

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2026 beslutar om vinstdisposition innebärande att till aktieägarna utdelas 6,40 kronor per aktie. Vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 7 108 968 538 kronor.¹ Styrelsen har föreslagit att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 30 april 2026 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2026. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 6 maj 2026 och den andra utbetalningen den 16 november 2026.

Styrelsen har vidare föreslagit bemyndigande för styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om återköp och överlåtelse av egna B-aktier. Syftet med förslaget är bland annat att möjliggöra fortlöpande anpassning av bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde, tillvarata attraktiva förvärvsmöjligheter genom att helt eller delvis finansiera företagsförvärv med egna aktier, samt säkra bolagets förpliktelser, inklusive kostnader för sociala avgifter, med anledning av styrelsens förslag till långsiktigt aktiesparprogram i punkten 17 på dagordningen för årsstämman.

Styrelsen får härmed avge följande uppdaterade yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551) och yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen. Styrelsens motivering till att den föreslagna vinstutdelningen samt det föreslagna bemyndigandet om återköp och överlåtelse av egna B-aktier är förenliga med bestämmelserna i 17 kap. 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen är följande.

Ingen justering av eget kapital är erforderlig med anledning av möjligheten att värdera finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde i enlighet med 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen (1995:1554).

Överkursfond uppgår till 787 314 216 kronor, balanserade vinstmedel uppgår till 9 682 609 743 kronor och resultatet för räkenskapsåret 2025 uppgår till 10 163 829 510 kronor (14 708 miljoner kronor för koncernen). Förutsatt att årsstämman 2026 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 13 524 784 932 kronor att balanseras i ny räkning.¹ Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och fullt utnyttjande av det föreslagna bemyndigandet att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling, likviditet och konjunkturläget.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning utgör sammanlagt 23,5 procent av bolagets eget kapital och 7,0 procent av koncernens eget kapital per den 31 december 2025. Styrelsen har föreslagit att styrelsen bemyndigas att återköpa högst så många B-aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet röster och aktier i bolaget.

Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 22,7 procent respektive 45,4 procent. Bolagets och koncernens soliditet är därmed god i förhållande till branschen. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen och fullt utnyttjande av

¹ Beräknat på totalt antal utestående aktier vid tidpunkten för utfärdande av kallelsen till årsstämman 2026. För ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier, vars exakta antal fastställs på respektive avstämningsdag för utdelning, utgår ingen utdelning. ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier vid tidpunkten för kallelsens utfärdande uppgår till 1 800 000 B-aktier.

det föreslagna bemyndigandet kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Den föreslagna vinstutdelningen samt det föreslagna bemyndigandet om återköp och överlåtelser av egna B-aktier kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter, vilka kan tas i anspråk med kort varsel. Styrelsen bedömer därför att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att förslagen om vinstutdelning samt bemyndigande om återköp och överlåtelser av egna B-aktier är försvarliga enligt 17 kap. 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Stockholm i mars 2026
Styrelsen
ASSA ABLOY AB (publ)