550 C och 6 821 450 B.

Per-Olof Eriksson

f 1938
Styrelseordförande i Svenska
Kraftnät 1992.
Vice styrelseordförande i OK
Petroleum AB 1995.
Styrelseledamot i AB Custos och
Sandvik AB, Svenska Handels-
banken, SSAB Svenskt Stål AB,
AB SKF, AB Volvo, Skanska AB,
N V Koninklijke Sphinx, Kungl.
Tekniska Högskolan, Karlskoga
Invest AB, Industriförbundet.
Medlem av IVA.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
1 000 B.

Ole Johansson

f 1951
Ekonomi- och finansdirektör i
Metra Oy Ab.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
16 000 B.

Gerhard Wendt

f 1934
Styrelseordförande i Oy Algot Ab
Styrelseledamot i Kone Oy, A
Ahlström Osakeyhtiö, Vaisala Oy,
Imatran Voima Oy, Teräskonttori
Oy, Instrumentarium Oy, Wärtsilä
Diesel International Ltd Oy och
medlem i Lagerqvist International
Advisory Board.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1995.
Aktier i ASSA ABLOY AB: 0.

Carl-Henric Svanberg

f 1952
VD i ASSA ABLOY AB och kon-
cernchef i ASSA ABLOY.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
1089 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Mats Persson

f 1955
Facklig förtroendeman i ASSA AB,
Arbetsstagarrepresentant, Svenska
Metallindustriarbetareförbundet.

Styrelseledamot i Securitas AB
1990–1994.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktier i ASSA ABLOY AB: 0.

Lars Liberg

f 1944
Facklig förtroendeman i ASSA AB.
Arbetsstagarrepresentant,
Privattjänstemannakartellen.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktier i ASSA ABLOY AB: 0.

SUPPLEANTER

Rune Hjälrm

f 1964
Facklig förtroendeman i Fix AB.
Arbetsstagarrepresentant, Svenska
Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Styrelseledamot i Lindholmens
Utvecklings AB sedan 1995.
Aktier i ASSA ABLOY AB: 0.

Per-Edvin Nyström

f 1955
Facklig förtroendeman i ASSA
Industri AB.
Arbetsstagarrepresentant, Svenska
Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
200 B.

Koncernens ledningsgrupp



Från vänster i bakre raden:
Ari Hakkarainen, Otto Hansen
Eero Leskinen, Duncan Horton
och Lennart Robertsson.
Från vänster i främre raden:
Clas Thelin, Matti Virtaala,
Carl-Henric Svanberg,
Johan Fant, Åke Sund och
Hans Johansson.

Carl-Henric Svanberg

f 1952
VD i ASSA ABLOY AB och kon-
cernchef i ASSA ABLOY.
Anställd i Securitas sedan 1986.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
1089 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Johan Fant

f 1959
Ekonomi- och finansdirektör.
Anställd i ASSA ABLOY AB
sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
20 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Ari Hakkarainen

f 1955
VD i TrioVing a.s och landchef
i Norge t o m 96 02 01.
VD i McKinney Products Co
fr o m 96 02 01.
Anställd i Wärtsilä sedan 1982.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
29 200 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Otto Hansen

f 1937
VD i A/S Ruko och landchef i
Danmark och Tyskland.
Anställd i Ruko sedan 1970.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
121 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Thorbjörn Holth (ej i bild)

f 1957
VD i TrioVing a.s och landchef i
Norge.
Anställd i TrioVing sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
0.

Duncan Horton

f 1946
VD i ASSA Ltd och landchef
i England
Anställd i ASSA sedan 1986.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
190 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Hans Johansson

f 1955
VD i ASSA AB och ASSA Industri
AB samt landchef i Sverige.
Anställd i ASSA sedan 1989.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
162 500 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Eero Leskinen

f 1956
VD i IKON AG.
Anställd i Wärtsilä sedan 1983.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
127 500 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Lennart Robertsson

f 1959
Direktör
Regionchef Fjärran Östern
Anställd i ASSA ABLOY
sedan 1995.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
500 B och konvertibler
motsvarande 50 000 B.

