

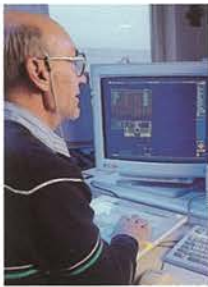
ÅRSREDOVISNING 1994

ASSA ABLOY



INNEHÅLL

Detta är ASSA ABLOY	2
Koncernchefen har ordet	4
Koncernens utveckling i sammandrag	6
ASSA ABLOY-aktien	8
Historik	10
Koncernens organisation och produkter	11
Sverige	14
Finland	16
Norge	18
Danmark	19
Tyskland	20
Storbritannien	21
USA	22
Cardkey	23
VingCard	24
Ekonomisk redovisning	
Förvaltningsberättelse	25
Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys, proforma	28
Koncernens balansräkning, proforma	29
Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys, legal	30
Koncernens balansräkning, legal	31
Moderbolagets resultaträkning och ka	32
Moderbolagets balansräkning	33
Redovisningsprinciper	34
Noter	35
Revisionsberättelse	40
Styrelsen	41
Företagsledningen och revisorerna	42
Välkommen till bolagsstämman	43
Adresser	44



DETTA ÄR ASSA ABLOY

Bakgrund

ASSA ABLOY är en av världens största låskoncerner. Norden utgör koncernens bas med marknadsledande positioner i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Koncernen har också en marknadsledande ställning i Tyskland och en betydande ställning i England och USA. ASSA ABLOY verkar inom produktsegmenten byggnadslåsning, industrilåsning, beslag och andra tillbehör, elektromekaniska lås, passerkontroll samt hotellåsning. Koncernen bildades 8 november 1994 genom en sammanslagning av Securitas AB:s och Metra Oy Ab:s låsverksamheter.

Marknad

Låsmarknaden är globalt sett en bransch med många mindre och medelstora företag varav flera har mycket starka positioner lokalt. Det finns endast ett fåtal stora multinationella aktörer med relativt sett mindre andelar av världsmarknaden. Låsmarknaden bedöms ha en total storlek på cirka 100 mdr SEK. Kännetecknande för denna marknad är att en hög andel av försäljningen går till eftermarknaden, cirka 50 procent, vilket begränsar beroendet av den cykliska byggsektorn. Starka varunamn, lokala standards, närhet till respektive lands distributörer och kunder och olika kundgruppers märkestrohet bidrar också till stabilitet. Inom koncernen finns ett antal mycket starka varunamn; ASSA – Sverige, ABLOY – Finland, TrioVing – Norge, RUKO – Danmark, IKON – Tyskland, VingCard – hotellåsning och Cardkey – passerkontroll. På grund av en generell trend mot ett ökat säkerhetsmedvetande visar låsmarknaden en god tillväxt, några procent över BNP. Elektromekaniska och elektroniska lås får successivt en ökad betydelse på den totala låsmarknaden. Dessa produkter ersätter ej de traditionella mekaniska utan tillför kompletterande funktioner för olika högsäkerhetssegment. Det ökade elektronikinslaget bidrar därmed till marknadens tillväxt.

Konkurrenssituation

I takt med en ökad harmonisering förväntas konkurrensen, som hittills varit lokal, att öka och bli alltmer internationaliserad. En strukturomvandling har under de senaste åren påbörjats med vissa koncentrationstendenser mot större koncerner. Cardkey, inom passerkontroll, och VingCard, inom hotellås, har ledande ställningar på sina nischmarknader, där standarden och produkterna är likartade i flertalet länder. Avseende passerkontroll är marknaden fragmenterad. Inom hotellås är VingCard ledande med drygt hälften av världsmarknaden och möter ett antal konkurrenter med relativt sett mindre marknadsandelar.

VÅR STRATEGI

ASSA ABLOY:s strategi för de närmaste två till tre åren för att säkerställa en god resultatutveckling kan sammanfattas i tre steg.

Skapa lönsamhet i IKON och Cardkey parallellt med konsolidering, fortsatt organisk tillväxt och utveckling av koncernens enheter,

ta tillvara synergier i Norden och, när en god och stabil lönsamhet uppnåtts,

utnyttja koncernens storlek och styrka för att växa och expandera genom förvärv i första hand på befintliga marknader i Europa och USA men också i nya länder.

God resultatutveckling

Finansiella målsättningar

Det finansiella målet är att avkastningen på sysselsatt kapital överstiger 20 procent. En soliditet på omkring 25 procent anses vara tillräcklig beaktat marknadens relativa stabilitet.

Nyckeltal

i sammandrag¹⁾

	1994	1993
Omsättning, MSEK	3 582	3 372
Varav utland, %	83,9	84,0
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	76	117
Kassaflöde, MSEK	139	62
Vinst per aktie, SEK	1,00	1,53
Eget kapital, MSEK	776	676
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,2	10,9
Medelantal anställda	4 703	4 639

1) Uppgifterna redovisas proforma

Principer för årsredovisningens upprättande

ASSA ABLOY AB:s årsredovisning innehåller både en proformaredovisning av koncernen för hela verksamhetsåret 1994 och koncernens legala redovisning för verksamhetsåret 1 juli–31 december 1994. Den legala redovisningen inkluderar Securitas AB:s låsverksamhet för verksamhetsåret 1 juli–31 december 1994 samt Metra Oy Ab:s låsverksamhet från och med förvärvstillfället 1994-11-08. Redovisningen får därför ett begränsat analysvärde. Vid upprättandet av årsredovisningen har därför proformaredovisningen för hela verksamhetsåret 1994 utgjort utgångspunkt för presentationen av ASSA ABLOY-koncernen. Den legala redovisningen redovisas jämte moderbolaget i förvaltningsberättelse, balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys och kommentarer till bokslutet.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader för hela verksamhetsåret, proforma, var 76 MSEK (117).
- Omsättningen för hela verksamhetsåret, proforma, var 3 582 MSEK (3 372). Koncernen noterar betydande försäljningsökningar i de nordiska enheterna, i England och inom VingCard.
- Kassaflödet uppgick till 139 MSEK.
- Fusionsprocessen har gått bra och underlättats av etableringen av en gemensam ledning, kultur och ekonomiska styrsystem. En ny legal struktur har införts. Denna överensstämmer väl med koncernens operationella organisation. Samordningen av tillverkningen av nordiska produkter har påbörjats.



Abu Garcia	+0,3	19	18,5	19	19
Active A	-0,2	4,4	4,4	4,58	4,4
Active B	-0,2	4,6	4,55	4,65	4,6
Assa Abloy	-0,2	29,7	29	29,9	30
Assidoman	-0,5	162	162	162,5	165
Assa	+0,1	33,2	33	33,2	33

- ASSA ABLOY AB:s B-aktie noterades enligt plan 8 november 1994 på O-listan på Stockholms Fondbörs.

- Ett Multi-Currency Revolving Credit avtal på 100 MUSD undertecknades i november 1994 med en mindre grupp internationella banker. Kreditens löptid är tre år.
- Låshustillverkningen i Björkboda har avyttrats, per 1 januari 1995, i enlighet med det beslut som fattades i samråd med det svenska Konkurrensverket. Köpare är ett finländskt konsortium bestående av ledningen för bolaget och en grupp av finska företag.

Koncernchefen har ordet

Fusionsarbetet har gått bra



VD och koncernchef
Carl-Henric Svanberg

1994 var ett minst sagt händelserikt år för oss alla i den nybildade ASSA ABLOY-koncernen. Under verksamhetsåret har vi genomfört en stor fusion, refinansierat företaget och noterats på Stockholms fondbörs.

Skälet till att allt detta lyckats så väl är engagerade insatser från alla medarbetare. De utvecklingsmöjligheter som öppnar sig i ett internationellt verksamt, fristående låsföretag är uppenbara. Möjligheten att få delta vid skapandet av en ledande låskoncern har inspirerat alla och gjort fusionsarbetet lättare än väntat.

Mottagandet på marknaden när aktien noterades i november var gott. Vi har mött uppskattning för vår fokusering på en kärnverksamhet. Branschens underliggande stabila tillväxt har också talat till vår fördel. En viktig målsättning för ASSA ABLOY är att bygga vidare på den bas av svenska och utländska institutionella ägare som vi erhöll via utdelningen från Securitas AB.

Låshusverksamheten i Björkboda har avyttrats i samråd med det svenska Konkurrensverket. Företaget har fått nya professionella ägare, där ledningen ingår. Även om vi hellre sett att fabriken förblivit en del av koncernen tycker vi att vi nått en rimlig lösning och önskar bolaget fortsatt framgång.

Att förena koncernens olika kulturer har gått bättre än väntat och några risker, i den mån de funnits i detta sammanhang, bedömer jag inte kvarstår. Arbetet kan därför nu helt koncentreras på att utveckla våra olika verksamheter och att ta vara på alla nya möjligheter. Det finns en god uppslutning kring våra mål, "benchmarkingen" är i full gång, och önskan att lära av varandra är påfallande. Vi räknar med att slutföra samordningen av tillverkningen av nordiska produkter under 1995.

Arbetet i vår nya organisation är i full gång. Den nya legala strukturen följer i allt väsentligt den operationella.

Efterfrågan växer

Efter flera svaga år med hårda rationaliseringar kan vi nu glädjas åt en ökande efterfrågan på samtliga marknader. ROT-sidan ökar påtagligt, inte minst i Skandinavien. Trenden mot högre säkerhetskrav från marknaden gynnar dessutom vårt starka produktprogram.

Däremot visar nybyggnationen ännu inga tecken på återhämtning. Sammantaget innebär detta bland annat att de nordiska enheterna, ASSA, Rukö, Abloy och TrioVing alla visar ökande volymer och lönsamhet.

För VingCard, som marknadsför mekaniska och elektromekaniska hotellås, fortsätter vi att notera mycket glädjande ökningar. Cirka en miljon hotellrum i 2 800 städer världen över har idag VingCardlås. Tack vare VingCards starka organisation med etableringar och distributörer i mer än 60 länder, på många håll i mer än 10 år, stärker vi steg för steg vårt marknadsledarskap. Sedan några år tillbaka ökar USA-marknaden snabbt på grund av den fokusering på hotellsäkerhet som råder där. Vi har också kunnat konstatera betydande tillväxt på marknaderna i Europa och Fjärran Östern under det senaste året.

Cardkey och IKON omstruktureras

Omstruktureringen av det tyska bolaget IKON löper enligt plan. Arbetet med att begränsa produktprogrammet, flytta ner ansvaret i organisationen, förenkla flödena och framför allt minska kostnaderna pågår för fullt. Leveranstiderna har börjat minska, vilket sannolikt är en viktig orsak till att vi kan notera en viss ökning av orderingången.

Cardkey har avvecklat den egna tillverkningen, som nu i stället sker hos mer kostnadseffektiva underleverantörer. Därmed kan all kraft ägnas åt systemutveckling respektive försäljning, via egen säljorganisation och genom andra återförsäljare. En kostnadsanpassning av huvudkontoret pågår för att bättre passa den mer fokuserade strategin. Vi dras dock fortfarande med höga kostnader för att ytterligare utveckla produktprogrammet.

Erbjudande om personaldeläggande

Arbetet med att utforma ett erbjudande till de anställda om deläggande i form av konvertibler pågår för närvarande. Förslaget kommer att ligga färdigt till bolagsstämman och blir, enligt min förhoppning, en bra motivationsfaktor för de anställda och deras intresse för koncernens långsiktiga utveckling.

Samttaget ser vi optimistiskt på framtiden. Vi har under hösten stärkts i vår uppfattning om branschens lönsamhet och tillväxt – och om våra möjligheter att leda dess utveckling. Vi ser vårt mål för koncernen på 20 procents avkastning på sysselsatt kapital som klart realistiskt, och 1995 skall vi kunna redovisa ett betydligt förbättrat resultat.



Koncernens utveckling i sammandrag, proforma

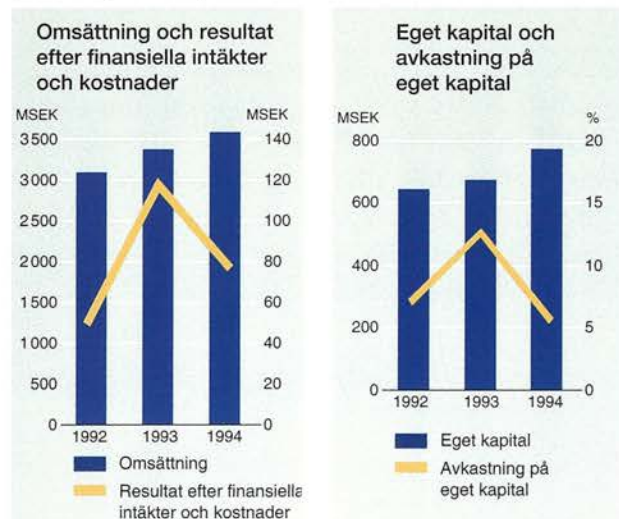
Resultaträkningar

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	3 581,6	3 371,5	3 090,1
Rörelsens kostnader	-3 227,4	-2 984,3	-2 786,9
Rörelseresultat före avskrivningar	354,2	387,2	303,2
Avskrivningar enligt plan	-198,5	-189,9	-179,6
Finansnetto	-79,3	-80,0	-74,6
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	76,4	117,3	49,0
Koncernbidrag	-	-72,9	28,1
Skatter	-30,8	-28,1	-19,7
Årets resultat, MSEK	45,6	16,0	57,4

Omsättning per bolag¹

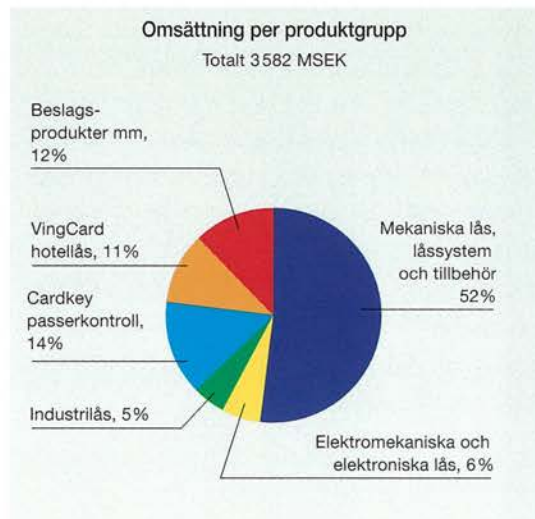
MSEK	1994	1993	1992
Sverige, ASSA/Abloy/Solid/Fix	709	657	635
Finland, Abloy	655	542	536
Norge, TrioVing	234	204	195
Danmark, Ruko	252	222	205
Tyskland, IKON, BAB	606	594	631
Storbritannien, ASSA, Abloy	147	128	104
USA, Arrow, ASSA, Abloy	289	280	268
Passerkontroll, Cardkey	530	599	453
Hotellås, VingCard	446	272	220
Eliminering för internförsäljning	-286	-126	-157
Total	3 582	3 372	3 090

1) Inklusive export från respektive marknad



Balansräkningar

MSEK	1994	1993	1992
Likvida medel	199,9	145,6	222,6
Kundfordringar	583,0	523,5	467,1
Varulager	628,8	668,1	657,4
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	127,1	171,5	172,2
Goodwill	79,6	110,2	128,9
Övriga anläggningstillgångar	1 231,2	1 282,8	1 214,0
Summa tillgångar	2 849,6	2 901,7	2 862,2
Räntebärande kortfristiga skulder	87,5	215,5	71,4
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	710,6	793,1	637,2
Räntebärande långfristiga skulder	1 167,2	1 081,5	1 367,0
Övriga ej räntebärande långfristiga skulder	95,3	120,2	124,8
Minoritetsintressen	13,2	15,2	15,8
Eget kapital	775,8	676,2	646,0
Summa skulder och eget kapital	2 849,6	2 901,7	2 862,2



Omsättning per land¹

MSEK	1994	1993
USA	889	864
Sverige	576	538
Tyskland	539	487
Finland	421	406
Norge	251	232
Danmark	243	215
Storbritannien	232	217
BeNeLux-länderna	85	83
Asien utom Kina, Hongkong och Japan	42	41
Kanada	34	33
Kina och Hongkong	30	29
Frankrike	30	28
Australien	27	25
Portugal och Spanien	20	19
Ryssland och övriga OSS-stater	19	18
Italien	18	17
Centrala Amerika	14	13
Japan	12	12
Mellanöstern	10	10
Övriga länder	90	85
Total	3 582	3 372

1) Försäljning till kunder i respektive land med elimineringar för intern försäljning

Nyckeltal

MSEK	1994	1993	1992
Kassaflöde, MSEK	139	-62	-32
Bruttomarginal, %	9,9	11,5	9,8
Vinstmarginal, %	2,1	3,5	1,6
Nettoinvesteringar, MSEK	139	189	190
Eget kapital, MSEK	776	676	646
Nettoskuldsättning, MSEK	1 055	1 151	1 216
Sysselsatt kapital, MSEK	2 047	1 990	2 100
Soliditet, %	27,2	23,3	22,6
Räntetäckningsgrad	4,0	3,6	2,6
Nettoskuldsättning/eget kapital	1,4	1,7	1,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,2	10,9	7,9
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	7,4	12,4	5,3
Vinst per aktie efter skatt, SEK	1,00	-	-
Eget kapital per aktie, SEK	14,48	-	-
Medeltal anställda	4 703	4 639	4 858

Definitioner

Kassaflöde: Enligt kassaflödesanalys sidan 28.

