

Nachhaltigkeit als Schlüssel zum Erfolg

Verantwortung - Innovation - Zukunft



Experience a safer
and more open world

Wo wir tätig sind

Wir sind wirklich global und einzigartig lokal

ASSA ABLOY ist in mehr als 70 Ländern tätig und vertreibt in über 180 Ländern. Unsere Aktivitäten erstrecken sich über mehr als 1.000 Standorte, darunter 195 Forschungs- und Entwicklungsstandorte und mehr als 200 Produktionsstätten¹. Weitere Standorte sind Distributionszentren und Büros. In vielen Ländern bauen unsere Aktivitäten auf einer der fast 400 Akquisitionen auf, die wir in den letzten 30 Jahren bei führenden Zugangsunternehmen getätigt haben.

1 Produktions- und Konfigurationsräume mit einer Fläche von mehr als 1.000 m².

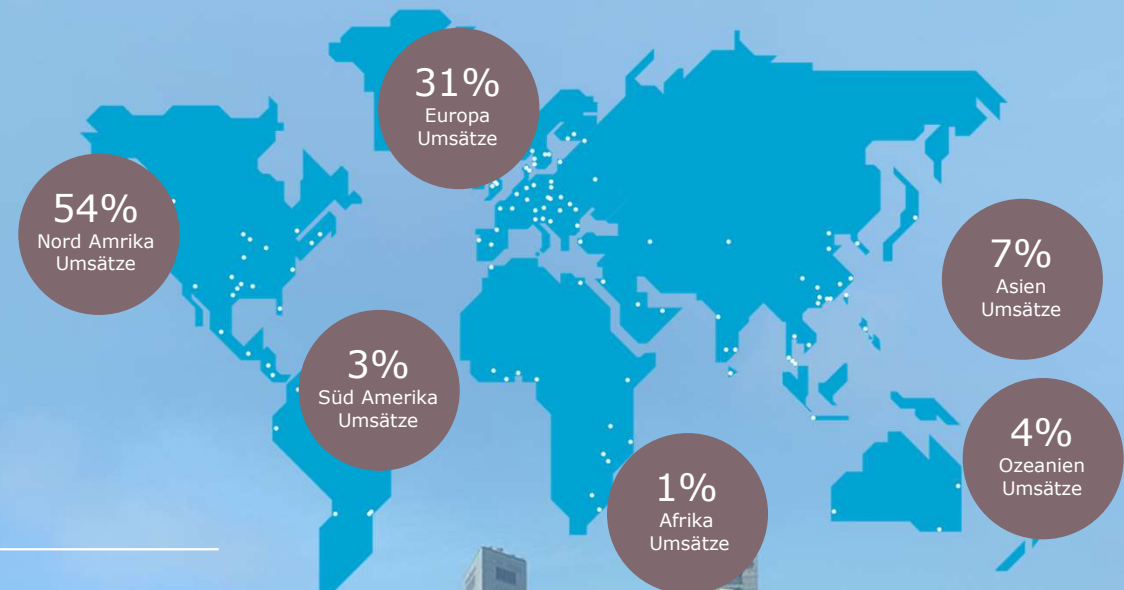
63,000
Mitarbeiter

>70
Länder

195
R&D Zentren

200
Produktionsstätten

14bn
EUR Umsatz



Stationen unserer nachhaltigen Entwicklung



Nachhaltigkeit in Kürze



Klarer Kurs: Nachhaltigkeit und Profitabilität gemeinsam denken



Nachhaltigkeit ist ein wichtiger Geschäftsfaktor, der es uns ermöglichen wird, unseren Umwelt- und CO₂-Fußabdruck zu reduzieren und gleichzeitig unser Geschäft weiter auszubauen. Unser langfristiges Engagement für Nachhaltigkeit wird erhebliche Möglichkeiten bieten, unsere Kosten zu senken, unser Klimarisiko zu verringern und nachhaltigere Lösungen zu entwickeln, um die Bedürfnisse unserer Kunden zu erfüllen. Wenn es richtig gemacht wird, ist Nachhaltigkeit gleichbedeutend mit Rentabilität.

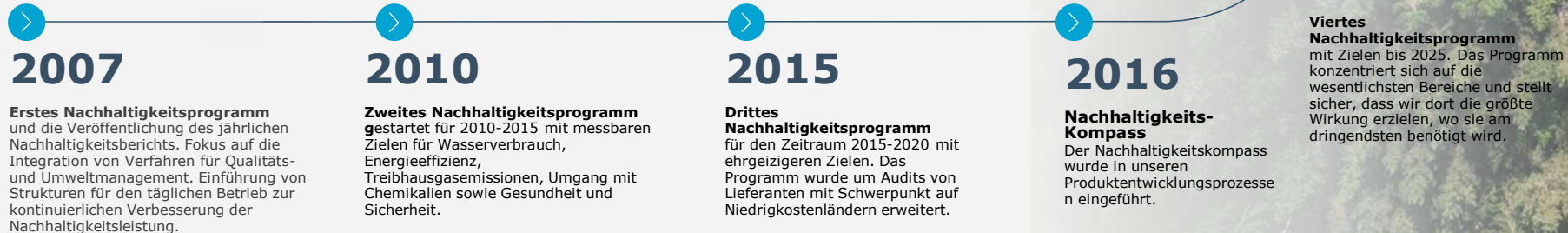
Im Jahr 2025 starten wir unser neues Nachhaltigkeitsprogramm mit Zielen bis 2030.

