

## **Valberedningens förslag till beslut, motiverade yttrande samt information om föreslagna styrelseledamöter**

---

Inför årsstämman 2026 består valberedningen av ordförande Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Caroline Sjösten (Swedbank Robur Fonder), Carina Silberg (Alecta) och Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder). De fem ägarrepresentanterna representerar cirka 45 procent av röstetalet för samtliga aktier i ASSA ABLOY AB.

Valberedningen föreslår att årsstämman 2026 beslutar enligt följande.

### **Punkterna 10–13 – Fastställande av antalet styrelseledamöter, fastställande av arvode till styrelsen och revisorn samt val av styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande och revisor**

- Antalet styrelseledamöter ska vara nio.
- Arvode till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 13 515 000 kronor (ersättning för utskottsarbete inte inkluderat) vilket ska fördelas mellan ledamöterna enligt följande; 3 860 000 kronor till ordföranden, 1 430 000 kronor till vice ordföranden och 1 175 000 kronor till envar av övriga av årsstämman valda ledamöter. Som ersättning för utskottsarbete ska ordföranden för revisionsutskottet erhålla 552 000 kronor, ordföranden för ersättningsutskottet 212 000 kronor, ledamöter av revisionsutskottet (förutom ordföranden) 376 000 kronor vardera samt ledamot av ersättningsutskottet (förutom ordföranden) 106 000 kronor.
- Arvode till revisor ska utgå enligt avtal.
- Omval av styrelseledamöterna Johan Hjertonsson, Carl Douglas, Erik Ekudden, Sofia Schörling Högberg, Lena Olving, Victoria Van Camp och Susanne Pahlén Åklundh.
- Nyval av Astrid Mozes och Jurgen Timperman till styrelseledamöter.
- Omval av Johan Hjertonsson som styrelsens ordförande samt Carl Douglas som vice ordförande.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2027, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation. Ernst & Young AB har meddelat att, under förutsättning att valberedningens förslag antas av årsstämman, auktoriserade revisorn Hamish Mabon även fortsättningsvis kommer att utses till huvudansvarig revisor.

### **Motiverat yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelsearvode och styrelse**

Inför årsstämman 2026 har valberedningen för ASSA ABLOY AB haft sju möten. Under tiden mellan mötena har valberedningens ledamöter haft löpande kontakt.

### **Förslag till styrelsearvode**

Grundprincipen för arvode till styrelsens ledamöter är att arvodena ska vara konkurrenskraftiga och därmed säkerställa att ASSA ABLOY AB kan attrahera och behålla högt kvalificerade styrelseledamöter, även ur ett internationellt perspektiv. ASSA ABLOY koncernen har en omfattande internationell verksamhet och det är därför av stor vikt att kunna attrahera styrelseledamöter från hela världen. Valberedningen har haft en tydlig ambition att öka den internationella profilen i

styrelsen, vilket inneburit att valberedningen i sin utvärdering av arvodesnivåerna jämfört styrelsearvoden i likvärdiga bolag i Sverige och internationellt. Det är mot den bakgrunden samt årets förslag till styrelsesammansättning som valberedningen föreslår följande höjning av arvodet. Avsikten är att bibehålla ASSA ABLOY AB:s förmåga att rekrytera och behålla högt kvalificerade styrelseledamöter, särskilt styrelseledamöter med nödvändig internationell kompetens. Valberedningens förslag innebär en höjning av arvodet till ledamöter i styrelsen och revisionsutskottet, inklusive revisionsutskottets ordförande, med cirka tolv procent jämfört med arvoden som beslutades av årsstämman 2025. Vidare föreslås att arvodet till ordförande och vice ordförande höjs med cirka nio procent och att arvodet till ledamöter i ersättningsutskottet, inklusive dess ordförande, höjs med cirka fem procent, jämfört med arvoden som beslutades av årsstämman 2025.

Valberedningen anser att det är lämpligt att bolagsstämmovalda styrelseledamöter innehar aktier i ASSA ABLOY AB i syfte att stärka styrelseledamöternas och aktieägarnas gemensamma intressen i bolaget. Valberedningens förväntan är att samtliga bolagsstämmovalda styrelseledamöter, som inte tidigare har motsvarande innehav, under den kommande femårsperioden successivt förvärvar och behåller aktier i ASSA ABLOY AB så att respektive styrelseledamots aktieinnehav uppgår till ett marknadsvärde som motsvarar minst ett års styrelsearvode, före skatt och exklusive arvode för utskottsarbete.