Bruttomarginal: Rörelseresultatet före avskrivningar i förhållande till omsättning.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i förhållande till omsättning.

Nettoskuldsättning: Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld.

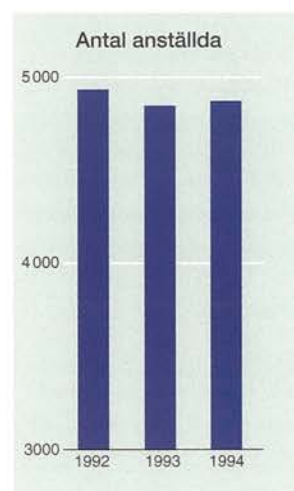
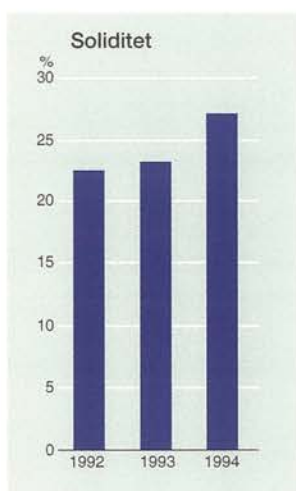
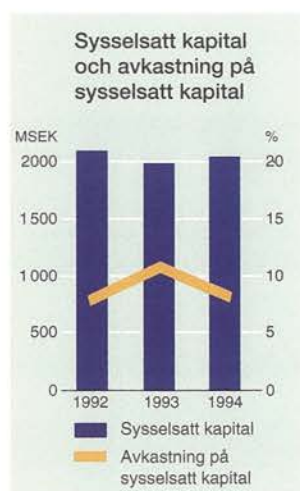
Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad: Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till räntekostnader.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för 30 procent schabloniskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinst per aktie efter skatt: Resultat efter finansnetto med avdrag för 30 procent schabloniskatt dividerat med antal aktier.



ASSA ABLOY-aktien

ASSA ABLOY-aktien

ASSA ABLOY AB har varit noterat på Stockholms Fondbörs sedan 8 november 1994. B-aktien noteras för närvarande på O-listan. Börskursen vid årets slut var 25:50 SEK vilket motsvarade ett börsvärde på 1 367 MSEK. Kursen den 1 mars 1995 var 32:50 SEK vilket motsvarade ett börsvärde på 1 742 MSEK. Antalet aktieägare var vid årets slut cirka 3 100. Under perioden från den 8 november 1994 till 1 mars 1995 omsattes 12,1 miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning per börsdag på cirka 151 000 aktier. Den totala omsättningen motsvarar 23 procent av utestående aktier.

Styrelsen planerar att under året ansöka om A-listenotering av B-aktien på Stockholms Fondbörs. Ett godkännande förutsätter dock bland annat att en ökning av antalet aktieägare med minst 500 aktier kan åstadkommas. Som ett led i Metra Oy Ab:s avtalade minskning av sin ägarandel genomfördes i början av mars 1995 en utförsäljning i poster om 500 aktier. På detta sätt erhöles ytterligare cirka 1 000 aktieägare med minst 500 aktier.

Börsnoteringen

Noteringen av ASSA ABLOY AB vid Stockholms Fondbörs utgjorde en förutsättning för skapandet av ASSA ABLOY-koncernen eftersom den möjliggjorde tekniken med en utdelning av Securitas Lock Group AB till Securitas AB:s existerande aktieägare. Dessa kunde därmed ta ställning till om de önskade behålla eller avyttra sitt nya innehav i ASSA ABLOY AB. B-aktien noterades enligt plan den 8 november 1994 varvid börskursen av marknaden sattes till 26:00 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 1 393 MSEK. I och med utdelningsförfarandet erhöles från början cirka 6 500 aktieägare, varav ett flertal stora svenska och internationella institutionella ägare. I samband med börsnoteringen presenterades ASSA ABLOY AB, bland annat i ett separat noteringsprospekt och via informationsmöten. Under den närmaste tiden efter utdelningen och börsnoteringen av ASSA ABLOY-aktien var det stor omsättning i aktien då en väntad omstrukturering och viss koncentration av ägarbasen kunde konstateras – vissa aktieägare valde att behålla eller öka sitt innehav i ASSA ABLOY AB, medan andra valde att avyttra de erhållna aktierna.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgår till 53,6 MSEK fördelat på 1 746 005 aktier av serie A, 1 428 550 aktier av serie C och 50 417 555

aktier av serie B. Samtliga aktier har ett nominellt värde om 1 SEK och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie av serie A och serie C medför tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Aktiekapitalet har under de senaste sex åren förändrats enligt tabellen nederst på denna sida.

Utdelning

Målet är att utdelningen långsiktigt skall utgöra cirka en tredjedel av ASSA ABLOY:s genomsnittliga resultat efter finansnetto och schablonskatt, dock alltid med beaktande av ASSA ABLOY:s långsiktiga finansieringsbehov.

Med hänsyn till det förkortade verksamhetsåret 1994 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för detta år.

Data per aktie

SEK/aktie	1994	1993 ¹⁾	1992 ¹⁾
Vinst efter schablonskatt	1,00	1,53	0,64
Utdelning	0:00	–	–
Börskurs, 94-12-31	25:50	–	–
Börskurs, 95-03-01	32:50	–	–
Högsta börskurs	34:00	–	–
Lägsta börskurs	21:00	–	–
Eget kapital	14:48	–	–
Antal aktier (1000-tal)	53 592	–	–

¹⁾ 1993 och 1992 har beräknats som jämförelse med hjälp av proforma redovisade uppgifter och 1994 års antal aktier.

Ägarstruktur

Metra Oy Ab erhöles i samband med samgåendet initialt en ägarandel i ASSA ABLOY AB om 55 procent. I enlighet med det aktieägaravtal som träffades mellan ASSA ABLOY:s huvudaktieägare vid samgåendet skall Metra Oy Ab minska sin andel till högst 40 procent av det totala antalet aktier. Detta har i huvudsak redan genomförts.

Förslag om personalkonvertibel

Styrelsen avser föreslå en emission av konvertibla skuldförbindelser till de anställda i ASSA ABLOY-koncernen till den ordinarie bolagsstämman, vilket tidigare indikerats i prospektet för börsnoteringen 1994.

Aktiekapitalet

År	Transaktion	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Aktiekapital SEK
1989			20 000		2 000 000
1994 ¹⁾	Split 100:1			2 000 000	2 000 000
1994 ¹⁾	Fondemission		1 428 550	22 687 900	24 116 450
1994 ²⁾	Apportemission	1 746 005	1 428 550	50 417 555	53 592 110

¹⁾ Split och fondemission genomfördes i september 1994 inför utdelningen av aktierna till Securitas AB:s aktieägare.

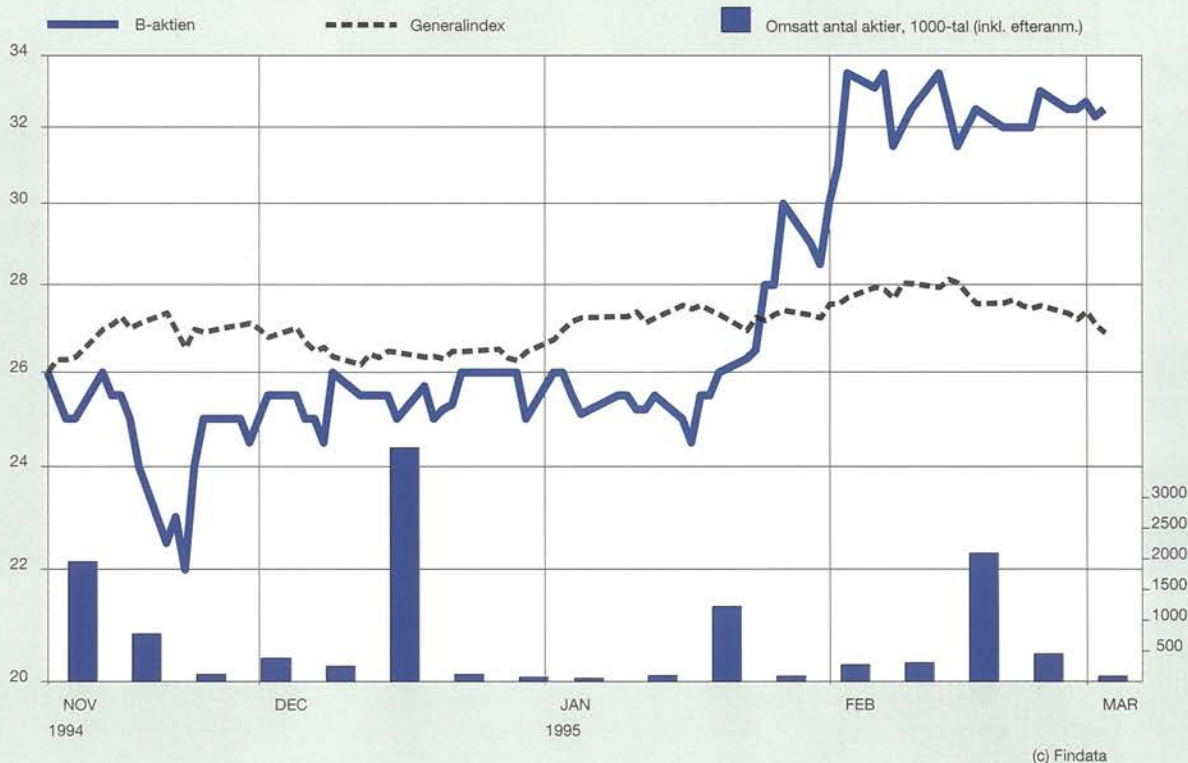
²⁾ Apportemissionen genomfördes i november 1994 i samband med förvärvet av Abloy Security gruppen från Metra Oy Ab.

Ägarstruktur

Uppgifterna baseras på aktieboken per 31 december 1994 och därefter av bolaget kända förändringar

Ägare	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Metra Oy Ab	1 746 005		19 799 120	40,2%	45,3%
Investment AB Latour		825 000	6 775 000	14,2%	18,3%
Melker Schörling + familj och bolag		175 000	2 178 975	4,4%	4,8%
Group 4 Securitas		428 550	483 000	1,7%	5,8%
Morgan Grenfell Asset Management			2 751 172	5,1%	3,3%
G.T. Management PLC			2 002 565	3,8%	2,5%
Fidelity Investments			1 657 334	3,1%	2,0%
Investment AB Öresund			1 520 500	2,8%	1,9%
Janus Capital Corporation			1 155 742	2,2%	1,4%
Carl-Henric Svanberg			1 090 000	2,0%	1,3%
Övriga ägare med över 50000 aktier			7 851 510	14,7%	9,6%
Ägare med 5001 – 50000 aktier			1 840 066	3,4%	2,2%
Ägare med 501 – 5000 aktier			434 417	0,8%	0,5%
Ägare med upp till 500 aktier			878 154	1,6%	1,1%
Totalt antal	1 746 005	1 428 550	50 417 555	100,0%	100,0%

ASSA ABLOY:s aktieutveckling



Historik

ASSA ABLOY

1994

ASSA ABLOY – en av världens ledande låskoncerner – bildas och noteras i november på O-listan vid Stockholms Fondbörs.

ASSA

ABLOY

1991
Securitas-aktien introduceras på Stockholms Fondbörs. Den amerikanska låstillverkaren Arrow Inc i New York förvärvas.

1990
Solid AB och AB FAS Låsfabrik i Sverige förvärvas av Securitas AB. ASSA AB delas i ASSA AB och ASSA Industri AB.

1988
ASSA förvärvas av Securitas AB från Schatullet AB (dotterbolag till Investment AB Latour) och D. Carnegie & Co AB, vilka två år tidigare köpte företaget från GKN. Affärsområde Lås inom Securitas bildas.

1984
ASSA och Ruko startar egen verksamhet i Tyskland genom ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH.

1983
ASSA startar egen verksamhet i USA genom ASSA Inc i Chicago.

1977-1979
Skruvtillverkningen inom ASSA säljs till Gunnebo i Sverige och dörrstängartillverkningen till Dorma i Tyskland. Verksamheten koncentreras på lås, med tonvikt på säkerhet, och gångjärn.

1951
ASSA förvärvar Danmarks ledande låstillverkare A/S Ruko.

1930
A/S Ruko bildas i Danmark och utvecklas under 1940- och 1950-talen till Danmarks ledande låstillverkare. Engelska Guest Keen & Nettlefold Ltd (GKN) köper ASSA AB från dess svenska ägare.

1881
ASSA AB grundas av August Stenman i Eskilstuna, Sverige.

1848
AB FAS Låsfabrik i Eskilstuna startar sin verksamhet.

1991
IKON köper forna Östtysklands ledande låstillverkare BAB. Abloy köper Fixfabriken AB.

1990
Abloy Security bolagiseras inom Wärtsilä-koncernen.

1989
Tyska IKON, som tidigare var en del av Carl Zeiss, och amerikanska Cardkey förvärvas av Wärtsilä och integreras med koncernens övriga låsbolag. Wärtsilä och Lohja offentliggör avsikten att gå samman och bilda Metra.

1988
Wärtsilä köper Primo.

1983
TrioVing förvärvas av Wärtsilä.

1974
Wärtsilä köper AVA och tre år senare Björkboda.

1971
Trio och Ving går samman och bildar Norges ledande låstillverkare TrioVing.

1968
Joensuufabriken startar sin verksamhet.

1950
Två norska lås- och beslagföretag går samman och bildar Ving.

1936
Wärtsilä köper Ab Lukko Oy.

1907
Emil Henriksson upptäcker skivcylindern och 1919 bildas Ab Lukko Oy, föregångaren till Abloy.

1904
Tre norska lås- och beslagföretag går ihop och bildar Trio.

1732
Stockholmsborgaren Michael Hising grundade en stångjärns-hammare och hård i Björkboda i Finland. Låstillverkningen började år 1887.

ASSA ABLOY-koncernens organisation

Grunden för framgång inom låsbranschen ligger i närhet till kunden, kunskap om lokala behov, affärer och distributionsmönster. Därför är ansvaret tydligt decentraliserat till en chef per land där respektive land är en naturlig byggsten i koncernens organisation. VingCard och Cardkey organiseras separat. Detta därför att deras respektive verksamheter ur flera synvinklar erbjuder andra möjligheter och hot att hantera strategiskt, jämfört med de övriga låsbolagen i gruppen. Landcheferna och cheferna för VingCard och Cardkey ingår i koncernens ledningsgrupp.

Moderbolaget med 10 anställda har, i linje med den decentraliserade organisationen där alla affärer görs i de lokala bolagen, främst en utvecklande, ledande och koordinerande funktion.

Den legala strukturen avviker något från den operationella som beskrivs i skissen nedan. Bland annat ägs de tyska bolagen av A/S Ruko. Samtliga bolag i USA tillhör en gemensam helägd underkoncern.

ASSA ABLOY



¹⁾ Abloy Security Ltd UK och Abloy Security Ltd IRL ingår operationellt i Finlandsorganisationen som Abloy Oy:s försäljningsbolag men redovisas i denna årsredovisning som en del av Storbritannien.

Produkter

Inom koncernen utvecklas, tillverkas och marknadsförs ett heltäckande sortiment av lås och beslagsprodukter. De produkter som illustreras på detta uppslag är ett begränsat urval. Syftet är att förmedla en bild av produktsortimentets inriktning.



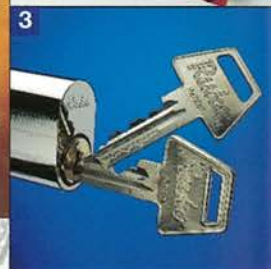
SVERIGE

1. Industricylindern ASSA DESMO bygger på ny, patenterad låsteknik
2. ASSA Twin Combi
3. Dörrtrycken "Epok"
4. Twintronic elektronisk cylinder med elektroniskt kodad nyckel
5. SOLICARD passersystem från Solid AB



DANMARK

1. Rukos hänglås i konsumentförpackning
2. RUKO DIN cylinderprogram görs i många varianter för olika europeiska marknader
3. RUKO Combi har två säkerhetsnivåer



FINLAND

1. ABLOY EXEC högsäkerhetscylinder
2. Hänglås enligt europa-standard
3. ORIGO trycken
4. Motorlås
5. ABLOY DISKLOCK PRO cylinder



NORGE

1. TRIOVING ACCESS passersystem
2. TrioVings tvåfunktionscylinder 5596. Den yttre delen av låset kan avlägsnas, tex när man reser bort
3. Samma lås monterat i dörr



Mekaniska lås, låssystem och tillbehör

I denna grupp återfinns framför allt låscylindern i ett flertal varianter. Samtliga cylindrar är konstruerade för att kunna ingå i låssystem av varierande typer och säkerhetsnivåer, vilket möjliggör avancerade systemlösningar med stor flexibilitet. I gruppen ingår även låshus, hänglås, slutbleck och tillbehör.