Nico Delvaux
Präsident und CEO



Nachhaltigkeit mit Plan – unser Weg in die Zukunft

- Seit 2007 arbeiten wir mit klaren Programmen und messbaren Zielen
- Jede Etappe bringt uns näher an unser langfristiges Ziel: Netto-Null bis 2050
- Nachhaltigkeit ist bei ASSA ABLOY kein Projekt – sondern Teil unseres Geschäfts



2024: Ergebnisse, die für sich sprechen

> Dow Jones Sustainability Index Europe

ASSA ABLOY gehört 2024 erneut zu den führenden 20 % der nachhaltigsten Unternehmen Europas im S&P Global Index.

> Reduzierter CO2 Fußabdruck

2024 lag der CO₂-Ausstoß (Scope 1 & 2) 36 % unter dem Wert von 2019.

> Reduzierter Wasserverbrauch

Die Wasserintensität sank 2024 um 56 % gegenüber 2019.

> Reduzierter Abfall

Die Abfallintensität sank 2024 um 29 % im Vergleich zu 2019.

VERLETZUNGSRATE

0%

Unsere Verletzungsrate blieb im Vergleich zu 2023 unverändert.

WASSERINTENSITÄT

↓ 10%

Unsere Wasserintensität hat gegenüber 2023 um 10 % gesunken.

ENERGIEINTENSITÄT

↓ 10%

Unsere Energieintensität ist im Vergleich zu 2023 um 10 % gesunken.

CO2 FUßABDRUCK

↓ 20%

Die absoluten Treibhausgasemissionen des Konzerns in Scope 1 und 2 sind im Vergleich zu 2023 um 20 % gesunken.

NACHHALTIGKEITS AUDITS

701

Der Konzern hat im Jahr 2024 701 Nachhaltigkeitsaudits bei direkten Materiallieferanten durchgeführt.

UMWELT PRODUKTDEKLARATIONEN

267

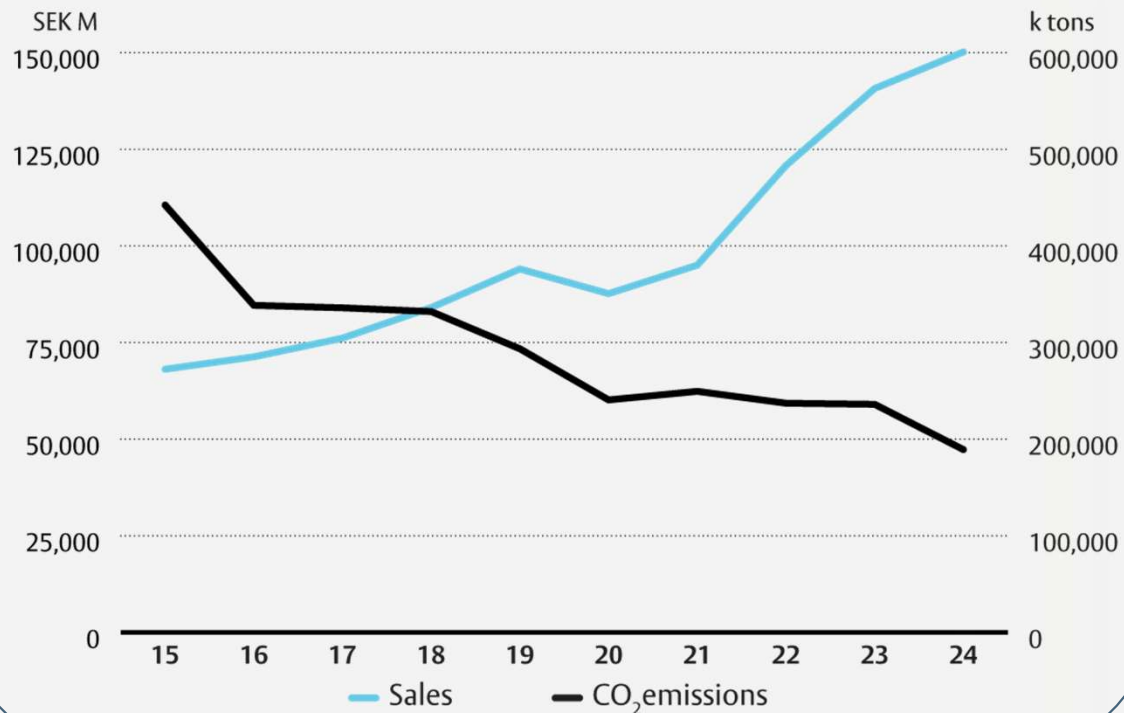
Bis Ende 2023 hatte der Konzern 267 Umweltproduktdeklarationen verifiziert und veröffentlicht.