### **Förslag till styrelse**

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet i den utvärdering som skett av styrelsen och dess arbete samt intervjuat ett antal ledamöter. Valberedningen har ingående diskuterat de krav på kompetens, erfarenhet och bakgrund som kan ställas på styrelsen i ASSA ABLOY AB med beaktande av bland annat bolagets strategiska utveckling, styrning, kontroll och internationella närvaro. Det har särskilt diskuterats vikten av operativ såväl som internationell erfarenhet, i synnerhet från USA som är en stor marknad för ASSA ABLOY. Oberoendefrågor har belysts, likaså kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt frågan om jämn könsfördelning. Vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter har valberedningen som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag innebär en ökning av antalet bolagsstämmovalda styrelseledamöter från sju till nio ledamöter. Valberedningen gör bedömningen att den föreslagna styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt skulle få en ändamålsenlig sammansättning. Den ökade storleken på styrelsen bedöms också som ändamålsenlig med beaktande av behovet av kontinuitet och successionsplanering.

Valberedningen föreslår nyval av Astrid Mozes. Astrid Mozes, som är svensk och amerikansk medborgare, är född 1960 och är utbildad civilingenjör i maskinteknik och maskindesign vid KTH (Kungliga Tekniska Högskolan) i Stockholm. Astrid är sedan augusti 2025 ordförande för Swedish-American Chamber of Commerce i Minnesota. Innan dess har hon haft ledande befattningar inom Danfoss-koncernen såsom President Danfoss Regions 2022–2025 och President Hydrostatics Division, Danfoss Power Solutions, 2021–2022, samt flera ledande befattningar inom Eaton-koncernen 1989–2021 såsom President Europe, Middle East and Africa, CTO för Hydraulics Division och SVP för Motion Controls Division. Astrid är även styrelseledamot i en startup i Indien "People Equation", Honoree of the Top 100 Women in Manufacturing och hon har tidigare varit styrelseledamot i Eden Prairie Community Foundation. Valberedningens bedömning är att Astrid Mozes, särskilt med sin erfarenhet från operativa och internationella befattningar, skulle utgöra en värdefull tillgång i ASSA ABLOY AB:s styrelse.

Valberedningen föreslår nyval av Jurgen Timperman. Jurgen Timperman, som är belgisk och amerikansk medborgare, är född 1972 och är utbildad civilingenjör i elektromekanisk teknik vid Ghent University i Belgien. Jurgen är COO för Encore Fire Protection. Innan dess har han haft ledande befattningar inom Carrier Global Corporation såsom President Fire and Security 2019–2024 och Senior Vice President Operations 2022–2023. Dessförinnan har han haft ledande befattningar inom United Technologies Corporation såsom President Global Security Products 2017–2019 och President Americas Security & Access Solutions 2015–2017. Han började sin karriär på General Electric, där han innehade olika ledande befattningar mellan 1995 och 2010. Valberedningens bedömning är att Jurgen Timperman, särskilt med sin erfarenhet från operativa och internationella befattningar, skulle utgöra en värdefull tillgång i ASSA ABLOY AB:s styrelse.

Den föreslagna styrelsesammansättningen av stämموvalda ledamöter innebär att 56 procent är kvinnor och 44 procent är män, vilket ligger i linje med Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ambitionsnivå om att respektive kön ska representera en andel om minst 40 procent av styrelsen.

Slutligen anser valberedningen att det är viktigt att styrelsens ledamöter har möjlighet att ägna uppdraget som styrelseledamot den tid som krävs, och valberedningen har därför särskilt beaktat omfattningen av de föreslagna ledamöternas engagemang och åtaganden utanför ASSA ABLOY AB. Valberedningen har sammanfattningsvis gjort bedömningen att de föreslagna ledamöterna kan ägna den tid som krävs för att fullgöra uppdraget som styrelseledamot i ASSA ABLOY AB.

### **Information om samtliga ledamöter som föreslås till ASSA ABLOY AB:s styrelse**

För presentation av de föreslagna styrelseledamöterna, se [Bilaga 1](#).

### **Den föreslagna styrelsens oberoende**

| <b>Namn</b>             | <b>Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen</b> | <b>Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare</b> |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Johan Hjertonsson       | Ja                                                              | Nej                                                            |
| Carl Douglas            | Ja                                                              | Nej                                                            |
| Erik Ekudden            | Ja                                                              | Ja                                                             |
| Sofia Schörling Högberg | Ja                                                              | Nej                                                            |
| Lena Olving             | Ja                                                              | Nej                                                            |
| Victoria Van Camp       | Ja                                                              | Ja                                                             |
| Susanne Pahlén Åklundh  | Ja                                                              | Ja                                                             |
| Astrid Mozes            | Ja                                                              | Ja                                                             |
| Jurgen Timperman        | Ja                                                              | Ja                                                             |

Förslaget till styrelsesammansättning i ASSA ABLOY AB uppfyller kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

---

Mars 2026  
Valberedningen i  
ASSA ABLOY AB (publ)

## **Bilaga 1**

### **Presentation av valberedningens förslag till val av styrelse**

#### **Johan Hjertonsson**

Styrelseordförande sedan 2023.

Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1968.

Civilekonom.

VD och koncernchef för Investment AB Latour sedan 2019. Tidigare VD och koncernchef för AB Fagerhult och Lammhults Design Group AB samt ett antal ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Alimak Group AB och Tomra Systems ASA.

Styrelseledamot i Investment AB Latour och Sweco AB.

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 10 000 B-aktier.

#### **Carl Douglas**

Vice styrelseordförande sedan 2012.

Styrelseledamot sedan 2004.

Född 1965.

BA (Bachelor of Arts) och D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).

Egen företagare.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Investment AB Latour.

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 41 595 729 A-aktier och 63 832 576 B-aktier genom Investment AB Latour.

#### **Erik Ekudden**

Styrelseledamot sedan 2022.

Född 1968.

Civilingenjör i elektroteknik.

Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology hos Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan 2018. Innan dess ett flertal chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen sedan 1993.

**Övriga uppdrag:** Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 2 000 B-aktier.

#### **Sofia Schörling Högberg**

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1978.

Civilekonom.

**Övriga uppdrag:** Vice ordförande i Melker Schörling AB. Styrelseledamot i Securitas AB, Hexagon AB och Stockholms Handelskammare.

**Aktieinnehav och innehav i andra finansiella instrument (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 15 930 240 A-aktier och 18 093 629 B-aktier genom Melker Schörling AB samt 277 600 B-aktier genom Edeby-Ripsa Skogsförvaltning Aktiebolag. ASSA ABLOY AB obligationer om 300 MSEK genom Melker Schörling AB.

#### **Lena Olving**

Styrelseledamot sedan 2018.

Född 1956.

Civilingenjör i maskinteknik.

VD och koncernchef för Mycronic AB 2013–2019. Operativ chef och vice VD för Saab AB 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och 1995–2008 av vilka sju år i koncernledningen. VD för Samhall Högland AB 1991–1994.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Nodica Group AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, NXP Semiconductor N.V., Stena Metall AB och Vestas A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 600 B-aktier.

#### **Victoria Van Camp**

Styrelseledamot sedan 2023.

Född 1966.

Civilingenjör i maskinteknik, teknologie doktor i maskinelement.

Driver sedan 2022 det egna konsultbolaget Axa Consulting med fokus på rådgivning inom teknikutveckling för att snabba på grön omställning. Dessförinnan flera ledande befattningar inom AB SKF 1996–2022.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i LumenRadio AB. Styrelseledamot i Billerud AB, Alleima AB, SR Energy AB och Chalmersstiftelsen. Adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 6 800 B-aktier.

#### **Susanne Pahlén Åklundh**

Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1960.

Civilingenjör.

Chef för Energidivisionen på Alfa Laval AB 2017 – augusti 2021. Innan dess ett flertal befattningar i Alfa Lavals koncernledning sedan 2009.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i Alleima AB och Sweco AB.

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 5 000 B-aktier.

#### **Astrid Mozes**

Föreslagen styrelseledamot i ASSA ABLOY AB.

Född 1960.

Civilingenjör i maskinteknik och maskindesign.

Ordförande för Swedish-American Chamber of Commerce i Minnesota sedan augusti 2025. Innan dess ledande befattningar inom Danfoss-koncernen såsom President Danfoss Regions 2022–2025 och President Hydrostatics Division, Danfoss Power Solutions, 2021–2022, samt flera ledande befattningar inom Eaton-koncernen 1989–2021 såsom President Europe, Middle East and Africa, CTO för Hydraulics Division och SVP för Motion Controls Division.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i en startup i Indien "People Equation". Honoree of the Top 100 Women in Manufacturing.

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** -

#### **Jurgen Timperman**

Föreslagen styrelseledamot i ASSA ABLOY AB.

Född 1972.

Civilingenjör i elektromekanisk teknik.

COO för Encore Fire Protection. Innan dess ledande befattningar inom Carrier Global Corporation såsom President Fire and Security 2019–2024 och Senior Vice President Operations 2022–2023. Dessförinnan ledande befattningar inom United Technologies Corporation såsom President Global Security Products 2017–2019 och President Americas Security & Access Solutions 2015–2017. Började sin karriär på General Electric, där han innehade olika ledande befattningar mellan 1995 och 2010.

**Övriga uppdrag:** -

**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** -