Beslagsprodukter m m

Beslagsprodukter omfattar främst olika trycken, gångjärn och spanjoletter, det vill säga en speciell typ av låsmekanism för fönster, fönsterdörrar och vissa typer av ytterdörrar. Produkter som dörrstängare och dörrautomatik ingår också.

Industrilås

Industrilås ingår i andra företags produkter, så kallade OEM-produkter. Det är till exempel lås till telefonautomater, parkeringsmätare, tankautomater, fordon från bil till cykel, skåp och myntlås för förvaringsboxar.

Elektromekaniska och elektroniska lås

I denna produktgrupp ingår exempelvis motorlås, lås med elektriskt styrda spärr- eller frigöringselement och elektriska slutbleck. Ett annat tillväxtområde är kodlås och kortlås.

Passerkontrollsystem

Passerkontrollsystemens huvudfunktion är att tillsammans med mekanisk låsning styra och registrera tillträden och öka både säkerheten och bekvämligheten vid viss passering.

Hotellås

Särskilda system med kortlås för hotell och passagerarfartyg. Låsen förekommer med hålkortsnycklar, optiska nycklar eller kort med magnetremsa, så kallad magstripe.

1



TYSKLAND

1. Elektronisk nyckel till IKON:s IKOTRON-cylinder
2. IKOTRON, elektronisk högsäkerhetscylinder (överst)
3. IKON:s skyddsbleck i massivt stål med guldplatering

3



2



VINGCARD

VingCard hotellsäkerhetssystem enligt magnetkortprincipen.

1. VingCard 3000 för större hotell
2. VingCard 2100 för mindre och medelstora hotell

2



1



USA

1. Arrow dörrstängare
2. Trycken med olika ytbehandling
3. Arrows byggnadslås för innerdörr av amerikansk standard med i trycket integrerad låscylinder

1



2



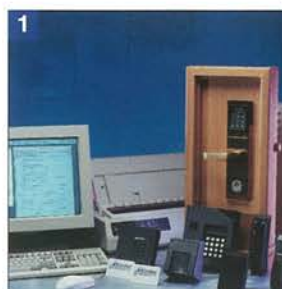
3



2



1



CARDKEY

1. PEGASYS 1000 passerkontrollsystem
2. Cardkey är ett starkt varumärke inom passerkontroll

Sverige



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de svenska bolagen uppgick under året till 709 miljoner kronor. Export till koncernbolag utanför Sverige uppgick till 77 MSEK och övrig export till 70 MSEK.

Företagen och produkterna

Samtliga ASSA ABLOY:s bolag i Sverige är verkamma i marknaden för säkerhetsprodukter och skal-skydd. Detta ger goda förutsättningar för en gemensam fokusering på produkter för en alltmer krävande säkerhetsmarknad.

ASSA AB marknadsför och tillverkar ett komplett program av säkerhetsprodukter främst för dörrar. Programmet omfattar såväl säkerhetscylindrar med en kombination av elektronik och mekanik, sk mekatronik, på den högsta nivån som ett heltäckande sortiment av beslag och trycken för olika designepoker inom byggnationen. ASSA marknadsför produkterna mot objekt- och konsumentmarknaden genom ett grossist- och återförsäljarnät. En kunnig låssmedskår möjliggör en nära och kompetent marknadsbearbetning. Verksamheten finns på flera orter i landet med tillverkningen koncentrerad till Eskilstuna.

ASSA Industri AB är inriktat mot industrikunder, främst dörr- och skåptillverkare. Sortimentet omfattar låshus, gångjärn och skåplås. Skåplåsen har ett program som täcker behovet för såväl bankfack som enkla klädsåp. Under året har en unik patenterad miljöcylinder (DESMO) lanserats som mött ett stort intresse på marknaden.

ASSA Industri säljer via ett industridistributörsnät och har därtill en betydande volym (40%) som säljs via koncernbolag i och utanför Sverige.

Fabriksenheter finns i Eskilstuna och Lycksele.

AB FAS Låsfabrik är marknadsledare för tillhållarlås. Sortimentet erbjuder kompletta säkerhetslösningar samt ett basprogram för tilläggsåsning. Under 1994 har FAS framgångsrikt lanserat ett lås för värdesåpmarknaden, en naturlig vidareutveckling av programmet för vapensåp. Distributionen sker via grossister och återförsäljare.

Fix Abloy AB:s verksamhet har från och med 1 januari 1995 delats upp i Fix AB med säte i Göteborg och Abloy AB med säte i Stockholm.

Fix tillverkar och marknadsför spanjoletter och beslag främst för fönstermarknaden. Fix har därtill en legobaserad plasttillverkning.

Abloy AB är ett rent säljbolag och representerar huvudsakligen det av Abloy Oy i Finland tillverkade sortimentet. Huvudprodukter är byggnadslås, industricylindrar, hänglås, dörrstängare och låshus. Verksamheten har omstrukturerats under 1994 till en renodlad säljorganisation med koncentration på varumärket ABLOY.

Solid AB är en ledande leverantör av passersystem och därtill marknadsledare för elektriska slutbleck. En stark expansion 1994 både på den svenska marknaden och på export, främst Norge och England, inom produktområdet passersystem har medfört att organisationen kunnat förstärkas främst inom teknisk support.

VingCard AB är ett nybildat bolag som koncentrerar sig på VingCards produkter med omställbara lås främst för hotellbranschen. Efter några år av låg aktivitet i hotellsektorn finns goda tecken på att beläggningen ökar och därmed behoven av uppdatering av låsanläggningarna. VingCard finns i Göteborg och under 1995 kommer samverkan att utvecklas främst med ASSA AB för en förbättrad gemensam marknadsbearbetning.

Marknadsutveckling

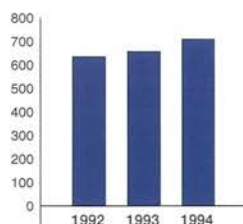
Generellt sett har marknadsförutsättningarna förbättrats under 1994 jämfört med 1993 vilket kan hänföras till en ökad aktivitet inom ROT-sektorn (Renovering/Ombyggnad/Tillbyggnad).

Den svaga nybyggnationen under året 1994 förväntas minska ytterligare under 1995. Trots detta finns såväl inom ROT som nybyggnation en ren volymtillväxt i säkerhetsmarknaden mot alltmer sofistikerade lösningar.

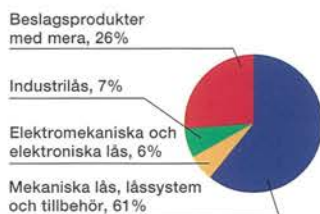
Framtidsbedömning

För den kommande femårsperioden bedöms en långsam återhämtning av nybyggnationen ge goda förutsättningar för en tillväxt.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



ASSA AB

VD Hans Johansson

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	310	285	278
Antal anställda	351	346	437

ASSA Industri AB

VD Hans Johansson

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	142	120	105
Antal anställda	162	176	162

Fix-Abloy AB¹⁾

VD Stellan Svensson

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	217	192	191
Antal anställda	251	213	228

Solid AB

VD Christer Peterson

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	64	55	45
Antal anställda	28	23	21

AB FAS Låsfabrik

VD Jerry Pull

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	38	39	35
Antal anställda	64	68	71

¹⁾ Fix AB med VD Stellan Svensson och Abloy AB med VD Lars Andersson från och med 1 januari 1995.



CNC (Computerized numerical control)-styrt maskincenter för produktion av cylinderkärnor.

Finland



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de finska bolagen uppgick under 1994 till 655 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 137 MSEK och övrig export till 96 MSEK.

Företaget och produkterna

Abloy Oy säljer lås, låssystem samt beslagsprodukter på den finska marknaden. Företaget är också ledande inom elektromekaniska lås och industrilås i Europa.

Tillverkningen sker vid ABLOY-fabriken i Joensuu och vid PRIMO-fabriken i Tammerfors. Varumärkena ABLOY och AVA omfattar industrilås, PRIMO står för beslagsprodukter.

Avyttringen av Boda

I enlighet med överenskommelsen med svenska Konkurrensverket avyttrades låshustillverkningen i Björkboda per 1 januari 1995. Efter avyttringen har ett samarbetsavtal kring utvecklings- och marknadsfrågor slutits mellan Abloy Oy:s och Bodas nya ägare.

Marknaden

Den finska lås- och beslagsmarknaden uppgår till ca 450 MSEK. Koncernens andel av marknaden är nära 90 procent. Exportandelen av omsättningen är cirka 40 procent (främst industrilås och elektromekaniska lås).

I Finland har Abloy Oy ett rikstäckande försäljnings- och servicenät med över 130 auktoriserade låssmeder som svarar för över hälften av försäljningen. Flera av dem har genomfört omfattande kvalitetsprogram med bland annat ISO 9002 certifiering. Beslagsprodukterna säljs dock även genom grossister. Tillverkare som originalmonterar (OEM-kunder) står för cirka en tredjedel av försäljningen, främst av industrilås, låshus och beslag.

Produktutveckling

Abloy Oy har under 1994 ägnat sig åt ett flertal nya projekt, varav lanseringen av ABLOY EXEC-cylindern, en nyutvecklad högsäkerhetscylinder som marknadsförs för byggnads- och industrilåsning, främst i Finland, är av särskilt stor betydelse. ABLOY DISKLOCK PRO är en annan nyutvecklad högsäkerhetscylinder, för marknader utanför Finland.

Ytterligare nya produkter som lanserats är en ny serie dörrstängare, motorlås med nya applikationsmöjligheter och EXEC/PALETTE beslagsprodukter.

Viktiga händelser under året

Exportförsäljningen inkluderade bland annat större leveranser av industrilås och hänglås till Kanadas regeringsbyggnad, Storbritanniens försvarsministerium, Banverket och Telia i Sverige och televerket i Malaysia.

Speciellt glädjande var svenska Banverkets val av DISKLOCK PRO-produkter.

Verksamheten i Ryssland har utvecklats vidare under 1994. Ett omfattande träningsprogram för ryska låssmeder och arbete med ett distributörsnätverk har påbörjats under 1994.

Investeringar

För att klara av ökande volymer har produktionskapacitetshöjande investeringar gjorts. För DISKLOCK PRO-cylindrarna samt för mässingsbeslag kommer kapaciteten att fördubblas.

Försäljningsutveckling

Den ekonomiska utvecklingen i Finland var fortsatt svag under 1994. Nybyggnationen har stabiliserat sig på en låg nivå jämfört med åren före lågkonjunkturen. Abloy Oy arbetar dock mycket aktivt med satsningar på industrilås och ROT-sektorn och påverkas därmed mindre av den låga byggnadsaktiviteten.

Industriförsäljning /OEM-kunder är ett historiskt viktigt verksamhetsfält för Abloy Oy, och utgörs främst av cylinderbaserade produkter. Verksamheten innehåller en hög exportandel. Efterfrågan på industriella lås med högre kvalitet, lämpliga för OEM-applikationer, ökar stadigt sedan flera år.

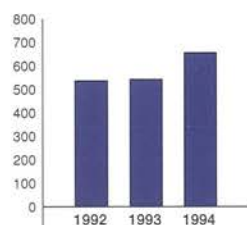
Framtidsbedömning

Från en mycket låg nivå växer nu nybyggnationen sakta, med positiva effekter för låsmarknaden som följd. Vid sidan av detta förväntas fusionen bidra till resultatförbättringar. PRIMO-fabriken får möjlighet att bli de övriga koncernbolagens leverantör av trycken och draghandtag, som hittills köpts externt. ASSA:s produkter kommer att bli ett komplement till Abloy:s på den finska marknaden, vilket också kan resultera i en ökad försäljning.

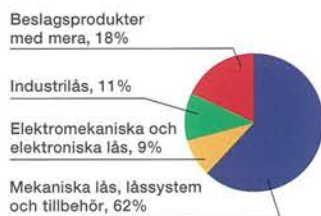


Ytbehandling av hänglås i ABLOY-fabriken.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



Abloy Oy

VD Matti Virtaala

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	618	518	516
Antal anställda	971	936	992

ASSA Oy

VD Mikael Enari

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	12	9	7
Antal anställda	4	5	5

Norge



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de norska bolagen uppgick under 1994 till 234 MSEK (exkl VingCard). Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 8 MSEK och övrig export till 6 MSEK.

Företaget

Verksamheten i Norge består i huvudsak av TrioVing a.s, med försäljning av lås och säkerhetsprodukter samt en tillverkande enhet. TrioVing kom till ASSA ABLOY via Abloy-delen. ASSA:s produktsortiment säljs som tidigare av ASSA A/S, som nu är dotterbolag till TrioVing.

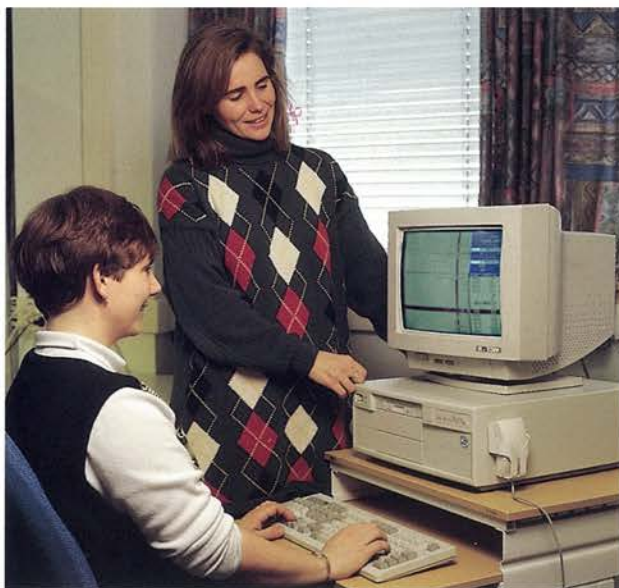
Den viktigaste produkten är låscylindern, som står för cirka 40 procent av försäljningen. Andra viktiga produkter är elektroniska kortlås-system för industri och kontor. TrioVing säljer även Cardkeys passerkontrollsystem samt ett kompletterande sortiment av låsprodukter från Boda, PRIMO-fabriken, ABLOY-fabriken och Fix AB. Dessutom tillverkas låshus och tillbehör för den norska marknaden. Tillverkningen sker i en egen anläggning i Moss med 500 anställda. Denna anläggning tillverkar också VingCards produkter.

Marknaden

Marknaden för koncernens produkter i Norge uppgår till cirka 250 MSEK, varav TrioVing har cirka 85 procent.

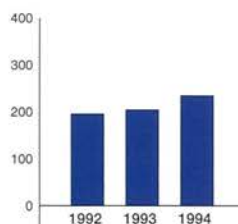
Inom låscylindrar beräknas TrioVing ha en andel om 90 procent av marknaden i Norge.

Av den totala omsättningen utgörs 60 procent av försäljning av lås, låscylindrar och låssystem till professionella slutkunder. OEM-produkter svarar för cirka 25 procent och konsumentmarknaden för 10 procent. Export svarar för den resterande delen.



Uppsättning av ett kundanpassat låssystem på TrioVing.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



TrioVing a.s

VD Ari Hakkarainen

MSEK	1994	1993	1992/1993
Omsättning	658	459	375
– exkl VingCard	212	187	169
Antal anställda	713	605	585
– exkl VingCard	264	302	305

ASSA A/S

VD Jan-Petter Moen

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	22	16	13
Antal anställda	7	7	5

Marknadsutveckling

För första gången på flera år kunde en viss ökning noteras i byggindustrin, både vad gäller affärsfastigheter och bostadsbyggande, med positiva effekter på låsmarknaden som följd. Detta bidrog till TrioVings och ASSA:s volymtillväxt på cirka 12 procent.

Viktiga händelser under året

TrioVing stärkte sin marknadsposition genom att etablera en kedja av TrioVing Säkerhetscenters. Det finns nu 32 fristående samarbetspartners i hela Norge, som ansvarar för installation och service av TrioVings produkter. Dessa samarbetspartners har särskild kompetens inom skalskydd och specifikation av låssystem.

TrioVings elektroniska kortlås-system har utvecklats väl i Norge och Danmark. Produktfamiljen lanseras också i USA, England och Östeuropa.

Ett nyckelsystem med kompletterande fönsterlås för enfamiljshus har lanserats. Detta har stärkt TrioVings position som leverantör av kompletta högsäkerhetslösningar för alla kundkategorier.

Totalkvalitet i form av leveranssäkerhet, leveranstider och teknisk kvalitet har varit ett av TrioVings viktigaste utvecklingsområden. Som ett led i kvalitetsutvecklingen fick TrioVing våren 1994 en ISO 9001-certifiering, och startade kontinuerlig mätning av kundtillfredsställelse.