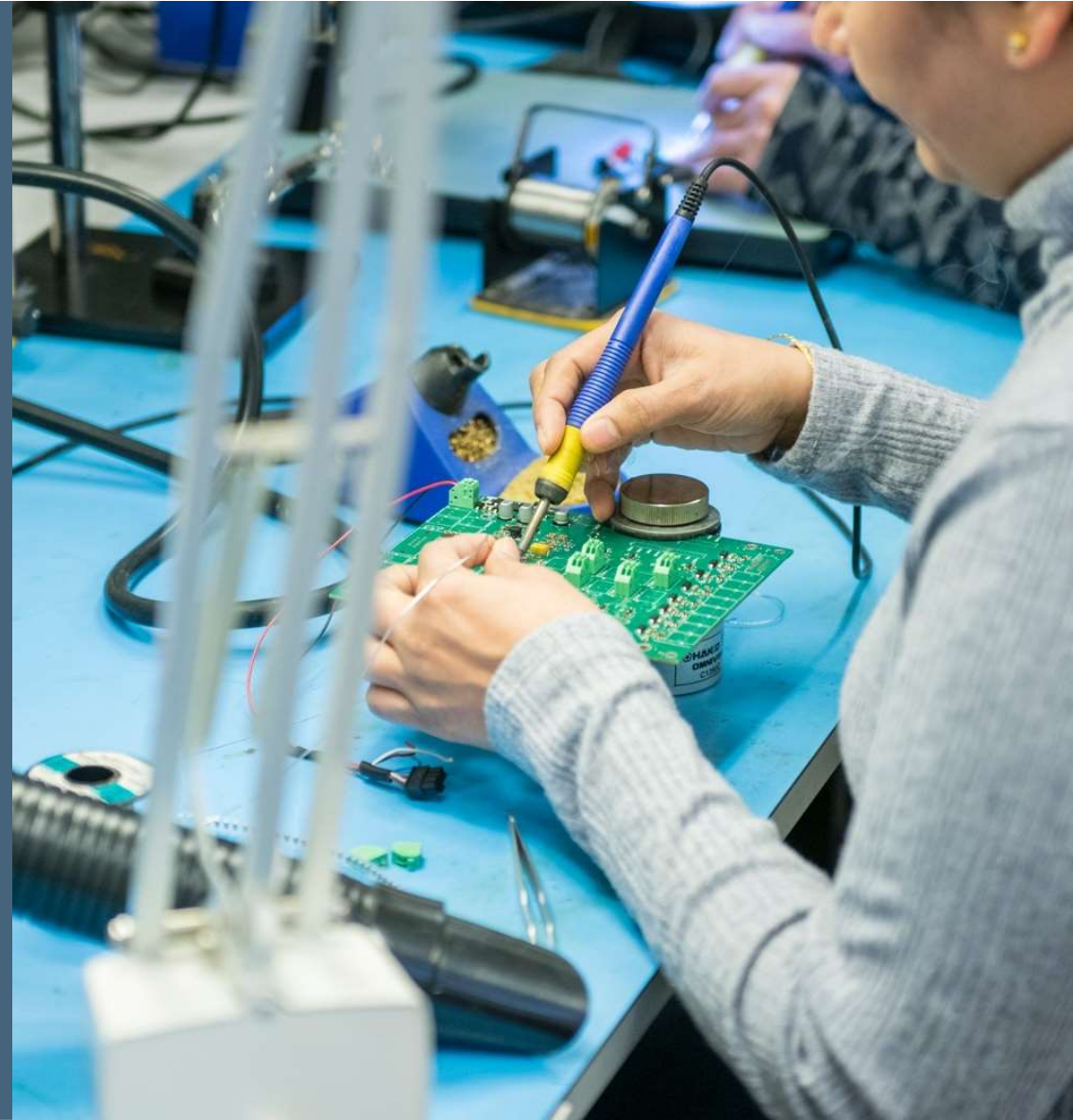
Wirtschaftlicher Erfolg bei sinkendem CO₂-Fußabdruck

Nachhaltiger Fortschritt

Sales (MSEK) vs CO₂ emissions (k tonnes) between 2015–2024



Innovation und Produkte



Mit Innovation und Verantwortung die Bauwelt von morgen mitgestalten

- **Unser Nachhaltigkeitskompass** integriert Nachhaltigkeit und Zirkularität in jeden Aspekt unserer Produktentwicklung
- **Unser EPD-Entwicklungsprozess** ermöglicht Produkttransparenz gegenüber unseren Kunden und Einhaltung neuer Vorschriften
- **Unsere Tools** unterstützen uns dabei, das Potenzial unserer Produkte, Portfolios und aggregierten Portfolios zu visualisieren, um uns bei der Erreichung unserer wissenschaftsbasierten Ziele zu unterstützen

Innovation

Design für die Umwelt

Zirkularität

Von linear zu zirkulär

Transparenz

Lebenszyklusanalyse (LCA)

