

Valberedningens förslag till beslut, motiverade yttrande samt information om föreslagna styrelseledamöter

Inför årsstämman 2011 består valberedningen av Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), ordförande, Gustaf Douglas (Investment AB Latour och Säkl Förvaltning AB), Liselott Ledin (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder) och Per-Erik Mohlin (SEB Fonder/SEB Trygg Liv). Under 2010 har Liselott Ledin ersatt Magnus Landare. De fem ägarrepresentanterna representerar cirka 46 procent av röstetalet för samtliga aktier i ASSA ABLOY. Valberedningen föreslår att årsstämman 2011 beslutar enligt följande.

Punkterna 10-12 – Bestämmande av antalet styrelseledamöter, fastställande av arvode till styrelsen och revisorerna och val av styrelse och styrelseordförande.

- Antalet styrelseledamöter ska vara åtta.
- Arvode till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 4 000 000 kronor (ersättning för utskottsarbete inte inkluderat) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande; 1 000 000 kronor till ordföranden och 500 000 kronor till envar av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Som ersättning för utskottsarbete ska ordföranden för revisionsutskottet erhålla 200 000 kronor, ordföranden för ersättningsutskottet 100 000 kronor, ledamot av revisionsutskottet 100 000 kronor samt ledamot av ersättningsutskottet 50 000 kronor.
- Arvode till revisorerna ska utgå enligt avtal.
- Omval av styrelseledamöterna Gustaf Douglas, Carl Douglas, Birgitta Klasén, Eva Lindqvist, Johan Molin, Sven-Christer Nilsson, Lars Renström och Ulrik Svensson.
- Omval av Gustaf Douglas till styrelsens ordförande.

Motiverat yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelse

Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2011 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande situation och framtida inriktning. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av resultatet av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts.

Därutöver har valberedningen beaktat behovet av fortsatt kontinuitet i styrelsearbetet efter den förändring i styrelsens sammansättning som skedde vid årsstämman 2008. Mot denna bakgrund föreslår valberedningen att samtliga styrelseledamöter omväljs. Valberedningen har inte anlitat konsulter i utförandet av sitt uppdrag.

Information om samtliga ledamöter som föreslås till ASSA ABLOYs styrelse

För presentation av de föreslagna ledamöterna, se [bilaga 1](#).

Den föreslagna styrelsens oberoende

Namn	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Gustaf Douglas	Ja	Nej
Carl Douglas	Ja	Nej
Birgitta Klasén	Ja	Ja
Eva Lindqvist	Ja	Ja
Johan Molin	Nej	-
Sven-Christer Nilsson	Ja	Ja
Lars Renström	Ja	Ja
Ulrik Svensson	Ja	Nej

Förslaget till styrelsesammansättning i ASSA ABLOY uppfyller kraven på oberoende enligt regelverket vid NASDAQ OMX Stockholm och Svensk kod för bolagsstyrning.

Punkt 13 – Val av ledamöter till valberedningen och fastställande av valberedningens uppdrag

- Valberedningen ska ha fem ledamöter och ska inför årsstämman 2012 utgöras av Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Gustaf Douglas (Investment AB Latour och Säkl Förvaltning AB), Liselott Ledin (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder) och Per-Erik Mohlin (SEB Fonder/SEB Trygg Liv). Mikael Ekdahl ska utses till valberedningens ordförande.

- För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i ASSA ABLOY äger valberedningen rätt att utse en annan representant för någon av de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Detsamma gäller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre skulle vara anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl skulle lämna valberedningen före årsstämman 2012.

- Valberedningens uppdrag ska vara att inför årsstämman 2012 förbereda och lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen samt arvode och annan ersättning till styrelsen (med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter av styrelsen samt ersättning för utskottsarbete).

Stockholm i mars 2011
Styrelsen
ASSA ABLOY AB

Bilaga 1

Presentation av valberedningens förslag till val av styrelse

Gustaf Douglas

Ordförande

Styrelseledamot sedan 1994

Född 1938

MBA, Harvard Business School 1964.

Huvudägare i Investment AB Latour och Säkl Förvaltning AB. Egen företagare sedan 1980.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Säkl Förvaltning AB. Styrelseledamot i Stiftelsen Svenska Dagbladet och Moderata Samlingspartiet.

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): 6 746 425 A-aktier och 19 000 000 B-aktier genom Investment AB Latour, 7 118 818 A-aktier och 2 300 000 B-aktier genom Säkl Förvaltning AB.

Carl Douglas

Styrelseledamot sedan 2004

Född 1965

BA (Bachelor of Arts)

Egen företagare.

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Securitas AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, Niscayah Group AB, Swegon AB och Säkl Förvaltning AB.

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): —

Birgitta Klasén

Styrelseledamot sedan 2008

Född 1949

Civilingenjör

Fristående IT konsult (Senior IT Advisor). Chief Information Officer (CIO) och chef för Information Management på EADS (European Aeronautics Defence and Space Company) 2004–2005. CIO och Senior Vice President på Pharmacia 1996–2001 och dessförinnan CIO på Telia. Innehade olika tjänster inom IBM 1976–1994.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Acando AB, BISNODE AB och IFS AB.

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): 7 000 B-aktier.

Eva Lindqvist

Styrelseledamot sedan 2008

Född 1958

Civilingenjör och civilekonom

Senior Vice President inom Mobile Business på TeliaSonera AB 2006–2007. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom TeliaSonera AB, till exempel President and Head of Business Operation International Carrier, samt olika positioner inom Ericssonkoncernen 1981–1999.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Xelerated AB samt styrelseledamot i bland annat Tieto Oy, Niscayah Group AB, Transmode AB och Nordia Innovation AB. Ledamot av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): —

Johan Molin

Styrelseledamot sedan 2006

Född 1959

Civilekonom

VD och koncernchef i ASSA ABLOY AB sedan 2005. Koncernchef Nilfisk-Advance 2001–2005. Olika ledande positioner inom främst finans och marknad, sedermera divisionschef, inom Atlas Copco-koncernen 1983–2001.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nobia.

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): 506 699 B-aktier samt Incentive 2006 och Incentive 2007, vid full konvertering motsvarande 440 000 B-aktier.

Sven-Christer Nilsson

Styrelseledamot sedan 2001

Född 1944

Fil. kand., Lunds Universitet

VD och koncernchef Telefonaktiebolaget LM Ericsson 1998–1999, olika chefspositioner inom främst marknad och ledning i Ericssonkoncernen 1982–1997.

Övriga uppdrag: Ordförande i Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB samt i Försvarets Materielverk, FMV. Styrelseledamot i Sprint Nextel Corporation och CEVA, Inc.

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): 5 000 B-aktier.

Lars Renström

Styrelseledamot sedan 2008

Född 1951

Civilingenjör och civilekonom

VD och koncernchef för Alfa Laval AB sedan 2004. VD och koncernchef för Seco Tools AB 2000–2004. VD och divisionschef för Atlas Copco Rock Drilling Tools 1997–2000. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom ABB och Ericsson.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Alfa Laval AB och TeliaSonera AB.

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): 10 000 B-aktier.

Ulrik Svensson

Styrelseledamot sedan 2008

Född 1961

Civilekonom

VD i Melker Schörling AB. Finansdirektör i Swiss International Airlines Ltd. 2003–2006. Finansdirektör i Esselte AB 2000–2003 samt ekonomiansvarig/finansdirektör för Stenbecksgruppens utländska telekomsatsningar 1992–2000.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AAK AB, Loomis AB, Niscayah Group AB, Hexagon AB, Hexpol AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav (inklusive närstående och genom bolag): 3 000 B-aktier.