Framtidsbedömning

Den positiva utvecklingen förväntas fortsätta under 1995. Att Norge valde att stå utanför EU bedöms inte påverka TrioVings verksamhet.

Danmark



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de danska bolagen uppgick under 1994 till 252 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 23 MSEK och övrig export till 4 MSEK.

Företagen och produkterna

Verksamheten i Danmark utgörs i första hand av dotterbolaget A/S Ruko. Företaget tillverkar och säljer ett cylinderprogram som motsvarar ASSA:s i Sverige. Programmet svarar för 60 procent av försäljningen och innehåller även cylindrar av europeisk standard. Ruko tillverkar också hänglås, trycken och beslag enbart för den danska marknaden. Hänglåsen svarar för nio procent av försäljningen och exporteras främst till Sverige. Huvuddelen av produkterna tillverkas i egen anläggning med 215 anställda i Herlev utanför Köpenhamn.

Dotterbolaget Ruko Service A/S är ett särskilt servicebolag för eftermarknaden, med fyra kontor på olika platser i landet.

ABLOY Security A/S har marknadsfört ABLOY-sortimentet i Danmark, främst högsäkerhetscylindrar, beslag, låshus och spanjoletter. Från och med 1995 är företaget ett dotterbolag till A/S Ruko. Detta gäller också Fix A/S som marknadsför FIX-produkter i Danmark.

ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH säljer låscylindrar i DIN-profil på export till låssmedssektorn i Tyskland.

Marknaden

Marknaden för koncernens produkter i Danmark beräknas uppgå till 225 MSEK. Koncernen har cirka 80 procent av denna marknad.

Försäljning till nybyggnation sker genom grossister samt järnvaru- och detaljhandeln. En mindre andel av totalförsäljningen går genom låssmeder, som köper direkt från Ruko eller av grossist. Ett rikstäckande försäljnings- och servicenät med auktoriserade låssmeder finns.

Exporten uppgår till 15 procent av omsättningen. Hälften går till Tyskland, tio procent till andra marknader och resten till andra koncernbolag.

Viktiga händelser under året

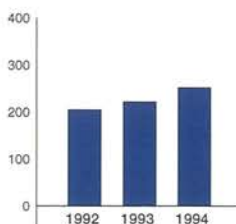
Skapandet av ASSA ABLOY har i de danska verksamheterna inneburit omstruktureringar. Förändringarna har renodlat de olika företagens roller på marknaden.

Under året har A/S Ruko medvetet fokuserat på högsäkerhetsprodukterna inom sortimentet. Detta har inneburit att dessa ökat sin andel av försäljningen.

Försäljningsutveckling

A/S Ruko hade under 1994 den största omsättningsökningen på många år, inte minst beroende på en ökad aktivitet i samhällsekonomin, som även påverkat efterfrågan på låsprodukter positivt. Moderbolaget fick en ökning i nettoomsättningen på

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



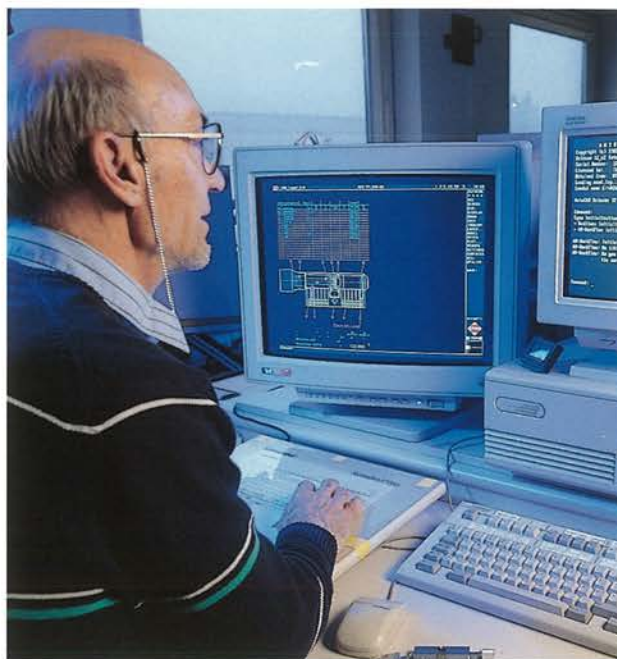
16,2 procent, medan ökningen i dotterbolaget RUKO Service A/S var 10,5 procent.

Den positiva utvecklingen i ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH har fortsatt och nettoomsättningen steg med 14 procent.

Abloy Security A/S, som framöver ingår i RUKO-gruppen, har under 1994 haft en stagnerad omsättning, men avsevärda möjligheter att öka försäljningen föreligger, främst genom förstärkt marknadsföring i samverkan med Ruko.

Framtidsbedömning

Den positiva utvecklingen har fortsatt i början av 1995 och efterfrågan förväntas hålla sig på en hög nivå hela året – även om det finns tecken på en viss överhettning i ekonomin.



Låskonstruktion med hjälp av autocad på Ruko.

A/S Ruko

VD Otto Hansen

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	222	187	156
Antal anställda	283	277	276

Abloy Security A/S

VD Otto Hansen

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	17	20	19
Antal anställda	9	9	10

Tyskland



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de tyska bolagen uppgick under 1994 till 606 MSEK. Exporten till koncernbolag i andra länder uppgick till 54 MSEK och övrig export till 57 MSEK.

Företagen och produkterna

Verksamheten i Tyskland bedrivs genom dotterbolagen IKON AG, BAB IKON GmbH och ASSA-Ruko GmbH. IKON är Tysklands ledande tillverkare av låscylindrar. Därutöver säljer företaget låshus, tillbehör och beslag samt vissa elektromekaniska produkter. Största delen av försäljningen utgörs dock av låscylindrar som ingår i systemen.

Dotterbolaget BAB IKON var tidigare det forna Östtysklands ledande låsproducent och förvärvades 1991. Produktionen har rationaliserats och personalen har minskats. Företaget säljer idag hälften av sin omsättning i Gamla Bundesländer.

Tillverkning sker i IKON:s anläggning i Berlin, med cirka 650 anställda, samt i BAB IKON:s Potsdamfabrik med 170 anställda.



CNC-automat för slutbehandling av cylinderkärnor.

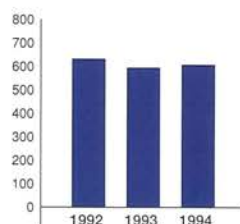
Marknaden

Den tyska marknaden för låscylindrar beräknas uppgå till drygt 3 mdr SEK. IKON är främst inriktat mot försäljning av större system och har en begränsad försäljning till konsumentmarknaden. Inom systemförsäljningen delar sex tillverkare på 90 procent av marknaden.

Marknadsutvecklingen

Marknaden för cylindersystem har påverkats av ökad byggaktivitet, huvudsakligen i Nya Bundesländer. 1994 var däremot ett svagt år på den tyska konsumentmarknaden som helhet, vilket också har påverkat marknaden för standardprodukter på låsområdet.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



IKON AG Präzisionstechnik

VD Eero Leskinen

MSEK	1994	1993	1992/1993
Omsättning	501	509	544
Antal anställda	776	852	933

BAB IKON GmbH Schliesstechnik

VD Bernd-Dieter Wempen

MSEK	1994	1993	1992/1993
Omsättning	74	61	54
Antal anställda	167	166	176

Dupéray SA (Belgien)

VD Frans Quix

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	53	50	52
Antal anställda	23	23	23

ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH

VD Otto Hansen

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	22	18	10
Antal anställda	13	10	12

Viktiga händelser under året

Företaget har minskat antalet anställda samt förenklart organisationsstruktur och rutiner. Dessa åtgärder har minskat kostnaderna och förbättrat kundservicen, bland annat med kortare leveranstider. Den nya organisationen möjliggör fortsatt ökad effektivitet under 1995.

Pressgjuteriverksamheten i Schelklingenfabriken har sålts.

Under 1994 har företaget upphört med produktion av "gamla generationens cylindrar". Sortimentet har kompletterats med en ny cylinder (SK-6), som introducerades på Köln-mässan 1995.

Glädjande var att notera stora beställningar från Europaparlamentet i Bryssel, nederländska postverket och Rudolf Virchowsjukhuset i Berlin.

Utvecklingen inom IKON

1994 var finansiellt ett besvärligt år för IKON, då resultatet bland annat tyngts av extraordinära utgifter från ett omstruktureringsprogram samt personalnedskärningar.

IKON har ändå lyckats upprätthålla sin marknadsposition i Tyskland medan exporten minskat, bland annat på grund av bolagets koncentration på hemmamarknaden.

Framtidsbedömning

Strukturförändringarna fortgår enligt plan och omsättningen väntas nu öka, med en förbättrad lönsamhet som följd. Bolaget bedöms göra ett positivt resultat 1996.

Storbritannien



ASSA ABLOY-koncernens försäljning på den brittiska marknaden uppgick under 1994 till 147 MSEK. Exporten uppgick till 1 MSEK.

Företagen och produkterna

ASSA ABLOY AB arbetar med både ASSA och ABLOY-namnen på den brittiska marknaden. Skälet för detta är att tyngdpunkten för märkena ligger på olika marknader och produkter, samtidigt som båda namnen är väl etablerade.

Verksamheten i Storbritannien utgörs av dotterbolagen ASSA Ltd och Abloy Security Ltd.

ASSA Ltd monterar och anpassar produkter som till största delen köps från andra bolag i koncernen. Större delen av försäljningen utgörs av mekaniska lås och låssystem med tillbehör, där andelen högsäkerhetscylindrar är stor och växande. Cirka en femtedel av försäljningen utgörs av elektromekaniska och elektroniska lås.

ASSA-produkterna säljs främst genom bygggrossister (ca 60 procent) samt genom låsmeder och OEM-tillverkare (ca 20 procent vardera).

Företaget är en av de ledande leverantörerna till offentliga institutioner och andra kunder med höga krav på säkerhet. Abloy Security Ltd har samma inriktning, men är dessutom ledande inom elektromekanisk låsning för tex den finansiella sektorn och dataföretag.

ASSA Ltd har etablerat ett nätverk av Electronic Security Centres, vars personal har utbildats på företagets produkter och rutiner.

Flera nya produkter har lanserats under året, däribland Solicode kodlås, Locktronic motorlås samt Solicaid avläsare och passerkontrollsystem.

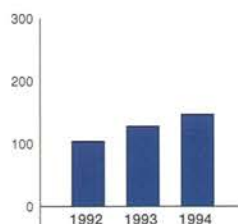
Företaget har haft fortsatt framgång på viktiga storkunds-marknader; inkluderande sjukhus, universitet och andra offentliga byggnader. Särskilt intressant var lås- och tryckesinstallationer i domstolsbyggnaden Edinburgh Sheriff Court.

ASSA Ltd:s försäljningssiffror steg med 15 procent under föregående år, det tredje året i rad med tvåsiffrig tillväxt. Sedan 1991 har omsättningen ökat från £3,3 miljoner till £6,5 miljoner.

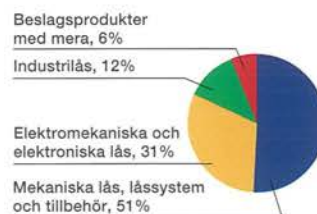
Abloy Security Ltd marknadsför främst Abloy Oy:s produktsortiment, i Storbritannien och Irland. Hälften av omsättningen utgörs av mekaniska låsprodukter som hänglås, låshus, industrilås och högsäkerhetscylindern DISKLOCK PRO. Elektromekaniska lås och mindre system för passerkontroll svarar för resten av omsättningen.

Företagets försäljning av mekaniska låsprodukter sker främst genom 140 Abloy Centres. Elektromekaniska lås distribueras genom samarbete med 55 fristående distributörer samt genom installatörer av passer- och larmsystem.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



Abloy Security Ltd har kraftigt ökat sitt nätverk av samarbetspartners, bland annat med syftet att särskilt stärka lanseringen av DISKLOCK PRO.

I juli 1994 kvalitetscertifierades Abloy Security Ltd under ISO 9002.

Företaget har färdigförhandlat flera referensprojekt, som brittiska luftfartsverket, Sky Television och British Museum. Elektromekaniska lås för passerkontrollsystem har bland annat sålts till Midland Bank, postverket och televerket. En stor order för hänglås har tecknats med försvarsdepartementet.

Abloy Security Ltd ökade försäljningen av ABLOY-produkter med 15 procent, men den totala försäljningsökningen stannade vid åtta procent, på grund av sämre utveckling för det övriga sortimentet.

Marknadsutveckling

Den brittiska låsmarknaden visade tecken på återhämtning under 1994, med en beräknad tillväxt om sex procent – om än från ett lågt utgångsläge. ASSA ABLOY har medverkat i ett antal nybyggnadsprojekt, förutom i de ombyggnadsarbeten som har utgjort den huvudsakliga verksamheten under lågkonjunkturen.

En annan betydelsefull faktor har varit strukturförändringarna på bygggrossistmarknaden, mellan den största återförsäljaren Newman Tonks-gruppen och de fristående grossisterna. Newman Tonks har genom ett antal nyförvärv uppnått en stark ställning på denna marknad.



Marknadschefen vid Abloy Security, Roger Perkins (till höger), i diskussion med vd för Universal Security Group, Peter Hogger.

ASSA Ltd

VD Duncan Horton

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	76	65	47
Antal anställda	52	46	36

Abloy Security Ltd¹⁾

VD Robin Rice

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	70	62	55
Antal anställda	52	47	49

¹⁾ Inkluderar försäljning och anställda för Abloy Security Ltd Irland.

USA



ASSA ABLOY-koncernens försäljning via de amerikanska bolagen uppgick under 1994 till 289 MSEK. Exporten uppgick till 8 MSEK.

Företagen och produkterna

Arrow Lock Manufacturing Co Inc i USA förvärvades 1991. Arrow tillverkar och marknadsför låsprodukter av traditionell amerikansk typ; cylindriska lås, låshus och låscylindrar.

ASSA:s högsäkerhetscylindrar kompletterar sortimentet och säljs genom ASSA Inc, som efter fusionen tagit över ansvaret för försäljningen av hela sortimentet av högsäkerhetscylindrar, inklusive Abloy:s DISKLOCK PRO Cylinder.

Abloy Security Inc marknadsförde tidigare främst Abloy:s industrilås, men har efter fusionen ansvaret för försäljningen av hela gruppens industrilås på USA-marknaden.

Marknaden

Låsmarknaden för kommersiella fastigheter i USA uppgår till cirka 6 mdr SEK, varav högsäkerhetssegmentet svarar för något mindre än 10 procent.

Arrow har en stark ställning framför allt i New York och i de nordöstra delarna av landet. Företaget har främst riktat sig mot eftermarknaden för kommersiella fastigheter, men ökar nu försäljningen till nybyggnadsprojekt. Huvudkonkurrenten är marknadsledaren Schlage, med nära tio gånger större omsättning och verksamhet i hela USA.

ASSA Inc har en ledande ställning inom högsäkerhetssegmentet för större företag och institutioner med verksamhet över hela USA. Huvudkonkurrent är Medeco, ledande på hela marknaden för högsäkerhetscylindrar.

Abloy Security Inc har en mindre andel av marknaden för industrilås, men företaget är starkt inom högsäkerhetssegmentet samt en ledande leverantör av lås till telefonautomater. Marknadsledande inom industrilås är Medeco.

Viktiga händelser under året

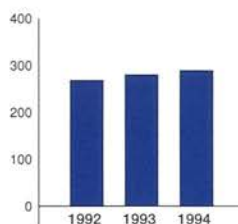
Arrows stora satsningar på ökad marknadsbearbetning har visat sig framgångsrika, och har bland annat resulterat i en försäljningsökning på nära 10 procent i NewYork-området.

Produktprogrammet har stärkts genom ett modifierat extralåsprogram (DEADLOCK) och en ny, USA-tillverkad dörrstängare.

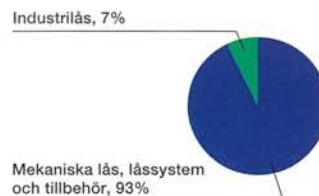
ASSA Inc fortsatte sin starka utveckling inom området högsäkerhetscylindrar, och är nu väletablerad leverantör på USA-marknaden, med kunder såsom Coca-Cola, INTEL, Stanford University, Grand Casinos, Prudential Life Insurance (NY).

Ett heltäckande cylinderprogram kommer att lanseras under 1995. Målsättningen är att erbjuda lösningar på alla tillgängliga säkerhetsnivåer, med cylindrar från Arrow, ASSA och Abloy.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



För Abloy Security Inc har 1994 främst ägnats verksamheten kring industriella lås, även om lanseringen av DISCLOCK PRO Cylinder också varit av betydelse. Abloy är nu en av de främsta leverantörerna till den icke-reglerade betaltelefonindustrin och ser intressanta möjligheter på ett antal andra delmarknader.

Försäljningsutveckling

Arrows försäljning ökade cirka fem procent jämfört med 1993, efter en stark utveckling under det andra halvåret.

ASSA Inc ökade försäljningen med nio procent jämfört med 1993.