Governance

SBT & Interne KPIs



Nachhaltigkeit beginnt im Produkt Design

Der Sustainability Compass macht Nachhaltigkeit messbar



Rohstoffe



Verpackung



Recycelter Inhalt



End-of-Life



Wiederverwendbarkeit



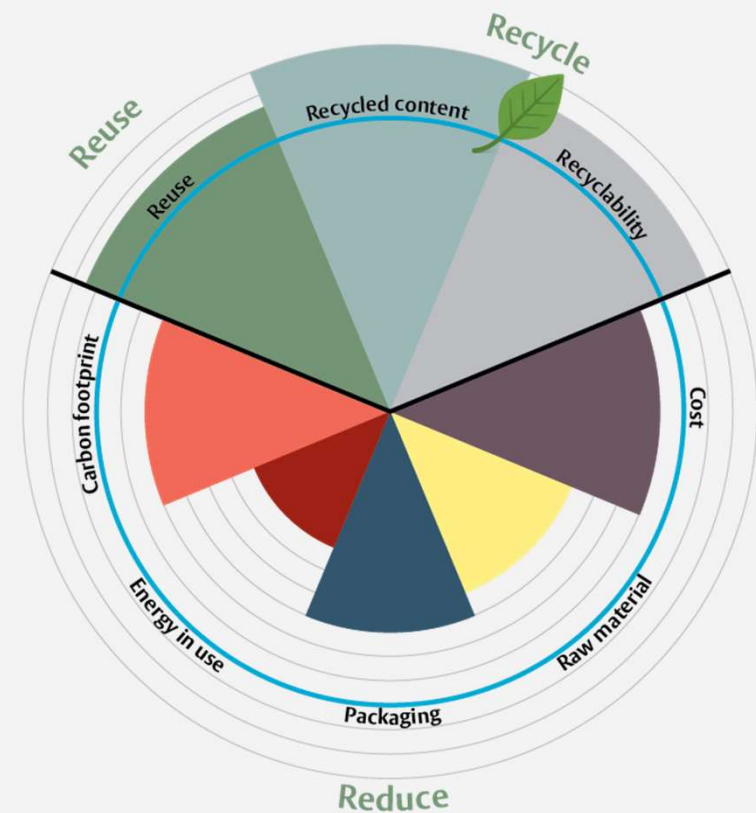
Recyclingfähigkeit



Energieverbrauch



CO₂-Fußabdruck & Kosten



“Begrüßung der Kunden und Energieeinsparung an der Tür”

Mit ecoLOGIC gehen wir über direkte produktbezogene Merkmale hinaus – wir helfen, den Heiz- oder Kühlenergieverbrauch eines Gebäudes zu senken. Dies senkt nicht nur die Kosten unserer Kunden, sondern verbessert auch ihre CO2-Bilanz.

Unsere KI-basierte Lösung bringt Energieeinsparungen, die Stabilisierung des Raumklimas und die Verbesserung des Benutzererlebnisses in Einklang. Durch die kontinuierliche Analyse von Daten über Türnutzung, Wetter und Fußgängerverkehr minimiert ecoLOGIC unnötige Öffnungszeiten, während es so weit wie möglich geöffnet bleibt, um Kunden willkommen zu heißen.

Nachhaltige Lösungen stehen im Mittelpunkt unserer Innovationsbemühungen.



Spürbare Energie- und Kosteneinsparungen für Kunden

~14,000 kWh/Jahr
(mittelgroßes Geschäft)

~1,000-2,000 EUR
wiederkehrenden Einsparungen

2-7%
Reduzierung des Verschleißes

Zylinder KESO 8000NX

Nachhaltige Produktverbesserungen



Verbesserungen Messing

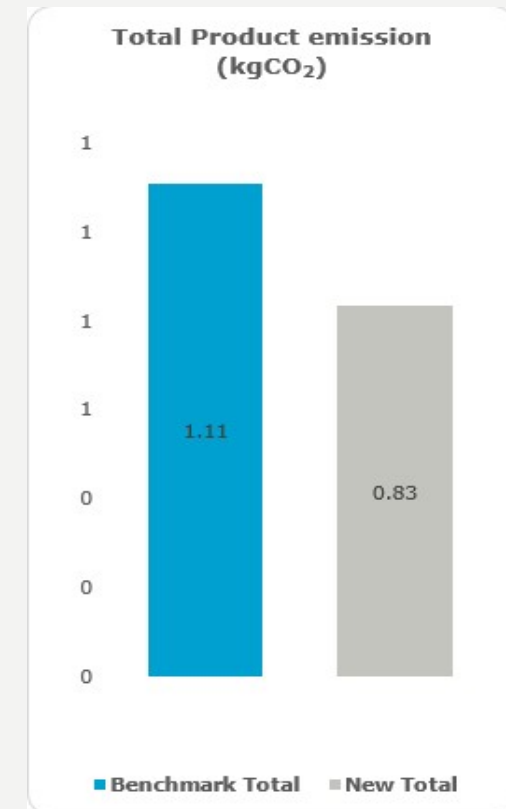
- ❑ Gehäuse, Kern und Modulsteg – Wechsel der Beschaffung von Asien in die EU
- ❑ Kern- und Schlüsselverlängerungen – Umstellung auf 100% recyceltes Material

Verbesserungen Edelstahl

- ❑ Einsatzschraube, Federring & Gehäusestifte – Wechsel der Beschaffung von Asien in die EU und Erhöhung des höheren Recyclinganteils

Verbesserungen Zink

- ❑ Zylindergehäuse – Verlagerung des Sourcing von Asien in die EU



Benchmark Total	1.11
New Total	0.83
Change in %	-24.80%

Produktion und Lieferketten



Gemeinsam Richtung Netto-Null

ASSA ABLOY bekennt sich langfristig zum Klimaschutz, abgestimmt auf die ambitioniertesten Vorgaben des Pariser Abkommens (1,5 °C-Pfad). Bis 2030 wollen wir die Emissionen in **Scope 1 & 2** halbieren und **Scope 3** um 28 % reduzieren – mit dem Ziel, spätestens 2050 Netto-Null zu erreichen.