Åke Sund

f 1957
VD i VingCard a.s.
Anställd i Wärtsilä sedan 1985.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
20 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Clas Thelin

f 1954
VD i ASSA ABLOY Inc och land-
chef i USA.
Anställd i Securitas sedan 1989.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
40 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

Matti Virtaala

f 1951
VD i Abloy Oy och landchef
i Finland.
Anställd i Wärtsilä sedan 1987.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB:
158 000 B och konvertibler
motsvarande 56 544 B.

REVISORER

Öhrlings Coopers & Lybrand AB
Auktoriserade revisorer
Nils Brehmer, f 1934 och
Anders Lundin, f 1956.
Revisorer i ASSA-gruppen
sedan 1988.

Sixten Nyman, f 1954
Auktoriserad revisor i Finland
Revisor i Abloy-gruppen sedan
1990.

KPMG Wärdi Oy Ab

Adresser

Huvudkontor

ASSA ABLOY AB

Box 70340
(Klarabergsviadukten 90)
107 23 STOCKHOLM
Tel: 08-698 85 70
Fax: 08-698 85 85

Australien

Abloy Security Pty Ltd

2/29 Mitchell Road
BROOKVALE, N.S.W. 2100
Australien
Tel: (61) 2 9905 76 66
Fax: (61) 2 9905 72 96

Belgien

Dupéray SA

Rue van Ysendyck 48-50
B-1030 BRYSEL
Belgien
Tel: (32) 2 247 79 11
Fax: (32) 2 216 17 49

Danmark

A/S Ruko

P.O. Box 505
(Marielundvej 20)
DK-2730 HERLEV
Danmark
Tel: (45) 44 94 11 77
Fax: (45) 44 94 16 34

Fix A/S

Baunehøjvej 9
DK-8600 SILKEBORG
Danmark
Tel: (45) 86 81 61 22
Fax: (45) 86 81 00 26

Estland

Abloy Oy Eesti Esindus

Pirita tee 20
EE-0010 TALLINN
Estland
Tel: (372) 640 54 06,
640 54 07, 640 54 08
Fax: (372) 646 61 68

ASSA Eesti Ltd

Valdeku 132
EE-0012 TALLINN
Estland
Tel: (372) 655 9101, 258 66 12
Fax: (372) 655 9100

Finland

Abloy Oy

P.O. Box 108
(Wahlforssinkatu 20)
FIN-80101 JOENSUU
Finland
Tel: (358) 73 204 1
Fax: (358) 73 204 209

Abloy Oy

PRIMO-factory
P.O. Box 14
(Tohlopinranta 28)
FIN-33271 TAMMERFORS
Finland
Tel: (358) 31 284 01 11
Fax: (358) 31 284 04 80

Abloy Oy

Soidinkuja 4
FIN-00700 HELSINGFORS
Finland
Tel: (358) 0 777 94 200
Fax: (358) 0 777 94 377

Kanada

Sargent of Canada Ltd

900 Water Street
Peterborough
ONTARIO K9H 3P3
Kanada
Tel: (1) 705 742 38 95
Fax: (1) 705 748 42 23

Norge

TrioVing a s

P.O. Box 510 Høyden
N-1522 MOSS
Norge
Tel: (47) 69 24 52 00
Fax: (47) 69 24 52 50

VingCard a s

P.O. Box 511 Høyden
N-1522 MOSS
Norge
Tel: (47) 69 24 50 00
Fax: (47) 69 24 50 50

Ryssland

Abloy Oy Rep. Office

c/o Metra Oy AB
198103 ST. PETERSBURG
10 Kvasnoarmeyskaye, d.15
Ryssland
Tel: (7) 812 259 36 46
259 20 95
Fax: (7) 812 259 38 32

Metra/Abloy Oy Rep. Office

c/o Metra Oy AB
Glazovsky per. 7, kv 13-14
(ul. Lunacharskogo)
121 002 MOSKVA
Ryssland
Tel: (7) 095 203 15 02
203 15 11
Fax: (7) 095 230 25 84

Schweiz

IKON Cully SA

Route de Grandvaux 22
CH-1096 CULLY
Schweiz
Tel: (41) 21 799 26 66
Fax: (41) 21 799 33 73