Abloy Security Inc hade en positiv utveckling under 1994. Försäljningen ökade med fyra procent jämfört med föregående år.

Framtidsbedömning

För Arrow ligger den största utvecklingspotentialen i att öka försäljningen utanför nordöstra USA. Grunden för framgång med detta har lagts, bland annat genom en avsevärt höjd servicegrad. Även det nya cylinderprogrammet bör kunna bidra till ökad total försäljning för såväl Arrow som ASSA till byggmarknaden de närmaste åren.

Abloy Security Inc bör också, med ökad fokusering på industrilås och tillgång till hela gruppens sortiment, ha avsevärd potential för volymtillskott.



Cylinderproduktion på Arrow.

Arrow Lock Manufacturing Co Inc

VD Clas Thelin

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	232	223	194
Antal anställda	284	297	333

ASSA Inc

VD Wayne Wilkerson

MSEK	1994	1993	1992
Omsättning	32	23	21
Antal anställda	20	15	14

Abloy Security Inc

VD Charles E Armstrong

MSEK	1994	1993	1992/1993
Omsättning	25	24	23
Antal anställda	15	14	15

Cardkey



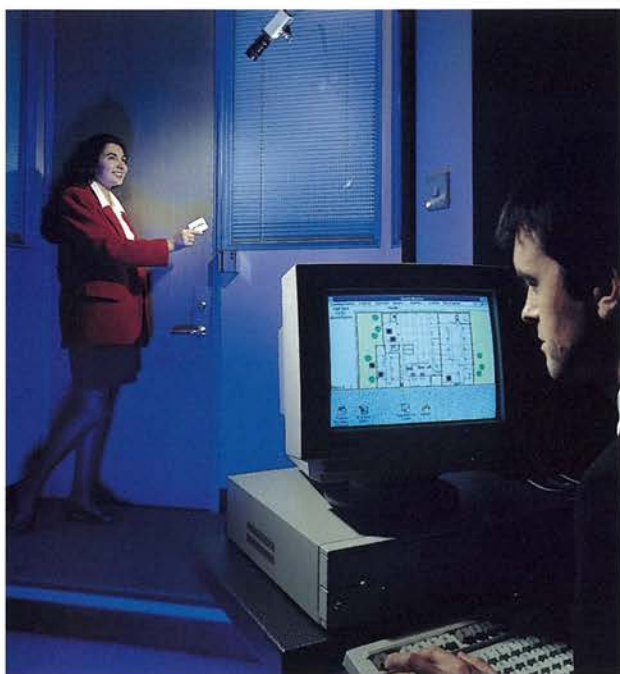
Företaget och produkterna

Cardkey Systems Inc i USA utvecklar och marknadsför elektroniska passerkontroll- och larmövervakningssystem m.m. Passerkontroll svarar för cirka 75 procent av försäljningen. Försäljning till den europeiska marknaden sker genom Cardkey Systems Ltd i Storbritannien.

Marknaden

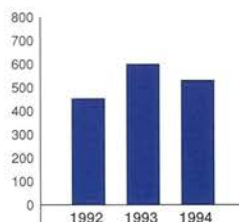
Marknaden för passerkontroll bedöms uppgå till cirka 2 mdr SEK vardera i USA och Europa. Övriga marknader där Cardkey nu är verksamt uppskattas till cirka 500 MSEK.

Marknaden innehåller över 100 aktörer i USA och Europa. Cardkey uppskattas vara störst i USA, med cirka tio procent av marknaden. I Europa är Cardkey avsevärt mindre.

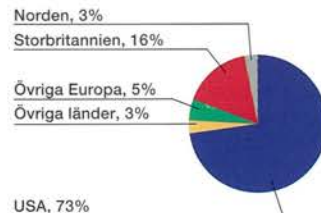


Passerkontrollsystem PEGASYS 500.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



Cardkey Systems Inc

VD Clas Thelin

MSEK	1994	1993	1992/1993
Omsättning	408	480	344
Antal anställda	289	321	310

Cardkey Systems Ltd

VD Spencer Hall

MSEK	1994	1993	1992/1993
Omsättning	114	119	108
Antal anställda	131	161	176

Viktiga händelser under 1994

För att komma till rätta med lönsamhetsproblem har Cardkey vidtagit ett antal åtgärder under det andra halvåret, för att nedbrinka kostnader samt stärka kontroll- och ledningsfunktioner. Tillverkningen i USA har lagts ned och ersatts med underleverantörer. Produktutvecklingen har intensifierats.

PEGASYS 1000-systemet version 3 har framgångsrikt lanserats vid årets slut. Cardkey tillhandahåller nu en avancerad UNIX-baserad PC-produkt som tillgodoser högt ställda krav från marknaden.

Den brittiska marknaden har stärkts under året. Cardkey har bland annat utsetts att vara ensam passerkontrolleverantör till Glaxo Group Research under en inledande period om sju år, och installationer har redan utförts vid två av deras större anläggningar. Tillverkningen i Storbritannien har lagts ned.

Försäljningsutveckling

Cardkey Systems Inc:s totala intäkter för 1994 var cirka 15 procent lägre än föregående år. Även bruttomarginalen föll. Driftsutgifterna har ökat jämfört med 1993, huvudsakligen på grund av investeringar i forskning och utveckling samt kostnader förenade med omstrukturering.

Cardkey Ltd:s försäljning i Europa och Sydafrika blev cirka tre procent lägre än under 1993. Även marginalerna var något lägre.

Framtidsbedömning

Med ett stegvis förnyat produktprogram, ett nedbantat huvudkontor samt med fokusering på ökad professionalism i direktförsäljningen förväntas Cardkey ha en vinst inom räckhåll 1996.

VingCard

Företaget och produkterna

VingCard utvecklar, tillverkar och säljer säkerhetssystem för hotell. Företaget är världsledande inom hotellsäkerhet, med mer än en miljon kortlås installerade i över 100 länder. Det innebär att VingCard har cirka 50 procent av marknaden för hotellkortlås så här långt – och att vart tionde hotellrum i världen har ett VingCard-lås.

Produkterna är det klassiska mekaniska kortlåset VingCard 1050, med nyckel av hålkortstyp, och det optiska kortlåset VingCard 1090, med ett unikt nyckelkort för varje gäst. Dessa

system utgör 75 procent av VingCards installerade bas. Dessutom finns den senaste generationen system, VingCard 2100/3000, baserade på att informationen lagras magnetiskt på nyckelkort i kreditkortsformat (magstripesystem). VingCard 2100 är avsett för mindre hotell med begränsad service. VingCard 3000 är avsett för större hotell. Dessa system svarar för cirka 70 procent av dagens försäljning.

Produktutveckling och komponenttillverkning sker i Moss i Norge. Det elektroniska kretskortet med program och minne, som är "hjärnan" i låset tillverkas externt. VingCard styr dock kvalitetskontroll och utveckling även av dessa delar. I Dallas, Texas, sker montering, försäljning och service för den amerikanska marknaden.

Marknaden

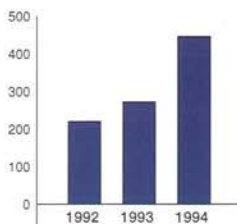
Under 1995 bedöms världsmarknaden för hotelllås uppgå till cirka en miljard SEK. Efterfrågan på nyinstallationer hos större, flerstjärniga hotell kommer över tiden gradvis att minska på grund av marknadsmättnad, men bedöms komma att bli ersatt av efterfrågan på uppgradering till magstripesystem samt integrerade lösningar, där korten kan användas även för automatisk incheckning, bonussystem m.m. Dessutom växer efterfrågan hos enklare s.k. budgethotell.

VingCard satsar hårt på magstripeprodukter, på system för uppgradering till magstripe och på mera avancerade, integrerade lösningar.

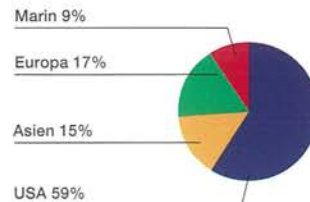


Snabb service med hög kvalitet är hörnstenar i VingCard-konceptet.

Omsättning per marknad



Andel av omsättningen



VingCard

Affärsområdeschef Åke Sund

MSEK	1994	1993	1992/1993
Omsättning	446	272	220
Antal anställda	449	303	280

Marknadsutveckling

Marknaden är starkt växande, i takt med att kraven på säkerhet i hotellen ökar. USA ligger först i utvecklingen, men Europa och Asien följer efter.

Alla regioner uppvisar stark tillväxt. VingCard mer än fördubblade sin volym i Asien 1994. Försäljningen i USA, Kanada och Sydamerika ökade med nära 90 procent, Europa med mer än 40 procent. Försäljningen till marinmarknaden ökade med 18 procent.

Viktiga händelser under året

VingCard 2100-systemet för mindre hotell introducerades utanför USA-marknaden och över 80 000 enheter såldes i 36 länder. VingCard 3000 för stora hotell installerades i 60 000 rum i 43 länder.

VingCards magstripelås, Vingcard 2100 och 3000, är idag världens mest sålda kortlås. Nya versioner för externa dörrar och svåra klimatförhållanden introducerades under året.

I november 1994 introducerades VingCard 1050 Upgrade, som enkelt konverterar mekaniska VingCard 1050-lås till magstripe. Mer än en halv miljon VingCard 1050 har installerats, flertalet i USA, och skapar en stor potentiell marknad för denna typ av uppgradering.

Intressanta beställningar under året var regeringsbyggnaden i Moskva (2 100 lås), Cubanacan Hotel-kedjan i Kuba och den första magstripesystem-beställningen från Forte-kedjan i Storbritannien.

Försäljningsutveckling

Under 1994 såldes över 200 000 VingCard lås, vilket är drygt 40 000 mer än 1993. Magstripesystemen VingCard 2100 och 3000 utgjorde nästan 70 procent av volymen.

Framtidsutsikter

VingCard kommer att fortsätta utveckla produkter för hotell- och marinmarknaden, för att möta de stadigt växande kraven på gästsäkerhet, detta också i det starkt expanderande budget-hotellsegmentet. Efterfrågan förväntas öka i samtliga regioner.

Uppgraderingslösningar och service är viktiga områden för VingCard.

Förvaltningsberättelse

Principer för årsredovisningens upprättande

ASSA ABLOY AB:s årsredovisning innehåller både en proforma-redovisning av koncernen för hela verksamhetsåren 1994, 1993 och 1992 och koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 juli–31 december 1994. Den legala redovisningen inkluderar Securitas Lock Group-bolagens verksamhet från verksamhetsåret 1 juli–31 december 1994 samt Abloy Security-bolagen från och med förvärvstillfället 8 november 1994. Denna legala redovisning får därför ett begränsat analysvärde. Vid upprättandet av årsredovisningen har proforma-redovisningen för hela verksamhetsåret 1 januari–31 december 1994 varit utgångspunkt för presentationen av ASSA ABLOY:s verksamhet. Detta innebär att koncernen proforma redovisas i förvaltningsberättelsen, koncernens balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens kassaflödesanalys och i kommentarerna till bokslutet. Den legala redovisningen för koncernen återfinns före redovisningen för moderbolaget i förvaltningsberättelsen, bokslutet och kommentarerna till bokslutet.

I samband med upprättandet av koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden har slutlig förvärvsanalys fastställts. Därvid har tillgångs- och skuldposter i Abloy Security gått igenom och värderats. Detta har bland annat inneburit att lager och fastighetsvärden har justerats. Abloy Security har i samband med förvärvet värderats till 450 MSEK. Den vid förvärvstidpunkten planerade avyttringen av Bodaverksamheten har beaktats i den slutliga förvärvsanalysen. Därvid har 65 MSEK bokförts som kortfristig fordran, vilken betalas under mars 1995. I förvärvsanalysen har reserveringar för strukturstyrkostnader om sammanlagt 85 MSEK gjorts. IKON:s bokslut har belastats med reserveringar för planerade neddragningar av personal med 24 MSEK. Motsvarande upplösning av koncernens strukturreserver har gjorts. Därmed återstår 61 MSEK i reserveringar för framtida strukturstyrkostnader.

En avstämning av värdet avseende Cardkey kommer att göras senast den 31 december 1997, vilket skulle kunna, bland annat beroende på en över förväntan god resultatutveckling, leda till en tilläggsköpeskilling om högst 40 MSEK till Metra Oy Ab, som ej är skuldförd.

Verksamhetens inriktning

ASSA ABLOY AB är en av världens ledande koncerner inom låsbranschen. Norden utgör koncernens bas med marknadsledande positioner i Sverige, Finland, Danmark och Norge.

Koncernen har också en betydande ställning i Tyskland, England och USA. ASSA ABLOY verkar inom produktsegmenten byggnadslåsning, industrilåsning, beslag och andra tillbehör, elektromekaniska lås, passerkontroll samt hotellåsning. Koncernen bildades 8 november 1994 genom en sammanslagning av Securitas Lock Group AB och Abloy Security Ltd Oy. Efter en tid av konsolidering och utveckling av samordningsmöjligheter avses ASSA ABLOY aktivt delta i och leda den strukturomvandling som påbörjats inom låsbranschen.

Viktigare händelser

Fusionen

Securitas AB och finska Metra Oy Ab träffade i juni 1994 en överenskommelse om att sammanföra sina respektive verksamheter inom låsområdet och bilda en ny låskoncern, ASSA ABLOY AB. Bildandet av ASSA ABLOY AB genomfördes genom att Securitas AB till sina aktieägare delade ut aktierna i Securitas Lock Group AB. Beslutet fattades den 28 oktober 1994 på ordinarie bolagsstämma i Securitas AB. Därefter förvärvade Securitas Lock Group AB genom en riktad nyemission samtliga aktier i Abloy Security Ltd Oy. Securitas Lock Group AB namnändrades vid extra bolagsstämma den 31 oktober 1994 till ASSA ABLOY AB. Metra Oy Ab:s och Securitas AB:s aktieägares ägarandelar uppgick initialt till 55 respektive 45 procent. Metra Oy Ab förband sig i avtal att minska sin ägarandel till 40 procent, vilket redan har skett.

Arbetet har underlättats av att de två koncernerna kompletterar varandra väl, såväl avseende produkter som geografiskt. Fusionen har genomförts enligt plan och utvecklas väl. En ny gemensam legal struktur har införts. Denna stämmer väl överens med koncernens operationella ansvarsområden. Samordning av tillverkningen av nordiska produkter har påbörjats.

Förhandlingen med Konkurrensverket

En förutsättning för bildandet av ASSA ABLOY AB var ett godkännande av Konkurrensverket. Detta godkännande erhöles under oktober 1994 och var villkorat av att ASSA ABLOY AB avyttrar Abloys verksamhet i Björkboda i Finland, där i huvudsak tillverkning av låshus för den svenska och finska marknaden sker. Denna verksamhet omsätter cirka 80 MSEK och har 130 anställda. Villkoret att avyttra verksamheten i Björkboda före 10 april 1995 förenades med ett vite. Låshusverksamheten i Björkboda har per 1 januari 1995 avyttrats. Köpare var ett konsortium av finländska företag och ledningen

för företaget. Koncernens framtida resultat bedöms ej bli påverkat nämnvärt av avyttringen. Avyttringen har godkänts av det svenska Konkurrensverket.

Börsnoteringen

ASSA ABLOY-aktien noterades enligt plan 8 november 1994 på O-listan på Stockholms Fondbörs. Börsnoteringen var en viktig förutsättning för bildandet av ASSA ABLOY AB eftersom både Securitas AB:s huvudaktieägare och Metra Oy Ab såg möjligheten att skapa en sammanslagen, stark och fristående koncern samt ville kvarstå och vidareutveckla sina respektive ägarintressen. En utdelning av börsnoterade aktier till Securitas AB:s aktieägare gav varje enskild aktieägare förutsättningar att kvarstå eller sälja. Dessutom erhöll ASSA ABLOY AB den aktieägarspridning som Securitas AB hade vid börsnoteringen. I samband med börsnoteringen genomfördes ett antal presentationer i och utanför Sverige av ASSA ABLOY-koncernen för att på ett korrekt sätt informera marknaden om det nyintroducerade bolaget. Långsiktigt får ASSA ABLOY AB genom marknadsnoteringen publik uppmärksamhet och direkt tillgång till kapitalmarknaderna. ASSA ABLOY AB avser ansöka om en notering på Stockholms Fondbörs A-lista under 1995.

Långfristig finansiering

ASSA ABLOY AB undertecknade i november 1994 ett treårigt låneavtal (Multi-Currency Revolving Credit) om totalt 100 MUSD, med ett konsortium av internationella banker. Finansieringen arrangerades av Enskilda Corporate. Med krediten har ASSA ABLOY säkerställt en flexibel treårig finansiering. Krediten användes till viss del inledningsvis för att lösa samtliga existerande lån hos Metra Oy Ab och Securitas AB. Krediten avses också användas för att i samband med förfall lösa andra externa krediter upptagna i dotterbolag samt utgöra likviditetsreserv.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 3 581,6 MSEK (3 371,5). Justerat för cirka 42 MSEK avseende en i Finland under 1993 avyttrad verksamhet innebär det en ökning med 7,6 procent jämfört med föregående år. Ökningen sammanhänger i huvudsak med volymökningar i VingCard och de nordiska enheterna. Cardkey noterat minskade volymer.