1

Scope-1-Emissionen sind direkte Treibhausgasemissionen (THG), die durch die eigene Geschäftstätigkeit von ASSA ABLOY entstehen

2

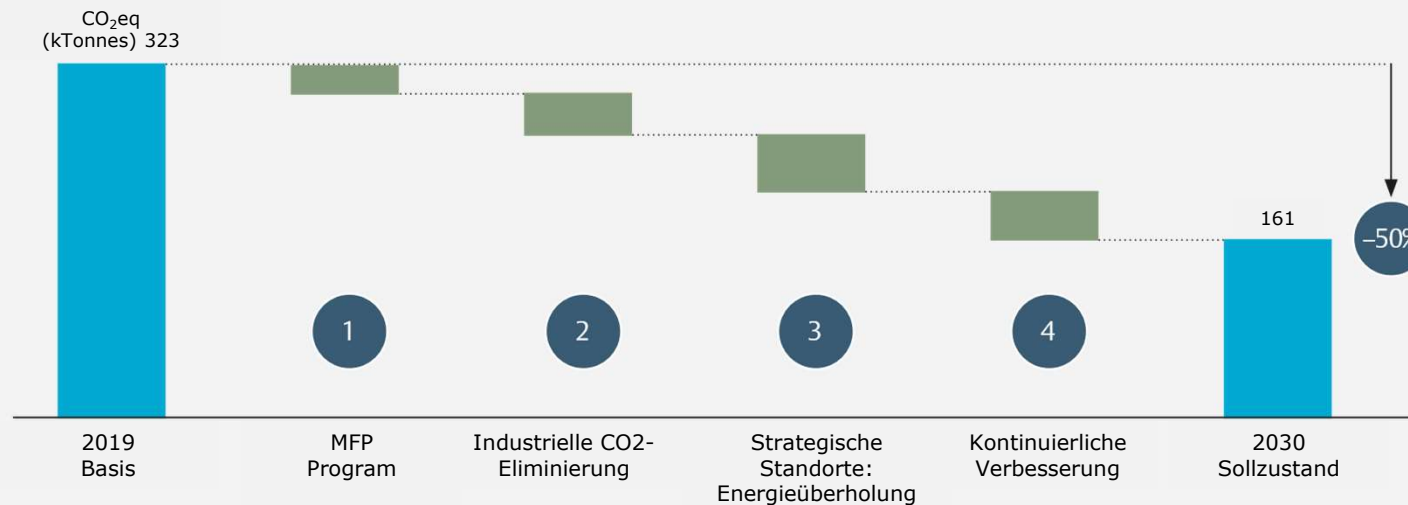
Scope 2 sind indirekte THG-Emissionen, die beim Kauf von Strom und Fernwärme durch ASSA ABLOY anfallen

3

Scope 3 besteht aus THG-Emissionen aus Quellen, die außerhalb der direkten Geschäftstätigkeit von ASSA ABLOY liegen

Emissionen senken – Wirkung steigern

Vier strategische Hebel für 50 % weniger Scope-1 & 2-Emissionen bis 2030



1 MFP (Manufacturing Footprint Programm)
Durch Standortkonsolidierung vermeiden wir Doppelarbeit und steigern unsere Effizienz.

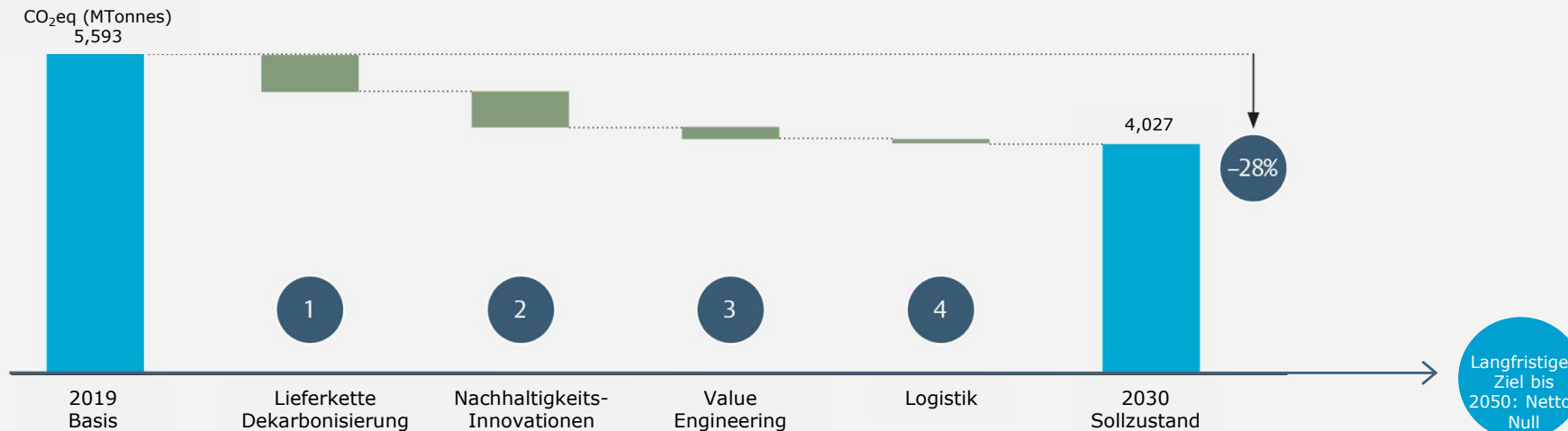
2 Industrielle CO₂-Eliminierung
Verzicht auf Freon als Treibmittel hat unsere Scope-1-Emissionen deutlich gesenkt.