Singapore

ASSA ABLOY Asia

Pacific Rep Office

No 12 Cuscaden Walk
#06-01 Autumn Block
Four Seasons Park
SINGAPORE 249694
Tel: (65) 735 01 51
Fax: (65) 735 30 87

Storbritannien

Abloy Security Ltd

2-3 Hatters Lane
Croxley Business Park
WATFORD Herts WD1 8YY
Storbritannien
Tel: (44) 1923 25 50 66
Fax: (44) 1923 81 64 50

ASSA Ltd

75 Sumner Road
CROYDON Surrey CRO 3LN
Storbritannien
Tel: (44) 181 688 51 91
Fax: (44) 181 688 02 85

Sverige

ASSA AB

Box 371
(Kungsgatan 71)
631 05 ESKILSTUNA
Tel: 016-17 70 00
Fax: 016-17 70 05

ASSA Industri AB

Box 371
(Kungsgatan 71)
631 05 ESKILSTUNA
Tel: 016-17 70 00
Fax: 016-17 70 18

AB FAS Låsfabrik

Box 60
(Hejargatan 20)
631 02 ESKILSTUNA
Tel: 016-12 02 00
Fax: 016-11 20 26

SOLID AB

Box 30213
(Strandbergsgatan 57, 2 tr)
104 25 STOCKHOLM
Tel: 08-618 06 00
Fax: 08-618 81 09

FIX AB

Brusksgatan 17
414 51 GÖTEBORG
Tel: 031-12 41 20
Fax: 031-775 35 93

ABLOY AB

Box 91723
(Textilvägen 1)
120 17 STOCKHOLM
Tel: 08-462 34 00
Fax: 08-462 34 19

Tyskland

IKON AG

Präzisionstechnik
P.O. Box 370220
(Goerzallee 299)
D-14132 BERLIN
Tyskland
Tel: (49) 30 810 60
Fax: (49) 30 810 622 04

BAB IKON GmbH

Schliesstechnik
P.O. Box 600419
(Behlertstrasse 29)
D-14 404 POTSDAM
Tyskland
Tel: (49) 331 288 80
Fax: (49) 331 288 81 06

ASSA-Ruko Sicherheits-systeme GmbH

Vogelsanger Strasse 187
D-5000 KÖLN 30
Tyskland
Tel: (49) 221 54 30 76
Fax: (49) 221 54 18 95

USA

Abloy Security Inc

6015 Commerce Drive
Suite 450
IRVING, TX 75063
USA
Tel: (1) 214 753 11 27
Fax: (1) 214 753 07 92

Arrow Lock

Manufacturing Co Inc

103-00 Foster Avenue
BROOKLYN, NY 11236
USA
Tel: (1) 718 257 47 00
Fax: (1) 718 649 90 97

ASSA Inc

103-00 Foster Avenue
BROOKLYN, NY 11236
USA
Tel: (1) 718 257 47 00
Fax: (1) 718 649 90 97

VingCard, Inc

9333 Forest Lane
DALLAS, TX 75243
USA
Tel: (1) 214 907 22 73
Fax: (1) 214 907 27 71

ESSEX Industries, Inc

110 Sargent Drive
NEW HAVEN, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 624 52 25
Fax: (1) 203 785 81 08

Sargent

Manufacturing Co

100 Sargent Drive,
NEW HAVEN, CT 06511
USA
Tel: (1) 203 562 21 51
Fax: (1) 203 776 59 92

Curries Co

525 Ninth St SE,
MASON CITY, IA 50401
USA
Tel: (1) 515 423 13 34
Fax: (1) 515 424 83 05

Graham Manufacturing Corp

905 South Carolina,
MASON CITY, IA 50402-1647
USA
Tel: (1) 515 423 24 44
Fax: (1) 515 423 16 60

McKinney Products Co

820 Davis St,
SCRANTON, PA 18505-5999
USA
Tel: (1) 717 346 75 51
Fax: (1) 717 342 48 45

ASSA ABLOY

Klarabergsviadukten 90, Box 70340, 107 23 Stockholm
Tel: 08-698 85 70, Fax: 08-698 85 85