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 76,4 MSEK (117,3) jämfört med i prospektet lämnad prognos på 70 MSEK. Detta innebär en minskning med 34,9 procent jämfört med föregående år. Resultatminskningen hänförs i huvudsak till Cardkey och IKON där dessutom kraftfulla omstruktureringsprogram genomförs.

Koncernens legala bokslut visar ett resultat före skatt på 72,9 MSEK (48,2) och ett resultat efter skatter på 57,8 MSEK (33,7).

Moderbolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 14,2 MSEK (5,1). De ökade kostnaderna i moderbolaget är hänförliga till fusionen, börsnoteringen och det successiva etablerandet av ett operativt moderbolag.

Valutakurseffekter har påverkat koncernens omsättning och resultat endast marginellt.

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde uppgick till 139,0 MSEK (61,6), vilket motsvarar 3,9 procent av omsättningen. Rörelsekapitalet i koncernen har minskat med 57,6 MSEK (ökning med 26,2). Koncernens nettoskuldsättning har minskat med 96,7 MSEK (minskning med 64,4).

Kapitalbindning

Kundfordringar uppgick till 583,0 MSEK (523,5), vilket motsvarar 16,3 procent (15,5) av omsättningen. Ökningen sammanhänger i huvudsak med den kraftiga tillväxten i VingCard.

Varulagret uppgick till 628,8 MSEK (668,1), vilket motsvarar 17,6 procent (19,8) av omsättningen. Minskningen sammanhänger i huvudsak med omstruktureringsarbetet i Cardkey och IKON.

Det sysselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar minskat med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder inklusive latent skatteskuld, uppgick till 2 043,7 MSEK (1 988,4), vilket motsvarar 57,1 procent (59,0) av omsättningen.

Goodwill uppgick till 79,6 MSEK (110,2). Vid förvärvet av Abloy Security Ltd Oy uppstod 23,5 MSEK som goodwill.

Koncernens innehav av byggnader och mark uppgick till 585,1 MSEK (597,7).

Investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier uppgick till 138,7 MSEK (188,8). De sammanlagda avskrivningarna uppgick till 198,4 MSEK (189,9) varav avskrivningar på goodwill utgör 16,9 MSEK (21,4).

Avkastningen på sysselsatt kapital har uppgått till 8,2 procent (10,9).

Finansiering

Likvida medel uppgick till 199,9 MSEK (145,6). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet.

Nettoskuldsättningen uppgick till 1 054,7 MSEK (1 151,4), varav 401,7 MSEK (455,7) utgjordes av pensionskulder.

Eget kapital uppgick till 775,8 MSEK (676,2). Soliditeten uppgick till 27,2 procent (23,3). Skuldsättningsgraden beräk-

nad som nettoskuldssättningen dividerad med eget kapital uppgick till 1,36 (1,70).

Räntetäckningsgraden, beräknad som rörelseresultat före avskrivningar dividerat med räntekostnaderna var 4,01 (3,65).

Koncernens långfristiga lånefinansiering har säkerställts under tre år genom det kreditavtal på maximalt 100 MUSD som undertecknades i november 1994. Övriga checkräkningskrediter uppgick till 107,1 MSEK. Total outnyttjad del av dessa krediter uppgick till 11,5 MSEK.

Räntebindningen är i huvudsak kort, löptider under ett år, dels mot bakgrund av att koncernens intäkter i huvudsak följer utvecklingen i respektive land, dels mot bakgrund av ett starkt kassaflöde.

Då koncernen har verksamhet i flera länder och valuta-transaktioner sker i flera olika valutor vidtas åtgärder i syfte att begränsa valutaexponeringen.

Valutarisker i form av så kallad omräkningsexponering, det vill säga risken att valutakursförändringar påverkar värdet i SEK av koncernens nettotillgångar i utländska dotterbolag begränsas genom att dotterbolagen endast lånar i lokal valuta. Dessutom upptages lån och terminskontrakt i valutor för att säkerställa en viss minimisoliditet samt att koncernens resursmassa ej påverkas negativt av ett enskilt lands utveckling.

Valutarisker i form av så kallad transaktionsexponering är mycket begränsade och utgörs av viss export från ett flertal länder i olika valutor. Väsentlig US dollar-exponering finns avseende VingCard:s export från Norge till marknaderna i USA samt Asien. Dessa exponeringar relaterade till framtida betalningsströmmar i valutor minimeras genom att dotterbolagen, för förväntade flöden i främmande valuta, tecknar valutaterminskontrakt, huvudsakligen med koncernens internbank i moderbolaget. Internbanken ansvarar därefter för att koncernens nettovalutaexponering minimeras.

Finansverksamheten i ASSA ABLOY samordnas via moderbolagets internbanksfunktion, som är inriktad mot att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de eventuella finansiella risker som uppstår. Ansvar för att identifiera och kurssäkra transaktions-exponering åligger de olika operativa enheterna. Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till den egna internbanken uppnås stordriftsfördelar till exempel vad beträffar prissättning på in- och utlåning samt tillvaratas möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan olika bolag och verksamhetsländer.

Skatter

Koncernens fulla skattekostnad uppgick till 30,8 MSEK vilket motsvarar 40,3 procent av resultatet före skatt.

Koncernens betalda skatt uppgick till 54,2 MSEK, vilket motsvarar 70,9 procent av resultatet före skatt. Den höga skattebelastningen beror på den ojämna resultatfördelningen inom koncernen och det faktum att sammanslagningen av Securitas Lock Group AB och Abloy Security Ltd Oy genomfördes i slutet av året 1994. Den nya legala strukturen som införts per 1 januari 1995 i kombination med ökat resultat i enheter med förlustavdrag, kommer från och med 1995 resultera i en lägre skattebelastning i linje med eller något lägre än ett genomsnitt av skattesatserna i de länder där koncernen är verksam. Strukturen som framgår av not 4 Aktier i dotterbolag har inneburit att flera av koncernens dotterbolag nu ägs indirekt via andra helägda dotterbolag.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 4 703 (4 639). Ökningen sammanhänger i huvudsak med tillväxten i VingCard.

Koncernens totala lönekostnader och ersättningar, inklusive semesterersättningar men exklusive sociala kostnader uppgick till 1 065,3 MSEK (991,2).

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 3 (0).

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital har enligt upprättad koncern-balansräkning uppgått till 313,6 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Årets vinst	SEK 49 267 217
Balanserade vinstmedel	SEK 218 173 980
SUMMA	SEK 267 441 197

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, med hänsyn till det korta verksamhetsåret 1994, att ingen utdelning lämnas och att vinstmedlen enligt ovan i sin helhet överföres i ny räkning.

Stockholm den 28 mars 1995

Georg Ehrnrooth Melker Schörling Gustaf Douglas
ordförande vice ordförande

Ole Johansson Mats Persson (A) Lars Liberg (A)

Carl-Henric Svanberg (verkställande direktör)

(A) Arbetstagarledamot

Vår revisionsberättelse är avlämnad den 31 mars 1995.

Öhrlings Reveko AB

Nils Brehmer Anders Lundin Sixten Nyman
Auktoriserad revisor Auktoriserad revisor Auktoriserad revisor

KPMG Wideri Oy Ab

Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys, proforma

MSEK	1994	1993	1992
Fakturerad försäljning	3 581,6	3 371,5	3 090,1
Rörelsens kostnader	-3 227,4	-2 984,3	-2 786,9
Rörelseresultat före avskrivningar	354,2	387,2	303,2
Avskrivningar enligt plan (not 1)	-198,4	-189,9	-179,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	155,7	197,3	123,6
Finansiella intäkter och kostnader			
Utdelning	0,3	-	-
Ränteintäkter	11,2	23,6	29,5
Räntekostnader	-88,3	-109,0	-117,5
Övriga finansiella poster	-3,0	2,9	13,8
Summa finansiella intäkter och kostnader	-79,8	-82,5	-74,2
Resultatandel i intressebolag	0,5	2,5	-0,4
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	76,4	117,3	49,0
Koncernbidrag (not 2)	-	-72,9	28,4
Betald skatt	-54,2	-28,1	-19,7
Förändring av latent skatteskuld	23,4	-	-
Minoritetsandel	-	-0,3	-0,3
Årets resultat	45,6	16,0	57,4

MSEK	1994	1993
Omsättning	3 581,6	3 371,5
Rörelsens kostnader	-3 227,4	-2 984,3
Finansiella poster	-79,8	-82,5
Betald skatt	-54,2	-28,1
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	220,2	276,6
Förändring av rörelsekapitalet		
Kundfordringar, ökning/minskning (-/+)	-59,5	-56,4
Varulager, ökning/minskning (-/+)	39,3	-10,7
Kortfristiga fordringar, ökning/minskning (-/+)	30,1	14,4
Kortfristiga rörelseskulder, ökning/minskning (+/-)	47,7	26,5
Kassaflöde före investeringar	277,8	250,4
Investeringar i rörelsetillgångar	-138,7	-188,8
Kassaflöde	139,1	61,6
Övrigt	-42,4	2,8
Förändring i nettoskuldsättning, ökning/minskning (-/+)	96,7	64,4

REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING

Kortfristiga lån	87,5	215,5
Långfristiga lån	1 167,1	1 081,5
Kassa och bank	-145,3	-98,7
Kortfristiga placeringar	-54,6	-46,9
Nettoskuldsättning	1 054,7	1 151,4

Koncernens balansräkning, proforma

TILLGÅNGAR, MSEK	94-12-31	93-12-31	92-12-31
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank	145,3	98,7	142,3
Kortfristiga placeringar	54,6	46,9	80,3
Kundfordringar	583,0	523,5	467,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37,4	36,6	32,4
Övriga fordringar	89,6	134,9	139,8
Varulager och pågående arbeten	628,8	668,1	657,4
Summa omsättnings-tillgångar	1 538,7	1 508,7	1 519,3
Anläggningstillgångar			
Aktier i intresse-bolag (not 4)	37,7	50,0	47,1
Andra aktier och andelar		10,8	10,4
Långfristiga fordringar	10,8	6,1	6,1
Immateriella rättigheter (not 5)	41,8	50,7	43,2
Goodwill (not 6)	79,6	110,2	128,9
Maskiner och inventarier (not 7)	547,2	543,8	502,7
Pågående nyanläggningar	8,7	23,8	51,6
Byggnader (not 8)	363,1	382,5	384,1
Mark och markanläggningar (not 9)	222,0	215,1	168,8
Summa anläggnings-tillgångar	1 310,9	1 393,0	1 342,9
SUMMA TILLGÅNGAR	2 849,6	2 901,7	2 862,2
STÄLLDA PANTER			
Fastighetsinteckningar	137,8	232,9	232,1
Företagsinteckningar	10,6	15,1	17,1
Övrigt			0,6

SKULDER OCH EGET KAPITAL	94-12-31	93-12-31	92-12-31
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	240,3	239,0	158,9
Skatteskuld	20,1	–	2,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	333,7	280,0	279,8
Kortfristiga lån	87,5	215,5	71,4
Övriga kortfristiga skulder	116,5	274,1	196,3
Summa kortfristiga skulder	798,1	1 008,6	708,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	765,4	625,8	798
Övriga långfristiga skulder	3,1	1,5	0,2
Avsatt till PRI-pensioner	38,5	37,5	81,2
Avsatt till övriga pensioner (not 10)	363,2	418,2	487,8
Latenta skatteskulder	92,3	118,7	124,6
Summa långfristiga skulder	1 262,5	1 201,7	1 491,8
Minoritetsintresse	13,2	15,2	15,8
Eget kapital (not 11)			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	53,6	53,6	53,6
Bundna reserver	408,6	377,7	339,9
Summa bundet eget kapital	462,2	431,3	393,5
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver	255,8	230,9	152,5
Årets resultat	57,8	14	100
Summa fritt eget kapital	313,6	244,9	252,5
Summa eget kapital	775,8	676,2	646,0
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	2 849,6	2 901,7	2 862,2
ANSVARSFÖRBINDELSER		Inga	Inga
Garantiförbindelser	57,4	43,9	52,1
Övrigt	–	1,1	3,1

Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys, legal

MSEK	94-07-01 94-12-31	94-01-01 94-06-30
Fakturerad försäljning	998,3	506,6
Rörelsens kostnader	-850,8	-418,1
Rörelseresultat före avskrivningar	147,5	88,5
Avskrivningar enligt plan (not 1)	-51,7	-27,4
Rörelseresultat efter avskrivningar	95,9	61,1
Finansiella intäkter och kostnader		
Utdelning	0,3	-
Ränteintäkter	0,0	1,7
Räntekostnader	-22,1	-13,3
Övriga finansiella poster	-1,7	-1,3
Summa finansiella intäkter och kostnader	-23,5	-12,9
Resultatandel i intressebolag	0,5	-
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	72,9	48,2
Betald skatt	-39,7	-15,0
Förändring av latent skatteskuld	24,6	0,5
Årets resultat	57,8	33,7

MSEK	94-07-01 94-12-31	94-01-01 94-06-30
Omsättning	998,3	506,6
Rörelsens kostnader	-850,8	-418,1
Finansiella poster	-23,5	-12,9
Betald skatt	-39,7	-15,0
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	84,3	60,6
Förändring av rörelsekapitalet		
Kundfordringar, ökning/minskning (-/+)	5,5	-
Varulager, ökning/minskning (-/+)	12,9	0,2
Kortfristiga fordringar, ökning/minskning (-/+)	-8,7	-30,0
Kortfristiga rörelseskulder, ökning/minskning (+/-)	32,2	18,8
Kassaflöde före investeringar	126,4	49,6
Investeringar i rörelsetillgångar	-42,6	-18,6
Kassaflöde	83,8	31,0
Indirekta investeringar genom förvärv	1 243,4	-
Nyemission	385,1	-
Erhållet aktieägartillskott	-	199,5
Övrigt	-12,7	-212,8
Förändring i nettoskuldsättning ökning/minskning (-/+)	-761,9	17,7
REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING		
Kortfristiga lån	87,5	108,0
Långfristiga lån	1 167,1	206,8
Kassa och bank	-145,3	-16,8
Kortfristiga placeringar	-54,6	-5,2
Nettoskuldsättning	1 054,7	292,8

Koncernens balansräkning, legal

TILLGÅNGAR, MSEK	94-12-31	94-06-30
Omsättningstillgångar		
Kassa och bank	145,3	17,0
Kortfristiga placeringar	54,6	–
Kortfristiga fordringar hos koncernbolag	–	0,7
Kortfristiga fordringar hos moderbolag	–	35,1
Kundfordringar	583,0	147,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37,4	6,7
Övriga fordringar	89,6	4,5
Varulager och pågående arbeten	628,8	250,4
Summa omsättningstillgångar	1 538,7	462,3
Anläggningstillgångar		
Aktier i intressebolag (not 4)	37,7	–
Långfristiga fordringar	10,8	1,2
Immateriella rättigheter (not 5)	41,8	19,3
Goodwill (not 6)	79,6	42,3
Maskiner och inventarier (not 7)	547,2	219,4
Pågående nyanläggningar	8,7	–
Byggnader (not 8)	363,1	90,0
Mark och markanläggningar (not 9)	222,0	11,9
Summa anläggningstillgångar	1 310,9	384,1
SUMMA TILLGÅNGAR	2 849,6	846,4
STÄLLDA PANTER		
Fastighetsinteckningar	137,8	
Företagsinteckningar	10,6	2,0

SKULDER OCH EGET KAPITAL	94-12-31	94-06-30
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga skulder hos koncernbolag	–	117,7
Kortfristiga skulder hos moderbolag	–	0,1
Leverantörsskulder	240,3	40,4
Skatteskuld	20,1	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	333,7	54,3
Kortfristiga lån	87,5	2,9
Övriga kortfristiga skulder	116,5	43,1
Summa kortfristiga skulder	798,1	258,7
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder hos koncernbolag	–	146,6
Långfristiga lån	765,4	–
Övriga långfristiga skulder	3,1	2,9
Avsatt till PRI-pensioner	38,5	36,8
Avsatt till övriga pensioner (not 10)	363,2	23,3
Latent skatteskuld	92,3	39,3
Summa långfristiga skulder	1 262,5	248,9
Minoritetsintresse	13,2	–
Eget kapital (not 11)		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	53,6	2,0
Bundna reserver	408,6	54,1
Summa bundet eget kapital	462,2	56,1
<i>Fritt eget kapital</i>		
Fria reserver	255,8	249,0
Årets resultat	57,8	33,7
Summa fritt eget kapital	313,6	282,7
Summa eget kapital	775,8	338,8
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	2 849,6	846,4
ANSVARSFÖRBINDELSER		
Garantiförbindelser	57,4	4,4
Övrigt	–	0,6