3 Strategische Standorte: Energieüberholung
Fokus auf Energieeffizienz an den 25 emissionsstärksten Standorten weltweit.

4 Kontinuierliche Verbesserung
Täglich neue Einsparpotenziale – hunderte kleine Maßnahmen mit großer Wirkung.

Die größte Herausforderung – und unser Plan

Vier Hebel zur Scope-3 Reduzierung um 28 % bis 2030



1

Lieferkette de-karbonisieren

Wir arbeiten mit unseren Partnern daran, Emissionen in der Lieferkette und indirekt auch deren Scope 1 & 2 zu senken.

2

Nachhaltige Innovation

Neue Produkte entstehen entlang unseres Nachhaltigkeitskompasses – mit Fokus auf CO₂-intensive Portfolios.

3

Value Engineering

Wir reduzieren Ausschuss, Materialeinsatz und Emissionen durch kontinuierliche Prozessverbesserung

4

Logistik

Optimierung von Transportwegen mit Fokus auf emissionsarme Lösungen wie Schiene, See- und Straßentransport.

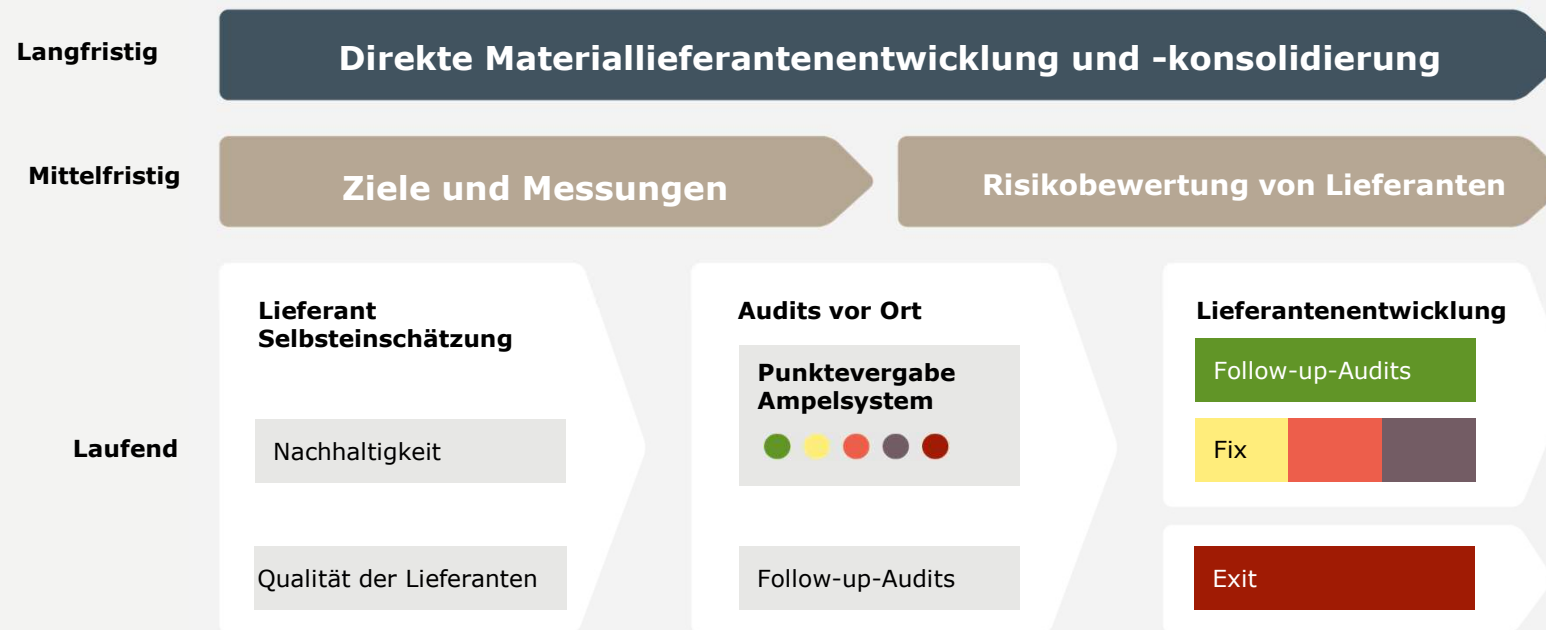
Lieferketten



Public

ASSA ABLOY

Nachverfolgung unserer Lieferanten

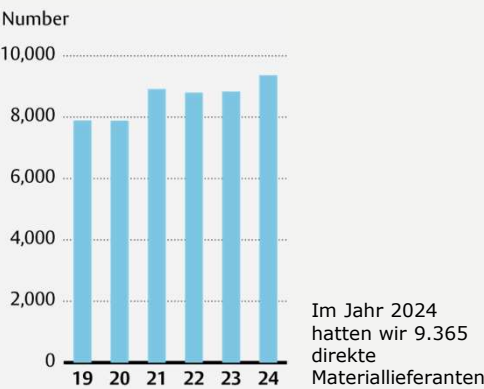


Nachverfolgung mit unseren Lieferanten

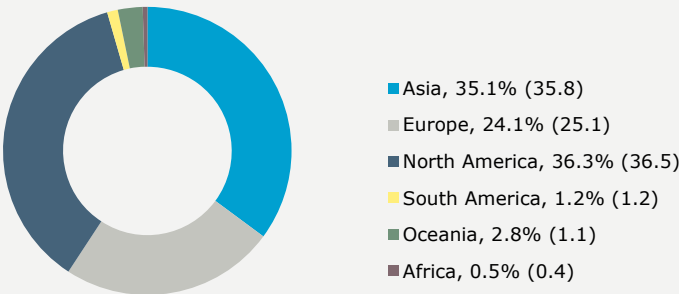
Nachhaltigkeitsaudits von direkten Materiallieferanten in identifizierten Risikoländern



Anzahl der direkten Materiallieferanten