Moderbolagets resultaträkning och kassaflödesanalys

MSEK	94-07-01 94-12-31	94-01-01 94-06-30
Administrationsbidrag och övriga intäkter	10,3	9,2
Rörelsens kostnader	-14,7	-9,8
Rörelseresultat före avskrivningar	-4,4	-0,6
Avskrivningar enligt plan (not 1)	-0,2	0
Rörelseresultat efter avskrivningar	-4,6	-0,6
Finansiella intäkter och kostnader		
Anticiperad utdelning på aktier i dotterbolag	26,9	14,7
Ränteintäkter	4,5	1,8
Räntekostnader	-10,5	-7,1
Övriga finansiella poster	-2,1	-3,7
Summa finansiella intäkter och kostnader	18,8	5,7
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	14,2	5,1
Bokslutsdispositioner		
Avsättning till periodiseringsfond	-8,4	-0,1
Avsättning till valutakursreserv	-1,3	-
Avsättning utöver plan	-0,8	-
Erhållna koncernbidrag (not 2)	52,6	4,5
Summa bokslutsdispositioner	42,1	4,4
Resultat före skatt	56,3	9,5
Skatt	-7,1	-
Årets resultat	49,2	9,5

MSEK	94-07-01 94-12-31	94-01-01 94-06-30
Administrationsbidrag och övriga intäkter	10,3	9,2
Rörelsens kostnader	-14,7	-9,8
Finansiella poster	18,8	5,7
Betald skatt	-7,1	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	7,3	5,1
Förändring av rörelsekapitalet		
Kortfristiga fordringar, ökning/minskning (-/+)	-15,1	11,8
Kortfristiga rörelseskulder, ökning/minskning (+/-)	17,8	0,8
Kassaflöde före investeringar	10,0	17,7
Investeringar i rörelsetillgångar	-6,6	-
Investeringar i aktier i dotterbolag	-635,8	-
Kassaflöde	-632,4	17,7
Försäljning av aktier i dotterbolag	699,2	67,6
Nyemission	385,1	-
Förändringar fordringar/ skulder dotterbolag	-499,8	-259,7
Erhållet aktieägartillskott	-	199,5
Övrigt	-	-
Förändring i nettoskuldsättning ökning/minskning (-/+)	-47,9	25,1
REDOVISNING AV NETTOSKULDSÄTTNING		
Kortfristiga lån	-	106,3
Långfristiga lån	871,8	27,3
Kassa och bank	-14,4	-
Kortfristiga placeringar	-35,3	-8,5
Långfristiga placeringar	-649,1	-
Nettoskuldsättning	173,0	125,1

Moderbolagets balansräkning

MSEK	94-12-31	94-06-30
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Kassa och bank	14,4	–
Kortfristiga placeringar	35,3	–
Fordringar hos dotterbolag	777,6	52,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29,2	14,7
Övriga fordringar	0,7	0,1
Summa omsättningstillgångar	857,2	67,4
Anläggningstillgångar		
Aktier i dotterbolag (not 3)	253,6	317,0
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	651,6	–
Maskiner och inventarier (not 7)	6,4	–
Summa anläggningstillgångar	911,6	317,0
SUMMA TILLGÅNGAR	1 768,8	384,4
 STÄLLDA PANTER	 Inga	 Inga

SKULDER OCH EGET KAPITAL	94-12-31	94-06-30
Kortfristiga skulder		
Skulder till dotterbolag	190,7	113,5
Leverantörsskulder	4,4	0,7
Skatteskuld	7,0	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7,2	0,1
Övriga kortfristiga skulder	0,1	–
Summa kortfristiga skulder	209,4	114,3
Långfristiga skulder		
Skulder till dotterbolag	232,2	–
Koncernkontokredit	44,6	27,3
Långfristiga lån	595,0	–
Övriga långfristiga skulder	–	–
Summa långfristiga skulder	871,8	27,3
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfond	8,5	0,1
Valutakursreserv	1,3	–
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	0,8	–
Summa obeskattade reserver	10,6	0,1
Eget kapital (not 11)		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	53,6	2,0
Reservfond	356,0	0,4
Summa bundet eget kapital	409,6	2,4
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	218,2	230,8
Årets resultat	49,2	9,5
Summa fritt eget kapital	267,4	240,3
Summa eget kapital	677,0	242,7
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 768,8	384,4
 ANSVARSFÖRBINDELSER		
Garantiförbindelser	49,7	inga

Redovisningsprinciper och noter

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag som vid årets slut innehas till mer än 50 procent av röstvärdet. I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag med värden för tiden från och med förvärvet. Under året avyttrade bolag utesluts från och med årets början.

Koncernen följer Redovisningsrådets rekommendationer (RR 1) om koncernredovisning. Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag eliminerats mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Det egna kapitalet i dotterbolagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärvsanalysen erfordras, görs en avsättning till en sk omstruktureringsreserv.

För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland långfristiga skulder enligt gällande procentsats i respektive land. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan, hänförs mellanskillnaden till goodwill, vilken avskrivs enligt plan.

Kapitalandelsmetoden används vid redovisningen av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 50 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolag varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övertärdets karaktär, avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill, och belastat andelen i intressebolagens resultat. Andelen av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel i resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Koncernen tillämpar dagskursmetoden enligt FAR:s förslag till rekommendation. Dagskursmetoden har tillämpats så att alla balansposter utom eget kapital omräknas till balansdagens kurs. Eget kapital har omräknats till investeringskurs. Resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs för verksamhetsåret. Omräkningsdifferenser har, utan att passera resultaträkningen, fördelats på eget kapital under bundna och fria reserver i balansräkningen.

Koncernen skyddar till viss del sina nettotillgångar i utländska valutor genom att balansera tillgångarna med motsvarande utländska skulder eller terminskontrakt. Detta innebär att förändringar i valutakurser endast i begränsad omfattning påverkar ASSA ABLOY:s egna kapital. Räntedifferens på terminskontrakt periodiseras och redovisas i resultaträkningen.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta har värderats enligt anvisning från Bokföringsnämnden BFN Nr 7.

I de enskilda bolagens bokslut har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har avsatts till valutakursreserv.

Då betalkursen säkrats genom terminsaffär används terminskontraktets kurs.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip enligt metoden först in - först ut. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan i koncernen ingående bolag.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Kundfordringar

Kundfordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd. För immateriella rättigheter, maskiner och inventarier inklusive uthyrningsmaskiner har använts varierande avskrivningssatser på 10–25 procent. För byggnader och markanläggningar 1,5–4 procent.

Koncerngoodwill avskrivs med 5–10 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken, avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrivs med 5 procent per år.

Beskattning

Vid redovisningen av skatter följer ASSA ABLOY AB nya svenska redovisningsprinciper och internationell standard.

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats enligt varje lands skatteregler och redovisats som betalda skatter.

Utöver betalda skatter sker avsättning för skatter för sådana kostnader och intäkter som berör både bokslutet och inkomsttaxeringen men under olika tidsperioder (sk periodiseringskillnader). Periodiseringskillnaderna avser förändringen i obeskattade reserver enligt vad som medges i vissa länders skattelagstiftning. För dessa periodiseringskillnader som ej förväntas bli återförda inom en förutsägbar framtid (mer än tre år) har använts gällande lokala skattesatser.

Not 1 Avskrivningar enligt plan

	Koncernen, proforma			Koncernen, legalt		Moderbolaget	
	1994	1993	1992	94-07-01	94-01-01	94-07-01	94-01-01
				94-12-31	94-06-30	94-12-31	94-06-30
Immateriella rättigheter	14,5	13,3	9,9	3,3	1,3	–	–
Goodwill	16,9	21,4	25,8	4,3	2,8	–	–
Maskiner /Inventarier	146,4	131,5	124,8	39,6	21,7	0,2	–
Byggnader	20,6	23,7	19,1	4,5	1,6		
TOTALT	198,4	189,9	179,6	51,7	27,4	0,2	0

Not 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott

	Koncernen, proforma			Koncernen, legalt		Moderbolaget	
	1994	1993	1992	94-07-01	94-01-01	94-07-01	94-01-01
				94-12-31	94-06-30	94-12-31	94-06-30
Koncernbidrag	–	–94,4	28,4	–	–	52,6	4,5
Aktieägartillskott	–	21,5	0	–	–		
TOTALT	–	–72,5	28,4	–	–	52,6	4,5

Not 3 Aktier i dotterbolag

Belopp i miljoner		Andel i %		Bokfört värde		
	Antal	Aktie- kapital	Röst- värde	Nominellt värde	Direkt ägande	Indirekt ägande ¹
ASSA ABLOY						
ASSA ABLOY Sverige AB	70	100	100	SEK 7,0	SEK 11,0	
ASSA AB	20000	100	100	SEK 2,0		SEK 135,1
ASSA A/S	5	100	100	NOK 0,0		SEK 0,1
ASSA Hungary KFT	1	100	100	HUF 1,0		SEK 0,1
ASSA Industri AB	5000	100	100	SEK 5,0		SEK 47,5
AB FAS Låsfabrik	500	100	100	SEK 1,0		SEK 28,2
SOLID AB	10000	100	100	SEK 1,0		SEK 14,4
Fix Abloy AB	10000	100	100	SEK 1,0		SEK 145,7
TrioVing a.s	20000	100	100	NOK 20,0	SEK 94,4	
VingCard Systems Inc	3600	100	100	USD 2,2		NOK 14,6
VingCard Systems S.A	22500	100	100	FRF 2,2		NOK 1,3
VingCard Systems Thailand Ltd	1180	59	59	THB 0,1		NOK 0,3
VingCard Systems KK	200	100	100	JPY 10,0		NOK 0,4
VingCard Systems Canada Inc	5000	100	100	CAD 0,0		NOK 0,0
VingCard Systems Italia s.r.l.	20000	100	100	ITL 20,0		NOK 0,1
VingCard Systems HK Ltd	10000	100	100	HKD 0,0		NOK 0,0
Systemsikring a.s	100	100	100	NOK 0,1		NOK 0,1
ASSA Oy	100	100	100	FIM 1,0	SEK 2,7	
Abloy Security Ltd Oy	2400000	100	100	FIM 240,0		FIM 286,2
Abloy Security Holdings Ltd	1330002	100	100	GBP 1,3		GBP 19,8
Cardkey Systems Ltd	1023503	100	100	GBP 1,0		GBP 1,9
Cardkey Sicherheitssysteme GmbH	1	100	100	DEM 0,0		GBP 0,0
Abloy Security Ltd UK	250000	100	100	GBP 0,3		GBP 1,4
Abloy Security Ltd, IRL	100	100	100	IEP 0,1		GBP 0,1
Abloy Oy	400000	100	100	FIM 50,0		FIM 50,0
Abloy Security Pty Ltd	250000	100	100	AUD 0,3		AUD 0,7
Björkboda Lås Oy Ab	4500	100	100	FIM 9,0	SEK 70,0	
A/S Ruko	760	100	100	DKK 15,2	SEK 59,7	
Fix Abloy A/S	600	100	100	DKK 0,3		DKK 0,5
Abloy Security A/S	1000	100	100	DKK 1,0		DKK 0,0
Ruko Service A/S	300	100	100	DKK 0,3		DKK 9,9
ASSA ABLOY Holdings GmbH	1	100	100	DEM 1,0		DKK 4,0
IKON AG Präzisionstechnik	386365	96,6	100	DEM 19,2		DEM 30,0
BAB IKON GmbH Schliesstechnik	1	100	100	DEM 3,0		DEM 4,2
Dupéray SA	900	100	100	BEF 5,0		DEM 5,8
Zehlendorfer Eisenbahn und Hafen GmbH	1	100	100	DEM 0,2		DEM 0,2
ASSA-Ruko Sicherheitssysteme GmbH	1	100	100	DEM 1,0		DEM 1,0
ASSA Ltd	800000	100	100	GBP 0,8	SEK 8,0	
Cardkey Systems Inc	18540	100	100	USD 18,5	SEK 7,8	
Abloy Security Inc	1000000	100	100	USD 1,0		USD 1,2
Arrow Lock Manufacturing Co Inc	1000	100	100	USD 8,0		USD 8,0
Assa Inc	10	100	100	USD 0,8		USD 0,5

SUMMA (bokfört värde av moderbolaget direkt ägda aktier i dotterbolag)

253,6

¹ Avser ägande genom dotterbolag.

Not 4 Aktier i intressebolag

Not 4 Aktier i intressebolag	Antal	Andel i %		Nominellt värde	Bokfört värde
		Aktie-kapital	Röst-värde		
Dotterbolagens innehav:					
Keso Holding AG	1750	35	35	1,8 CHF	8,3 DEM

Not 5 Immateriella rättigheter

	Koncernen, proforma			Koncernen, legalt	
	94-12-31	93-12-31	92-12-31	94-12-31	94-06-30
Ack anskaffningsvärde	80,5	86,5	74,6	80,5	24,8
Ack avskrivningar	-38,7	-35,8	-31,4	-38,7	-5,5
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	41,8	50,7	43,2	41,8	19,3

Not 6 Goodwill

	Koncernen, proforma			Koncernen, legalt	
	94-12-31	93-12-31	92-12-31	94-12-31	94-06-30
Ack anskaffningsvärde	212,9	241,0	235,5	237,0	58,7
Ack avskrivningar	-133,3	-130,8	-106,6	-157,4	-16,4
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	79,6	110,2	128,9	79,6	42,3

Not 7 Maskiner och inventarier

	Koncernen, proforma			Koncernen, legalt		Moderbolaget	
	1994	1993	1992	94-12-31	94-06-30	94-12-31	94-06-30
Ack anskaffningsvärde	1 417,3	1 368,8	1 234,9	1 417,3	503,4	6,6	-
Ack avskrivningar	-870,1	-825,0	-732,2	-870,1	-284,0	-0,2	-
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	547,2	543,8	502,7	547,2	219,4	6,4	-

Not 8 Byggnader

	Koncernen, proforma			Koncernen, legalt	
	94-12-31	93-12-31	92-12-31	94-12-31	94-06-30
Ack anskaffningsvärde	544,0	553,1	538,6	544,0	109,3
Ack avskrivningar	-180,9	-170,6	-154,5	-180,9	-19,3
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	363,1	382,5	384,1	363,2	90,0

Taxeringsvärdet för koncernens svenska byggnader uppgick till 69,1 MSEK

Not 9 Mark och markanläggningar

	Koncernen, proforma			Koncernen, legalt	
	94-12-31	93-12-31	92-12-31	94-12-31	94-06-30
Ack anskaffningsvärde	223,0	216,2	169,8	223,0	12,1
Ack avskrivningar	-1,0	-1,1	-1,0	-1,0	-0,2
PLANMÄSSIGT RESTVÄRDE	222,0	215,1	168,8	222,0	11,9

Taxeringsvärdet för koncernens mark uppgick till 11,7 MSEK

Not 10 Övriga pensionsskulder

Övriga pensionsskulder avser till huvuddelen pensionsförpliktelser i Tyskland och redovisas i enlighet med tysk lagstiftning och redovisningssed.

Not 11 Eget kapital

Koncernen proforma, MSEK	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	2,0	9,9	99,6	111,5
Fondemission	22,1	–	-22,1	–
Apportemission	29,5	355,6	–	385,1
Aktieägartillskott	–	–	199,5	199,5
Förskjutningar mellan fria och bundna reserver	–	43,1	-43,1	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	34,1	34,1
Årets resultat	–	–	45,6	45,6
Utgående balans	53,6	408,6	313,6	775,8

Koncernen legalt, MSEK	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	2,0	54,1	282,7	338,8
Fondemission	22,1	–	-22,1	–
Apportemission	29,5	355,6	–	385,1
Förskjutningar mellan fria och bundna reserver	–	-1,1	1,1	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	-5,9	-5,9
Årets resultat	–	–	57,8	57,8
Utgående balans	53,6	408,6	313,6	775,8

Moderbolaget, MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Summa
Ingående balans	2,0	0,4	240,3	242,7
Fondemission	22,1	–	-22,1	–
Apportemission	29,5	355,6	–	385,1
Årets resultat	–	–	49,2	49,2
Utgående balans	53,6	356,0	267,4	677,0

Antal aktier 31 december 1994	Röst	Antal
A-aktier	10	1 746 005
B-aktier	1	50 417 555
C-aktier	10	1 428 550
Summa		53 592 110

Not 12 Personal per land, fördelning kvinnor och män, löner och ersättningar

	Kvinnor		Män		Totalt		Löner, MSEK	
	1994	1993	1994	1993	1994	1993	1994	1993
Sverige	355	353	507	515	862	868	144,0	143,3
Finland	417	401	565	544	982	945	175,7	151,8
Norge	352	318	213	193	565	511	131,5	106,1
Danmark	132	133	162	153	294	286	81,7	71,0
Tyskland	507	529	455	477	962	1006	247,6	241,4
Storbritannien	81	84	148	136	229	220	27,7	24,1
Belgien	4	4	19	19	23	23	7,4	6,0
Frankrike	2	1	7	5	9	6	2,0	1,6
Canada	2	1	4	2	6	3	2,4	1,9
Australien	2	2	13	10	15	12	4,5	3,7
USA	247	239	484	473	731	712	236,3	236,1
HongKong	1	1	5	3	6	4	1,0	1,0
Japan	1	1	4	3	5	4	1,9	1,2
Övriga	5	8	9	31	14	39	1,6	2,0
TOTALT	2108	2075	2595	2564	4703	4639	1065,3	991,2
Moderbolaget Sverige	2	–	1	–	3	–	2,5	–

Ledande befattningshavares förmåner

Styrelsen har ej erhållit något arvode för verksamhetsåret 1994.