Verteilung der direkten Materiallieferantenausgaben



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Anteil der Ausgaben in identifizierten Risikoländern, repräsentiert durch nachhaltigkeitsgeprüfte Direktlieferanten	97%	91%	86%	93%	94%	92%
Anzahl der Nachhaltigkeitsaudits von direkten Materiallieferanten in identifizierten Risikoländern	1,175	940	861	874	765	701

Mitarbeiter



Unsere Stärke: Die Menschen bei ASSA ABLOY

Engagiert. Vielfältig. Wegweisend.

+27%

Interne Bewerbungen pro
offene Stelle vs. 2022

29

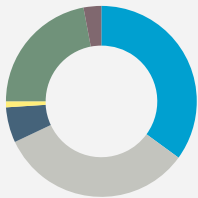
Nationalitäten in
Führungspositionen

29%

Frauen in
Führungspositionen

61,000 Mitarbeiter

Durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter
pro Region



■ Europe, 22,105
■ North America, 21,002
■ South America, 3,507
■ Africa, 856
■ Asia, 13,561
■ Pacific, 1,795

Menschen im Mittelpunkt

Sichere und faire Arbeitsplätze

ZIEL 2025

ENTWICKLUNG 2019-2024

KOMMENTARE ZU 2024 VS.2023

↓
33%
Verletzungsrate
(Anzahl
Anzahl der
Verletzungen pro
Million
Arbeitsstunden)



Unsere Verletzungsrate blieb im Jahr 2024 unverändert.

↓
33%
Verletzungsausfall
pro Tag
(Anzahl der
Ausfalltage aufgrund
von Verletzungen pro
Million
Arbeitsstunden)