Verkställande direktören har i lön erhållit 1 060 TSEK för perioden juli-december 1994. Bonus har dessutom utgått med 150 TSEK.

Under perioden januari – juni var verkställande direktören anställd som ledande befattningshavare i Securitas AB.

Övriga förmåner

För styrelsens ordförande finns inget pensionsavtal. Verkställande direktören har pensionsförmåner motsvarande gällande ITP-plan. För övriga medlemmar av koncernledningen tillämpas samma förmåner som för verkställande direktören. För styrelsens ordförande finns inget avtal om avgångsvederlag. För verkställande direktören har avtalats om ett vederlag uppgående till 100% av lönen i 24 månader. Vederlaget utgår endast vid uppsägning från företagets sida. För övriga medlemmar av koncernledningen utgår vederlag med 100% av lönen i maximalt 12 månader.

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för räkenskapsåret 1 juli – 31 december 1994. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att

- resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen,
- styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att

- koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Stockholm den 31 mars 1995

Öhrlings Reveko AB

Nils Brehmer
Auktoriserad revisor

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Sixten Nyman
Auktoriserad revisor
KPMG Wideri Oy Ab

Styrelsen



Per-Edvin Nyström

Lars Liberg

Rune Hjältn

Mats Persson

Melker Schörling

Carl-Henric Svanberg

Georg Ehrnrooth

Gustaf Douglas

Ole Johansson

ORDINARIE LEDAMÖTER

Georg Ehrnrooth

f 1940 (Ordförande)
Verkställande direktör och koncernchef i Metra Oy Ab sedan 1991.
Direktör i Wärtsilä 1965–1979 och verkställande direktör i Lohja från och med 1979.
Ordförande i Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbund i Finland. Styrelseledamot i Metallindustrins Centralförbund i Finland.
Styrelseordförande respektive styrelseledamot bland annat i flera finska försäkringsbolag och industriföretag.
Ordförande i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom Oy OMSATU Ab: 100 000 B

Melker Schörling

f 1947 (Vice ordförande)
Verkställande direktör och koncernchef i Skanska AB.
Styrelseordförande i Securitas AB och JM Byggnads- och Fastighets AB och Euroc AB.
Styrelseledamot i Skanska AB, AB Custos, AB SKF och Sveriges Industriförbund.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 175 000 C och 2 178 975 B

Gustaf Douglas

f 1938
Äger Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour).
Styrelseordförande i Investment AB Latour, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS) och Swegon AB.
Vice ordförande i Sveriges Television AB och Securitas AB.
Styrelseledamot i Hagströmer & Qviberg AB, Munksjö AB, Pharmacia AB, Stiftelsen Svenska Dagbladet, Investment AB Öresund och Hasselfors AB.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB genom Investment AB Latour: 825 000 C och 6 775 000 B

Ole Johansson

f 1951
Ekonomi- och finansdirektör i Metra Oy Ab.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 16 000 B

Lars Liberg

f 1944
Facklig förtroendeman i ASSA AB. Arbetstagarrepresentant, Privat-tjänstemannakartellen.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktier i ASSA ABLOY AB: 0

Mats Persson

f 1955
Facklig förtroendeman i ASSA AB. Arbetstagarrepresentant, Svenska Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i Securitas AB 1990–1994.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktier i ASSA ABLOY AB: 0

SUPPLEANTER

Rune Hjältn

f 1964
Facklig förtroendeman i Fix AB. Arbetstagarrepresentant, Svenska Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 0.

Per-Edvin Nyström

f 1955
Facklig förtroendeman i ASSA Industri AB.
Arbetstagarrepresentant, Svenska Metallindustriarbetareförbundet.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 200.

Företagsledningen



Carl-Henric Svanberg
f 1952
VD och koncernchef i ASSA ABLOY AB.
Anställd i Securitas sedan 1986.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 1 090 000 B



Johan Fant
f 1959
Ekonomi- och finansdirektör.
Anställd i ASSA ABLOY AB sedan 1994.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 20 000 B



Ari Hakkarainen
f 1955
VD i TrioVing a.s och landchef i Norge.
Anställd i Wärtsilä sedan 1982.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 29 200 B



Otto Hansen
f 1937
VD i A/S Ruko och landchef i Danmark och Tyskland.
Anställd i Ruko sedan 1970.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 121 000 B



Duncan Horton
f 1946
VD i ASSA Ltd.
Anställd i ASSA sedan 1986.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 190 000 B



Hans Johansson
f 1955
VD i ASSA AB och ASSA Industri AB samt landchef i Sverige.
Anställd i ASSA sedan 1989.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 162 500 B



Eero Leskinen
f 1956
VD i IKON AG.
Anställd i Wärtsilä sedan 1983.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 117 000 B



Åke Sund
f 1957
Affärsområdeschef VingCard.
Anställd i Wärtsilä sedan 1985.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 20 000 B



Clas Thelin
f 1954
VD i Arrow Lock Manufacturing Co Inc, Cardkey Systems Inc och landchef i USA.
Anställd i Securitas sedan 1989.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 40 000 B



Matti Virtaala
f 1951
VD i Abloy Oy och landchef i Finland.
Anställd i Wärtsilä sedan 1987.
Aktieinnehav i ASSA ABLOY AB: 149 000 B

REVISORER

Öhrlings Reveko AB

Auktoriserade revisorer

Nils Brehmer, f 1934 och Anders Lundin, f 1956.

Revisorer i ASSA-gruppen sedan 1988.

Sixten Nyman, f 1954

Auktoriserad revisor i Finland

Revisor i Abloy-gruppen sedan 1990.

KPMG Wideri Oy Ab

Välkommen till bolagsstämman

ASSA ABLOY AB håller sin ordinarie bolagsstämma fredagen den 12 maj 1995 kl 15.00 i uppropssalen, Stockholms Fondbörs, Källargränd 2.

Vem har rätt att delta i bolagsstämman?

Rätt att delta i ASSA ABLOY AB:s bolagsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 2 maj 1995, dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till ASSA ABLOY AB senast kl 16.00 måndagen den 8 maj 1995.

Hur blir man registrerad i aktieboken?

ASSA ABLOY AB:s aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas eget namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, sk röst-rättsregistrering, ett par bankdagar före den 2 maj 1995.

Hur anmäler man sig till bolagsstämman?

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till ASSA ABLOY AB, Box 70340, 107 23 Stockholm eller per telefon 08-698 85 70. Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer, samt uppgift om antal aktier. Aktieägare som vill delta i stämman måste ha anmält detta senast måndagen den 8 maj 1995, kl 16.00, då anmälningstiden går ut.

Utdelning

Med hänsyn till det förkortade verksamhetsåret 1994 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.

Ekonomisk information från ASSA ABLOY

En delårsrapport för perioden 1 januari–30 juni 1995 kommer att publiceras den 16 augusti 1995.

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från
ASSA ABLOY AB
Box 70340
107 23 Stockholm
Tel: 08-698 85 70

Adresser

Huvudkontor

ASSA ABLOY AB
Klarabergsviadukten 90
Box 70340
S-107 23 Stockholm
Tel (46) 8 698 85 70
Fax (46) 8 698 85 85

Australien

Abloy Security Pty Ltd
2/29 Mitchell Road
Brookvale, N.S.W. 2100
Australien
Tel (61) 2 905 76 66
Fax (61) 2 905 72 96

Belgien

Dupéray S A
Rue van Ysendyck 48-50
B-1030 Brüssel
Belgien
Tel (32) 2 216 05 15
Fax (32) 2 216 17 49

Danmark

A/S Ruko
Marielundvej 20
Postboks 505
DK-2730 Herlev
Danmark
Tel (45) 44 94 11 77
Fax (45) 44 94 16 34

Fix A/S

Bavnehøjvej 9
8600 Silkeborg
Danmark
Tel (45) 86 81 61 22
Fax (45) 86 81 00 26

Abloy Security A/S

Stensmosevej 22-24 G
DK-2620 Albertslund
Danmark
Tel (45) 43 62 33 88
Fax (45) 43 62 30 82

Finland

Abloy Oy,
ABLOY-fabriken
Wahlforssinkatu 20
P.O. Box 108
FIN-80101 Joensuu
Finland
Tel (358) 73 204 1
Fax (358) 73 204 209

Abloy Oy,
PRIMO-fabriken
Tohlopinkanta 28
P.O. Box 14
FIN-33271 Tammerfors
Finland
Tel (358) 31 284 01 11
Fax (358) 31 284 04 80

ASSA Oy

Piispankyläntie 10
FIN-01730 Vantaa
Finland
Tel (358) 0 878 51 55
Fax (358) 0 878 59 71

Irland

Abloy Security Ltd IRL
Unit 14
Fairdale Industrial Estate
Kilmore Road, Artane
Dublin
Irland
Tel (353) 1 470 304
(353) 1 475 825
Fax (353) 1 475 341

Norge

TrioVing a.s
Varnaveien 32a
Postboks 510 Høyden
N-1522 Moss
Norge
Tel (47) 69 250 200
Fax (47) 69 250 242

ASSA A/S

Olaf Helset's vei 6
Postboks 70, Abildsø
N-1105 Oslo
Norge
Tel (47) 22 62 73 00
Fax (47) 22 62 73 50

Storbritannien

Abloy Security Ltd
2-3 Hatters Lane
Croxley Business Park
Watford Herts WD1 8YY
Storbritannien
Tel (44) 1 923 255 066
Fax (44) 1 923 816 450

ASSA Ltd

75 Sumner Road
Croydon Surrey CRO 3LN
Storbritannien
Tel (44) 1 81 688 51 91
Fax (44) 1 81 688 02 85

Cardkey Systems Ltd

23 Stadium Way
Reading RG3 6ER
Storbritannien
Tel (44) 1 734 415 211
Fax (44) 1 734 417 676

Schweiz

IKON Cully SA
Route de Grandvaux 22
CH-1096 Cully
Schweiz
Tel (41) 21 799 26 66
Fax (41) 21 799 33 73

Sverige

ASSA AB
Kungsgatan 71
Box 371
S-631 05 Eskilstuna
Sverige
Tel (46) 16 17 70 00
Fax (46) 16 17 70 05

ASSA Industri AB

Kungsgatan 71
Box 371
S-631 05 Eskilstuna
Sverige
Tel (46) 16 17 70 00
Fax (46) 16 17 70 18

AB FAS Låsfabrik

Hejargatan 20
Box 60
S-631 02 Eskilstuna
Sverige
Tel (46) 16 12 02 00
Fax (46) 16 11 20 26

Fix AB

Bruksgratan 17
S-414 51 Göteborg
Sverige
Tel (46) 31 124 120
Fax (46) 31 775 35 93

Abloy AB

Textilvägen 1
S-120 30 Stockholm
Sverige
Tel (46) 8 714 56 20
Fax (46) 8 714 92 99<

Solid AB

Strandbergsgatan 57, 2 tr
Box 30213
S-104 25 Stockholm
Sverige
Tel (46) 8 618 06 00
Fax (46) 8 618 81 09

Tyskland

IKON AG
Präzisionstechnik
Goerzallee 299
P.O. Box 37 02 20
D-14 132 Berlin
Tyskland
Tel (49) 30 810 60
Fax (49) 30 810 622 04

Cardkey Sicherheits-

systeme GmbH
Dieselstrasse 8
D-42579 Heiligenhaus
Tyskland
Tel (49) 2056 5552
Fax (49) 2056 58994

BAB IKON GmbH

Schliesstechnik
Behlertstrasse 29
Postfach 60 04 19
D-14 404 Potsdam
Tyskland
Tel (49) 331 288 80
Fax (49) 331 288 81 06

ASSA-Ruko Sicherheits-

systeme GmbH
Vogelsanger Strasse 187
D-5000 Köln 30
Tyskland
Tel (49) 221 54 30 76
Fax (49) 221 54 18 95

USA

Cardkey Systems Inc

101 West Cochran Street
Simi Valley, CA 93065
USA
Tel (1) 805 522 55 55
Fax (1) 805 526 00 64

Arrow Lock

Manufacturing Co Inc
103-00 Foster Avenue
Brooklyn, NY 11236
USA
Tel (1) 718 257 47 00
Fax (1) 718 649 90 97

ASSA Inc

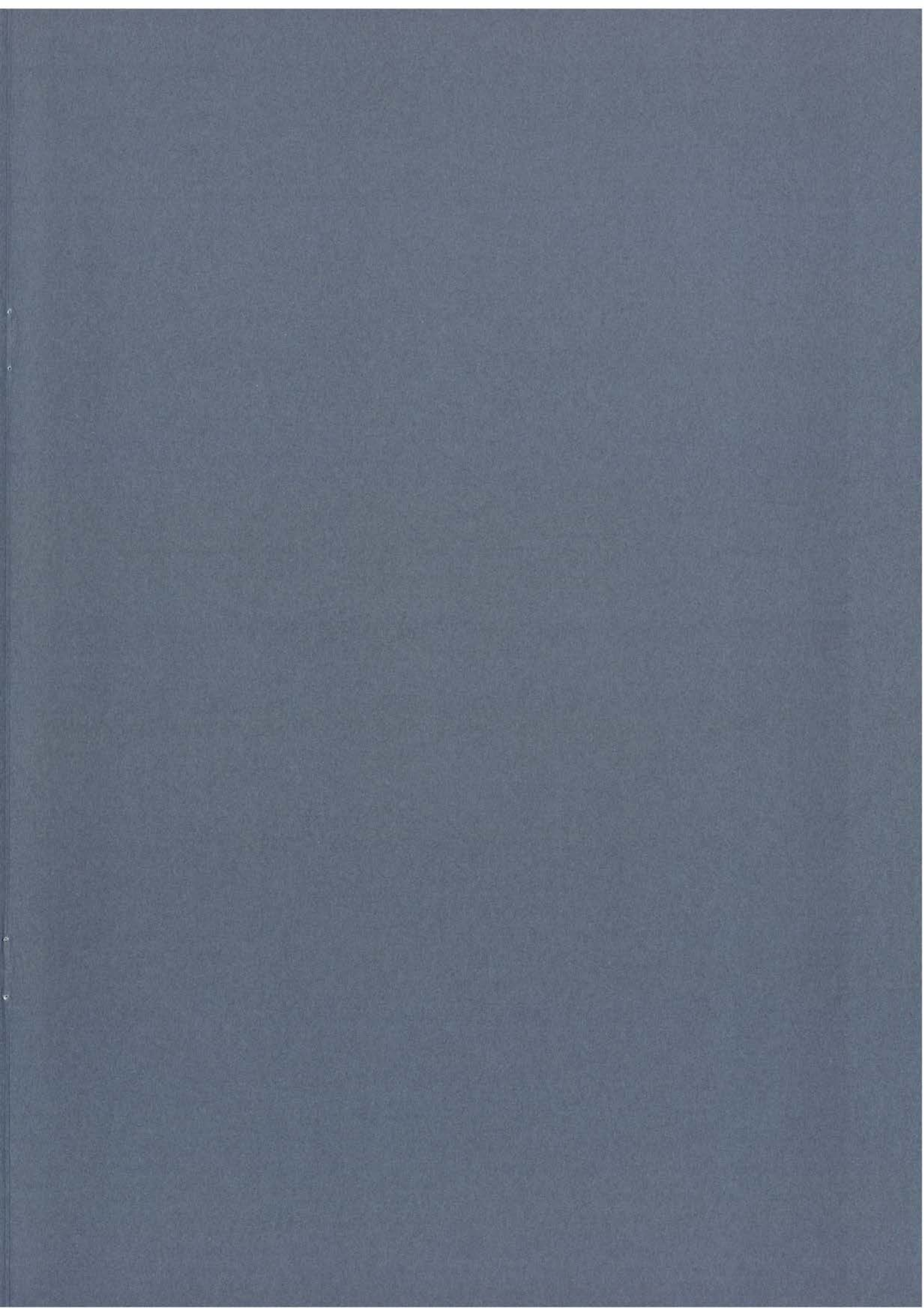
103-00 Foster Avenue
Brooklyn, NY 11236
USA
Tel (1) 718 257 47 00
Fax (1) 718 649 90 97

Abloy Security Inc

6015 Commerce Drive
Suite 450
Irving, TX 75063
USA
Tel (1) 214 753 11 27
Fax (1) 214 753 07 92

VingCard Systems Inc

9333 Forest Lane
Dallas, TX 75243
USA
Tel (1) 214 907 22 73
Fax (1) 214 907 27 71



ASSA ABLOY

Klarabergsviadukten 90, Box 70340, 107 23 Stockholm

Tel: 08-698 85 70, Fax: 08-698 85 85