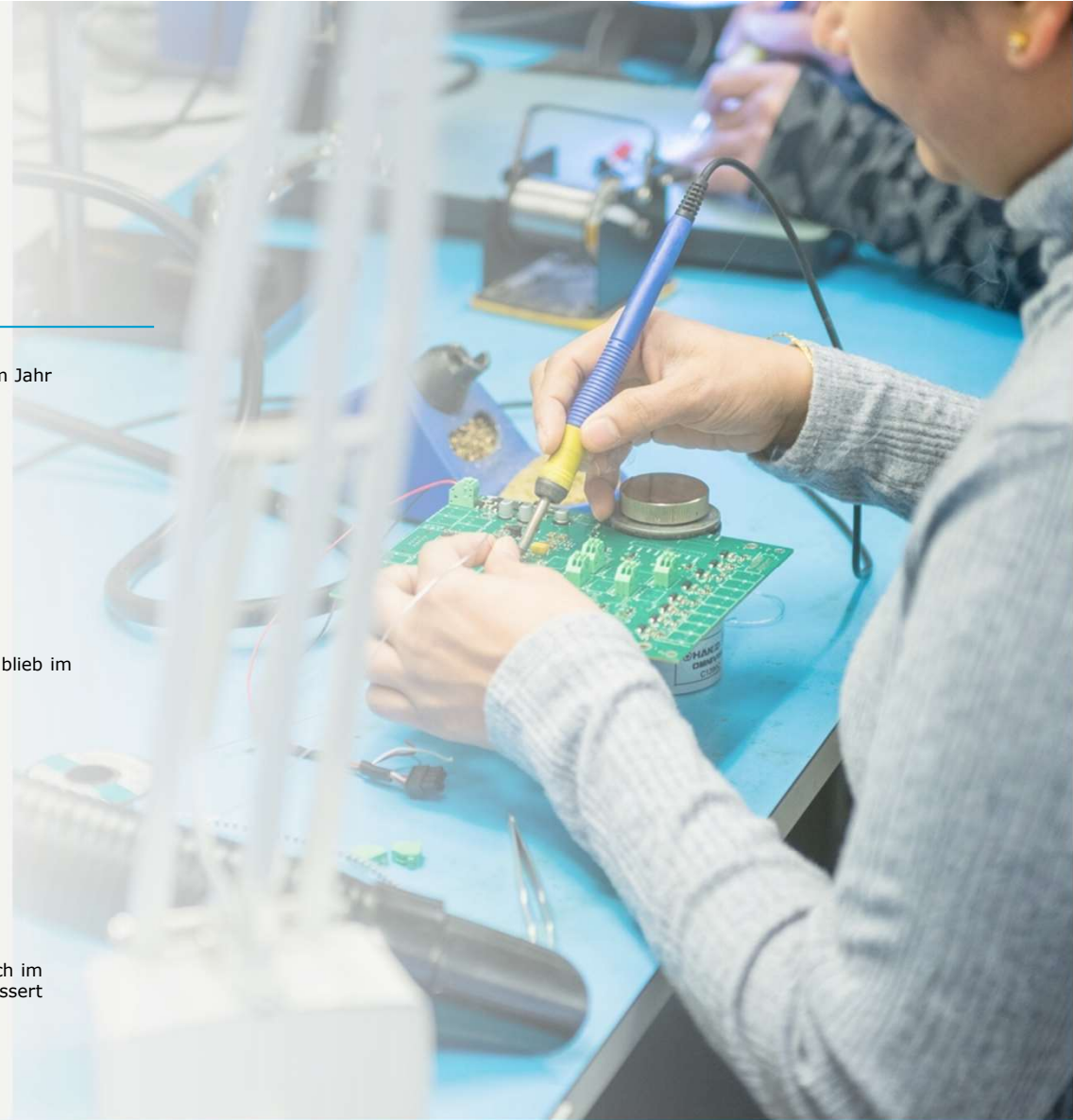


Unsere Verletzungsausfallrate blieb im Jahr 2024 unverändert.

30%
Geschlechtervielfalt
(% der Frauen in
Führungspositionen)

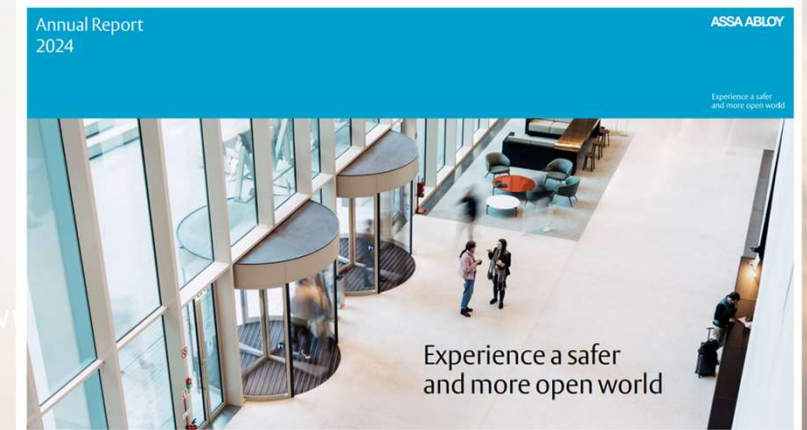
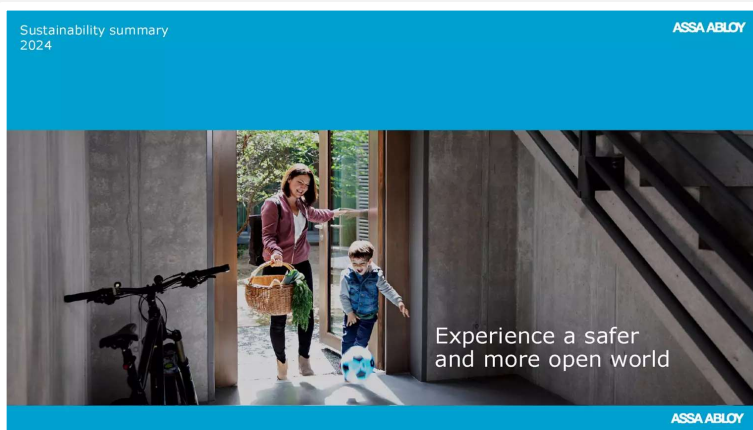


Die Geschlechtervielfalt hat sich im vergangenen Jahr leicht verbessert



Transparenz mit Weitblick

Unser erster CSRD-konformer Nachhaltigkeitsbericht – ein Jahr vor der Pflicht



 Erfahren Sie mehr über unsere Nachhaltigkeitsstrategie
 www.assaabloy.com/sustainability



Experience a safer and more open world

Public

ASSA ABLOY